

# La ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, periodos 2013-2020

*por* Jorge Joao Manrique Isuiza

---

**Fecha de entrega:** 05-ene-2024 12:40p.m. (UTC-0500)

**Identificador de la entrega:** 2267068040

**Nombre del archivo:** INFORME\_DE\_EJECUCION\_DE\_PROYECTO\_DE\_TESIS\_2013-2020\_\_Itimo.docx (1.54M)

**Total de palabras:** 10418

**Total de caracteres:** 57335



Esta obra está bajo una [Licencia Creative Commons Atribución - 4.0 Internacional \(CC BY 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)

Vea una copia de esta licencia en <https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/deed.es>



Obra publicada con autorización del autor



**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**  
ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA

**Tesis**

# **La ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, periodos 2013-2020**

Para optar el título profesional de Economista

**Autor:**

Jorge Joao Manrique Isuiza  
<https://orcid.org/0009-0002-0360-2384>

**asesora:**

Econ. Mtro. Olga Adriana Arévalo Cueva  
<https://orcid.org/0000-0001-8586-0373>

**Tarapoto, Perú**

**2023**



**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA**

## **Tesis**

# **La ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, periodos 2013-2020**

Para optar el título profesional de Economista

**Autor:**

**Jorge Joao Manrique Isuiza**

**Sustentado y aprobado el 04 de diciembre del 2023, por los siguientes jurados:**

**Presidente de Jurado**

**Dr. Víctor Andrés Pretell Paredes**

**Secretario de Jurado**

**CPCC. Mtro. Ausver Saavedra  
Vela**

**Vocal del jurado**

**CPCC. Mtro. Jorge Armando  
Tuesta Pinedo**

**Asesor**

**Econ. Mtra. Olga Adriana  
Arévalo Cueva**

**Tarapoto, Perú  
2023**

## Declaratoria de autenticidad

**Jorge Joao Manrique Isuiza**, identificado con DNI N° 46495668, egresado de la Facultad de Ciencias Económicas de la Escuela Profesional de Economía, con la tesis titulada: **La ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, periodos 2013-2020**

Declaro bajo juramento que:

1. La tesis presentada es de mi autoría.
2. La redacción fue realizada respetando las citas y referencia de las fuentes bibliográficas consultadas, siguiendo las normas APA actuales
3. Toda información que contiene la tesis no ha sido plagiada;
4. Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido alterados ni copiados, por tanto, la información de esta investigación debe considerarse como aporte a la realidad investigada.

Por lo antes mencionado, asumo bajo responsabilidad las consecuencias que deriven de mi accionar, sometiéndome a las leyes de nuestro país y normas vigentes de la Universidad Nacional de San Martín.

Tarapoto, 04 de diciembre de 2023.



.....  
**Jorge Joao Manrique Isuiza**  
DNI. N° 46495668

## Ficha de identificación

<p><b>Título del proyecto</b> La ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, periodos 2013-2020</p>	<p><b>Área de investigación:</b> Ciencias Sociales <b>Línea de investigación:</b> Desarrollo económico regional <b>Sub línea de investigación:</b> Ejecución Presupuestaria de gobierno local y el logro de meta y objetivos institucionales. <b>Grupo de investigación:</b> <b>Tipo de investigación:</b> Aplicada</p>
<p><b>Autor:</b> Jorge Joao Manrique Isuiza</p>	<p>Facultad de Ciencias Económicas Escuela Profesional de Economía <a href="https://orcid.org/0009-0002-0360-2384">https://orcid.org/0009-0002-0360-2384</a></p>
<p><b>Asesor:</b> Econ. Mtro. Olga Adriana Arévalo Cueva</p>	<p><b>Dependencia local de soporte:</b> Facultad de Ciencias Económicas Escuela Profesional de Economía Unidad o Laboratorio: Economía <a href="https://orcid.org/0000-0001-8586-0373">https://orcid.org/0000-0001-8586-0373</a></p>

## **Dedicatoria**

A Dios, por siempre guiarme en mi camino.

A mis padres, Juan Ramón y Rosa María, por brindarme amor inquebrantable y apoyo incondicional.

**Jorge J.**

## Agradecimiento

A mis maestros <sup>23</sup> de la Escuela Profesional de Economía, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de San Martín quienes, a través del conocimiento y experiencia, permitieron insertarme a esta sociedad que cada vez es más competitiva.

A mi Asesora, Econ. Olga Adriana Arévalo Cueva, por su generosa orientación y dedicación durante la realización de la tesis.

**El autor**

## 2 Índice general

Ficha de identificación.....	6
Dedicatoria.....	7
Agradecimiento .....	8
Índice general .....	9
Índice de tablas .....	11
Índice de figuras.....	12
RESUMEN .....	13
ABSTRACT .....	14
CAPÍTULO I INTRODUCCIÓN A LA INVESTIGACIÓN.....	15
CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO.....	17
2.1. Antecedentes de la investigación .....	17
2.2. Fundamentos teóricos .....	19
CAPÍTULO III MATERIALES Y MÉTODOS .....	23
3.1. Ámbito y condiciones de la investigación .....	23
3.1.1. Contexto de la investigación .....	23
Ubicación política .....	23
7 Ubicación geográfica.....	23
3.1.2. Periodo de ejecución.....	24
3.1.3. Autorizaciones y permisos .....	24
3.1.4. Control ambiental y protocolo de bioseguridad .....	24
3.1.5. Aplicación de principios éticos internacionales .....	24
3.2. Sistema de variables .....	24
3.2.1. Variables principales .....	24
3.2.2. Variables secundarias.....	24
3.3. Procedimientos de la investigación .....	25
3.3.1. Objetivo específico 1.....	26
3.3.2. Objetivo específico 2.....	26
3.3.3. Objetivo específico 3.....	26
CAPÍTULO IV RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....	28

	10
4.1. Resultado del objetivo específico 1 .....	28
4.2. Resultado del objetivo específico 2 .....	33
4.3. Resultado del objetivo específico 3 .....	40
CONCLUSIONES.....	45
RECOMENDACIONES .....	46
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	47
ANEXOS .....	50

## Índice de tablas

<b>Tabla 1</b> Avance porcentual <sup>4</sup> de la ejecución presupuestal de los periodos 2013-2020.	28
<b>Tabla 2</b> Análisis <sup>1</sup> de la situación actual de la ejecución presupuestal.....	<sup>3</sup> 29
<b>Tabla 3</b> Fase de compromiso.....	30
<b>Tabla 4</b> Fase de devengado .....	31
<b>Tabla 5</b> Fase de girado y pago .....	32
<b>Tabla 6</b> Promedio general del logro de metas presupuestales de los periodos 2013- 2020.....	33
<b>Tabla 7</b> Logro de metas y objetivos .....	36
<b>Tabla 8</b> <sup>4</sup> Meta presupuestaria de apertura .....	37
<b>Tabla 9</b> Meta presupuestaria modificada .....	38
<b>Tabla 10</b> Meta presupuestaria obtenida.....	39
<b>Tabla 11</b> Prueba de normalidad.....	40
<b>Tabla 12</b> Desarrollo del tercer objetivo específico .....	40
<b>Tabla 13</b> Desarrollo del objetivo general .....	41

## 5 Índice de figuras

<b>Figura 1.</b> Etapas de la Ejecución Presupuestal.....	20
<b>Figura 2.</b> Ubicación geográfica de la Municipalidad Distrital de Tabalosos.....	23
<b>Figura 3.</b> Avance porcentual de la ejecución presupuestal de los periodos 2013-2020. .....	28
<b>Figura 4.</b> Análisis de la situación actual de la ejecución presupuestal .....	29
<b>Figura 5.</b> Fase de compromiso.....	30
<b>Figura 6.</b> Fase de devengado.....	31
<b>Figura 7.</b> Fase de girado y pago.....	32
<b>Figura 8.</b> Promedio general del logro de metas presupuestales de los periodos 2013- 2020. ....	35
<b>Figura 9.</b> Logro de metas y objetivos.....	36
<b>Figura 10.</b> Meta presupuestaria de apertura .....	37
<b>Figura 11.</b> Meta presupuestaria modificada .....	38
<b>Figura 12.</b> Meta presupuestaria obtenida.....	39

## RESUMEN

<sup>6</sup> La ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, periodos 2013-2020.

En la Municipalidad Distrital de Tabalosos, se ha podido verificar ciertas situaciones que hacen evidencia de ciertas complicaciones <sup>14</sup> en la ejecución del presupuesto en los últimos años, algo que, sin lugar a duda, se puede constatar con lo realizado para el beneficio de los habitantes dentro de esta localidad. El propósito fue determinar la <sup>11</sup> ejecución presupuestal y establecer la incidencia en el logro de metas y objetivos por la Municipalidad Distrital de Tabalosos, años 2013-2020; donde se revisó argumentos teóricos como el MEF (2017) para ejecución presupuestal y el Hospital Santa Rosa (2013) para logro de metas y objetivos. Este estudio empleó un diseño no experimental, descriptivo-correlacional, e incluyó una muestra de 22 participantes a los que se administraron <sup>5</sup> dos cuestionarios. Los principales hallazgos indicaron que el 63.6% de los encuestados indicaron que la ejecución presupuestal fue deficiente, y otro 63.6% <sup>11</sup> calificó el nivel de logro de metas y objetivos como bajo, debido a que los porcentajes de ejecución como de logro han ido decreciendo en los últimos cinco periodos. Por otro lado, se verificó que <sup>10</sup> la ejecución presupuestal se relaciona con el logro de metas, debido a que su análisis por dimensiones se comprobó p – valores menores a 0.050. Finalmente, se concluyó con la prueba de Rho Spearman, afirmando que la ejecución presupuestal incide significativa y directamente (p-valor de 0.000 y un r <sup>4</sup> de 0.722) mientras el R cuadrado fue 0.521, indicando que la incidencia es del 52.1% en el logro de metas y objetivos.

**Palabras claves:** Ejecución presupuestal, logro de metas y objetivos.

## ABSTRACT

<sup>4</sup> The budget execution and its impact on the achievement of goals and objectives of the District Municipality of Tabalosos, periods 2013-2020.

In the District Municipality of Tabalosos, it has been possible to verify certain situations that make evidence of some complications in the execution of the budget during the last years, something that, undoubtedly, can be confirmed by the work done for the benefit of the inhabitants of this locality. The purpose was to determine the budget execution and establish the impact on the achievement of goals and objectives by the Tabalosos District Municipality, years 2013-2020; in which theoretical arguments such as MEF (2017) for budget execution and Hospital Santa Rosa (2013) for achievement of goals and objectives were reviewed. <sup>31</sup> This study employed a non-experimental, descriptive-correlational design, and included a sample of 22 participants to whom two questionnaires were administered. The main findings indicated that 63.6% of the respondents indicated that budget execution was deficient, and another 63.6% rated the level of achievement of goals and objectives as low, due to the fact that the percentages of execution and achievement have been decreasing in the last five periods. <sup>1</sup> On the other hand, it was verified that budget execution is related to the achievement of goals, since p-values of less than 0.050 were found in the analysis by dimensions. Finally, the Rho Spearman test concluded that budget execution has a significant and direct impact (p-value of 0.000 and an r of 0.722) while the R-squared was 0.521, indicating that the incidence of the achievement of goals and objectives was 52.1%. <sup>5</sup> <sup>12</sup>

**Keywords:** Budget execution, goals and objectives achievement

## CAPÍTULO I

### INTRODUCCIÓN A LA INVESTIGACIÓN

Actualmente, las instituciones públicas como las municipalidades realizan obras por administración directa a través de sus recursos determinados; estas son determinadas por la organización donde se detalla: Personal técnico, mano de obra directa e indirecta que añade el alquiler de maquinaria sujeto a un personal operativo que cuente con la capacidad de poner en marcha el desarrollo de las actividades; debiendo contar de antemano con la información en documentación según sea el caso; tales como el expediente técnico y otros que determinen y aprueben la ejecución.

