



Esta obra está bajo una
[Licencia Creative Commons
Atribución - 4.0 Internacional \(CC BY 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)

Vea una copia de esta licencia en
<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/deed.es>





FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA

Tesis

Fuentes de financiamiento y ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019- 2024

Para optar el título profesional de Economista

Autores:

Carolina Torres Paima

<https://orcid.org/0009-0004-8161-1811>

Lisbeth Silva Apaestegui

<https://orcid.org/0000-0002-5496-3887>

Asesora:

Econ. Mg. Aily Salas Sánchez

<https://orcid.org/0000-0002-6931-6199>

Tarapoto, Perú

2025



FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA

Tesis



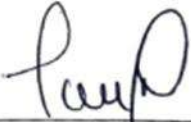

Fuentes de financiamiento y ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019- 2024

Para optar el título profesional de Economista

Autores:

Carolina Torres Paima
Lisbeth Silva Apaestegui

Sustentado y aprobado el 24 de julio del 2025, por los siguientes jurados:

 _____ Presidente de Jurado Econ. Dra. Olga Maritza Requejo La Torre	 _____ Secretario de Jurado Econ. Dr. David Nicolas Espinoza Dextre
 _____ Vocal de Jurado CPC. Dra. Sandra Ruiz Correa	 _____ Asesora Econ. Mg. Ayly Salas Sánchez

Tarapoto, Perú

2025



UNSM
UNIVERSIDAD NACIONAL
DE SAN MARTÍN



FACULTAD DE
CIENCIAS ECONÓMICAS

EL ORDEN DE LOS TRABAJOS INVESTIGADOS ES EL SIGUIENTE:

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN CONDUCENTES A GRADOS Y TÍTULOS Nº 046-2025

Jurado reconocido con Resolución N° 522-2024-UNSM/FCE-CF; Facultad de Ciencias Económicas, Escuela Profesional de Economía /Programa de pregrado.

En el auditorio de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de San Martín, siendo las **9:00 horas** del día **jueves 24 de julio del año dos mil veinticinco**, inició al acto público de sustentación del trabajo de Investigación denominado **"Fuentes de financiamiento y ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024"**, para optar el título profesional de **ECONOMISTA**, presentado por las bachilleres en Economía: **CAROLINA TORRES PAIMA Y LISBETH SILVA APAESTEGUI**, con la asesoría de la **Econ. Mg. AYLY SALAS SÁNCHEZ**.

Instalada la Mesa Directiva conformada por la: **Econ. Dr. OLGA MARITZA REQUEJO LA TORRE**, (presidente del jurado), **Econ. Dr. DAVID NICOLAS ESPINOZA DEXTRE**, (secretario), **CPC. Dra. SANDRA RUIZ CORREA**, (vocal), acompañado por la **Econ. Mg. AYLY SALAS SÁNCHEZ**, (asesora), el presidente del jurado dirigió brevemente unas palabras y a continuación el secretario dio lectura a la **Resolución N° 522-2024-UNSM/FCE-CF**.

Seguidamente las tesis expusieron su trabajo de investigación y el jurado realizó las preguntas pertinentes, respondida por las sustentantes y eventualmente, con la venia del jurado, por la asesora.

Una vez terminada la ronda de preguntas el jurado procedió a deliberar para determinar la calificación final, para lo cual dispuso un receso de quince (15) minutos, con la participación de la asesora con voz, pero sin voto; sin la presencia de las sustentantes y otros participantes del acto público.



Luego de aplicar los criterios de calificación con estricta observancia del principio de objetividad y de acuerdo con los puntajes en escala vigesimal (de 0 a 20), según el Anexo 4.2 del RG - CTI, la nota de sustentación otorgada resultante del promedio aritmético de los calificativos emitidos por cada uno de los miembros del jurado fue, (16); tal como se deja constar.

De acuerdo con el Artículo 40º del RG - CTI, la nota obtenida es aprobatoria y correspondiente a la calificación de...*bueno*.... Leído este resultado en presencia de todos los participantes del acto de sustentación, el secretario dio lectura a las observaciones subsanables al informe final las autoras deberán corregir y alcanzar al Jurado en un plazo máximo de treinta (30) días calendario.

Se deja constancia que la presente acta se inscribe en el Libro de Sustentaciones Nº 001, de la Facultad de Ciencias Económicas.

Firman los integrantes del Jurado; las autoras del trabajo de investigación, la asesora, en señal de conformidad, dando por concluido el acto a las ...*10:00*... horas, el mismo día.

Econ. Dr. OLGA MARITZA REQUEJO LA TORRE
Presidente

Econ. Dr. DAVID NICOLÁS ESPINOZA DEXTRE
Secretario

CPC. Dra. SANDRA RUIZ CORREA
Vocal

CAROLINA TORRES PAIMA
Autora 1

LISBETH SILVA APAESTEGUI
Autora 2

Econ. Mg. AYLY SALAS SÁNCHEZ
Asesora

Declaratoria de autenticidad



Carolina Torres Paima con DNI N° 74501055 y Lisbeth Silva Apaestegui, con DNI N° 73586767, bachilleres de la Escuela Profesional Economía, Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de San Martín, autores de la tesis titulada: Fuentes de financiamiento y ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.

Declaramos bajo juramento que:

1. La tesis presentada es de nuestra autoría.
2. La redacción fue realizada respetando las citas y referencias de las fuentes bibliográficas consultadas.
3. Toda la información que contiene la tesis no ha sido auto plagiada.
4. Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido alterados ni copiados, por tanto, la información de esta investigación debe considerarse como aporte a la realidad investigada.

Por lo antes mencionado, asumimos bajo responsabilidad las consecuencias que deriven de nuestro accionar, sometiéndonos a las leyes de nuestro país y normas vigentes de la Universidad Nacional de San Martín.

Tarapoto, 24 de julio de 2025.



Carolina Torres Paima
DNI N° 74501055



Lisbeth Silva Apaestegui
DNI N° 73586767

Ficha de identificación

<p>Título: Fuentes de financiamiento y ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones 2019-2024.</p>	<p>Área de investigación: Ciencias Sociales Línea de investigación: Ciencias Económicas. Sublínea de investigación: Política fiscal y hacienda pública nacionales Grupo de investigación: Exploradores del Conocimiento – Resolución N° 1472-2023-UNSM/CU-R del 29 de diciembre del 2023. Tipo de investigación: Básica <input type="checkbox"/>, Aplicada <input checked="" type="checkbox"/>, Desarrollo experimental <input type="checkbox"/></p>
<p>Autor: Carolina Torres Paima</p>	<p>Facultad de Ciencias Económicas Escuela Profesional de Economía https://orcid.org/0009-0004-8161-1811</p>
<p>Autor: Lisbeth Silva Apaestegui</p>	<p>Facultad de Ciencias Económicas Escuela Profesional de Economía https://orcid.org/0000-0002-5496-3887</p>
<p>Asesora: Econ. Mtra. Ayly Salas Sánchez</p>	<p>Dependencia local de soporte: Facultad de Ciencias Económicas Escuela Profesional de Economía Unidad o Laboratorio Economía https://orcid.org/0000-0002-6931-6199</p>

Dedicatoria

A mis padres PEDRO TORRES VILLANUEVA y DANIS PAIMA CANAQUIRI por ser mi ejemplo de superación y perseverancia que me motivaron a ser disciplinada y constante con mis objetivos y metas trazadas, así mismo por su amor y apoyo incondicional que me brindaron en cada etapa de mi vida y sobre todo en mi formación académica y profesional.

Carolina

A mi madre CARMELA APAESTEGUI y mi padre WALTER SILVA por ser mi motor y motivo al logro de mis objetivos, así mismo el haber depositado su confianza en mi persona de ver este sueño hecho realidad y ser mi mayor ejemplo de perseverancia y apoyo incondicional en cada paso de mi vida tanto profesional como personal; a mi hija Aylen por ser mi fuente de inspiración para continuar con mis metas.

Lisbeth

Agradecimientos

A Dios por la fortaleza y sabiduría que nos dio para lograr culminar la carrera profesional de economía, a nuestros queridos padres por el apoyo incondicional y a nuestra asesora Econ. Mg. Ayly Salas Sánchez por los conocimientos y enseñanzas que nos brindó durante todo el proceso de nuestra formación profesional.

Las autoras

Índice general

Ficha de identificación	6
Dedicatoria	7
Agradecimientos.....	8
Índice general.....	9
Índice de tablas	11
Índice de figuras	12
RESUMEN	13
ABSTRACT	14
CAPÍTULO I INTRODUCCIÓN A LA INVESTIGACIÓN.....	15
1.1. Formulación del problema de investigación.....	17
1.1.1. Problema general.....	17
1.1.2. Problemas específicos	17
1.2. Hipótesis de investigación	17
1.2.1. Hipótesis general	17
1.3. Objetivos	17
1.3.1. Objetivo general.....	17
1.3.2. Objetivos específicos	18
CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO	19
2.1. Antecedentes de la investigación.....	19
2.2. Fundamentos teóricos	21
2.2.1. Fuentes de financiamiento	21
2.2.2. Ejecución presupuestal	25
CAPÍTULO III MATERIALES Y MÉTODOS	29
3.1. Ámbito y condiciones de la investigación.....	29
3.1.1. Ubicación política	29
3.1.2. Ubicación geográfica.....	29
3.1.3. Periodo de ejecución.....	29

3.1.4.	Autorizaciones y permisos.....	29
3.1.5.	Control ambiental y protocolos de bioseguridad.....	30
3.1.6.	Aplicación de principios éticos internacionales.....	30
3.2.	Sistema de variables.....	30
3.2.1.	Variables principales.....	30
3.2.2.	Variables secundarias.....	32
3.2.3.	Diseño de la investigación.....	32
3.3.	Procedimientos de la investigación.....	34
3.3.1.	Objetivo específico 1.....	34
3.3.2.	Objetivo específico 2.....	35
3.3.3.	Objetivo específico 3.....	35
3.3.4.	Objetivo específico 4.....	36
3.3.5.	Objetivo específico 5.....	36
CAPÍTULO IV RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....		38
4.1.	Objetivo específico 1.....	43
4.2.	Objetivo específico 2.....	43
4.3.	Objetivo específico 3.....	44
4.4.	Objetivo específico 4.....	44
4.5.	Objetivo específico 5.....	45
4.6.	Objetivo general.....	46
CONCLUSIONES.....		52
RECOMENDACIONES.....		53
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....		55
ANEXOS.....		59
Anexo 1: Matriz de Consistencia.....		60
Anexo 2: Matriz de operacionalización.....		62
Anexo 3: Instrumentos de recolección de datos.....		63

Índice de tablas

Tabla 1 <i>Descripción de variables por objetivo específico N°1</i>	31
Tabla 2 <i>Descripción de variables por objetivo específico N°2</i>	31
Tabla 3 <i>Descripción de variables por objetivo específico N°3</i>	31
Tabla 4 <i>Descripción de variables por objetivo específico N°4</i>	31
Tabla 5 <i>Descripción de variables por objetivo específico N°5</i>	32
Tabla 6 <i>Fuentes de financiamiento, periodo 2019 - 2021</i>	39
Tabla 7 <i>Fuentes de financiamiento, periodo 2022 - 2024</i>	40
Tabla 8 <i>Ejecución presupuestal, periodo 2019 - 2021</i>	41
Tabla 9 <i>Ejecución presupuestal, periodo 2022 - 2024</i>	42
Tabla 10 <i>Relación entre los recursos ordinarios y la ejecución presupuestal (2019-2024)</i>	43
Tabla 11 <i>Relación entre los recursos directamente recaudados y la ejecución presupuestal (2019-2024)</i>	44
Tabla 12 <i>Relación entre los recursos por operaciones oficiales de crédito y la ejecución presupuestal (2019-2024)</i>	44
Tabla 13 <i>Relación entre las donaciones y transferencias con la ejecución presupuestal (2019-2024)</i>	45
Tabla 14 <i>Relación entre los recursos determinados y la ejecución presupuestal (2019-2024)</i>	46
Tabla 15 <i>Prueba de normalidad</i>	46
Tabla 16 <i>Relación entre las fuentes de financiamiento y la ejecución presupuestal (2019-2024)</i>	47

Índice de figuras

Figura 1 Gráfico de dispersión	47
--------------------------------------	----

RESUMEN

Fuentes de financiamiento y ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024

Una gestión eficiente de las fuentes de financiamiento resulta fundamental para lograr las metas institucionales, por medio de una contribución óptima en el uso de los recursos asignados. Sin embargo, para alcanzar este propósito, es imperativo implementar una administración que garantice tanto la redención de cuentas y la transparencia. En este marco, el problema que enfrenta la entidad se centró en la ineficacia del uso de los recursos financieros destinadas a la ejecución del presupuesto, como consecuencia, los recursos ordinarios se ven perjudicados por la ausencia de una adecuada gestión orientada a resultados que favorezca su optimización. Asimismo, los ingresos recaudados de manera directa no logran alcanzar los niveles esperados, debido a deficiencias en los mecanismos de cobro y supervisión, lo que impacta negativamente en la capacidad de inversión en infraestructura y servicios. Bajo este problema, se presentó como objetivo general evaluar la relación entre las fuentes de financiamiento y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024. En cuanto al enfoque metodológico fue de tipo aplicada, nivel correlacional-causal, diseño no experimental y corte transversal. La muestra estuvo conformada por reportes del financiamiento y la ejecución presupuestal de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, en el periodo 2019-2024, además el instrumento que se ha empleado fue la guía de análisis documental. Los resultados indicaron que existe una relación positiva alta entre los recursos ordinarios y la ejecución presupuestal ($\text{sig}; 0.020$) con un coeficiente de Pearson de 0.883, existe relación entre los recursos directamente recaudados y la ejecución presupuestal ($\text{p-valor de } 0.008$), con un coeficiente de Pearson positiva muy alta en 0.927, existe una relación positiva alta entre los recursos por operaciones oficiales de crédito y la ejecución presupuestal ($\text{sig}.0.048$), con un coeficiente de correlación de Pearson de 0.815, existe relación entre las donaciones y transferencias con la ejecución presupuestal (0.047), con un coeficiente de correlación de Pearson de 0.817, existe relación entre los recursos determinados y la ejecución presupuestal ($\text{p-valor de } 0.017$), con un coeficiente de Pearson de 0.892. Conclusión: Las fuentes de financiamiento se relacionan de manera significativa con la ejecución presupuestal (0.001), con un coeficiente de Pearson de 0.971. También, las fuentes de financiamiento influyen en un 94.3% en la ejecución presupuestal.

Palabras clave: Financiamiento, presupuesto, recaudación, gasto público.

ABSTRACT

Sources of financing and budget execution in the Regional Directorate of Transportation and Communications, Tarapoto 2019-2024

Efficient management of funding sources is essential to achieving institutional goals through optimal use of allocated resources. However, to achieve this objective, it is imperative to implement an administration that guarantees both accountability and transparency. Within this framework, the problem facing the entity centered on the ineffective use of financial resources allocated to budget execution. As a result, ordinary resources are undermined by the lack of adequate results-oriented management that favors their optimization. Likewise, directly collected revenues fail to reach expected levels due to deficiencies in collection and oversight mechanisms, which negatively impacts the capacity for investment in infrastructure and services. Facing to this problem, the general objective was to evaluate the relationship between financing sources and budget execution in the Tarapoto Regional Directorate of Transportation and Communications from 2019 to 2024. The methodological approach was applied, correlational-causal, with a non-experimental design and cross-sectional analysis. The sample consisted of reports on the financing and budget execution of the Regional Directorate of Transport and Communications, in the period 2019-2024, in addition the instrument that was used was the documentary analysis guide. The results indicated that there is a high positive relationship between ordinary resources and budget execution (sig:0.020) with a Pearson coefficient of 0.883, there is a relationship between directly collected resources and budget execution (p-value of 0.008), with a very high positive Pearson coefficient at 0.927, there is a high positive relationship between resources from official credit operations and budget execution (sig.0.048), with a Pearson correlation coefficient of 0.815, there is a relationship between donations and transfers with budget execution (0.047), with a Pearson correlation coefficient of 0.817, there is a relationship between determined resources and budget execution (p-value of 0.017), with a Pearson coefficient of 0.892. Conclusion: Financing sources are significantly related to budget execution (0.001), with a Pearson coefficient of 0.971. Financing sources also influence budget execution by 94.3%.

Keywords: Financing, budget, revenue collection, public spending.



CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN A LA INVESTIGACIÓN

La administración efectiva de las fuentes de financiamiento es fundamental para garantizar el logro de los objetivos establecidos por la institución, esto permite maximizar el aprovechamiento de los recursos públicos asignados. Al gestionar estos fondos, se consolida la realización de las metas operativas, también se promueve una designación capaz de los recursos para la contribución al fortalecimiento de la condición de la presentación de los servicios ofrecidos a la población. Además, el aprovechamiento eficaz de los medios incide positivamente en la ejecución y sostenibilidad de los proyectos, los cuales son esenciales en el impulso para el crecimiento económico, facilitar la movilidad, ampliar la conectividad y promover el bienestar social (Onofrei et al., 2023).

A nivel mundial, en México, 25% del presupuesto asignado no se ejecuta debido a problemas de coordinación y falta de planificación. Las regiones que dependen en un 35% o más de transferencias del gobierno central sufren retrasos en sus proyectos si los fondos no llegan a tiempo, un 30% de los proyectos de infraestructura experimentan ineficiencias en su planificación, provocando retrasos y un mal uso de los recursos. Finalmente, más del 20% de las ejecuciones presupuestarias presentan deficiencias en transparencia y control, lo que afecta la distribución adecuada de los recursos (Valle et al., 2023).

Asimismo, las asignaciones de subsidios, tanto ordinarios como extraordinarios, han sido desiguales entre las instituciones, generando diferencias en la calidad de los servicios, variando entre un 10% y un 52% (Gonzalez, 2022). En Chile en 2022, el gasto del Gobierno Central disminuyó un 23.1%, evidenciando una caída del 18% en la inversión de capital. Sin embargo, las transferencias de capital aumentaron un 31.3%, compensando parcialmente, estas dificultades en la ejecución de proyectos fueron a causa de la falta de suministros por el alza de costos, lo que dejó muchas licitaciones desiertas (Dirección de Presupuestos [DIPRES], 2023).

A nivel nacional, diversos estudios han demostrado que la eficiencia en la ejecución presupuestaria está relacionada con la disponibilidad de recursos, generando que un 51-85% de los casos, la ejecución presupuestal sea calificada como razonable, mientras que otros sectores, pese a recibir menor asignación, logran superar el 85% (Solórzano, 2022a). Por otro lado, el gobierno de Puno experimentó bajos niveles de ejecución presupuestaria, con un promedio inferior al 84%. En 2019, se logró un 70.4% de ejecución, cayendo a un 61.2% en 2020, el 55% de instituciones tuvo una ejecución deficiente, evidenciando dificultades en uso eficiente de recursos destinados a proyectos (Copacari et al., 2023).

Según lo expuesto por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2023), se ejecutaron en promedio solo el 70% del total asignado a iniciativas de inversión en el ámbito del transporte por los gobiernos regionales. En algunas regiones, como Amazonas y Loreto, el porcentaje fue aún menor, alcanzando apenas el 60% (Pariguana y Zuniga, 2023). De otro modo, el 40% de proyectos de infraestructura en el sector transporte sufren retrasos como resultado de demoras en la liberación de los fondos de financiamiento, lo que impacta directamente en la posibilidad de ejecutar los proyectos dentro del plazo establecido (Garcés, 2021).

En un entorno regional, el 81.1% del presupuesto ejecutado en entidades como la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de San Martín (DRTC) refleja deficiencias en la gestión de los fondos asignados, lo que evidencia dificultades en la gestión de los resultados planeados. La problemática que enfrenta la entidad radica en la limitada eficiencia para la gestión de fuentes financieras destinadas al desarrollo de las actividades institucionales. Por un lado, los **recursos ordinarios**, se ven afectados por la falta de planificación estratégica para su optimización. En relación con los **recursos directamente recaudados**, no alcanzan un nivel esperado debido a deficiencias en los mecanismos de cobro y fiscalización, afectando la capacidad de inversión en infraestructura y servicios.

Además, los recursos provenientes de **operaciones oficiales de crédito** y las **donaciones y transferencias** no han sido gestionados eficazmente, lo que genera un desfase entre la disponibilidad de fondos y su ejecución en proyectos prioritarios. La falta de una articulación eficaz entre las diversas fuentes de financiamiento ha resultado en una subejecución del presupuesto, afectando la materialización oportuna de proyectos de transporte y la mejora de la infraestructura vial. Los **recursos determinados** no siempre se han ejecutado de manera efectiva, provocando retrasos en áreas clave. Esta situación pone en riesgo el avance regional porque el desarrollo incompleto de proyectos limita tanto el crecimiento económico como el desarrollo social en la región de San Martín.

Por tal motivo, fue pertinente la elaboración del estudio con la finalidad de demostrar cómo las fuentes de financiamiento se relacionan con la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.

1.1. Formulación del problema de investigación

1.1.1. Problema general

¿Cómo se relacionan las fuentes de financiamiento con la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024?

1.1.2. Problemas específicos

- a. ¿Cuál es la relación entre los recursos ordinarios y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024?
- b. ¿Cuál es la relación entre los recursos directamente recaudados y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024?
- c. ¿Cuál es la relación entre los recursos por operaciones oficiales de crédito y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024?
- d. ¿Cuál es la relación entre las donaciones y transferencias con la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024?
- e. ¿Cuál es la relación entre los recursos determinados y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024?

1.2. Hipótesis de investigación

1.2.1. Hipótesis general

Las fuentes de financiamiento se relacionan de manera significativa con la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.

1.3. Objetivos

1.3.1. Objetivo general

Evaluar la relación entre las fuentes de financiamiento y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.

1.3.2. Objetivos específicos

- f. Describir la relación entre los recursos ordinarios y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.
- g. Identificar la relación entre los recursos directamente recaudados y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.
- h. Determinar la relación entre los recursos por operaciones oficiales de crédito y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.
- i. Conocer la relación entre las donaciones y transferencias con la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.
- j. Describir la relación entre los recursos determinados y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.

CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la investigación

A nivel internacional

Akor y Ejitogute (2023), en su trabajo denominado “Presupuesto del sector público: tipos, procesos, implementación y controles; problemas y perspectivas”, buscó evaluar un análisis crítico del importe del área pública en Nigeria. Por ello los hallazgos expusieron que el presupuesto asignado por una entidad pública a la red de salud fue del 38.9% de las cuales se ejecutó el 79.62%. En conclusión, el financiamiento influye de forma determinante en la realización oportuna del presupuesto, dado que, la asignación financiera asegura que los recursos fluyan de manera eficiente, mitigando las posibles discrepancias en la ejecución y reduciendo los desajustes administrativos.

Schaik (2023) en su trabajo investigativo “Conciliación de presupuesto y contabilidad”, evaluó las inconsistencias presentes entre la ejecución del presupuesto y los registros contables en una institución del sector público. Concluyendo que los fondos por ingresos propios se reflejan en un 31%, de las cuales se ejecutó el 54%; por ende la conciliación entre la contabilidad y la administración del presupuesto depende de los ingresos, los gastos, superávit o déficit de acumulación; contribuyendo al desarrollo integral, la gestión efectiva del fondo público favorece a la gestión eficiente de los recursos económicos, asegurando que la conciliación entre los temas de estudio sean coherentes con las operaciones realizadas, lo que contribuye a una administración más eficiente.

Khoo, et al. (2024), en su investigación “Evaluación de la influencia del proceso presupuestario en el desempeño presupuestario” su objetivo fue determinar la influencia del proceso presupuestario en el rendimiento presupuestal en el sector público. Los resultados expusieron que el 78% de las organizaciones con sistemas de monitoreo y evaluación lograron tasas de ejecución presupuestal superiores al 85%, comparado con solo el 45% de aquellas con sistemas deficientes. Los factores determinantes para el rendimiento presupuestal: (a) claridad en los objetivos presupuestarios, (b) participación de múltiples niveles organizacionales, (c) sistemas de información integrados, (d) capacitación continua del personal, y (e) mecanismos de retroalimentación efectivos. Conclusiones, la integración efectiva de los componentes del proceso presupuestario incrementa significativamente el rendimiento presupuestal en entidades públicas.

A nivel nacional

Venezuela y Valdez (2022), desarrollo un estudio titulado “Fuentes de financiamiento del estado para organizaciones de productores agropecuarios”, donde evaluaron las opciones de financiamiento público destinadas a unidades productivas. Concluyendo que los fondos públicos impactan de manera positiva en las unidades productivas para su óptima ejecución presupuestal, dado que los hallazgos evidenciaron que de los fondos otorgados para la ejecución de los siguientes programas: AGROIDEAS ejecuto un 100%, INNÓVATE PERÚ alcanzo un 89%, DEVIDA el 100%, PNIA un 98%; Pequeñas Donaciones del GEF/PNUD ejecutaron el 95%.

Huacani et al. (2024), su investigación denominada “Ejecución de gasto público por fuente de financiamiento”, buscaron identificar el nivel de conexión entre el uso del presupuesto estatal y los recursos económicos asignados a la Red de Salud. Los hallazgos revelaron que el fondo asignado se incrementó un 108% entre los periodos 2013 – 2022, de las cuales se logró ejecutar de manera óptima el 77% del presupuesto. Concluyendo, se evidenció una vinculación entre las variables analizadas, lo que se refleja en el nivel de significancia de 0.000 con un Rho de 0.74; entonces, la ejecución eficaz del presupuesto permite alcanzar las metas establecidas correspondientes a cada fuente de financiamiento.

Escobar (2022), en su tesis adoptada “Recursos directamente recaudados en el cumplimiento de metas presupuestarias en una municipalidad”; determino la asociación entre ingresos generados internamente y el cumplimiento de objetivos económicos. Resultados: Identificaron que el 80.33% de los recursos ingresados fueron destinados mediante asignación presupuestal consiguiendo ejecutarlo en un 78.8%. Conclusión: Se confirmo una correspondencia directa entre variables, (sig. =.002), estos recursos constituyen flujos económicos complementarios, emergentes de las mismas organizaciones, que facilitan la consecución de los fines establecidos, operando como un mecanismo de apoyo dentro de la planificación presupuestaria.

A nivel local

Vela y Montenegro (2021), desarrollo su tesis titulada “Fuentes de financiamiento y ejecución presupuestal en un municipio”, con el fin de evaluar la relación entre los recursos económicos disponibles y el cumplimiento del presupuesto institucional. Resultados: Correspondiente al origen de los recursos, consideraron los fondos ordinarios y los obtenidos por recaudación directa en un 29%, por lo que se ejecutó el 76.2% y 77.2% respectivamente. Conclusión: Existe relación con un grado de significancia inferior a 0.05, siendo este de 0.000, entre las variables; dado que, al tener

un mecanismo de supervisión eficiente en las fuentes de financiamiento, permitirá una óptima liberación del fondo público.