La municipalidad, es responsable en lo que concierne a la formulación, implementación, ejecución y evaluación de la ejecución del gasto público, esto comprende el sector de transportes, construcción y otras que expiden el desarrollo de la nación.

Según el ranking determinado por el despacho de Juan Carlos Eguren, el Congresista da a conocer que un número de 8 municipios provinciales y 109 distritales ejecutaron solo el 50% del presupuesto que se les asignó. La comuna Provincial de Camaná, en el Departamento de Arequipa; en conformidad a lo dispuesto por el Ministerio de Económica y Finanzas (MEF) percibió la suma de 66 millones 540 mil Soles para el periodo en ejercicio; sin embargo, la institución pública solo ejecutó un gasto de 1 millón 855 mil soles, por lo que esto da a conocer que solo se invirtió 2.8% del Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y se determinó que las metas presupuestales no se cumplieron en su totalidad.

Otra comuna que mantuvo el mismo estándar fue el Distrito de Vitor en la Provincia de Arequipa; la misma que fue asignada un presupuesto de 23 millones 501 mil soles; por lo que solo se invirtió 923 mil soles. Según el autor Eguren (2016); indica que la ejecución del presupuesto se ubica en dos principales puntos: Los problemas en lo que se debieron invertir y el cambio de autoridades. También agrega que a comparación de años anteriores la ejecución de gasto se encontró en un nivel mucho mayor, en un promedio nacional de 70% de ejecución con respecto al Presupuesto Nacional Anual.

La investigación se desarrollará en la Municipalidad Distrital de Tabalosos. La misma que inicio sus actividades el 25/11/1876; con RUC N° 20531292341. La dirección es Jr. Iquitos S/N (Cdra. 1 Plaza de Armas) San Martin - Lamas – Tabalosos. El gobierno local viene desarrollando en la actualidad proyectos de beneficio para el distrito; pero como

tal se viene generando varios problemas en lo que respecta a las metas presupuestales y a su vez no son valoradas de acuerdo a la naturaleza que presenten los proyectos.

La problemática se ubica principalmente en la evaluación económica y financiera en cuanto a la Fuente de Financiamiento 5: No se tuvieron en cuenta los recursos asignados al municipio, ni los plazos, ni los costes y gastos estimados; se realizaron algunos gastos sin especificar los motivos y los responsables de las variaciones presupuestarias; no se presentó ningún análisis que mostrara el avance de las obras. El propósito de esta investigación se ubica en las buenas prácticas en lo que respecta a la ejecución presupuestal con el propósito de alcanzar las metas institucionales. Es por este motivo que se realiza la investigación que a través de ello ayude a evaluar las partidas presupuestarias en lo que concierne a la ejecución del gasto dentro de la Municipalidad Distrital de Tabalosos.

Teniendo en cuenta lo anterior, se establece como problema general la siguiente interrogante: ¿Cuál es su incidencia entre la ejecución presupuestal en el logro de metas y objetivos por la Municipalidad Distrital de Tabalosos, año 2013-2020?; además, los problemas fueron: ¿Cómo es la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital Tabalosos, periodos 2013-2020?; ¿Cómo son los logros de las metas y objetivos de la Municipalidad de Tabalosos, periodo 2013-2020?; y finalmente, ¿Cuál es la incidencia entre la ejecución presupuestal en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, periodo 2013-2020?

Para dar respuesta a los problemas, se consideró como objetivo general: Determinar la incidencia de la ejecución presupuestal en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, año 2013-2020; mientras que los objetivos específicos fueron: Analizar la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, periodo 2013-2020; Evaluar el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, periodo 2013-2020 y Establecer la relación entre la ejecución presupuestal en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, periodo 2013-2020. Finalmente, como hipótesis del estudio se planteó la siguiente afirmación: La ejecución presupuestal incide significativamente en los logros de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, periodo 2013-2020.

## <sup>1</sup> CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO

### 2.1. Antecedentes de la investigación

#### A nivel Internacional

Espinoza (2014), en su tesis "Panel de control de cumplimiento de metas para Grupo MOK". El objetivo principal fue entregar una vista rápida y de fácil análisis del cumplimiento de los indicadores del Grupo MOK desde la perspectiva de cada empleado y su área de responsabilidad. El diseño empleado para la investigación fue directamente descriptivo y la herramienta utilizada para la investigación fue la Entrevista. Esto permitió extraer las siguientes conclusiones. Es de suma relevancia que en todos los ámbitos de las compañías se generen metas y objetivos a cumplir, de tal manera poder trabajar de manera clara y precisa y juntamente con todas las personas involucradas. Puesto que, si se da la existencia de metas y objetivos, se podrá medir cada una de éstas y de tal manera se verá reflejado el rendimiento de la empresa.

<sup>4</sup>  
Presilla (2006), en su tesis "Análisis de la asignación y ejecución del presupuesto de gastos del Instituto de Deporte del Estado Monagas (I.N.D.E.M.) primer semestre de 2005". <sup>33</sup> El objetivo de la investigación era estudiar cómo el Instituto del Deporte del Estado de Monagas utilizó y ejecutó su presupuesto para el semestre inicial de 2005. Dicha investigación tuvo como muestra al personal; el cual está constituido por dos empleados. La investigación empleó un diseño descriptivo simple. Se realizaron entrevistas y observaciones para llegar a las siguientes conclusiones: Los diversos cambios al presupuesto de gastos se da mayormente por la falta de organización que existe en las diferentes unidades y por la inexistencia de planificación de gastos, trayendo consigo como consecuencia una ejecución tardía de gastos, el desequilibrio general de acuerdo al instituto ya que interrumpen el orden del desarrollo de los procedimientos internos, además del logro de metas.

<sup>6</sup>  
González (2005), en su tesis "Análisis de la ejecución del presupuesto de gastos de la C.A. Sistema Eléctrico de Monagas y Delta Amacuro (SEMDA)". El objetivo principal fue examinar la ejecución de los gastos presupuestarios de la SEMDA correspondientes al cuarto trimestre de 2004. La muestra de la investigación estuvo compuesta por personal de la Unidad Presupuestaria de la SEMDA: el Jefe de la Unidad Presupuestaria, tres analistas presupuestarios y una secretaria. El diseño utilizado para este estudio fue descriptivo simple; los datos se recogieron y llevó a cabo mediante observación y entrevistas, por tal se concluyó que se conoció que el proceso de ejecución se encuentra

en un estado bueno, sin embargo, aún cuenta con algunas deficiencias en lo que concierne a la distribución y realización de los gastos de las unidades administrativas de la empresa, la cual ocasionó que, durante el año, solicitaran el traspaso en más de una oportunidad.

#### **8 A nivel Nacional**

Quispe (2016), en su tesis "La ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Taraco, periodos 2014 - 2015". El objetivo principal fue conocer el nivel de acuerdo al cumplimiento de los planes respecto a la ejecución presupuestal y la incidencia de este en el logro de los objetivos y metas. Para la determinación de resultados, se aplicó una muestra ante la ejecución de los recursos presupuestarios. Esta investigación adoptó un enfoque descriptivo directo, utilizando tablas estadísticas, descripciones y gráficos para extraer las siguientes conclusiones: No se muestra paridad entre la ejecución y la programación del presupuesto, puesto que, para el primer periodo sometido a estudio, se determinó que el ingreso ejecutado fue óptimo, y para el siguiente se encontró regular, teniendo como consecuencia que las metas y objetivos institucionales se desarrollen de manera regular.

Tanaka (2011), en su tesis "Influencia del presupuesto por resultados en la Gestión Financiera Presupuestal del Ministerio de Salud". El propósito fue conocer la aplicación del PpR de acuerdo a la gestión financiera presupuestal otorgado por el ministerio, para hallar su eficacia y eficiencia. El diseño empleado para este estudio fue directamente descriptivo, y el instrumento utilizado para evaluar los resultados fue una encuesta. Esto permitió extraer las siguientes conclusiones: La regulación de la ejecución respecto al gasto público, no aporta en la gestión por resultados, ya que se pudo determinar que ésta se ve inclinada a un cumplimiento de normas y leyes, mas no al cumplimiento de las necesidades de la población, en beneficio de estas. De tal manera que todo ello forma parte de un obstáculo para una buena toma de decisiones y el cumplimiento adecuado de las metas.

#### **A nivel Local**

Angulo (2016), en su tesis "Examen especial a la ejecución presupuestal de las obras por administración directa y su incidencia en el cumplimiento de metas físicas programadas de la Municipalidad Distrital de Pinto Recodo, año 2014". El objetivo era evaluar el gasto asociado a las obras gestionadas directamente e investigar su influencia

en la consecución de los objetivos físicos previstos. Dada que la muestra es igual a la población, la investigación tuvo como muestra a 15 personas. La investigación empleó un diseño descriptivo directo, utilizando como instrumentos las fichas textuales, las entrevistas y el análisis documental. Esto permitió determinar las siguientes conclusiones: No existe una ejecución de presupuesto adecuada, debido que la persona a cargo de la programación y ejecución de proyectos no viene desarrollando su rol como se debe, se derrocha dinero para actividades que no evidencian beneficios, la cual todo ello provoca una demora para el cumplimiento de metas y objetivos en cuanto a la realización de proyectos.

<sup>6</sup> Castañeda y Fernández (2014), en su tesis "Ejecución presupuestal y su relación con el crecimiento económico del Distrito de Tarapoto en el periodo 2008-2013". El objetivo fue evaluar la ejecución presupuestal y establecer su relación respecto al crecimiento económico. Para la investigación se encuestó a 90 personas de la ciudad de Tarapoto. El diseño adoptado fue descriptivo básico y los instrumentos utilizados para la recogida de datos fueron un cuestionario, una guía de análisis de datos y una tabla de recogida de datos. Las mismas que permitieron determinar las siguientes conclusiones: Se evidencia una ejecución presupuestal deficiente, puesto que no cumple de manera esperada y adecuada todos aquellos proyectos presupuestados, por ende, no hay una programación establecida de las metas, de tal manera que la ejecución presupuestaria se viene desarrollando de manera insuficiente.

<sup>3</sup> Cabrera y Delgado (2014), en su tesis "Efectos de la recaudación de impuestos en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de San Martín, período 2008-2012". El principal propósito era explicar los efectos de acuerdo a la recaudación de los impuestos de acuerdo a la ejecución presupuestal. Dicha investigación se aplicó a una muestra de 30 personas. Esta investigación transaccional explicativa empleó como instrumentos una encuesta y el análisis documental. Los resultados indicaron que un aumento del presupuesto fiscal tuvo un impacto beneficioso en la ejecución del presupuesto, ya que se produjo un aumento de los gastos corrientes y además una disminución de los gastos de capital.

## 2.2. Fundamentos teóricos

### Ejecución presupuestal

El MEF (2017), hace referencia al hecho de la recaudación de ingresos y al mismo tiempo se tiene en cuenta las obligaciones autorizadas en los presupuestos (párrafo 27).

La UNPSJB (2016), fase del proceso presupuestario en la que se recaudan ingresos y se atienden las cuentas de gasto según el presupuesto autorizado.

Silva (2015) define a la ejecución presupuestal como: Es el periodo en la cual se definen las entradas y salidas de dinero destinadas al cumplimiento de metas. Además, se consideran los cambios de presupuesto que se realiza en un ejercicio económico (pág. 1).

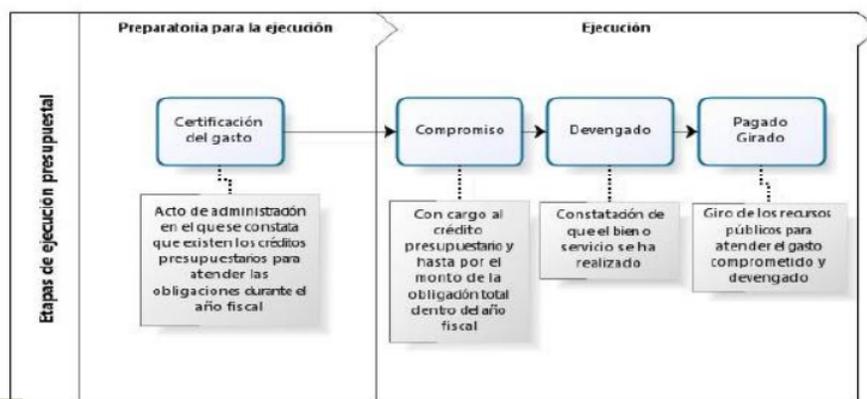
### Tipos de ejecución presupuestal

Según lo estipulado en el MEF (2017), la ejecución del presupuesto se subdivide en 2 tipos:

- **Ejecución presupuestaria directa.** La entidad responsable de las Actividades y Proyectos lleva a cabo su ejecución presupuestaria y financiera utilizando su personal e infraestructura (párrafo 28).
- **Ejecución presupuestaria indirecta.** Alternativamente, otro tipo de entidad puede realizar la ejecución financiera y física de las Actividades y Proyectos mediante un contrato o convenio directo (párrafo 29).

### Evaluación de la ejecución presupuestal

Según el autor Silva (2015). La evaluación de la ejecución presupuestal se llevará a cabo mediante los siguientes indicadores:



10  
**Figura 1.**  
*Etapas de la Ejecución Presupuestal.*  
Fuente: MEF

1. **Compromiso:** Hecho en el que se da una autorización para el pago de manera corriente luego de hacer distintas gestiones legales, la realización de gastos aceptados por un importe determinado de manera parcial o total (pág. 3).
2. **Devengado:** Es reconocer la cancelación de una deuda derivada de un egreso que se origina de la adquisición por parte del adquirente (pág. 3). Asimismo, comprende el pago por compras de materiales; pago de planilla; alquileres y pago de servicios varios (Análisis documentario).
3. **Girado y Pago:** Es la cancelación total o en partes de una obligación previamente antes haber sido devengado (pág. 4). En este campo se determina los comprobantes de pago a través de cheque firmados por responsables de la institución.

### Metas presupuestales o simplemente meta

**Hospital Santa Rosa (2013)**, define a la meta como: El producto final después de la realización de un proyecto, consta de cuatro elementos:

1. Finalidad
2. Unidad de medida
3. Cantidad
4. Ubicación geográfica

La meta presupuestal según su objeto de análisis muestra las siguientes diferencias:

**A. Meta Presupuestaria de Apertura:** Esta considerada en el Presupuesto Institucional de Inicio.

**B. Meta Presupuestaria Modificada:** Son aquellas que se encuentran dentro de un ejercicio económico para ser agregadas durante ese lapso de tiempo. Son los parámetros breves establecidos en un plan ejecutivo (Andrade, 2013 – pág. 474).

Según Pérez (2013), manifiesta que los propósitos se dan a conocer en función a metas por trazar, a partir del control y la medición de las mismas (Pérez, 2013 – pág. 201).

Las metas se refieren a la cantidad de bienes o servicios que se elaboran y ofrecen para la obtención de resultados con efectos positivos (Pérez, 2013– pág. 201).

Sánchez (2010) Se caracteriza por la obtención final de las actividades realizadas en un ejercicio económico (pág. 443).

Sánchez (2010), se compone de 3 elementos:

- 1) Finalidad

- 2) Unidad de medida
- 3) Cantidad

### **Evaluación del logro de las metas**

Además, consta de varias

**10**  
**A. Meta Presupuestaria de Apertura:** Esta **considerada en el Presupuesto Institucional de Inicio.**

**B. Meta Presupuestaria Modificada:** Son aquellas que pueden ser cambiadas o agregadas durante el periodo de un **año fiscal.**  
**30**

**C. Meta Presupuestaria Obtenida:** Es la obtención **de resultados en un momento determinado, como resultado de la aplicación de Indicadores Presupuestarios (pág. 443).**

# 1

## CAPÍTULO III

### MATERIALES Y MÉTODOS

#### 3.1. Ámbito y condiciones de la investigación

##### 3.1.1. Contexto de la investigación

###### Ubicación política

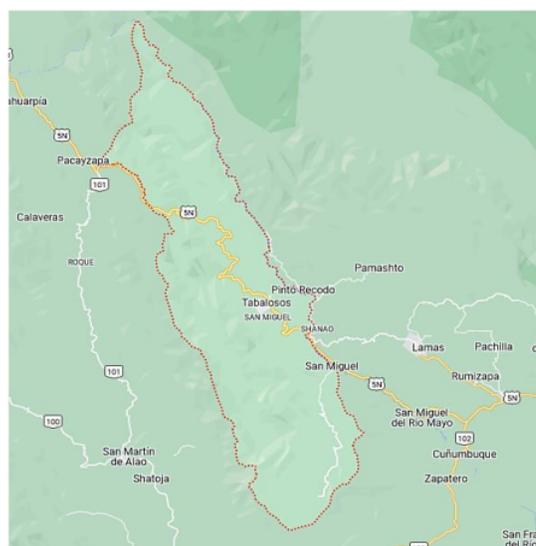
2

Tabalosos es uno de los once distritos de la provincia de Lamas del departamento de San Martín, en el norte de Perú, en esa línea, la municipalidad distrital se ubica en la plaza de armas del distrito, específicamente en el Jr. Iquitos S/N.

###### Ubicación geográfica

27

Situado en una altitud que oscila entre los 450 y los 1200 m sobre el nivel del mar. Se asienta sobre la margen derecha del río Mayo, afluente del río Huallaga, que es el más influyente del departamento de San Martín.



**Figura 2.**

Ubicación geográfica de la Municipalidad Distrital de Tabalosos.

Fuente: Google Maps.

### 3.1.2. Periodo de ejecución

La investigación se llevó a cabo en los periodos de 2013-2020.

### 3.1.3. Autorizaciones y permisos

Se solicitó permiso a las autoridades de la Municipalidad Distrital de Tabaños para la ejecución de encuestar a las personas involucradas en la investigación.

### 3.1.4. Control ambiental y protocolo de bioseguridad

No aplica

### 3.1.5. Aplicación de principios éticos internacionales

La investigación respetará la autonomía de las personas ante la toma de sus decisiones, y se les explicará para así obtener su consentimiento en todo el proceso, los clientes involucrados estarán debidamente informados, el principio de esta investigación será pertinente y relevante para el investigador, por ello este se desarrollará con justicia, igualdad y equidad, para que todos ellos tengan oportunidades independientemente de sus características físicas o culturales (Miranda y Villasís, 2019, p. 117).

## 3.2. Sistema de variables

### 3.2.1. Variables principales

Variable Independiente: Ejecución presupuestal

Variable empírica 1: Compromiso, Órdenes de Compra de materiales (Guía de internamiento), ordenes de Servicios, planilla única de pagos (Personal, Retribuciones y/o otras) y contratos, convenios.

Variable empírica 2: Devengado, Pago Compra de materiales, el siguiente indicador es pago de planillas y por último el pago de Servicios varios y alquileres (Análisis documentario)

Variable empírica 3: Girado y Pago, comprobantes de pago, cheques.

### 3.2.2. Variables secundarias

Variable dependiente: Logro de metas y objetivos

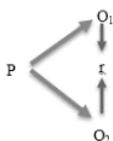
**Variable empírica 1:** Evaluación del logro de la meta, Meta Presupuestaria de Apertura, el siguiente indicador es meta Presupuestaria Modificada y por último la meta Presupuestaria Obtenida.

### 1 3.3. Procedimientos de la investigación

El tipo de investigación fue aplicada, pues parte de la identificación de un problema en un contexto en particular, para posteriormente presentar alternativas que permitan dar solución a dichos problemas, estas soluciones se presentan en base de la información y la teoría obtenida a partir de la investigación básica (Vara, 2015).

En cuanto al nivel de investigación fue descriptivo; por lo que se estableció un análisis a las variables de estudio con el objetivo de medir la incidencia de la ejecución presupuestal en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad; y a través de ello poder llegar a identificar el comportamiento que presentan cada una de ellas en el campo de estudio. Los autores Hernández, Fernández y Baptista (2014); dan a conocer que el presente nivel de investigación se ubica en describir cada uno de componentes entre ella detalla según ejecución presupuestal (Compromiso, devengado, girado y pagado).

Fue no experimental; ya que tiene como fin de desarrollar el proceso de estudio sin la manipulación de las variables; esto da a conocer si se trabaja por medio de la observación directa para de esta forma se pueda analizar y determinar el desarrollo del objetivo general. (Hernández, Fernández y Baptista, 2014). Asimismo, fue descriptiva correlacional; debido a que tiene fin evaluar la incidencia entre las variables de estudio. Asimismo, a través de ello poder identificar las posibles causas que inducen al problema a investigar.



En donde:

P = Representa la muestra de estudio (Municipalidad Distrital de Tabalosos 2013-2020).

O<sub>1</sub> = Ejecución Presupuestal

O<sub>2</sub> = Logro de metas y objetivos

r = Incidencia

En lo que respecta a las técnicas y procesamiento de datos, para llevar a cabo la investigación, se aplicaron dos técnicas: una encuesta mediante un cuestionario, y un análisis documental a través de una guía para revisar los procesos de la ejecución presupuestal. En cuanto al análisis de datos, se basó en el sistema computarizado Excel y Word; lo que permitió obtener los resultados en el menor tiempo posible; donde se precisó la misma, a través de las tablas y figuras estadísticas para un mayor entendimiento del comportamiento de las variables. En lo que concierne al análisis de datos estará sujeto a los resultados obtenidos frente al proceso de investigación; con el propósito de que la información a obtener sea totalmente coherente para determinar posibles soluciones y recomendaciones.

Respecto a los materiales empleados en la investigación fueron lapicero, lápices, borradores, papel bond, resaltador Faber Castell, dispositivo USB, regla, folder manilo y corrector, mientras que el equipo involucrado en el estudio será una laptop. Se utilizó el método hipotético deductivo, que comienza con una hipótesis deducida a partir de datos empíricos y utilizando la deducción. Además, se crearon hipótesis y se comprobaron para decidir si eran verdaderas o falsas. En resumen, este método permitió confirmar o negar las hipótesis desarrolladas en la investigación (Rodríguez et al., 2017).

### 3.3.1. Objetivo específico 1

En primer lugar, se analizó la situación actual de la ejecución presupuestal utilizando Excel y Word, lo que permitió obtener los resultados de forma oportuna. Los resultados se presentaron en forma de tablas estadísticas y figuras para una comprensión más clara del comportamiento de las variables.

### 3.3.2. Objetivo específico 2

Segundo objetivo se evaluó el logro de las metas y objetivos, para ello, se utilizaron el Excel y Word para el tratamiento de los datos, lo que permitió obtener los resultados de forma oportuna. Los resultados se presentaron en forma de tablas estadísticas y figuras para una comprensión más clara del comportamiento de las variables.