Morales y Sinarahua (2021), en su tesis designada “Fuentes de financiamiento y su impacto en la ejecución de obras públicas”, con el propósito de establecer de qué manera influye los recursos financieros en la ejecución de proyectos municipales. Resultados: No fueron óptimos; debido a que, de los fondos recaudados, se ejecutó en un 9.78% en proyectos de transporte, 62.62% vivienda y desarrollo urbano, 7.6% en educación. Conclusión: Los medios de obtención de recursos ejercen un impacto en la concreción de los proyectos, con un p-valor de 0.000; es decir, al presentar restricciones del fondo público, ocasiona pérdidas por la prolongación en la ejecución.

Trujillo (2022), propuso analizar la correlación existente entre la administración institucional y el cumplimiento del presupuesto en la Municipalidad Distrital de San Martín, ubicada en El Dorado durante el año 2022. Los hallazgos evidenciaron que respecto al nivel de administración institucional, el 53,7% mostró un nivel intermedio y el cumplimiento presupuestal, el 57,4% registró un nivel intermedio. La investigación concluyó que se establece una correlación significativa entre la administración institucional y el cumplimiento presupuestal, respaldado por el coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0,243 (indicando una correlación positiva débil) y un valor de significancia de 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$). Adicionalmente, se determinó que únicamente el 5,91% de la administración institucional ejerce influencia sobre el cumplimiento presupuestal.

2.2. Fundamentos teóricos

2.2.1. Fuentes de financiamiento

Concepto

Corresponde a diversos mecanismos y medios económicos que una entidad pública puede utilizar para obtener los fondos necesarios para financiar sus actividades, proyectos y programas (Venezuela y Valdez, 2022).

Son aquellos ingresos que una entidad pública obtiene como consecuencia de la prestación de servicios o del aprovechamiento de sus activos, como tarifas, derechos y otros cobros específicos; de las cuales, estos recursos son utilizados de manera directa por la entidad para cubrir necesidades internas sin depender de asignaciones externas (Almeida et al., 2023).

Se refiere a los fondos que provienen del tesoro público, generados a través de impuestos, contribuciones y tributos recaudados por el Estado; por lo que estos ingresos son asignados de forma periódica a las entidades públicas, permitiéndoles cumplir con sus metas institucionales y ejecución de sus programas (Perianes-Rodríguez et al., 2024).

Representan los aportes realizados por empleadores, trabajadores y otros agentes económicos al Estado, destinados a financiar programas específicos de seguridad social, salud y pensiones; por ende, este financiamiento es fundamental para asegurar el bienestar de la población trabajadora y jubilada (Molobela & Uwizeyimana, 2023).

Teorías científicas

En cuanto a la teoría que respalda mi variable, se encuentra la teoría del ciclo de vida del financiamiento público de Modigliani y Brumberg en 1954, exponen que el comportamiento de financiamiento y gasto de las entidades públicas sigue un ciclo de vida similar al de las personas y las empresas; resaltando que durante fases de crecimiento, como la expansión o implementación de proyectos, es más probable que se necesite una mayor cantidad de fondos, mientras que en fases de madurez o estabilidad de los fondos gestionados con mayor eficiencia (Carballo y Girbal, 2021).

De la misma forma, se contempla la teoría de la dependencia de recursos propuestos por Pfeffer y Salancik en 1978, quienes explican la influencia de las organizaciones externas que proporcionan financiamiento sobre el comportamiento y las decisiones internas de una entidad; dado que, las organizaciones, incluidas las instituciones públicas, dependen de recursos financieros que, en muchos casos, son proporcionados por fuentes externas como el gobierno central, organismos internacionales o donantes privados (Hernández & Sosa, 2022).

Importancia

Resultan importantes las fuentes de financiamiento para garantizar tanto el desarrollo como la conservación de las redes viales y medios de transporte. Esto permite a la entidad realizar proyectos esenciales con el fin de mejorar la conectividad y facilitar el acceso a servicios fundamentales que permiten impulsar el comercio y promover el crecimiento económico a nivel regional (Molobela & Uwizeyimana, 2023).

Asimismo, las fuentes de financiamiento son relevantes para la edificación, mejora de carreteras y actualización, vinculadas al sistema de transporte. También permiten implementar sistemas de seguridad y control vial, contribuyendo a un transporte más eficiente y seguro. Por otra parte, una gestión eficaz de la inversión pública en

infraestructura fomenta la integración social al facilitar el acceso a áreas rurales y a comunidades alejadas (Almeida et al., 2023).

En las regiones como San Martín, Loreto y Amazonas, cuyas barreras geográficas son notorias, la financiación pública es de mayor importancia, dado que, las limitaciones de infraestructura complican el transporte de personas y mercancías afectando el desarrollo socioeconómico. La adecuada gestión y asignación de los fondos procedentes de impuestos, préstamos públicos y otras fuentes permite a las direcciones regionales cumplir con sus metas de mejorar la movilidad, contribuyendo al desarrollo integral del país (Perianes-Rodríguez et al., 2024).

Características

Entre las características más relevantes vinculados a las fuentes de financiamiento, destacan las siguientes:

Asignación Presupuestaria; los recursos provienen del Ministerio de Economía y Finanzas mediante los importes generales de la República, son destinados a proyectos relacionados con el transporte terrestre, la infraestructura vial, comunicaciones y entre otros que sean compatibles con la entidad (Perianes-Rodríguez et al., 2024).

Fondos de Transferencias e Inversión; la entidad puede recibir fondos adicionales a través de transferencias intergubernamentales que incluyen transferencia de fondos desde el gobierno central hacia los administradores regionales para cubrir los costos de proyectos. Asimismo, se pueden utilizar recursos del Fondo de Compensación Regional y las entidades mineras (Perianes-Rodríguez et al., 2024).

Recursos Propios; la entidad genera ingresos propios a través de tasas, licencias, autorizaciones y servicios relacionados con el transporte y comunicaciones, estos ingresos son limitados en comparación con los fondos que reciben del estado (Perianes-Rodríguez et al., 2024).

Supervisión y Control; toda fuente de financiamiento público se encuentra bajo el control y la vigilancia de la contraloría General y otros organismos fiscalizadoras, esto garantiza una administración responsable y transparente de los recursos asignados (Perianes-Rodríguez et al., 2024).

Evaluación de las fuentes de financiamiento

Considerando la importancia de las fuentes de financiamiento, estas representan recursos de capital que una institución pública tiene a su disposición para asegurar la recaudación adecuada del fondo público con sus iniciativas, emprendimientos y planes

estratégicos (Venezuela y Valdez, 2022). Asimismo, para realizar su análisis, se identificaron las siguientes dimensiones:

Venezuela y Valdez (2022), quienes exponen la dimensión **recursos ordinarios**, como los ingresos regulares que obtiene el Estado a través de sus mecanismos habituales de recaudación, tales como impuestos, tasas y contribuciones, sin depender de fuentes externas o extraordinarias. Por otro lado, Akwasi et al. (2023), indican que se destinan principalmente a cubrir los gastos operativos corrientes y a financiar la ejecución de obras, así como programas orientados en la mejora de las redes viales y la conservación, junto a otros servicios de transporte esenciales para el desarrollo regional. Siendo su indicador la siguiente fórmula: $PIM/Recaudado$.

De acuerdo con la dimensión **recursos directamente recaudados**, Venezuela y Valdez (2022), explican que son aquellos fondos que una institución genera por su cuenta a través de acciones internas, tales como la oferta de servicios o la recaudación de cobros por derecho. De igual modo, estos recursos no provienen de transferencias del gobierno central u otras entidades externas, sino que son obtenidos directamente por la organización, incrementando su autonomía financiera (Castro, 2023). Siendo su indicador la siguiente fórmula: $PIM/Recaudado$.

Por su parte Venezuela y Valdez (2022), aluden la dimensión **recursos por operaciones oficiales de crédito**, se trata de recursos financieros que una institución pública logra captar por sus propios medios, producto de la prestación de servicios, cobro de derechos o cualquier otra actividad generadora de ingresos que esté bajo su competencia. Así también, Leguizamón (2023), menciona que estos recursos son captados a través de operaciones crediticias gestionadas por el Estado, otorgado por entidades financieras, nacionales o extranjeras. Siendo su indicador la siguiente fórmula: $PIM/Recaudado$.

En tal sentido, Venezuela y Valdez (2022), define la dimensión **donaciones y transferencias**, son los recursos obtenidos de manera autónoma por una entidad pública, sin depender de transferencias o aportaciones externas. Asimismo, son ingresos transferidos desde el gobierno central u otras entidades gubernamentales hacia una división del estado, con el fin de desarrollar iniciativas concretas dentro del marco del presupuesto público Dávid-Barrett (2023). Siendo su indicador la siguiente fórmula: $PIM/Recaudado$.

Conforme con la dimensión, **recursos determinados**, Venezuela y Valdez (2022), afirma que son los ingresos obtenidos mediante los propios mecanismos de recaudación de la entidad pública, como pagos por licencias, derechos administrativos,

contribuciones o servicios prestados. A su vez, Cubi-Molla et al. (2023), dispone que a diferencia de los fondos que provienen de asignaciones del gobierno central o de otros entes; por tanto, estos recursos permiten a la institución disponer de una fuente de financiamiento flexible y de rápida disponibilidad. Siendo su indicador la siguiente fórmula: PIM/Recaudado.

2.2.2. Ejecución presupuestal

Conceptos

Implica utilizar de forma óptima los fondos económicos otorgados a la entidad durante un lapso de tiempo determinado para contribuir la base de una adecuada ejecución presupuestal. Asimismo, evalúa en qué medida se han utilizado los fondos disponibles conforme a lo previsto, cumpliendo con las normativas y los objetivos presupuestarios (Guevara y Peñalver, 2024)

Hace alusión al procedimiento a través del cual un organismo del sector gubernamental distribuye los fondos asignados para ejecutar proyectos o programas, asegurándose de que los medios económicos se aprovechen de manera oportuna y acorde a los planes aprobados, maximizando el impacto y minimizando el desperdicio en la gestión del presupuesto (Musiega et al., 2023).

Este concepto implica la supervisión continua del desembolso de fondos públicos, garantizando que las inversiones se realicen conforme a los objetivos establecidos y que no se excedan los límites financieros previamente fijados, con la finalidad de garantizar una administración prudente y responsable de los fondos financieros (Alvarez et al., 2024).

Hace referencia al proceso mediante el cual se busca maximizar el rendimiento de los recursos financieros asignados, asegurando que cada unidad monetaria invertida en proyectos o actividades del sector público genere el mayor beneficio posible, reduciendo ineficiencias y garantizando un uso racional del presupuesto (Borja-Vasquez et al., 2024).

Teorías científicas

De acuerdo con la teoría que resguarda mi variable, se tiene la teoría de la Economía de la Información propuesta por Stiglitz (1979), señala que el acceso y la precisión de la información influye directamente en una distribución eficaz de los medios, incluyendo los presupuestales; por ende, recomienda que las asimetrías informativas entre los responsables de la ejecución presupuestal y los órganos reguladores pueden afectar la

toma de decisiones, lo que a su vez repercute en la eficiencia con que se ejecutan los presupuestos en instituciones como la Dirección Regional de Transporte. (Thirlwall, 2021).

Por otro lado, Jensen y Meckling en 1976 expone su teoría de la Agencia; aludiendo a las interacciones que se generan entre una autoridad principal (como el gobierno) y un representante (como los gestores públicos), existen problemas derivados de la delegación de responsabilidades. En la ejecución presupuestal, esto puede manifestarse en conflictos de interés o divergencias en los objetivos entre los actores que manejan los fondos y aquellos que supervisan su uso, lo que puede derivar en subejecución o mal uso de los recursos asignados (Jurado-Zambrano & Armijo-Perea, 2022).

Importancia

La correcta administración presupuestal es importante porque garantiza el desarrollo eficaz de proyectos de infraestructura vial y comunicación en las distintas regiones del país. También asegura un manejo adecuado de los recursos, permitiendo optimizar los fondos asignados, cumplir con los plazos establecidos y alcanzar los objetivos de conectividad, aspectos determinados para el progreso socioeconómico de las zonas remotas. La administración óptima de los fondos económicos impulsa el desarrollo de la infraestructura vial, fomenta la inclusión económica, mejora la movilidad de productos y prestaciones y reduce los gastos logísticos (Alvarez et al., 2024).

La entidad no solo abarca la conservación de carreteras y la edificación, sino que también fomenta las tecnologías de comunicación, permitiendo a las áreas rurales una mayor integración y participación en el desarrollo nacional. Uno de los retos más frecuentes es la falta de capacidad técnica y administrativa para gestionar los fondos de manera adecuada, lo que puede ocasionar retrasos y proyectos inconclusos. La importancia de una buena ejecución presupuestal es reducir las brechas de infraestructura y comunicaciones e impulsar el crecimiento regional y asegurando que las inversiones públicas tengan un impacto real y sostenible en la sociedad (Musiega et al., 2023).

Características

Las propiedades más destacadas del proceso de ejecución presupuestal son las siguientes:

Autonomía regional y descentralización; la entidad opera bajo un modelo descentralizado, lo que otorga a las regiones la responsabilidad de gestionar sus

presupuestos. Sin embargo, esto conlleva una fuerte dependencia económica del gobierno, lo que en ocasiones causa retrasos en la ejecución debido a la falta de sincronización o demora en la liberación de fondos (Musiega et al., 2023).

Capacidad de ejecución limitada; el reto más frecuente de la entidad es la limitada capacidad de ejecución del presupuesto asignado. En muchos casos los proyectos no se completan dentro del plazo establecido, esto se debe a la carencia de una adecuada planificación, retrasos en la obtención de permisos o terrenos y trabas administrativas (Musiega et al., 2023).

Inversión en infraestructura; una parte importante del presupuesto público se orienta a la edificación y conservación de la infraestructura vial. No obstante, la ausencia de estudios técnicos adecuados y problemas relacionados con la contratación y supervisión de las obras retrasa o incrementa los costos de los proyectos, afectando negativamente la ejecución (Musiega et al., 2023).

Transparencia y control; aunque se implementaron mecanismos para mejorar la transparencia de la ejecución, aún persisten problemas en relación con la rendición de cuentas y prácticas corruptas. La fiscalización de recursos es insuficiente, lo que compromete la eficacia y calidad de los proyectos (Musiega et al., 2023).

Capacitación y gestión del personal; uno de los obstáculos recurrentes es la carencia de profesiones con formación en el ámbito presupuestario es una limitación frecuente en diversas direcciones regionales. La falta de profesionales con formación especializada en proyectos de planificación y ejecución provoca retrasos, lo que afecta en la eficiencia en el uso de los recursos (Musiega et al., 2023).

Evaluación de la ejecución presupuestal

Considerando la relevancia que tiene el desarrollo del gasto programado dentro de la administración pública, ya que resulta clave para hacer un uso eficiente de los recursos disponibles, cumplir plazos y mejorar la infraestructura vial y de comunicación en regiones alejadas, fomentando su desarrollo socioeconómico (Guevara y Peñalver, 2024). De igual manera, para su análisis, se identificaron las siguientes dimensiones:

Guevara y Peñalver (2024), exponen la dimensión **personal y obligaciones sociales**, como los recursos financieros destinados a cubrir las remuneraciones y beneficios laborales del equipo humano dentro de una organización, así como los compromisos vinculados a las normativas de seguridad social y prestaciones. Por su parte, Espinoza-Angulo (2023), indica que es el presupuesto asignado a salarios, bonificaciones, compensaciones y contribuciones obligatorias relacionadas con la protección social de

los empleados, lo cual resulta esencial para garantizar el respeto a las normativas laborales y preservar las condiciones de bienestar del personal. Se presenta su indicador con la siguiente fórmula: Ejecución total / PIM.

Por otro lado, Guevara y Peñalver (2024), explican la dimensión **pensiones y otras prestaciones sociales**, quien afirma que se trata del conjunto de egresos y respaldos económicos que se destinan a cubrir beneficios de índole económica otorgados a determinados grupos de la población, sobre todo a aquellos en situaciones de vulnerabilidad o jubilación. Como también, dichos recursos aseguran el acceso a una serie de derechos sociales que incluyen compensaciones periódicas, pensiones de retiro, beneficios por incapacidad, y otros pagos relacionados con el bienestar social (Valencia et al., 2024). Se presenta su indicador con la siguiente fórmula: Ejecución total / PIM.

En tal sentido, Guevara y Peñalver (2024), definen la dimensión **bienes y servicios**, aludiendo que es el conjunto de recursos materiales, tecnológicos y operacionales, a su vez las actividades que se desarrollan para adquirir, contratar o proveer insumos y prestaciones necesarias para alcanzar las metas establecidas por la institución. De la misma forma, garantizan el funcionamiento eficiente de la entidad y aseguran que los recursos financieros asignados se transformen en acciones concretas que impulsen el logro de las metas presupuestales establecidas (Solórzano, 2022b). Se presenta su indicador con la siguiente fórmula: Ejecución total / PIM.

Por último, Guevara y Peñalver (2024), hacen mención de la dimensión **adquisición de activos no financieros**, hace referencia al procedimiento a través del cual una entidad adquiere productos o prestaciones que no se clasifican como instrumentos financieros, tales como maquinaria, equipos, terrenos, edificios, entre otros. Siendo, asimismo, dichos activos, aunque no generan ingresos financieros de manera directa, resultan relevantes para la operación eficiente y el desempeño funcional de las laborales institucionales, contribuyendo al cumplimiento de sus metas presupuestarias (Pinedo et al., 2021). Se presenta su indicador con la siguiente fórmula: Ejecución total / PIM.

CAPÍTULO III MATERIALES Y MÉTODOS

3.1. Ámbito y condiciones de la investigación

3.1.1. Ubicación política

La Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de San Martín está situada en la Avenida Circunvalación 624, Tarapoto 22202. Su misión es promover la integración territorial de la región mediante una infraestructura vial moderna, adecuada y sostenible, así como ofrecer servicios de transporte que sean seguros, de calidad y confiables, garantizando acceso universal a las comunicaciones. Por este motivo, el estudio fue desarrollada en la sede de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones.

3.1.2. Ubicación geográfica

El presente estudio se llevó a cabo en el ámbito territorial de la región de San Martín, con enfoque particular en el distrito de Tarapoto.

Este distrito, conocido como la “ciudad de las palmeras”, se ubica en la provincia de San Martín, de la cual es capital, en el noreste del Perú. Tarapoto se destaca por ser la localidad más poblada y desarrollada del departamento, ubicada a una altura de 350 metros sobre el nivel del mar, con una población aproximada de 210, 316 residentes. Su clima tropical característico, la calidez de su población y su proximidad a Lamas y Sauce lo convierten en un destino turístico destacado en la selva peruana. Así, Tarapoto se posiciona como un destino propicio para el descanso, disfrutar de su deliciosa gastronomía, vivir aventuras y, sobre todo, explorar las maravillas naturales de la región.

3.1.3. Periodo de ejecución

La fase de desarrollo de la investigación abarcó desde octubre 2024 a febrero 2025.

3.1.4. Autorizaciones y permisos

Se gestionó la autorización correspondiente ante la entidad regional responsable del sector Transportes y Comunicaciones para acceder a la información requerida; este proceso no solo aseguró la validez del estudio, sino que es fundamental para su credibilidad, sino que también se llevó a cabo este proceso administrativo con la mayor consistencia, asegurando el respeto a las disposiciones y lineamiento establecidos.

3.1.5. Control ambiental y protocolos de bioseguridad

No aplica.

3.1.6. Aplicación de principios éticos internacionales

Para la realización de este estudio, se tomaron en cuenta los principios éticos definidos por la UNSM, de tal manera, se consideró los siguientes principios éticos fundamentales: **Integridad**, porque se llevó a cabo con total honestidad y transparencia, garantizando que todos los datos y resultados se presenten de manera verídica, es así que se evitaron prácticas que comprometan la credibilidad del estudio. **Respeto a las personas**, porque que todos los involucrados en el estudio participaron de forma voluntaria, además, todos los documentos se manejaron con respeto y confidencialidad.

Respeto al ecosistema, debido a que se adoptó prácticas sostenibles para minimizar el impacto ambiental, incluyendo el uso responsable de recursos, como papel y energía.

Beneficencia, porque se presentaron hallazgos que ofrezcan alternativas y recomendaciones prácticas orientadas a mejorar la ejecución presupuestal y optimizar el aprovechamiento de los recursos financieros. **Justicia**, porque, se aseguró que los resultados reflejen una representación justa de la información contenida en los reportes, promoviendo la inclusión y evitando cualquier forma de sesgo. Además, se ha adherido a las directrices de la séptima edición de las normas APA, con el objetivo de asegurar el cumplimiento de los derechos de autor en los documentos analizados

3.2. Sistema de variables

3.2.1. Variables principales

V1: Fuentes de financiamiento

Corresponde a diversos mecanismos y recursos económicos que una entidad pública puede utilizar para obtener los fondos necesarios para financiar sus actividades, proyectos y programas (Venezuela y Valdez, 2022).

V2: Ejecución presupuestal

Corresponde al proceso mediante el cual se utiliza de manera eficiente los fondos económicos destinados a una institución para un periodo determinado. Asimismo, evalúa en qué medida se han utilizado los fondos disponibles conforme a lo previsto, cumpliendo con las normativas y los objetivos presupuestarios (Guevara y Peñalver, 2024)

Tabla 1*Descripción de variables por objetivo específico N°1*

Objetivo específico N° 1: Describir la relación entre los recursos ordinarios y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.				
Variable abstracta	Variable concreta	Medio de registro	Unidad medida	de
Recursos ordinarios	Ejecución presupuestal	Se utilizó una guía de análisis documental	Razón	

Nota; Fundamentación teórica de Venezuela y Valdez (2022); Guevara y Peñalver (2024)**Tabla 2***Descripción de variables por objetivo específico N°2*

Objetivo específico N° 2: Identificar la relación entre los recursos directamente recaudados y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.				
Variable abstracta	Variable concreta	Medio de registro	Unidad medida	de
Recursos directamente recaudados	Ejecución presupuestal	Se ha empleado una guía de análisis documental	Razón	

Nota; Fundamentación teórica de Venezuela y Valdez (2022); Guevara y Peñalver (2024)**Tabla 3***Descripción de variables por objetivo específico N°3*

Objetivo específico N° 3: Determinar la relación entre los recursos por operaciones oficiales de crédito y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.				
Variable abstracta	Variable concreta	Medio de registro	Unidad medida	de
Recursos por operaciones oficiales de crédito	Ejecución presupuestal	Se utilizó una guía de análisis documental.	Razón	

Nota; Fundamentación teórica de Venezuela y Valdez (2022); Guevara y Peñalver (2024)**Tabla 4***Descripción de variables por objetivo específico N°4*

Objetivo específico N° 4: Conocer la relación entre las donaciones y transferencias con la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.				
Variable abstracta	Variable concreta	Medio de registro	Unidad medida	de
Donaciones y transferencias	Ejecución presupuestal	Se ha empleado una guía de análisis documental	Razón	

Nota; Fundamentación teórica de Venezuela y Valdez (2022); Guevara y Peñalver (2024).

Tabla 5
Descripción de variables por objetivo específico N°5

Objetivo específico N° 5: Describir la relación entre los recursos determinados y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.				
Variable abstracta	Variable concreta	Medio de registro	Unidad de medida	de
Recursos determinados	Ejecución presupuestal	Se utilizó una guía de análisis documental.	Razón	

Nota; Fundamentación teórica de Venezuela y Valdez (2022); Guevara y Peñalver (2024)

3.2.2. Variables secundarias

No existen variables secundarias.

3.2.3. Diseño de la investigación

Tipo

La investigación fue **aplicada**, debido a que se enfoca en resolver problemas concretos dentro de la Dirección Regional, utilizando los hallazgos para mejorar la efectividad en el cumplimiento presupuestal y optimizar la administración de fondos asignados; de esta manera, se contribuye al desarrollo práctico de políticas públicas en la región. Además, Ramírez & Polack (2020) señalan que este tipo de estudios ayuda a reconocer tendencias y vínculos que pueden impactar en el proceso de toma de decisiones.

Nivel de investigación

El estudio presentó un enfoque correlacional ya que no solo pretende establecer relación entre las fuentes de financiamiento con la ejecución presupuestal, sino también determinar cómo las variaciones en estas fuentes afectan directamente la ejecución de los recursos. Según, Calizaya et al. (2022), este tipo de estudios permite evaluar como dos o más variables se relacionan entre sí, proporcionando una comprensión más detallada de sus interacciones, además, se centra en analizar la influencia que ejerce una variable independiente sobre una variable dependiente.

Población

En cuanto a, Manterola et al. (2023), la población corresponde al conjunto completo de sujetos, unidades o situaciones que presentar atributos comunes y son considerados para le estudio; esta agrupación puede ser definida por criterios específicos, resulta esencial para establecer el alcance y la validez de los resultados de la investigación. En tal sentido, la población en el estudio estuvo conformada por reportes del financiamiento de los períodos presupuestales anuales de la Dirección Regional de Transportes y

Comunicaciones de San Martín, correspondientes al rango temporal 2019-2024, los cuales suman un total de 6 períodos presupuestales.

Muestra

Para, Arias & Covinos (2021), se refiere a una parte específica extraída de la población general, seleccionada para representarla dentro del estudio, esta selección resulta fundamental, ya que permite a los investigadores recolectar datos y obtener conclusiones en requerir el análisis completo de todos los que integran la población. Por lo tanto, la muestra se conformó por los 6 reportes del financiamiento de los períodos presupuestales anuales de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de San Martín, correspondientes al período 2019-2024. (Ver anexo 3)

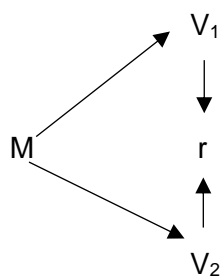
Muestreo

Se utilizó un muestreo no probabilístico por conveniencia. Según, Corral (2022), este tipo de muestreo se basa en que los investigadores eligen a los participantes en función de su accesibilidad y disponibilidad, en lugar de hacerlo mediante un proceso aleatorio; esto permite a los investigadores obtener datos de manera más rápida y económica, utilizando sujetos que son fáciles de reclutar y que se encuentran dentro de su alcance inmediato.

Diseño analítico, muestral y experimental

La investigación adoptó un **diseño no- experimental**, debido a que se basa en la observación de variables sin manipularlas. Para, Pozo (2023), este se utiliza para analizar fenómenos en su contexto natural, lo que permite recoger información relevante sin alterar las condiciones existentes, es decir, el investigador observa las relaciones entre las variables tal como ocurren en la realidad, permitiendo establecer correlaciones y patrones significativos.