### 3.3.3. Objetivo específico 3

El análisis de los datos se realizó utilizando Excel y Word, lo que permitió obtener los resultados de forma oportuna. Posteriormente, se realizó la prueba de normalidad Shapiro-Wilk para observar la normalidad de los datos a fin de seleccionar la prueba

correlacional entre las variables, a partir de ello, <sup>9</sup> los resultados se presentaron en forma de tablas estadísticas para una comprensión más clara.

## 2 CAPÍTULO IV RESULTADOS Y DISCUSIÓN

### 4.1. Resultado del objetivo específico 1

**Tabla 1**

Avance porcentual de la ejecución presupuestal de los periodos 2013-2020.

Periodo	Ejecución presupuestal		
	PIM	Girado	Ejecutado
2013	S/6,524,823.00	S/6,004,394.00	92.0%
2014	S/6,716,826.00	S/6,417,013.00	95.6%
2015	S/9,139,164.00	S/8,440,951.00	92.4%
2016	S/8,555,475.00	S/6,787,879.00	79.4%
2017	S/5,613,512.00	S/4,904,957.00	87.4%
2018	S/4,952,407.00	S/4,564,283.00	92.2%
2019	S/9,550,262.00	S/8,160,493.00	86.1%
2020	S/7,145,004.00	S/5,672,600.00	79.4%

*Nota.* La información fue obtenida del portal transparencia el cual se accede por la consulta amigable de la plataforma libre y virtual del portal de transparencia del MEF

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2021).



**Figura 3.**

Avance porcentual de la ejecución presupuestal de los periodos 2013-2020.

*Nota.* La información fue obtenida del portal transparencia el cual se accede por la consulta amigable de la plataforma libre y virtual del portal de transparencia del MEF

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2021)

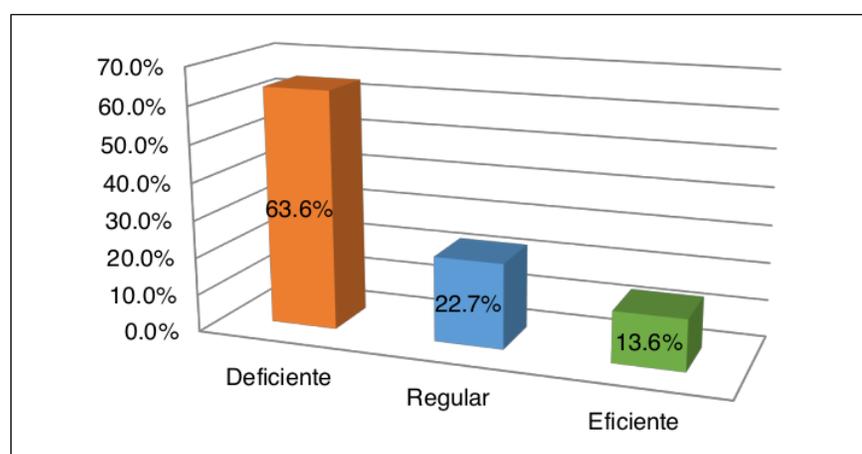
Como se establece en la tabla 1 y figura 2, se verifica de forma resumida como ha sido la tendencia porcentual de la ejecución de los presupuestos anualmente, donde en el

2013 se alcanzó un porcentaje elevado en 92.0%, en tanto para el año 2014 acrecentó en 95.6%, sin embargo en el 2015 disminuyó el porcentaje de ejecución presupuestal en 92.4%; mientras que año siguiente 2016, la ejecución del presupuesto reduce hasta un 79.4%, siendo este el más bajo porcentaje encontrado; continuando en el 2017 mejora un poco, porque la cantidad de ejecución fue del 87.4%, por otro lado, el año con el segundo mayor avance fue el 2018, donde se obtuvo un 92.2% de avance presupuestal, luego en el 2019 se redujo la ejecución del presupuesto total a un 86.1%, no obstante en el 2020 aminoró a 79.4%, este último, es el segundo porcentaje más bajo identificado. Para finalizar, se puede observar, que todos los porcentajes de ejecución de cada periodo parecen altos, pero no lo son, porque demuestran las deficiencias para alcanzar su avance al 100% que sería lo adecuado siempre, pero por las malas actividades y funciones en la ejecución de proyectos, esto no es posible, algo que permite confirmar los problemas dentro de la entidad porque en ningún año se logra alcanzar la totalidad de la ejecución.

**Tabla 2**

*1* **Análisis de la situación actual de la ejecución presupuestal**

Calificación	Rango		Frecuencia	Porcentaje
	Desde	Hasta		
Deficiente	12	27	14	63.6%
Regular	28	43	5	22.7%
Eficiente	44	60	3	13.6%
<b>Total</b>			<b>22</b>	<b>100.0%</b>



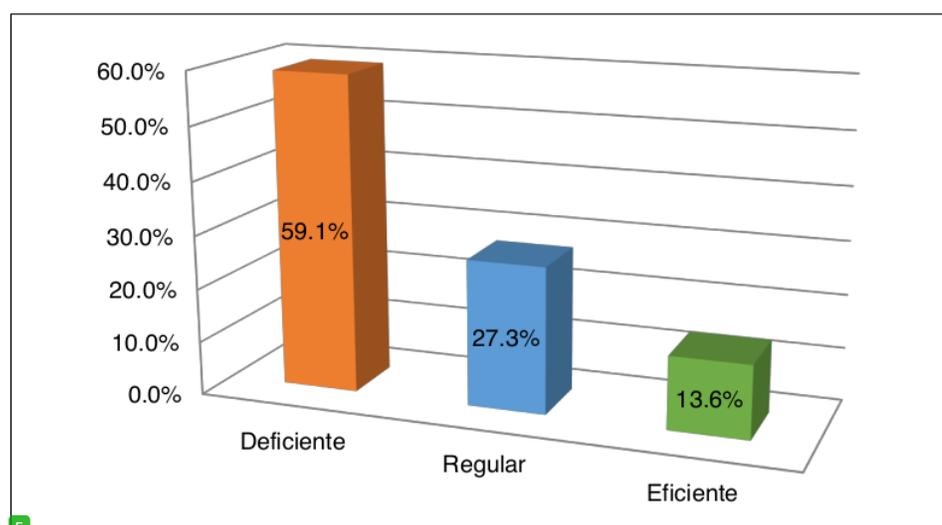
**Figura 4.**

*1* **Análisis de la situación actual de la ejecución presupuestal.**

Según la tabla y figura mostradas, según el 63.6% de los trabajadores indicaron que la ejecución presupuestal ha sido deficiente en la Municipalidad Distrital Tabalosos, esto debido a diversos problemas en cada uno de las fases de dicha ejecución de proyectos y funciones, como en el compromiso que no se establecen correctamente, como la determinación de los gastos, impidiendo que se realice un devengado para el pago de materiales, planillas y servicios necesarios, lo que finalmente se refleja en el girado y pago a destiempo, porque no se cuenta con los comprobantes y cheques pertinentes, lo que perjudica los avances de las inversiones. Por otro lado, el 22.7% consideró que la ejecución fue regular y finalmente el 13.6% restante manifestó que dicha ejecución presupuestal de la entidad municipal en estudio fue eficiente.

**Tabla 3**  
*Fase de compromiso*

Calificación	Rango		Frecuencia	Porcentaje
	Desde	Hasta		
Deficiente	7	16	13	59.1%
Regular	17	26	6	27.3%
Eficiente	27	35	3	13.6%
<b>Total</b>			<b>22</b>	<b>100.0%</b>



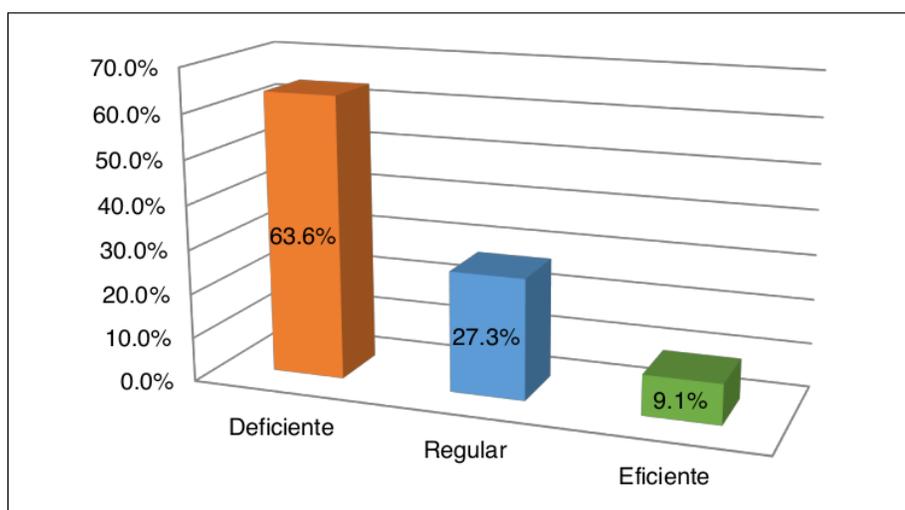
**Figura 5.**  
*Fase de compromiso.*

Como se observa en los resultados, el 59.1% de encuestados indicó que la fase de compromiso en la ejecución presupuestal de la municipalidad fue deficiente, debido a

que las órdenes no tienen documentos suficientes que sustenten y comprueben el pedido, además, no se reconocen con conformidad las obligaciones del pago de empleados y retribuciones. Por otro lado, el 27.3% lo calificó como regular y solamente el 13.6% consideró que el compromiso se realizó de forma eficiente.

**Tabla 4**  
*Fase de devengado*

Calificación	Rango		Frecuencia	Porcentaje
	Desde	Hasta		
Deficiente	3	7	14	63.6%
Regular	8	12	6	27.3%
Eficiente	13	15	2	9.1%
<b>Total</b>			<b>22</b>	<b>100.0%</b>

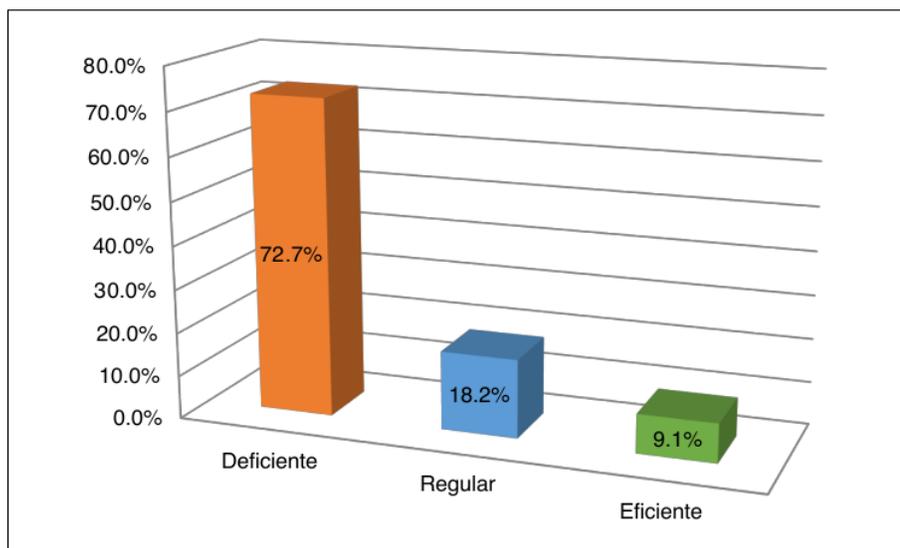


**Figura 6.**  
*Fase de devengado.*

Se observa en los hallazgos que el 63.6% de encuestados indicó que la fase de devengado en la ejecución presupuestal de la municipalidad fue deficiente, debido a que los pagos no se registran con anterioridad al mes que debe autorizarse, además, que los servicios al contratarse no cuentan con documento que validen su entrega. Por otro lado, el 27.3% lo calificó como regular y solamente el 9.1% consideró que la fase de devengado fue realizada de forma eficiente.