Además, fue de **corte longitudinal**, debido a que el estudio se centró en la observación y análisis de las variables a lo largo de un periodo extendido. Según, Madden (2022), estos estudios permiten examinar cambios y tendencias en las variables a través del tiempo, así también son valiosos para identificar patrones de comportamiento y relaciones causales que pueden no ser evidentes en estudios de corte transversal. Además, se tuvo en cuenta el siguiente esquema:



M: Muestra

V₁: Fuentes de financiamiento

V₂: Ejecución presupuestal

r: Relación entre los temas de investigación.

3.3. Procedimientos de la investigación

Con el propósito de dar respuestas a cada uno de los objetivos establecidos en la investigación, se emplearon herramientas de medición especializadas con el fin de recopilar información relevante y confiable. Una vez que se obtengan los datos, se procedió a su análisis utilizando plataformas tecnológicas avanzadas como SPSS y Excel. Estas herramientas facilitaron la conversión de los datos obtenidos del estudio en representaciones visuales detalladas, como figuras, que fueron indispensables para interpretar y analizar de manera efectiva los resultados obtenidos.

3.3.1. Objetivo específico 1

Describir la relación entre los recursos ordinarios y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.

a) Actividades y tareas

Para el análisis se utilizó un formato de revisión documental permitiendo responder la relación entre la dimensión, recursos ordinarios con la ejecución presupuestal. (Ver anexo 3)

b) Descripción de procedimientos

Para responder al primer objetivo específico, se empleó un instrumento de evaluación diseñado específicamente para recolectar información del grupo de referencia de la investigación, este proceso facilitó la obtención de datos esenciales provenientes de los documentos de la dirección regional. Así, este proceso fue indispensable para la recopilación de información, que se presentó de manera clara y visual a través de tablas y gráficos en el estudio.

c) Técnica de procesamiento y análisis de datos

El análisis fue de tipo documental y el examen de datos de carácter inferencial–analítico. (Ver anexo 3)

3.3.2. Objetivo específico 2

Identificar la relación entre los recursos directamente recaudados y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.

a) Actividades y tareas

Para el análisis se utilizó un formato de revisión documental permitiendo examinar la relación entre la dimensión de los recursos directamente recaudados y la ejecución presupuestal. (Ver anexo 3)

b) Descripción de procedimientos

Para abordar el segundo objetivo específico, se empleó un formato para el análisis documental como herramienta de recolección de datos aplicada a la muestra objeto de estudio. Este enfoque facilitó la obtención de datos clave a partir de los documentos de la dirección regional. Por lo tanto, este proceso resultó esencial para la obtención de la información. La interpretación de los datos se realizó mediante el uso de los programas SPSS y Excel, lo que permitió una representación adecuada de los resultados. Así, la información recopilada se presentó de manera clara y visual a través de tablas y figuras en la investigación.

c) Técnica de procesamiento y análisis de datos

El análisis fue documental y el procesamiento de datos de tipo inferencial–analítico. (Ver anexo 3)

3.3.3. Objetivo específico 3

Determinar la relación entre los recursos por operaciones oficiales de crédito y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.

a) Actividades y tareas

Para el análisis se utilizó un formato de revisión documental permitiendo identificar la relación entre la dimensión, recursos por operaciones oficiales de crédito y ejecución presupuestal. (Ver anexo 3).

b) Descripción de procedimientos

Para establecer la relación entre los recursos destinados a operaciones oficiales de crédito y la segunda variable, se aplicó un análisis documental, teniendo en cuenta la muestra del estudio. Una vez recopilada la información, los datos fueron procesados a través del software estadístico SPSS, donde se procedió a su tabulación para facilitar su interpretación y comprensión. Esto permitió abordar adecuadamente el tercer objetivo específico de la investigación.

c) Técnica de procesamiento y análisis de datos

El análisis fue documental y el procesamiento de datos de tipo inferencial–analítico. (Ver anexo 3)

3.3.4. Objetivo específico 4

Conocer la relación entre las donaciones y transferencias con la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.

a) Actividades y tareas

Se utilizó un formato de procesamiento documental, lo cual permitió responder la relación entre la dimensión, donaciones y transferencias con la ejecución presupuestal (Ver anexo 3).

b) Descripción de procedimientos

Al implementar el instrumento de evaluación mencionado, se pudo evidenciar la relación entre las donaciones, las transferencias y la ejecución presupuestaria, es así que, la información recopilada fue procesada mediante el software estadístico SPSS, donde se realizó el análisis de los resultados; es así que, se utilizó Excel para interpretar adecuadamente estos datos; de esta forma, se facilitó el cumplimiento del cuarto objetivo del estudio.

c) Técnica de procesamiento y análisis de datos

El análisis fue documental y el procesamiento de datos de tipo inferencial–analítico (Ver anexo 3).

3.3.5. Objetivo específico 5

Describir la relación entre los recursos determinados y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.

a) Actividades y tareas

Para el análisis correspondiente, se utilizó recursos determinados con la ejecución presupuestal en la dirección regional (Ver anexo 3).

b) Descripción de procedimientos

Para determinar la existencia de una relación entre los temas mencionados, se aplicó un formato de procesamiento documental. En primer lugar, se procedió a la recolección de datos mediante el instrumento correspondiente. Luego, se efectuó el análisis de la información utilizando el software estadístico SPSS, complementado con Excel para una interpretación más adecuada. Esto permitió obtener conclusiones más precisas y fundamentadas en el contexto del estudio.

c) Técnica de procesamiento y análisis de datos

El análisis fue documental y el procesamiento de datos de tipo inferencial – analítico (Ver anexo 3).

CAPÍTULO IV RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La tabla 6 muestra la asignación del presupuesto institucional modificado (PIM) y los montos recaudados por la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Tarapoto en los años 2019, 2020 y 2021. En 2019, los recursos ordinarios tuvieron el mayor PIM con S/12,080,575.00, pero el monto recaudado fue S/11,443,343.00. En cuanto a recursos directamente recaudados, el PIM fue de S/4,795,008.00, con una recaudación de S/2,251,383.00. Para los recursos por operaciones oficiales de crédito, no se asignarán montos en ese año. En 2020, el PIM para los recursos ordinarios fue S/ 43,093,151.00, mientras que la recaudación fue de solo S/ 22,504,446.00. Por otro lado, los recursos determinados experimentaron un gran aumento en el presupuesto, alcanzando los S/20,505,019.00 en 2021. En 2021, la tendencia de reducción en el PIM continuó, con S/4,024,780.00 para recursos ordinarios y una recaudación más baja en comparación con 2020 (S/3,907,099.00). Los recursos directamente recaudados también mostraron un descenso en el PIM a S/1,750,626.00, con una recaudación de S/1,480,828.00. En cuanto a los recursos por operaciones oficiales de crédito, se asignó un presupuesto de S/ 220,729.00 y la recaudación fue S/ 206,150.00. En los recursos determinados, el PIM fue de S/25,352,865.00 y la recaudación fue S/ 20,505,019.00. Esta evolución refleja una dificultad en la ejecución del presupuesto y una menor capacidad de recaudación a lo largo de los años, lo cual podría vincularse a elementos externo, tales como la emergencia sanitaria y deficiencia en la administración de recursos.

Tabla 6*Fuentes de financiamiento, periodo 2019 - 2021*

Fuentes de financiamiento	2019		2020		2021	
	PIM	Recaudado	PIM	Recaudado	PIM	Recaudado
• Recursos ordinarios	S/ 12,080,575.00	S/ 11,443,343.00	S/ 43,093,151.00	S/ 22,504,446.00	S/ 4,024,780.00	S/ 3,907,099.00
• Recursos directamente recaudados	S/ 4,795,008.00	S/ 2,251,383.00	S/ 1,715,417.00	S/ 722,317.00	S/ 1,750,626.00	S/ 1,480,828.00
• Recursos por operaciones oficiales de crédito	S/ 20,857.00	S/ 0.00	S/ 53,857.00	S/ 53,257.00	S/ 220,729.00	S/ 206,150.00
• Donaciones y transferencias	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 858,199.00	S/ 577,598.00	S/ 1,274,415.00	S/ 1,087,304.00
• Recursos determinados	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 25,280,396.00	S/ 16,436,996.00	S/ 25,352,865.00	S/ 20,505,019.00

Nota. Datos extraídos del portal de transparencia del Ministerio de Economía y Finanzas.

La tabla 7 muestra las fuentes de financiamiento de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Tarapoto para el período 2022-2024, con una comparación de los presupuestos institucionales modificados (PIM) y los montos recaudados. En general, los "Recursos determinados" son la fuente con el presupuesto PIM más alto en cada uno de los años, con una tendencia creciente, alcanzando un monto de S/ 78,165,049.00 y una recaudación de S/ 69,700,019.00 en 2024. Las "Recursos ordinarios" también son la fuente con el mayor monto recaudado en 2022 (S/ 42,678,915.00), y su recaudación en 2024 fue S/ 30,771,247.00. Los "Recursos por operaciones oficiales de crédito" no tuvieron actividad en los tres años, con un presupuesto de S/ 0.00 tanto en 2022, 2023 y 2024, indicando una falta de movimientos en este tipo de fuente.

Tabla 7*Fuentes de financiamiento, periodo 2022 - 2024*

Fuentes de financiamiento	2022		2023		2024	
	PIM	Recaudado	PIM	Recaudado	PIM	Recaudado
• Recursos ordinarios	S/ 49,061,024.00	S/ 42,678,915.00	S/ 39,005,176.00	S/ 34,191,290.00	S/ 31,178,708.00	S/ 30,771,247.00
• Recursos directamente recaudados	S/ 1,911,069.00	S/ 1,650,516.00	S/ 1,423,302.00	S/ 1,029,353.00	S/ 1,024,381.00	S/ 722,525.00
• Recursos por operaciones oficiales de crédito	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00
• Donaciones y transferencias	S/ 1,190,203.00	S/ 1,166,457.00	S/ 21,245.00	S/ 15,250.00	S/ 0.00	S/ 0.00
• Recursos determinados	S/ 24,697,775.00	S/ 24,133,859.00	S/ 48,968,099.00	S/ 40,231,236.00	S/ 78,165,049.00	S/ 69,700,019.00

Nota. Datos extraídos del portal de transparencia del Ministerio de Economía y Finanzas.

La tabla 8 evidencia la ejecución presupuestal de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Tarapoto durante los años 2019-2021. En efecto, en el gasto de "Personales y obligaciones sociales", el PIM fue de S/ 2,775,673.00 en 2019, pero la ejecución fue de S/ 2,521,873.00, lo que refleja una ejecución del 90.9% del monto presupuestado. En 2020, el PIM fue de S/ 2,621,945.00, pero la ejecución fue de S/ 2,593,280.00. Para 2021, se observa un nivel de aumento en el PIM de esta categoría a S/ S/ 2,680,302.00, con una ejecución de S/ 2,674,017.00. En cuanto a las "Pensiones y otras prestaciones sociales", el PIM en 2019 fue de S/ 532,721.00, pero la ejecución fue de S/ 501,743.00, es decir, un 94.2% de ejecución. En 2020, el PIM aumentó a S/ 560,913.00, con una ejecución de S/ 522,498.00, mostrando, lo que representó un 93.2% de ejecución. En 2021, el monto del PIM para este gasto fue de S/ 525,695.00, con una ejecución de S/ 517,532.00, lo que mantiene una tendencia de ejecución al 98.5%.

En el caso de "Bienes y servicios", el PIM en 2019 fue de S/ 13,090,366.00, y la ejecución fue de S/ 10,335,206.00, alcanzando un 79% de ejecución. Para 2020, el PIM fue de S/ 38,090,161.00, con una ejecución de S/ 17,880,430.00, lo que representa un 46% de ejecución. En 2021, la ejecución fue S/ 3,656,640.00 contra un PIM de S/ 4,201,078.00, con un 87% de ejecución. En el proceso de obtención de bienes no financieros, la ejecución varió de S/ 335,904.00 (2019), S/ 19,298,405.00 (2020) y S/ 20,338,211.00 (2021).

Tabla 8*Ejecución presupuestal, periodo 2019 - 2021*

Genérica de Gasto	2019		2020		2021	
	PIM	Ejecución	PIM	Ejecución	PIM	Ejecución
• Personal y obligaciones sociales	S/ 2,775,673.00	S/ 2,521,873.00	S/ 2,621,945.00	S/ 2,593,280.00	S/ 2,680,302.00	S/ 2,674,017.00
• Pensiones y otras prestaciones sociales	S/ 532,721.00	S/ 501,743.00	S/ 560,913.00	S/ 522,498.00	S/ 525,695.00	S/ 517,532.00
• Bienes y servicios	S/ 13,090,366.00	S/ 10,335,206.00	S/ 38,900,161.00	S/ 17,880,430.00	S/ 4,201,078.00	S/ 3,656,640.00
• Adquisición de activos no financieros	S/ 497,680.00	S/ 335,904.00	S/ 28,918,001.00	S/ 19,298,405.00	S/ 25,216,340.00	S/ 20,338,211.00

Nota. Datos extraídos del portal de transparencia del Ministerio de Economía y Finanzas.

Los datos de la tabla 9 muestran la ejecución presupuestal de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Tarapoto para el período 2022-2024. En el caso de "Personales y obligaciones sociales", el PIM en 2022 fue de S/ 3,015,538.00, y la ejecución fue de S/ 2,985,995.00 (99%). En 2023, el PIM aumentó a S/ 3,114,609.00, pero la ejecución fue de S/ 2,906,163.00, mostrando una ejecución del 93%. En 2024, el PIM alcanzó S/ 4,670,328.00, pero la ejecución fue de S/ 4,373,730.00 (93.3%). Este resultado muestra una tendencia de ejecución alta y cercana al presupuesto para esta categoría de gasto. En cuanto a "Pensiones y otras prestaciones sociales", en 2022 el PIM fue de S/ 523,502.00, y la ejecución fue de S/ 523,501.00, con una ejecución casi del 100%. En 2023, el PIM se incrementó a S/ 543,100.00, con una ejecución de S/ 540,468.00 (99.5%). Para 2024, el PIM aumentó a S/ 626,932.00, con una ejecución de S/ 584,655.00 (93.3%). Aunque hay un incremento progresivo en los presupuestos, la ejecución se mantiene alta en todos los años, superando el 90%.