**Tabla 5**  
*Fase de girado y pago*

Calificación	Rango		Frecuencia	Porcentaje
	Desde	Hasta		
Deficiente	2	5	16	72.7%
Regular	6	9	4	18.2%
Eficiente	10	10	2	9.1%
<b>Total</b>			<b>22</b>	<b>100.0%</b>



**Figura 7.**  
*Fase de girado y pago.*

Como se puede visualizar, el 72.7% de encuestados indicó que <sup>5</sup> la fase de girado y pago en la ejecución presupuestal de la municipalidad fue deficiente, debido a que los cheques al momento de realizar el pago o giro no cuenta con suficiente información para el cobro inmediato del proveedor del servicio o productos. Por otro lado, el 18.2% lo calificó como regular y solamente el 9.1% consideró que la fase de girado y pago se realizó de forma eficiente dentro de la entidad municipal.

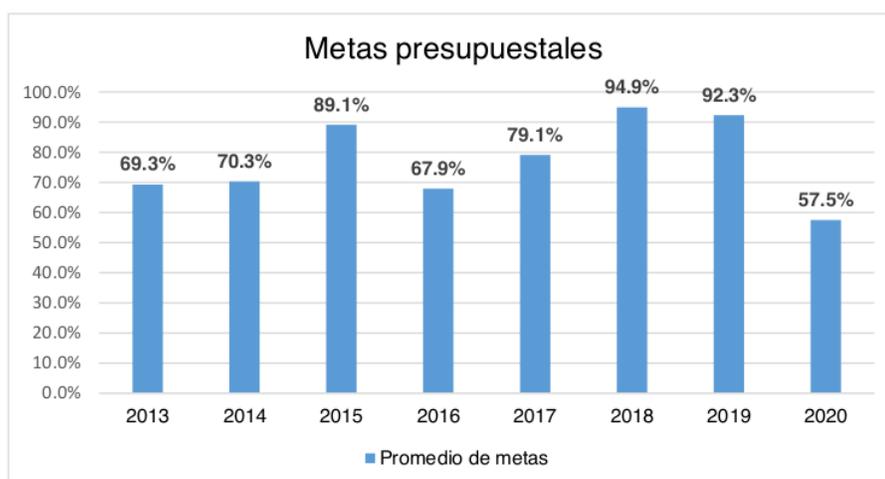
#### 4.2. Resultado del objetivo específico 2

Tabla 6  
Promedio general del logro de metas presupuestales de los periodos 2013-2020.

Periodo	Metas	Logro de metas y objetivos (Actividades de la Municipalidad)										Promedio de metas
		Contingencias	Transporte	Ambiente	Saneamiento	Vivienda	Salud	Educación	Protección social	Promedio de metas		
2013	Meta PA	1,108,399	310,298	78,240	70,000	90,000	0	0	271,035			
	Meta PM	2,228,792	597,847	65,699	70,000	91,911	0	2,193,288	228,343			69.3%
	Meta PO	91.6%	75.0%	99.7%	0.0%	88.0%	0.0%	100%	100%			
2014	Meta PA	1,078,701	354,959	34,860	0	150,000	0	0	315,377			
	Meta PM	1,753,639	625,378	20,462	0	190,104	0	3,115,817	343,800			70.3%
	Meta PO	95.2%	69.7%	100%	0.0%	100%	0.0%	99.5%	98.1%			
2015	Meta PA	1,225,737	574,459	144,774	190,000	0	0	100,000	295,914			
	Meta PM	2,178,400	895,819	113,125	154,345	512,045	35,378	4,771,543	265,217			89.1%
	Meta PO	84.4%	85.2%	84.1%	94.8%	80.9%	99.4%	99.9%	84.3%			
2016	Meta PA	1,175,985	1,221,491	34,860	0	0	15,000	0	285,377			
	Meta PM	2,585,622	1,715,488	149,265	115,233	131,298	14,747	3,342,523	259,677			67.9%
	Meta PO	87.4%	62.7%	17.2%	30.6%	97.7%	66.7%	83.2%	97.4%			
2017	Meta PA	1,242,953	300,000	30,000	666,094	0	172,870	165,070	294,666			
	Meta PM	1,758,330	1,913,504	95,159	233,622	3,000	8,045	1,252,913	223,545			79.1%
	Meta PO	90.4%	90.4%	99.4%	95.0%	0.0%	87.3%	75.3%	94.7%			
2018	Meta PA	762,917	663,071	149,716	511,967	130,666	39,500	175,982	331,410			
	Meta PM	1,531,134	1,281,003	218,407	266,370	209,572	877,765	34,767	338,312			94.9%
	Meta PO	83.3%	91.2%	99.7%	99.4%	99.5%	100.0%	88.4%	97.3%			
2019	Meta PA	2,216,538	12,963	84,488	88,383	189,476	39,500	62,500	317,338			92.3%

<b>Meta PM</b>	1,891,591	86,585	135,608	4,949,621	1,860,369	8,515	26,917	440,107
<b>Meta PO</b>	85.4%	99.0%	100.0%	89.2%	72.4%	93.2%	100.0%	99.0%
<b>Meta PA</b>	1,100,078	894,800	128,935	233,365	122,700	9,000	20,000	300,458
<b>2020 Meta PM</b>	3,461,976	776,788	171,575	888,633	277,146	0	0	283,110
<b>2020 Meta PO</b>	86.3%	23.6%	85.8%	83.9%	92.1%	0.0%	0.0%	88.1%

*Nota.* La información fue obtenida del portal transparencia el cual se accede por la consulta amigable de la plataforma libre y virtual del portal de transparencia del MEF  
Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2021)



**Figura 8.**

*Promedio general del logro de metas presupuestales de los periodos 2013-2020.*

*Nota.* La información fue obtenida del portal de transparencia el cual se accede por la consulta amigable de la plataforma libre y virtual del portal de transparencia del MEF

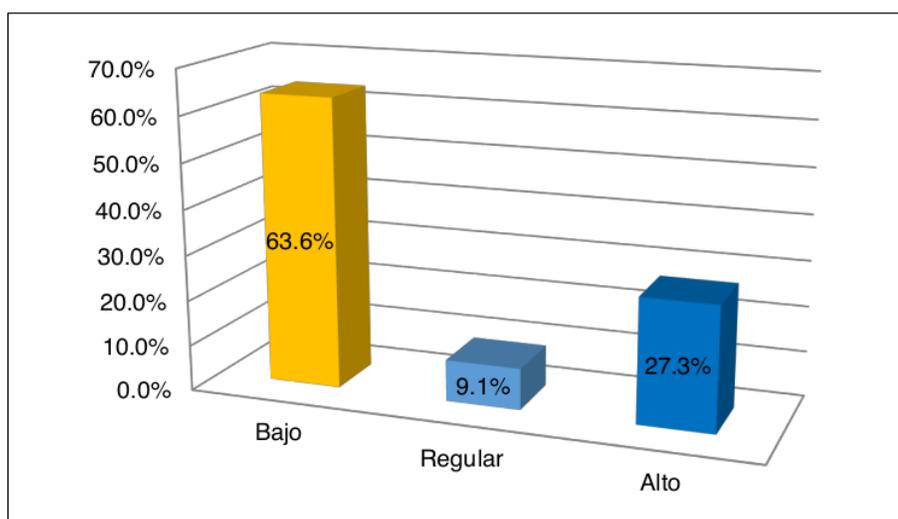
Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2021)

Como se establece en la tabla 6 y figura 7, se verifica de forma resumida como ha sido la tendencia porcentual del logro de las metas presupuestales, en distintos proyectos y funciones competentes a la Municipalidad de Tabalosos, para ello, fue necesario sacar el promedio porcentual total de las metas de cada periodo, debido a que cada año se realizan diversas funciones y proyectos, para ello, solo se tomó las funciones y proyectos que todos los periodos han tenido, descartando aquellos que solo aparecen en algunos años. En primer lugar, se ha observado que en el primer periodo 2013, se alcanzó un promedio de 69,2% relativo a la totalidad de funciones y proyectos, seguidamente en el año 2014 se ha acrecentado en 70.4%, y de igual manera ha continuado en el 2015, en donde se obtuvo un promedio de 89.1% en el total de funciones y proyectos, continuando se observó que en el 2016 disminuyó drásticamente, debido a que fue de 67.9% (siendo este el más bajo); continuando mejoró gradualmente en los dos años posteriores, porque en el 2017 aumentó su promedio a 79.1% y en el 2018 continuó mejorando alcanzando el porcentaje más alto de todos los periodos en estudio que fue de 94.9%. Mientras que, en el año 2019 se pudo constatar que disminuyó, pero no de forma significativa debido a que su promedio fue de 92.3%, por último, en el 2020 continuó aminorando en 57.5%. Esto permitió verificar problemas con respecto al logro de metas y objetivos presupuestales, porque no se logran cumplir con la totalidad de dichas metas en cada una de las funciones y proyectos necesarios para la población del municipio de Tabalosos.

19

**Tabla 7***Logro de metas y objetivos*

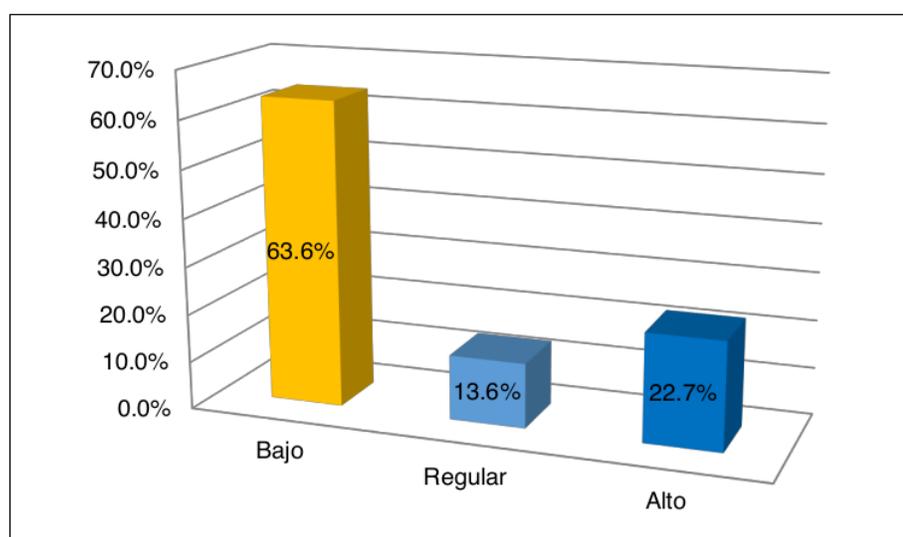
Calificación	Rango		Frecuencia	Porcentaje
	Desde	Hasta		
Bajo	9	20	14	63.6%
Regular	21	32	2	9.1%
Alto	33	45	6	27.3%
<b>Total</b>			<b>22</b>	<b>100.0%</b>

**Figura 9.***Logro de metas y objetivos.*

Según la tabla y figura mostradas, según el 63.6% de los trabajadores indicaron que el nivel de logro de metas y objetivo ha sido bajo en la Municipalidad Distrital Tabalosos, esto debido a las acciones y actividades que ha realizado en los últimos años la entidad, no ha permitido lograr y alcanzar las metas establecidas con anterioridad a cada año en estudio, debido a que no se cumplido con ninguna de las metas, ya sea en la apertura, debido a las constantes modificaciones, las modificadas, debido a que siempre se han aumentado la cantidad del presupuesto pero nunca se ha logrado alcanzar la totalidad de la ejecución, lo que se verificar en la meta presupuestaria que se obtuvo en cada año. Por otro lado, el 27.3% consideró que el nivel de logro fue alto y finalmente el 9.1% restante manifestó que dicho logro de metas y objetivos de la entidad municipal fue regular.

**Tabla 8***Meta presupuestaria de apertura*

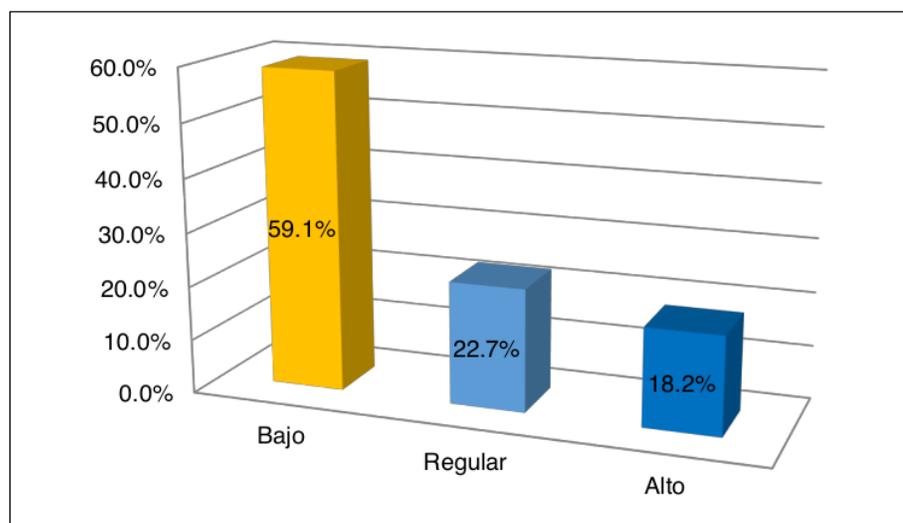
Calificación	Rango		Frecuencia	Porcentaje
	Desde	Hasta		
Bajo	3	7	14	63.6%
Regular	8	12	3	13.6%
Alto	13	15	5	22.7%
<b>Total</b>			<b>22</b>	<b>100.0%</b>

**Figura 10.***Meta presupuestaria de apertura.*

Como se observa en los resultados, el 63.6% de encuestados indicó que la meta presupuestaria de apertura de la municipalidad tuvo un nivel bajo de cumplimiento, debido a que no se realiza con antelación, las maneras y procedimientos necesarios que ayuden y permitan contribuir al cumplimiento de las metas presupuestarias de apertura. Por otro lado, el 22.7% manifestó que tuvo un nivel alto y solamente el 13.6% consideró que la meta presupuestaria de apertura tuvo un nivel regular.

**Tabla 9**  
*Meta presupuestaria modificada*

Calificación	Rango		Frecuencia	Porcentaje
	Desde	Hasta		
Bajo	3	7	13	59.1%
Regular	8	12	5	22.7%
Alto	13	15	4	18.2%
<b>Total</b>			<b>22</b>	<b>100.0%</b>

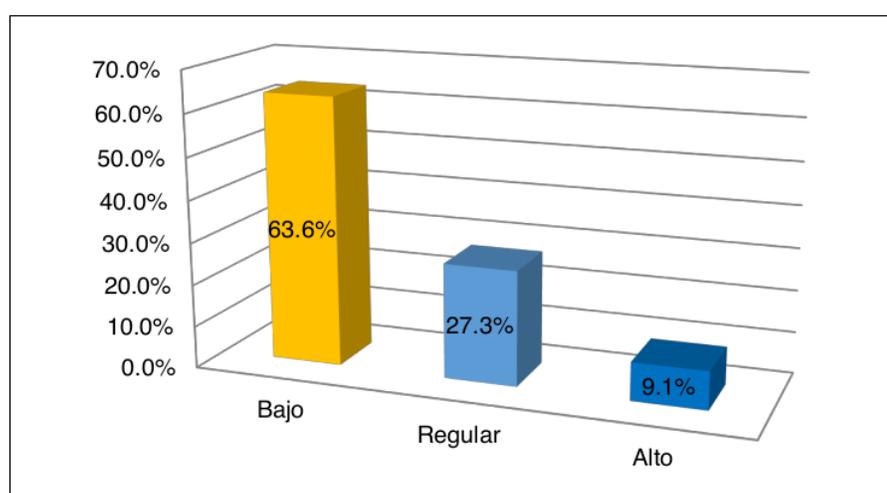


**Figura 11.**  
*Meta presupuestaria modificada.*

Se observa en los hallazgos que el 59.1% de encuestados indicó que la meta presupuestaria modificada de la municipalidad tuvo un bajo nivel de cumplimiento, debido a que no se realiza incorporación de nuevas metas durante el periodo de gestión en el presupuesto institucional de apertura, lo que no ayuda a concretarse totalmente. Por otro lado, el 22.7% manifestó que tuvo un nivel regular y solamente el 18.2% consideró que la meta presupuestaria modificativa tuvo un nivel alto de cumplimiento.

**Tabla 10**  
*Meta presupuestaria obtenida*

Calificación	Rango		Frecuencia	Porcentaje
	Desde	Hasta		
Bajo	3	7	14	63.6%
Regular	8	12	6	27.3%
Alto	13	15	2	9.1%
<b>Total</b>			<b>22</b>	<b>100.0%</b>



**Figura 12.**  
*Meta presupuestaria obtenida.*

Como se puede visualizar, el 63.6% de encuestados indicó que la meta presupuestaria obtenida en la municipalidad tuvo un nivel bajo de cumplimiento, debido a que los indicadores del presupuesto como también de los resultados, no dan una información determinante acerca del cumplimiento de las metas totalmente. Por otro lado, el 27.3% manifestó que tiene un nivel regular y solamente el 9.1% consideró que la meta presupuestaria obtenida tiene un nivel alto de cumplimiento.

### 4.3. Resultado del objetivo específico 3

#### 34 Prueba de normalidad

**Tabla 11**  
Prueba de normalidad

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	Estadístico	Estadístico
Ejecución presupuestal	,887	,887	,887
Logro de metas y objetivos	,836	,836	,836

H0: Se distribuyen normalmente los datos

H1: No se distribuyen normalmente los datos.

#### Criterio de decisión

5 Por ser la muestra menor a 50 se considera la prueba estadística de Shapiro-Wilk, hallándose un p-valor por debajo del 0.050, por lo tanto, se empleará la prueba de Rho de Spearman.

#### Desarrollo del tercer objetivo específico.

**Tabla 12**  
Desarrollo del tercer objetivo específico

Ejecución presupuestal	Logro de metas y objetivos			
	Meta Presupuestaria de Apertura	Meta Presupuestaria Modificada	Meta Presupuestaria a Obtenida	
Compromiso	6 Grado de relación	,718"	,670"	,733"
	Sig. (bilateral)	,000	,001	,000
	Muestra	22	22	22
Devengado	Grado de relación	,703"	,684"	,752"
	Sig. (bilateral)	,000	,000	,000
	Muestra	22	22	22
Girado y pago	Grado de relación	,712"	,673"	,717"
	Sig. (bilateral)	,000	,001	,000
	Muestra	22	22	22

H<sub>1</sub>: La relación entre es significativa.

H<sub>0</sub>: La relación no es significativa.

**Criterio de decisión:**

Conforme a la tabla se confirmó <sup>1</sup> una relación significativa entre las variables, debido a <sup>3</sup> que todas sus dimensiones se relacionan significativamente, porque todas las significancias bilaterales fueron menores a 0.050, mientras que los coeficientes de relación estuvieron entre los 0.670 y los 0.752, demostrando que dicha <sup>8</sup> relación es directa y considerada. Esto permitió afirmar la hipótesis: La relación entre <sup>8</sup> la ejecución presupuestal en logro de las metas y objetivos es significativa.

**Desarrollo del objetivo general****Tabla 13***Desarrollo del objetivo general*

		Logro de metas y objetivos
	R cuadrado	,521
Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	,722**
	Sig. (bilateral)	,000
	N	22

H<sub>1</sub>: Existe incidenciaH<sub>0</sub>: No existe incidencia.**Criterio de decisión:**

El p -valor <sup>1</sup> fue 0.000 y el <sup>3</sup> coeficiente fue de 0.722, lo que demuestra una <sup>3</sup> incidencia significativa y directa, mientras que el R <sup>8</sup> cuadrado fue de 0.521, lo que indica que la <sup>8</sup> ejecución presupuestal incide en un 52.1% en el logro de metas y objetivos, confirmando la hipótesis alterna.

**<sup>1</sup> Discusión**

<sup>1</sup> Los resultados en relación al primer objetivo específico, el cual fue analizar la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital Tabalosos, en donde se pudo verificar que se realiza de forma deficiente, debido a que en el análisis documental se pudo constatar que dentro de los cinco periodos en estudio el máximo porcentaje de ejecución realizado fue de 95.6% y el más bajo fue de 79.4%, algo que se puede corroborar también desde la perspectiva de los empleados, quienes el 63.6% calificó a la ejecución presupuestal como deficiente, debido a las deficiencias dentro de las acciones que componen todo el procedimiento, porque se han visto incorrectamente realizadas, impidiendo que se pueda alcanzar una eficacia hasta el pago o girado respectivo a los proveedores de dicha municipalidad, porque no se logró cumplir con el 100% de la ejecución. Lo anterior

concuerta, con lo indicado por Angulo (2016) quien evidenció que no existe una ejecución de presupuesto adecuada, debido que la persona a cargo de la programación y ejecución de proyectos no viene desarrollando su rol como se debe, se derrocha dinero para actividades que no evidencian beneficios. Pero se discrepa con González (2005) quien en su estudio evidenció que la ejecución se encuentra en un estado bueno, pero aún hay ciertos aspectos a mejorar como <sup>13</sup> la distribución y realización de los gastos de las unidades administrativas. Los resultados mostrados son sustentados con la teoría <sup>15</sup> indicada por Silva (2015) quien indicó que la ejecución presupuestal es el periodo en la cual se definen las entradas y salidas de dinero dentro de una municipalidad para lograr la realización de proyectos y funciones de una entidad del Estado.

También, los hallazgos correspondientes al segundo objetivo el cual fue evaluar <sup>18</sup> el logro de metas y objetivos de la Municipalidad de Tabalosos, en donde se pudo hallar que dicho nivel de logro es bajo, debido a que los porcentajes de alcance de las metas presupuestales en las funciones y proyectos de la entidad municipal, debido a que en los datos documentales obtenidos se pudo verificar que dentro de los ocho periodos en estudio solo se pudo alcanzar al 94.9% de cumplimiento de las metas presupuestales, mientras que el menor cumplimiento se dio en el 2020 que fue de 57.5%, lo cual pudo ser corroborado por el 63.6% de encuestados, debido a que ellos indicaron que el nivel de logro fue bajo, debido a que no se han podido <sup>20</sup> realizar las tareas necesarias para el cumplimiento de las metas impuestas para cada año en estudio, lo anterior, permite confirmar las ineficiencias que tiene la municipalidad para alcanzar sus objetivos. Este hallazgo <sup>25</sup> coincide con lo indicado por Presilla (2006) quien en su investigación pudo encontrar un desequilibrio general del instituto ya que interrumpen el orden de desarrollo de los procedimientos internos y el logro de metas; de igual forma Angulo (2016) <sup>11</sup> encontró que las deficiencias en la entidad han provocado una demora para el cumplimiento de metas y objetivos en cuanto a la realización de proyectos. Pero se difiere con Espinoza (2014) quien en su estudio halló que las entidades han logrado alcanzar metas y objetivos a cumplir, de tal manera poder trabajar de manera clara y precisa y juntamente con todas las personas involucradas. Los resultados mostrados, tanto desde una perspectiva negativa como positiva, <sup>11</sup> están argumentados por lo mencionado por el Hospital Santa Rosa (2013) quien define al logro de metas y objetivos como el resultado final luego de culminación de un proyecto o función de una entidad.