Por otro lado, en "Bienes y servicios", el PIM de 2022 fue de S/ 48,204,550.00, pero la ejecución fue de S/ 41,691,919.00 (86.5%). En 2023, el PIM subió a S/ 36,652,944.00, pero la ejecución fue de S/ 31,738,837.00 (86.6%). En 2024, el PIM fue de S/ 28,635,923.00, y la ejecución se redujo a S/ 28,244,791.00 (98.6%). En la adquisición de activo no financiero, la ejecución varió de S/ 24,153,502.00 (2022), S/ 38,345,842.00 (2023) y S/ 67,913,214.00 (2024).

Tabla 9*Ejecución presupuestal, periodo 2022 - 2024*

Genérica de Gasto	2022		2023		2024	
	PIM	Ejecución	PIM	Ejecución	PIM	Ejecución
• Personal y obligaciones sociales	S/ 3,015,538.00	S/ 2,985,995.00	S/ 3,114,609.00	S/ 2,906,163.00	S/ 4,670,328.00	S/ 4,373,730.00
• Pensiones y otras prestaciones sociales	S/ 523,502.00	S/ 523,501.00	S/ 543,100.00	S/ 540,468.00	S/ 626,932.00	S/ 584,655.00
• Bienes y servicios	S/ 48,204,550.00	S/ 41,691,919.00	S/ 36,652,944.00	S/ 31,738,837.00	S/ 28,635,923.00	S/ 28,244,791.00
• Adquisición de activos no financieros	S/ 24,841,650.00	S/ 24,153,502.00	S/ 47,171,348.00	S/ 38,345,842.00	S/ 76,357,272.00	S/ 67,913,214.00

Nota. Datos extraídos del portal de transparencia del Ministerio de Economía y Finanzas.

4.1. Objetivo específico 1

Describir la relación entre los recursos ordinarios y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.

Los datos de la tabla 10 demuestran que hay una relación en los recursos ordinarios y la ejecución presupuestal en la entidad, por cuanto, la significancia de 0.020 (inferior a 0.05), lo demuestra. De la misma manera, el coeficiente de correlación califica como positiva alta ($r = .883$), demuestra que, $(0.883)^2$ el nivel de influencia entre ambos es del 78%.

Esta relación muestra la asignación eficiente y la administración estratégica de los recursos ordinarios como un elemento significativo en el desempeño presupuestal de la entidad, resaltando la importancia de implementar prácticas efectivas de planificación financiera, así como mecanismos de control y seguimiento que garanticen el uso óptimo de los recursos. Por lo tanto, fortalecer la gestión financiera contribuiría a maximizar los resultados, también a mejorar la transparencia, eficiencia operativa y la capacidad de la entidad para cumplir con sus objetivos institucionales y responder a las demandas de la población.

Tabla 10

Relación entre los recursos ordinarios y la ejecución presupuestal (2019-2024)

		Ejecución presupuestal
	Correlación de Pearson	.883*
Recursos ordinarios	Sig. (bilateral)	.020
	N	6

Nota *. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

4.2. Objetivo específico 2

Identificar la relación entre los recursos directamente recaudados y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.

La tabla 11 refleja que hay una relación entre los recursos directamente recaudados y la ejecución presupuestal en la entidad, dado que, el p-valor de .008 (inferior a .05), lo evidencia. De este modo, el coeficiente de correlación califica como positiva muy alta ($r = .927$), demuestra que, $(.927)^2$ el nivel de influencia entre ambos es del 86%.

Estos resultados reafirman que una gestión eficiente de estos recursos directamente recaudados incide de manera directa en el desempeño presupuestal. Por tanto, se resalta la optimización de los mecanismos de recaudación y administración, para garantizar un

uso eficaz del presupuesto y alcanzar los objetivos institucionales con mayor eficiencia, en beneficio de la comunidad.

Tabla 11

Relación entre los recursos directamente recaudados y la ejecución presupuestal (2019-2024)

		Ejecución presupuestal
Recursos directamente recaudados	Correlación de Pearson	.927*
	Sig. (bilateral)	.008
	N	6

Nota *. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

4.3. Objetivo específico 3

Determinar la relación entre los recursos por operaciones oficiales de crédito y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.

De acuerdo con la tabla 12 se muestra datos que refleja una relación entre los recursos provenientes de operaciones oficiales de crédito y la ejecución presupuestal en la entidad, puesto que, el p-valor de .048 (menor a .05), lo señala. Por otra parte, el coeficiente de evaluación califica como positiva alta ($r=.815$) en, demuestra que, $(.815)^2$ el nivel de influencia entre ambos es del 66%.

Este resultado demuestra la importancia de consolidar los pasos de planificación y control financiero, para optimizar el uso de los recursos provenientes de operaciones de crédito, para optimizar una gestión presupuestal más eficaz al interior de la entidad

Tabla 12

Relación entre los recursos por operaciones oficiales de crédito y la ejecución presupuestal (2019-2024)

		Ejecución presupuestal
Recursos por operaciones oficiales de crédito	Correlación de Pearson	.815*
	Sig. (bilateral)	.048
	N	6

Nota *. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

4.4. Objetivo específico 4

Conocer la relación entre las donaciones y transferencias con la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.

Tal como evidencian los datos de la tabla 13, demuestra una relación entre las donaciones y transferencias con la ejecución presupuestal en la entidad, visto que, la significancia de 0.047 (inferior a 0.05), lo señala. Por otra parte, el coeficiente de correlación califica como positiva alta ($r=.817$), demuestra que, $(.817)^2$ el nivel de influencia entre ambos es del 67%.

Este resultado demuestra la importancia de establecer estrategias de gestión y control eficaces que optimicen el uso de las donaciones y transferencias, con el fin de garantizar que contribuyan de modo significativo al cumplimiento de los objetivos presupuestales de la institución pública. De otro modo, es importante monitorear y ajustar estas estrategias para asegurar una correcta asignación de recursos, mejorando la eficiencia en la ejecución del presupuesto y promoviendo la transparencia de manera respectiva.

Tabla 13

Relación entre las donaciones y transferencias con la ejecución presupuestal (2019-2024)

		Ejecución presupuestal
	Correlación de Pearson	.817*
Donaciones y transferencias	Sig. (bilateral)	.047
	N	6

Nota: *. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

4.5. Objetivo específico 5

Describir la relación entre los recursos determinados y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.

Según refiere la información de la tabla 14, existe una vinculación significativa entre los recursos determinados y el desempeño presupuestal en la entidad, debido a que, el p-valor de .017 (menor a .05), lo evidencia. Por otro lado, el índice de correlación califica como positiva alta ($r=.892$), demuestra que, $(.892)^2$ el grado de influencia entre ambos es del 79.5%.

Este resultado pone de manifiesto la importancia implementar políticas efectivas que aseguren tanto la correcta asignación como el uso efectivo de los medios destinados a optimizar el desempeño presupuestal de la institución pública. De igual manera, estas políticas deben estar orientadas a fomentar una gestión basada en la transparencia y la responsabilidad que permita alcanzar los objetivos institucionales.

Tabla 14*Relación entre los recursos determinados y la ejecución presupuestal (2019-2024)*

		Ejecución presupuestal
	Correlación de Pearson	.892*
Recursos determinados	Sig. (bilateral)	.017
	N	6

Nota: *. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

4.6. Objetivo general

Evaluar la relación entre las fuentes de financiamiento y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.

La tabla 15 presenta los resultados obtenidos tras aplicar la prueba de normalidad de Shapiro-Wilk aplicada a las variables: Fuentes de financiamiento y ejecución presupuestal. El estadístico de Shapiro-Wilk para Fuentes de financiamiento es 0.940, con un valor de significancia (p-valor= .656), mientras que, para la ejecución presupuestal, el estadístico (.904) y el (p-valor= .400). Ambos p-valores son mayores al valor de significancia (.05), refleja que, los datos provienen de una distribución normal. Por este motivo, se trabajó las correlaciones con la prueba paramétrica de Pearson.

Prueba de normalidad

Tabla 15*Prueba de normalidad*

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Fuentes de financiamiento	.940	6	.656
Ejecución presupuestal	.904	6	.400

Nota: *. Esto es un límite inferior de la significación verdadera.

a. Corrección de significación de Lilliefors

Tal como indican los datos de la tabla 16, refleja una relación entre las fuentes de financiamiento y el desempeño en la aplicación del presupuesto en la entidad pública, porque la significancia de 0.001 (menor a .05), lo señala. De otro modo, el coeficiente de correlación califica como positiva muy alta ($r=.971$). Esta información permitió rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna planteada. Estos resultados demuestran la relevancia de diversificar y maximizar las fuentes de financiamiento, garantizando así una gestión eficiente que permita una mejor planificación y el cumplimiento efectivo de los objetivos presupuestales en la entidad pública. Del mismo modo, dicha diversificación debe

ir acompañada de un monitoreo constante y estrategias adaptativas para enfrentar posibles fluctuaciones económicas.

Tabla 16

Relación entre las fuentes de financiamiento y la ejecución presupuestal (2019-2024)

		Ejecución presupuestal
	Correlación de Pearson	.971*
Fuentes de financiamiento	Sig. (bilateral)	.001
	N	6

Nota: *. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Por otro lado, en la figura 1 de dispersión evidencia la conexión entre el financiamiento y el desempeño presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Tarapoto para el periodo 2019-2024. De este modo, se observa una tendencia positiva en la que, a medida que se diversifican y amplían las fuentes de financiamiento, se fortalece la ejecución del gasto público. La línea de regresión, representada por la ecuación $y=32,25+0,7*x$, indica que, por cada unidad adicional de fuentes de financiamiento, la ejecución presupuestal aumenta en 0.7 unidades. El valor de $R^2=0,943$ señala que, el 94.3% de la variabilidad en la ejecución presupuestal puede ser explicada por la variabilidad presente en las fuentes de financiamiento, lo que evidencia una relación sólida entre ambas variables.

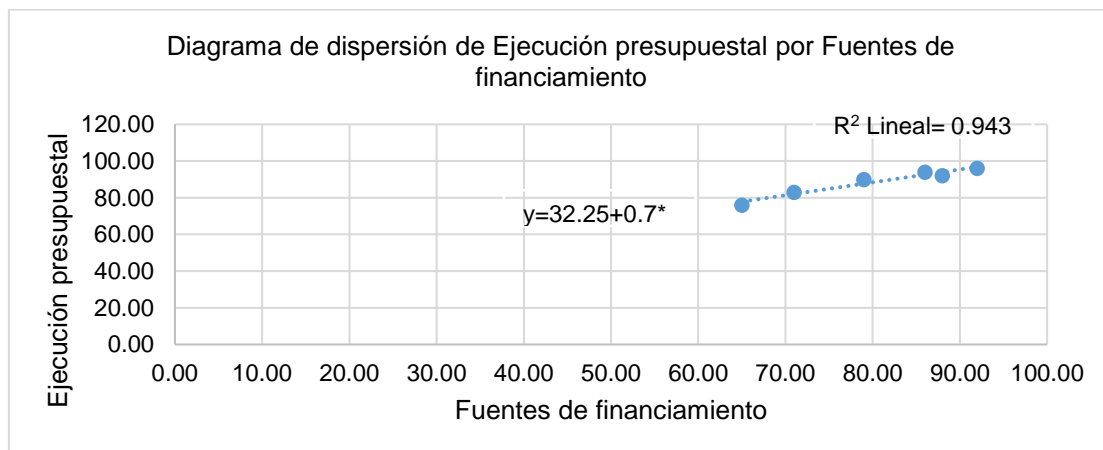


Figura 1

Gráfico de dispersión

Nota. Datos obtenidos del SPSS.

Discusión

El estudio realizado y presentado tuvo como objetivo analizar la relación existente entre las fuentes de financiamiento y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024. Para ello, se utilizó el instrumento de la guía de procesamiento documental, orientada a recolección de información relacionada con las fuentes de financiación y la gestión presupuestaria de la entidad, mediante el reporte del Ministerio de Economía y Finanzas. (Ver anexo 3)

En el primer objetivo específico, se pudo describir la relación entre los recursos ordinarios y la ejecución presupuestal, los resultados revelaron una fuerte relación ($\text{sig} = .020$) y un coeficiente de correlación ($r = .883$), lo que indica que el 78% de la ejecución presupuestal depende de estos recursos. Estos resultados son consistentes con el estudio de Vela y Montenegro (2021), quienes también encontraron una relación significativa entre las variables estudiadas, con una ejecución del 76.2% de estos fondos en un municipio y de forma similar, Akor y Ejitogute (2023) destacando que la asignación de recursos financieros es fundamental para una ejecución presupuestaria eficiente, lo que se refleja en la ejecución del 79.62% del presupuesto destinado a la red de salud en Nigeria. Ambos trabajos desarrollados subrayan la relevancia de una gestión eficiente de los recursos ordinarios, como condición relevante para asegurar el logro de los objetivos institucionales.