Por otro lado, los datos encontrados con <sup>6</sup> respecto al tercer objetivo específico, el cual fue establecer la relación entre la ejecución presupuestal en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, en donde para un mejor análisis se encontró

la relación entre las dimensiones de la variable ejecución presupuestal y los aspectos que componen la dimensión logro de metas, donde se pudo corroborar la existencia de dicha relación, debido a que en las pruebas individuales hallaron significancias menores 0.050, y los coeficientes fueron de 0.670 a 0.752, lo cuales son coeficientes directos, esto permitió confirmar que si al haber en la entidad una menor eficiencia en la ejecución presupuestal, debido a la incapacidad en el manejo y gestión en las fases que componen dicha variable, habrá un mayor nivel en el logro de metas y objetivos dentro de la organización municipal. Esto es parecido a lo hallado por Tanaka (2011) quien descubrió que la deficiente ejecución del presupuesto es un obstáculo para una buena toma de decisiones y el cumplimiento adecuado de las metas, esto ocasionado por la regulación del gasto público, que no aporta a la gestión por resultados, ya que, e ésta se ve inclinada a un cumplimiento de las leyes y no cumplimiento de las necesidades de la población. También Castañeda y Fernández (2014) encontraron que la ejecución presupuestal deficiente ocasiona que exista una programación establecida de las metas inadecuada, porque no se cumple de manera esperada y adecuada todos aquellos proyectos presupuestados. Los resultados se sustentan con el argumento teórico de la UNPSJB (2016) quien aseguró que las acciones en la ejecución de lo presupuestado tienen cierta relevancia al momento de cumplir con las metas y finalidades de una entidad gubernamental.

Por último, los descubrimientos concernientes al objetivo general, se halló un sig. bilateral de 0.000 y un r de 0.722, indicando que dicha el vínculo entre las variables es significativa y directo, luego con el R cuadrado, se pudo verificar que la ejecución presupuestal incide en un 0.521 en el logro de metas y objetivos, es decir, que la deficiencia actual en la ejecución presupuestal por las deficientes acciones dentro de cada uno de los procesos de compromiso, devengado y pago incide en un 52.1% en el logro de metas y objetivos, esto porque no se realiza una óptima sistematización de proyectos, lo que también implica que no se formule, evalúe y se cumplan totalmente. Esto concuerda con Presilla (2006) quien halló la ineficiente ejecución presupuestal se vincula con el orden de desarrollo de los procedimientos internos y el logro de metas, porque la falta de organización que existe en las diferentes unidades y la inexistencia de planificación de gastos, interrumpen la ejecución tardía de gastos, generando un desequilibrio. Pero se discrepa con Quispe (2016) quien concluyó que no hay evidencia de una incidencia por parte de la ejecución en las metas y objetivos, debido a que la ejecución en periodos se presenta una ejecución total y en otras regulares e incompletas, mientras que el cumplimiento de las metas y objetivos se desarrollen de manera regular. Todos los resultados tanto el encontrado y el concordante como el

discrepante, se sustentan en argumentos teóricos encontrado como el mencionado por el MEF (2017) quien indicó que la ejecución presupuestal es la cantidad de dinero que se le pide para lograr las funciones y proyectos de una entidad pública, lo que hace referencia el Hospital Santa Rosa (2013), quien demostró que el logro de metas y objetivos, es el producto de dicha ejecución del dinero, que se logra verificar mediante el cumplimiento de lo planificado en un periodo.

## CONCLUSIONES

1. Se logró verificar que la ejecución presupuestal sujeta a la Municipalidad Distrital de Tabalosos durante los periodos 2013 al 2020 fue deficiente, debido a que se halló que durante ninguno de los ocho periodos en estudio se logró alcanzar el 100% de ejecución, además, de diversos problemas evidenciados durante las fases que componen la ejecución como la falta de planificación de los compromisos, que finalmente impiden el pago y girado de los recursos necesarios para la gestión y funcionamiento de la municipalidad.
2. Se encontró que el logro de las metas y objetivos de la Municipalidad de Tabalosos durante los periodos 2013 al 2020 fue de nivel bajo, debido a que, en ningún año estudiado, la entidad pudo alcanzar y cumplir con lo planificado, esto porque los recursos destinados para sus proyectos y funciones no se aplicaron en su totalidad, además, ciertos aspectos dentro de las tareas para cumplir con los objetivos se desarrollan incorrectamente en la institución municipal.
3. Se confirmó la relación significativa entre la ejecución presupuestal en logro de las metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Tabalosos en los periodos 2013 al 2020, lo que demuestra que las deficiencias en las fases como el compromiso para pagar a los proveedores, no son respaldadas al momento del devengado y el pago, porque simplemente no se cuenta con la capacidad necesaria para seguir el proceso de acuerdo a la normativa, lo que se vincula con el cumplimiento de las metas presupuestarias de la entidad.
4. Finalmente, se determinó que la ejecución presupuestal incide significativamente y directamente en los logros de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, lo que permite afirmar que las inadecuadas gestiones dentro de todo el proceso de ejecución, está afectando o incidiendo de forma negativa en el alcance y cumplimiento de las metas y objetivos planteados en los proyectos y funciones, que son responsabilidad de la municipalidad objeto de estudio.

## RECOMENDACIONES

1. Se le sugiere a la municipalidad distrital tener normativas institucionales, esto mediante la implementación dentro de los lineamientos de cada entidad basándose en una estructura de planificación y correcto funcionamiento de las actividades dentro de la elaboración de los presupuestos, esto permitirá que la entidad tenga la capacidad de cumplir las políticas y responsabilidades presupuestales.
2. Al encargado del área de presupuesto, se le recomienda mejorar el monitoreo de sus procesos dentro de la programación multianual, esto mediante la implementación de herramientas tecnológicas con el cual se pueda obtener un seguimiento de las metas o resultados alcanzados, ayudará a obtener una calidad de información óptima sobre lo presupuestal o institucional, que permitirá <sup>12</sup> que el nivel de alcance de metas y objetivos.
3. Se les pide a los empleados del área presupuestal y contable, puedan evaluar los riesgos que puedan afectar la programación y ejecución del presupuesto anual, esto se puede lograr brindando todos los recursos necesarios y elaborando planes de contingencia para futuros desfavorables, <sup>18</sup> esto permitirá que se puedan evitar riesgos que perjudiquen la funcionalidad en el cumplimiento de las metas presupuestales de la entidad.
4. Por último, es necesaria que la municipalidad establezca parámetros de control que ayuden con la correcta secuencia y actividades durante la ejecución del presupuesto, el cual debe ser iniciado antes de la planificación del mismo, lo que ayudará a que se puedan prever escenarios complicados al momento del gasto, esto conllevará a que no se retrasen <sup>5</sup> todos los objetivos y metas establecidas junto con la ejecución del gasto, permitiendo de tal forma, que se cumpla con el logro total de sus propósitos presupuestales.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Andrade, S. (2013). Diccionario de contabilidad. (3ª ed.). Lima: Editorial Andrade.
- Angulo, L. (2016) "Examen especial a la ejecución presupuestal de las obras por administración directa y su incidencia en el cumplimiento de metas físicas programadas de la Municipalidad Distrital de Pinto Recodo, año 2014" (Tesis de Pregrado). Universidad Nacional de San Martín. Tarapoto, Perú.  
[http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/2195/TP\\_CON\\_00295\\_2016.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/2195/TP_CON_00295_2016.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Castañeda y Fernández, C.A. y K. (2014) "Ejecución presupuestal y su relación con el crecimiento económico del Distrito de Tarapoto en el periodo 2008-2013" (Tesis de Pregrado). Universidad Nacional de San Martín. Tarapoto, Perú.  
<http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/1887/ITEM%4011458-627.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Cabrera y Delgado, Y. y M. (2014) "Efectos de la recaudación de impuestos en la ejecución presupuestal de la municipalidad Provincial de San Martín, período 2008-2012" (Tesis de Pregrado). Universidad Nacional de San Martín. Tarapoto, Perú.  
<http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/1506/ITEM%4011458-661.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Espinoza, A. (2014) "Panel de control de cumplimiento de metas para grupo MOK" (Tesis de Pregrado). Universidad de Chile. Santiago de Chile, Chile.  
<http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/132315/Panel-de-control-de-cumplimiento-de-metas-para-grupo-mok.pdf?sequence=1>.
- González, W. (2005) "Análisis de la ejecución del presupuesto de gastos de la C.A. Sistema Eléctrico de Monagas y Delta Amacuro (SEMDA)" (Tesis de Pregrado). Universidad de Oriente. Maturín, Venezuela.  
[http://ri.bib.udo.edu.ve/bitstream/123456789/366/1/TESIS-352.48\\_G614b\\_01.pdf](http://ri.bib.udo.edu.ve/bitstream/123456789/366/1/TESIS-352.48_G614b_01.pdf)
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación* (Sexta ed.). México: Mc Graw Hill.  
<https://metodologiaecs.wordpress.com/2016/01/31/libro-metodologia-de-la-investigacion-6ta-edicion-sampieri-pdf/>

- Hospital Santa Rosa (2013). Glosario de términos presupuestales. Perú: Oficina Administrativa de Planeamiento Estratégico. [http://www.hsr.gob.pe/transparencia/pdf/2013/ejecucion\\_presupuesto\\_glosario\\_t erminos.pdf](http://www.hsr.gob.pe/transparencia/pdf/2013/ejecucion_presupuesto_glosario_t erminos.pdf)
- Ministerio de Economía y Finanzas (2017). Glosario de Presupuesto Público: Definición de Meta Presupuestaria o Meta. <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>
- Ministerio de Economía y Finanzas, MEF. (2021). *Plataforma Consulta Amigable*. Transparencia Económica: <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx?y=2019&ap= ActPro>
- Pérez, M. (2013). Diccionario de administración. (6ª ed.). Lima: Editorial San Marcos.
- Presilla, B. (2006) "Análisis de la asignación y ejecución del presupuesto de gastos del instituto de deporte del estado Monagas (I.N.D.E.M.) primer semestre de 2005" (Tesis de Pregrado). Universidad de Oriente. Maturín, Venezuela. [http://ri.biblioteca.udo.edu.ve/bitstream/123456789/369/1/TESIS-352.48\\_P914.pdf](http://ri.biblioteca.udo.edu.ve/bitstream/123456789/369/1/TESIS-352.48_P914.pdf)
- Quispe, E. (2016) "La ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Taraco, periodos 2014 - 2015" (Tesis de Pregrado). Universidad Nacional del Altiplano. Puno, Perú. [http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/2857/Quispe\\_Callata\\_Edw in\\_Bernardo.pdf?sequence=1](http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/2857/Quispe_Callata_Edw in_Bernardo.pdf?sequence=1)
- Rodríguez, J., Pérez, J., & Alipio, O. (2017). Métodos científicos de indagación y de construcción del conocimiento. *Revista Escuela de Administración de Negocios*(82), 1-26. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=20652069006>
- Sánchez, F. (2010). Diccionario contable financiero, bursátil y de áreas afines: Temas y términos técnicos selectos. Perú: World Wide Internacional S.A.C. Editores.
- Silva, M. (2015). Estados Presupuestarios. Perú: Actividad empresarial. Recuperado de: [http://aempresarial.com/web/revitem/17\\_1461\\_64160.pdf](http://aempresarial.com/web/revitem/17_1461_64160.pdf)
- Tanaka, E. (2011) "Influencia del presupuesto por resultados en la Gestión Financiera Presupuestal del Ministerio de Salud" (Tesis de Pregrado). Universidad Nacional

Mayor de San Marcos. Lima, Perú.  
[http://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/cybertesis/860/1/Tanaka\\_te.pdf](http://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/cybertesis/860/1/Tanaka_te.pdf)

Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco (2016). Ejecución  
Presupuestaria. Secretaría Administrativa.  
[http://www.unp.edu.ar/administrativa/index.php/sugerencias/38-  
principal#ejecución-presupuestaria-por-inciso](http://www.unp.edu.ar/administrativa/index.php/sugerencias/38-principal#ejecución-presupuestaria-por-inciso)

Vara, A. (2015). *7 pasos para elaborar una tesis*. Lima: Macro.