Los recursos ordinarios se derivan de los ingresos corrientes del Estado, como impuestos y rentas, destinados a financiar la ejecución del presupuesto público. Su correcta disponibilidad y distribución son clave para garantizar que las entidades públicas cumplan de manera puntual con los programas y proyectos planificados. Una gestión eficiente de estos recursos permite mantener la continuidad de los servicios públicos esenciales, mientras que su insuficiencia puede ocasionar retrasos en la ejecución presupuestaria, afectando actividades prioritarias. También, una planificación estratégica optimiza su uso, previniendo subejecuciones o malversaciones. En consecuencia, los recursos ordinarios constituyen la base de la sostenibilidad financiera del presupuesto, contribuyendo al logro de las metas establecidas.

En el segundo objetivo específico, se pudo identificar el vínculo entre los recursos directamente recaudados y la ejecución presupuestal, el resultado mediante aplicación estadística reveló una sólida vinculación entre las variables presentadas, dando un ($p\text{-valor} = .008$), con un coeficiente de correlación ($r = .927$), señalando que, aproximadamente el 86% de la ejecución presupuestal está influenciada por estos recursos. Este resultado evidencia similitud con el estudio de Escobar (2022), quien concluyó que los recursos directamente recaudados son fundamentales para el logro de las metas presupuestarias,

con una ejecución del 78.8% de estos recursos. De igual manera, presenta similitud con el trabajo elaborado por Venezuela y Valdez (2022) quienes confirmaron que los fondos públicos, incluidos los ingresos obtenidos de forma directa, ejercen un impacto positivo sobre la ejecución del presupuesto asignado, destacando una ejecución del 100% en programas específicos. Ambos trabajos de investigación refuerzan la necesidad de optimizar la recaudación de estos fondos para una mejor ejecución presupuestal.

Los recursos directamente recaudados corresponden a los ingresos que las entidades públicas generan a través de sus propias funciones y actividades, como el cobro de tasas, tarifas y la prestación de servicios. Estos recursos están asociados con la ejecución del presupuesto, dado que, financian proyectos o complementan las asignaciones presupuestarias, proporcionando mayor flexibilidad en el uso del gasto público. Una gestión eficiente de estos ingresos asegura que las metas financieras estén alineadas con los objetivos institucionales, fomentando una ejecución presupuestal efectiva. No obstante, su carácter irregular puede restringir la capacidad de inversión y la realización de actividades planificadas.

En el tercer objetivo específico, se determinó la relación entre los recursos por operaciones oficiales de crédito y la ejecución presupuestal, los resultados revelaron una relación moderada, pero significativa entre los recursos por operaciones oficiales de crédito y la ejecución presupuestal ($\text{sig} = .048$), con un índice de evaluación de 0.815, lo que indica que alrededor del 66% de la ejecución presupuestal depende de estos recursos. Este resultado evidencia semejanza con el estudio de Huacani et al. (2024), quienes identificaron una vinculación directa entre la gestión del gasto público y los mecanismos de financiación disponibles, incluyendo recursos provenientes de créditos, con un Rho de Spearman de 0.740, reflejando la conexión entre estos. Por otro lado, guarda similar relación con el trabajo de investigación desarrollado por Schaik (2023) al destacar que la correcta administración de los fondos recaudados, incluidos los recursos provenientes de operaciones de crédito, son importantes para garantizar una ejecución presupuestal eficiente, dado que, los ingresos de estas operaciones permiten una ejecución con mayor fluidez y menos sujeta a desajustes administrativos.

Los recursos obtenidos a través de operaciones oficiales de crédito desempeñan un papel fundamental en la ejecución presupuestaria porque constituyen una fuente esencial para financiar proyectos de inversión pública y otros gastos prioritarios del gobierno. Estos fondos permiten cerrar brechas presupuestarias, garantizar la continuidad de obras y fortalecer la gestión de programas que requieren inversiones significativas. No obstante,

su efectividad está condicionada a una planificación adecuada, una gestión eficiente y una correcta priorización de los proyectos.

En el cuarto objetivo específico, se conoció la relación entre las donaciones y transferencias con la ejecución presupuestal, los resultados reflejaron una relación significativa entre las donaciones y transferencias con la ejecución presupuestal (.047), con un coeficiente de correlación (.817), indicando que un aproximado del 67% de la ejecución presupuestal está influenciada por estos recursos. Estos resultados son consistentes con lo reportado por Vela y Montenegro (2021), quienes identifican que las donaciones y transferencias tuvieron un impacto directo en la ejecución presupuestal, alcanzando una ejecución del 77.2%. De otra manera, el estudio de Morales y Sinarahua (2021) evidencian similitudes al resaltar que los fondos provenientes de fuentes externas, como las donaciones, pueden ser determinantes para la ejecución exitosa de proyectos municipales, siempre y cuando se gestionen de manera eficiente. Del mismo modo, la optimización en el uso de estos recursos es clave para asegurar que las transferencias y donaciones contribuyan al cumplimiento de los objetivos presupuestarios.

Las donaciones y transferencias tienen un papel relevante en la ejecución presupuestaria, dado que, representan ingresos extraordinarios que amplían la disponibilidad de recursos financieros para atender proyectos específicos o responder a necesidades emergentes. Estos fondos permiten financiar actividades que no podrían ser cubiertas con el presupuesto regular, fortaleciendo así la capacidad de ejecución y la consecución de objetivos estratégicos. No obstante, su apropiada gestión es esencial para evitar desequilibrios en la planificación financiera, dado que, un uso ineficiente podría derivar en subejecuciones o desvíos de recursos.

En el quinto objetivo específico, se pudo describir la relación entre los recursos determinados y la ejecución presupuestal, los resultados estadísticos demostraron una alta relación entre los recursos determinados y la ejecución presupuestal (.017), con un coeficiente de estimación (.8929), lo que estima que el 79.5% de la ejecución presupuestal depende de estos recursos. Este resultado coincide con los estudios de Akor y Ejitogute (2023), quienes concluyeron que una adecuada asignación de recursos financieros incide positivamente en la ejecución presupuestaria, reflejada en un nivel del 79.62% en el sector salud. Además, el estudio desarrollado por Escobar (2022) destacó que la correcta asignación y ejecución de los recursos directamente recaudados es un factor clave para el cumplimiento de los objetivos institucionales, lo cual se evidencia en la eficiente utilización de los recursos determinados en este estudio.

La vinculación entre los recursos determinados y la ejecución del presupuesto se fundamenta en que estos fondos, al estar destinados a fines específicos, inciden directamente en la planificación y ejecución de las actividades presupuestarias. Los recursos determinados, como impuestos o transferencias condicionadas, deben emplearse para los objetivos establecidos, lo que limita la flexibilidad en su uso. Esto exige una gestión transparente y eficiente para garantizar que los recursos se utilicen conforme a lo planificado, evitando subejecuciones. Una ejecución adecuada permite atender necesidades prioritarias y alcanzar las metas institucionales, mientras que una gestión deficiente puede dificultar la obtención de recursos.

En el objetivo general, se ha evaluado el vínculo de las fuentes de financiamiento y la ejecución presupuestal, el análisis del resultado reveló una relación sumamente sólida en relación con las variables planteadas ($\text{sig} = .001$) y un coeficiente de correlación (.971), lo que indica que el 94.3% de la variabilidad en la ejecución presupuestal se explica por las fuentes de financiamiento. Este resultado es consistente con el estudio de Vela y Montenegro (2021), quienes también identifican una relación significativa entre las fuentes de recursos y el desempeño presupuestal ($\text{p-valor} = .000$). Del mismo modo, Morales y Sinarahua (2021) resaltaron la importancia de la gestión eficiente de las fuentes de financiamiento para asegurar una ejecución eficaz de los proyectos para cumplir con los objetivos presupuestales y evitar pérdidas por la prolongación en la ejecución. Estos estudios evidencian la importancia de diversificar y optimizar el uso de las fuentes de financiamiento, para alcanzar una ejecución presupuestal eficaz.

Las fuentes de financiamiento y la ejecución del presupuesto están relacionadas, puesto que, las primeras definen los recursos disponibles para emplear en los proyectos y actividades planificadas. Una identificación adecuada de las fuentes de financiamiento, ya sean ingresos propios, créditos o transferencias gubernamentales, asegura una ejecución eficiente del presupuesto. También, la disponibilidad y el acceso oportuno a estos fondos tienen un impacto directo en la capacidad institucional para cumplir con sus metas y objetivos trazados. La correcta implementación del presupuesto depende de una gestión adecuada de estas fuentes, garantizando que los recursos se distribuyan de acuerdo con lo planificado.

CONCLUSIONES

1. Se concluyó que los recursos ordinarios guardan una relación significativa y positiva con la ejecución presupuestal (sig= .020; r=.883), lo que evidencia que su adecuada asignación influye directamente en el desempeño institucional. Por lo tanto, es necesario fortalecer la planificación estratégica y la programación multianual de estos recursos, acompañada de mecanismos de fiscalización interna que garanticen su uso eficiente y oportuno.
2. Se evidencia una relación entre los ingresos directamente recaudados y la aplicación del presupuesto institucional (p-valor= .008; r=.927). Una gestión eficaz de estos fondos favorece el cumplimiento de metas institucionales. Por ello, se propone optimizar los procesos de recaudación y control, mediante sistemas tecnológicos y personal capacitado que permita aumentar los niveles de recaudación y asegurar su correcta aplicación.
3. Los recursos provenientes de operaciones oficiales de crédito también se vincularon de forma positiva con la ejecución presupuestal (sig= .048, r =.815) destacando su valor como fuente de financiamiento complementaria. Se sugiere diseñar un plan de seguimiento específico para este tipo de recursos, que permita controlar su ejecución, minimizar riesgos financieros y evaluar periódicamente su impacto en el cumplimiento de proyectos de inversión.
4. Las donaciones y transferencias constituyen una fuente importante para la sostenibilidad de diversos programas (sig=.047-, r=.817). Sin embargo, su impacto depende del uso transparente y eficiente. Por ello, se recomienda implementar políticas de control y trazabilidad que permitan supervisar el destino de estos recursos, asegurando que se alineen a las prioridades institucionales.
5. Los recursos determinados también mostraron una relación significativa en la ejecución del presupuesto (p-valor= .017; r=. 892). Esto indica que su planificación y uso deben responder a criterios técnicos y normativos. Se plantea fortalecer la coordinación intergubernamental para una asignación adecuada de estos fondos, además de diseñar indicadores de desempeño que midan su efectividad.
6. Finalmente, se evidenció que las diversas fuentes de financiamiento en conjunto tienen un alto nivel de incidencia sobre la ejecución presupuestal (p valor =.001; r=.971)., lo que reafirma su relevancia en la gestión pública. En ese sentido, se recomienda establecer sistemas de monitoreo presupuestal continuo que permitan anticipar escenarios económicos y ajustar la ejecución en función de los recursos disponibles.

RECOMENDACIONES

1. El gerente de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones debe mejorar la asignación estratégica de recursos ordinarios mediante el uso de herramientas de planificación financiera y mecanismos de control que garanticen una apropiada gestión. Esto debe desarrollarse a través de un seguimiento continuo de la ejecución presupuestal y una evaluación regular de los resultados logrados, asegurando que cada recurso asignado esté en consonancia con los objetivos institucionales y atienda a las necesidades de la población.
2. El jefe del área de presupuesto debe optimizar los procesos de recaudación y gestión de los medios directamente recaudados para garantizar su utilización eficiente en la ejecución de los objetivos presupuestales. Esto puede ser viable a través del desarrollo de estrategias innovadoras que fortalezcan la recaudación y apliquen tecnologías que mejoren la transparencia y reduzcan los tiempos de procesamiento.
3. El gerente de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones debe establecer mecanismos de planificación y control para los medios provenientes de operaciones de crédito, dando prioridad a la evaluación de proyectos antes de la asignación de estos fondos. Del mismo modo, es importante realizar auditorías regulares que verifiquen el cumplimiento de los objetivos y contribuyan a una ejecución presupuestal eficiente, evitando posibles desviaciones en el uso de los recursos.
4. El jefe del área de presupuesto debe diseñar estrategias efectivas para la gestión de donaciones y transferencias, asegurando una asignación adecuada y realización de los objetivos presupuestales. Esto debe incluir la implementación de indicadores de desempeño específicos y desarrollar un sistema de seguimiento y evaluación que permita ajustar las estrategias según los resultados obtenidos.
5. El jefe del área de presupuesto debe implementar políticas efectivas para la gestión de recursos determinados, promoviendo una cultura de transparencia y responsabilidad en su asignación y ejecución. Estas políticas deben estar enfocadas en priorizar proyectos estratégicos y optimizar la relación entre los recursos disponibles y los objetivos institucionales, maximizando los beneficios para la comunidad.
6. El gerente de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones debe diversificar y gestionar las fuentes de financiamiento, garantizando una planificación presupuestal robusta y adaptable a las fluctuaciones económicas. Asimismo, debe realizar estudios prospectivos que permitan identificar nuevas fuentes de financiamiento y analizar su

viabilidad, asegurando que su aplicación favorezca el logro de los objetivos institucionales y refuerce la eficiencia de la gestión presupuestaria dentro de la entidad.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Akor, P., & Ejitogute, I. (2023). Public Sector Budgets: Types, Processes, Implementation and Controls; Issues and Prospects. *GJR Publication*, 1(1), 1-10. <https://doi.org/10.5281/zenodo.10145065>
- Akwasi, B., Taiwo, S., Haouas, I., & Fatai, F. (2023). The impacts of resource abundance and export diversity on financial development in the South Asian economic bloc. *Heliyon*, 9(4), 1-13. <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2023.e15105>
- Almeida, E., Gonçalves, M., Facanali, M., & Souza, E. (2023). Public and private fundraising as a tool for professional development: What is fundraising? *Acta Cirúrgica Brasileira*, 38(1), 1-7. <https://doi.org/10.1590/acb388123>
- Alvarez, S., Regalado, R., & Mendoza, M. (2024). Revisión sistemática sobre el desafío presupuestario en universidades estadounidenses y mexicanas. *Transdigital*, 5(10), 367-381. <https://doi.org/10.56162/transdigital367>
- Borja-Vasquez, M., Gamboa-Cruzado, J., & Hidalgo-Sánchez, A. (2024). Budget Execution and Public Spending Quality in Regional Governments: A Systematic Literature Review. *TEM Journal*, 13(1), 652-662. <https://doi.org/10.18421/TEM131-68>
- Carballo, I., & Girbal, E. (2021). Ahorro e inclusión financiera : una revisión de la literatura desde la Economía del Comportamiento. *Revista CIES*, 12(1), 5-31. <https://repositorio.uca.edu.ar/handle/123456789/11359>
- Castro, C. (2023). El Gasto público en Defensa y Seguridad Nacional en el Perú, periodo 2018 – 2022. *Revista Cuadernos de Trabajo*, 1(26), 68-76. <https://doi.org/10.58211/cdt.vi26.83>
- Copacari, S., Ticona, L., Ticona, V., Mamani, S., Yapuchura, C., & Velásquez, Z. (2023). Desempeño de ejecución presupuestaria en proyectos de los gobiernos locales de la región periodos 2019 -2021 Perú. *REVISTA VERITAS ET SCIENTIA - UPT*, 12(1), 12-35. <https://doi.org/10.47796/ves.v12i01.776>
- Cubi-Molla, P., Mott, D., Henderson, N., Zamora, B., Grobler, M., & Garau, M. (2023). Resource allocation in public sector programmes: does the value of a life differ between governmental departments? *Cost Effectiveness and Resource Allocation*, 21(1), 1-18. <https://doi.org/10.1186/s12962-023-00500-5>