**ANEXOS**

## Anexo A. Matriz de consistencia

Problema	Objetivo	Hipótesis	Variable	Dimensiones	Indicadores	Técnicas de recolección
<p>PG: ¿Cuál es su incidencia entre la ejecución presupuestal en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, año 2013 - 2020?</p> <p>¿Cuál es su incidencia entre la ejecución presupuestal en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, año 2013 - 2020?</p>	<p>OG: Determinar la incidencia de la ejecución presupuestal en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, año 2013 - 2020.</p> <p><b>Específicos</b></p> <p>OE1: Analizar la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, periodos 2013-2020.</p> <p>OE2: Evaluar el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, periodo 2013 - 2020?</p> <p>OE3: Establecer la relación entre la ejecución presupuestal en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, periodo 2013-2020.</p>	<p>HG: La ejecución presupuestal incide significativamente en los logros de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, periodo 2013 - 2020.</p> <p><b>Específicos</b></p> <p>HE1: El análisis de la ejecución presupuestal sujeta a la Municipalidad Distrital de Tabalosos, periodo 2013 - 2020 se encontró ineficiente.</p> <p>HE2: La evaluación del logro de las metas y objetivos de la Municipalidad de Tabalosos periodo 2013 - 2020 se encontró bajo.</p> <p>HE3: La relación entre la ejecución presupuestal en logro de las metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, periodo 2013 - 2020 es significativa.</p>	<p><b>Ejecución Presupuestal</b></p>	Compromiso	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Órdenes de materiales (Guía de internamiento)</li> <li>- Ordenes de Servicios (Planilla única de pagos Personal, Retribuciones y/o otras)</li> <li>- Contratos, convenios</li> </ul>	<p>La técnica de recolección de datos a aplicar será Análisis documental</p>
				Devengado	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pago Compra de materiales</li> <li>- Pago de planillas</li> <li>- Pago de Servicios varios y alquileres (Análisis documentario)</li> </ul>	
				Girado y Pago	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Comprobantes de pago</li> <li>- Cheques.</li> </ul>	
			<b>Logro de metas y objetivos</b>	<b>Evaluación del logro de las metas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Meta Presupuestaria de Apertura</li> <li>- Meta Modificada</li> <li>- Meta Presupuestaria Obtenida</li> </ul>	

**Anexo B. Cuestionario**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN MARTIN - TARAPOTO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMIA**

Valora tu respuesta en función de tu comprensión, admiración y opinión, teniendo en cuenta las escalas dadas:

1. Nunca 2. Casi nunca 3. A veces 4. Casi siempre 5. Siempre

Ítems	<b>COMPROMISO</b>	Opciones				
N°	<b>Órdenes de compra de materiales</b>	1	2	3	4	5
1	¿Percibe que las órdenes de compra cuentan con la información necesaria antes de solicitarse?					
2	¿Determina que las órdenes de compras son debidamente aprobados según los límites que señala el presupuesto institucional?					
N°	<b>Órdenes de Servicios</b>	1	2	3	4	5
3	¿Percibe que las órdenes de servicio después de haberlo solicitado cuentan con los suficientes documentos sustentatorios?					
4	¿Determina que se prevén niveles máximos de compromiso en cuanto a las órdenes de servicio?					
N°	<b>Planillas únicas de Pagos (Personal, Retribuciones y/o otras)</b>	1	2	3	4	5
5	¿Percibe que se reconocen con conformidad las obligaciones en cuanto a los pagos de personal, retribuciones?					
6	¿Determina que el compromiso en planillas única de pagos es verificado y cumplen con todos los requisitos?					
N°	<b>Contratos convenios</b>	1	2	3	4	5
7	¿Percibe que los contratos y convenios se incumplen?					
Ítem	<b>DEVENGADO</b>	Opciones				
N°	<b>Pago de Compra de materiales</b>	1	2	3	4	5
8	¿Se reconoce los pagos de compra de materiales, derivada de un gasto y comprometido?					
	<b>Pago de planillas</b>	1	2	3	4	5

9	¿Determina que los pagos de planilla son registrados previamente en el mes autorizado?					
	<b>Pago de Servicios varios y alquileres</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
10	¿Determina que los pagos en cuanto a servicios varios cuentan con documentos sustentatorios?					
Ítem	<b>GIRADO Y PAGO</b>	Opciones				
	<b>Comprobantes de pago</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
11	¿Percibe que los comprobantes en cuanto al girado y pagado son archivados para su respectivo control?					
	<b>Cheques</b>					
12	¿Determina que los cheques girados cuentan con la información necesaria para realizar el cobro inmediato?	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

**Anexo C. Cuestionario**  
**UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN MARTIN - TARAPOTO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMIAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMIA**

Valora tu respuesta en función de tu comprensión, admiración y opinión, teniendo en cuenta las escalas dadas:

1. Nunca 2. Casi nunca 3. A veces 4. Casi siempre 5. Siempre

Ítems	<b>META PRESUPUESTAL</b>	Opciones				
<b>N°</b>	<b>Meta Presupuestal de Apertura</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
1	¿Percibe que las metas presupuestales están acordes a la necesidad de la ciudadanía?					
2	¿Considera que siempre se logran alcanzar las metas presupuestarias de apertura?					
3	¿Se elabora con anticipación, los métodos y formas para alcanzar las metas del presupuesto de apertura?					
<b>N°</b>	<b>Meta presupuestal Modificada</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
4	¿Con que frecuencia percibe según el presupuesto institucional de apertura se incorporen nuevas metas en el transcurso del año?					
5	¿Es común que se incluyan nuevas metas durante el año fiscal?					
6	¿Visualiza que cada año, se hace uso de un presupuesto modificado?					
<b>N°</b>	<b>Meta presupuestal obtenida</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
7	¿Percibe que al cierre del año fiscal las metas planificadas son cumplidas?					
8	¿Según los indicadores presupuestarios y los resultados determina que las metas se cumplieron en su totalidad?					
9	¿Se ha logrado alcanzar la totalidad porcentual en la ejecución de presupuesto de las funciones y actividades de la municipalidad?					

# La ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Tabalosos, periodos 2013-2020

## INFORME DE ORIGINALIDAD

23%

INDICE DE SIMILITUD

22%

FUENTES DE INTERNET

4%

PUBLICACIONES

11%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

## FUENTES PRIMARIAS

1	<a href="http://repositorio.unsm.edu.pe">repositorio.unsm.edu.pe</a> Fuente de Internet	4%
2	<a href="http://tesis.unsm.edu.pe">tesis.unsm.edu.pe</a> Fuente de Internet	3%
3	<a href="http://hdl.handle.net">hdl.handle.net</a> Fuente de Internet	2%
4	<a href="http://repositorio.unap.edu.pe">repositorio.unap.edu.pe</a> Fuente de Internet	2%
5	<a href="http://repositorio.ucv.edu.pe">repositorio.ucv.edu.pe</a> Fuente de Internet	2%
6	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	1%
7	Submitted to Universidad Nacional de San Martín Trabajo del estudiante	1%
8	<a href="http://repositorio.unasam.edu.pe">repositorio.unasam.edu.pe</a> Fuente de Internet	1%

9	<a href="https://repositorio.upla.edu.pe">repositorio.upla.edu.pe</a> Fuente de Internet	1 %
10	<a href="https://repositorio.udh.edu.pe">repositorio.udh.edu.pe</a> Fuente de Internet	1 %
11	<a href="https://repositorio.ujcm.edu.pe">repositorio.ujcm.edu.pe</a> Fuente de Internet	1 %
12	<a href="https://creativecommons.org">creativecommons.org</a> Fuente de Internet	<1 %
13	<a href="https://repositorio.unh.edu.pe">repositorio.unh.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
14	<a href="https://1library.co">1library.co</a> Fuente de Internet	<1 %
15	<a href="https://repositorio.unapiquitos.edu.pe">repositorio.unapiquitos.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
16	<a href="https://repositorio.uss.edu.pe">repositorio.uss.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
17	Submitted to Pontificia Universidad Catolica del Peru Trabajo del estudiante	<1 %
18	<a href="https://repositorio.upt.edu.pe">repositorio.upt.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
19	Submitted to Universidad Ricardo Palma Trabajo del estudiante	<1 %
20	<a href="https://www.coursehero.com">www.coursehero.com</a> Fuente de Internet	

<1 %

21

[repositorio.uladech.edu.pe](http://repositorio.uladech.edu.pe)

Fuente de Internet

<1 %

22

Submitted to Universidad Inca Garcilaso de la Vega

Trabajo del estudiante

<1 %

23

[repositorio.une.edu.pe](http://repositorio.une.edu.pe)

Fuente de Internet

<1 %

24

[repositorio.ups.edu.pe](http://repositorio.ups.edu.pe)

Fuente de Internet

<1 %

25

Submitted to Universidad Catolica Los Angeles de Chimbote

Trabajo del estudiante

<1 %

26

[www.bbc.com](http://www.bbc.com)

Fuente de Internet

<1 %

27

[www.camminideuropa.com](http://www.camminideuropa.com)

Fuente de Internet

<1 %

28

Submitted to Universidad Andina del Cusco

Trabajo del estudiante

<1 %

29

Submitted to Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga

Trabajo del estudiante

<1 %

30

[repositorio.udch.edu.pe](http://repositorio.udch.edu.pe)

Fuente de Internet

<1 %

31 "Applied Technologies", Springer Science and Business Media LLC, 2023 <1 %  
Publicación

---

32 Submitted to Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurimac <1 %  
Trabajo del estudiante

---

33 (Carlinda Leite and Miguel Zabalza). "Ensino superior: inovação e qualidade na docência", Repositório Aberto da Universidade do Porto, 2012. <1 %  
Publicación

---

34 [repositorio.utelesup.edu.pe](http://repositorio.utelesup.edu.pe) <1 %  
Fuente de Internet

---

35 [repositorio.unp.edu.pe](http://repositorio.unp.edu.pe) <1 %  
Fuente de Internet

---

36 [www.imf.org](http://www.imf.org) <1 %  
Fuente de Internet

---

Excluir citas

Activo

Excluir coincidencias < 10 words

Excluir bibliografía

Activo