- Dávid-Barrett, E. (2023). State capture and development: a conceptual framework. *Journal of International Relations and Development*, 26(2), 224-244. <https://doi.org/10.1057/s41268-023-00290-6>
- Dirección de Presupuestos. (2023). *Informe de ejecución del Gobierno Central cuarto trimestre*. https://www.dipres.gob.cl/598/articles269758_doc_pdf_Presentacion_IT.pdf
- Escobar, F. (2022). *Recursos directamente recaudados en el cumplimiento de metas presupuestarias en la municipalidad distrital de San Antonio de Antaparco, Huancavelica, 2017-2021* [Tesis de pregrado, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/105867>
- Espinoza-Angulo, L. (2023). Análisis de factores que influyen en la ejecución presupuestal de las municipalidades en Perú para el año 2022: un estudio multidimensional. *Gestionar: Revista de Empresa y Gobierno*, 3(4), 7-26. <https://doi.org/10.35622/j.rg.2023.04.001>
- Garcés, A. (2021). El sistema de inversión pública (invierte.pe) y los desafíos que enfrenta para mejorar la ejecución de la inversión pública: ¿un error de diagnóstico? *Derecho Público Económico*, 1(1), 25-44. <https://doi.org/10.18259/dpe.2021003>
- Gonzalez, L. (2022). El financiamiento de la educación superior publica en México. *Revista Jurídica Jalisciense*, 3(5), 1-12. <https://doi.org/10.32870/rjj.v3i5.145>
- Guevara, J., & Peñalver, M. (2024). Eficiencia del gasto en el sector público durante el periodo 2018 – 2022. *Revista InveCom*, 5(2), 1-12. <https://doi.org/10.5281/zenodo.12774005>
- Hernández, S., & Sosa, A. (2022). La educación virtual, la gerencia y la relación con la teoría de la dependencia de los recursos (TDR). *Revista Científica Teorías, enfoques y aplicaciones en las ciencias sociales*, 15(31), 34-44. <https://revistas.uclave.org/index.php/teacs/article/download/4336/2769/4537>
- Huacani, Y., Mamani, J., De la Cruz, N., & Aliaga, R. (2024). Ejecución de gasto público por fuente de financiamiento en la Dirección de Red de Salud Yunguyo. *Revista Vive*, 7(20), 466-474. <https://doi.org/10.33996/revistavive.v7i20.314>
- Jurado-Zambrano, D., & Armijo-Perea, J. (2022). La efectividad de la auditoría interna en el sector público: una revisión de literatura. *Administración & Desarrollo*, 52(1), 74-94. <https://doi.org/10.22431/25005227.vol52n1.5>

- Khoo, S. , Rahman, N. & Kamil, N. (2024), An evaluation of the influence of budgeting process on budget performance in Malaysia, *Public Administration and Policy: An Asia-Pacific Journal* , 27 (1) 31-44. <https://doi.org/10.1108/PAP-03-2023-0035>
- Leguizamón, Á. (2023). Estrategias de Financiamiento y Políticas de Inversión del Rectorado, Universidad Nacional de Concepción. Año 2022. *LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades*, 4(2), 2885-2901. <https://doi.org/10.56712/latam.v4i2.802>
- Molobela, T., & Uwizeyimana, D. E. (2023). New public management and post-new public management paradigms. *International Journal of Research in Business and Social Science (2147- 4478)*, 12(8), 327-334. <https://doi.org/10.20525/ijrbs.v12i8.2941>
- Morales, M., & Sinarahua, L. (2021). *Fuentes de financiamiento y su incidencia en la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de San Antonio, año 2020* [Tesis de Pregrado, Universidad César Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/88052/Morales_TM-Sinarahua_RL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Musiega, A., Tsofa, B., Nyawira, L., Njuguna, R. G., Munywoki, J., Hanson, K., Mulwa, A., Molyneux, S., Maina, I., Normand, C., Jemutai, J., & Barasa, E. (2023). Examining the influence of budget execution processes on the efficiency of county health systems in Kenya. *Health Policy and Planning*, 38(3), 351-362. <https://doi.org/10.1093/HEAPOL/CZAC098>
- Onofrei, M., Bostan, L., Cigu, E., & Florentina, A. (2023). Ensuring Budgetary Resources at the Level of Local Communities in the Current Social-Economic Context: Evidence for Romanian Municipalities. *Economies*, 11(1), 22-34. <https://doi.org/10.3390/economies11010022>
- Pariguana, F., & Zuniga, L. (2023). Control interno y ejecución presupuestal en la gerencia de infraestructura y desarrollo urbano de la Municipalidad Provincial de Calca - Cusco, 2020. *Revista Científica Integración*, 7(1), 73-78. <https://doi.org/10.36881/ri.v7il.760>
- Perianes-Rodríguez, A., Olmeda-Gómez, C., Delbianco, N., & Cabrini, M. (2024). Public funding accountability: a linked open data-based methodology for analysing the scientific productivity and influence of funded projects. *Scientometrics*, 1(1), 1-28. <https://doi.org/10.1007/s11192-024-04975-8>

- Pinedo, J., Dávila, J., & Luna, E. (2021). El nivel de la calidad de gasto público del proceso presupuestario en la dirección regional de transportes y comunicaciones de San Martín, 2019. *Ciencia Latina*, 5(6), 13525-13540. https://doi.org/10.37811/CL_RCM.V5i6.1340
- Schaik, F. (2023). Reconciliation of budgeting and accounting. *Public Money & Management*, 43(5), 473-482. <https://doi.org/10.1080/09540962.2021.2000693>
- Solórzano, J. (2022a). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4931-4947. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3450
- Solórzano, J. (2022b). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4931-4947. https://doi.org/10.37811/CL_RCM.V6i5.3450
- Trujillo, Y. (2022) *Gestión administrativa y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de San Martín, El Dorado-2022* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/105701/Trujillo_GYM-SD.pdf?sequence=1
- Thirlwall, A. P. (2021). La era de la fragmentación de Alessandro Roncaglia: Un artículo de recensión. *Investigación Económica*, 80(316), 69-108. <https://doi.org/10.22201/fe.01851667p.2021.316.79024>
- Valencia, N., Chacha, R., & Pesantez, J. (2024). A contabilidade governamental e o orçamento público como instrumento fiscal no cantão Pablo Sexto. *SAPIENTIAE*, 9(2), 224-235. <https://doi.org/10.37293/sapientiae92.09>
- Valle, D., Fernández, V., & Gil, R. (2023). Inteligencia artificial y planeación presupuestaria en México: promesas y retos en América Latina para la asignación del gasto público. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, 2(85), 1-12. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n85.a234>
- Vela, J., & Montenegro, C. (2021). *Fuentes de financiamiento y ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de San Martín, año 2020* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional de San Martín]. <https://repositorio.unsm.edu.pe/handle/11458/4403>
- Venezuela, R., & Valdez, W. (2022). Fuentes de financiamiento del estado para organizaciones de productores agropecuarios en el Perú. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(2), 15249-15256. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1488

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de Consistencia

Título: Fuentes de financiamiento y ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024

Problema	Objetivo	Hipótesis	Variable y dimensiones	Indicadores	Metodología
<p>Problema general ¿Cómo se relacionan las fuentes de financiamiento con la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024?</p> <p>Problemas específicos a. ¿Cuál es la relación entre los recursos ordinarios y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024? b. ¿Cuál es la relación entre los recursos directamente recaudados y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024?</p>	<p>Objetivo general Evaluar la relación entre las fuentes de financiamiento y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.</p> <p>Objetivos específicos a. Describir la relación entre los recursos ordinarios y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024. b. Identificar la relación entre los recursos directamente recaudados y la ejecución presupuestal en la Dirección</p>	<p>Hipótesis general Las fuentes de financiamiento se relacionan de manera significativa con la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.</p>	<p>Variable independiente: Fuentes de financiamiento</p> <p>Dimensiones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Recursos ordinarios - Recursos directamente recaudados - Recursos por operaciones oficiales de crédito - Donaciones y transferencias - Recursos determinados 	<p>Ejecución total / PIM</p>	<p>Tipo de investigación Aplicada</p> <p>Diseño de investigación No experimental, corte longitudinal</p> <p>Nivel Correlacional -causal</p> <p>Población y muestra Estuvo conformada por reportes del financiamiento y la ejecución presupuestal</p>

<p>c. ¿Cuál es la relación entre los recursos por operaciones oficiales de crédito y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024?</p> <p>d. ¿Cuál es la relación entre las donaciones y transferencias con la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024?</p> <p>e. ¿Cuál es la relación entre los recursos determinados y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024?</p>	<p>Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.</p> <p>c. Determinar la relación entre los recursos por operaciones oficiales de crédito y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.</p> <p>d. Conocer la relación entre las donaciones y transferencias con la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.</p> <p>e. Describir la relación entre los recursos determinados y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019-2024.</p>		<p>Variable dependiente</p> <p>Ejecución presupuestal</p> <p>Dimensiones</p> <ul style="list-style-type: none"> - Personal y obligaciones sociales - Pensiones y otras prestaciones sociales - Bienes y servicios - Adquisición de activos no financieros 	<p>de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, en el periodo 2019-2024.</p> <p>Técnica e instrumento: Análisis documental – Guía de análisis documental.</p> <p>Método Inferencial – Analítico</p>
--	---	--	---	--

Nota. Elaboración propia.

Anexo 2: Matriz de operacionalización

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	E scala
Fuentes de financiamiento	Corresponde a diversos mecanismos y recursos económicos que una entidad pública puede utilizar para obtener los fondos necesarios para financiar sus actividades, proyectos y programas (Venezuela y Valdez, 2022).	Las fuentes de financiamiento se evaluaron a partir de la aplicación de una guía de análisis documental.	Recursos ordinarios	PIM/Recaudado	Razón
			Recursos directamente recaudados	PIM/Recaudado	
			Recursos por operaciones oficiales de crédito	PIM/Recaudado	
			Donaciones y transferencias	PIM/Recaudado	
			Recursos determinados	PIM/Recaudado	
Ejecución presupuestal	Es el proceso que implica el uso efectivo de los recursos financieros asignados a una entidad para un periodo determinado. Asimismo, evalúa en qué medida se han utilizado los fondos disponibles conforme a lo previsto, cumpliendo con las normativas y los objetivos presupuestarios (Guevara y Peñalver, 2024)	La ejecución presupuestal se evaluó a partir de la aplicación de una guía de análisis documental.	Personal y obligaciones sociales	Ejecución total / PIM	Razón
			Pensiones y otras prestaciones sociales	Ejecución total / PIM	
			Bienes y servicios	Ejecución total / PIM	
			Adquisición de activos no financieros	Ejecución total / PIM	

Fuentes de financiamiento

Saldo de balance



Glosario de terminos



Histórico



Información adicional



Fuente Financiamiento

Generica Gastos

Generica Ingresos

Año:

2025

2024

2019

Trimestre:

1

2

3

4

PDF

Excel

Ir a Pliego/Unidad Ejecutora

REGION SAN MARTIN-TRANSPORTES

Detalle

Eficiencia de Gasto

Graficos de Presentacion

Comparativos por Trimestre

Detalle	Presupuesto Institucional de Apertura (1)	Presupuesto Institucional Modificado (2)	Ejecucion al Trimestre Anterior (3)	Ejecucion al Trimestre (4)	Ejeción Total (5)=(3)+(4)	Saldo (6)=(2)-(5)	Avance % (7)=(5)/(2)
1. RECURSOS ORDINARIOS	11,088,090	12,080,575	6,980,692	4,462,650	11,443,343	637,232	94.7
2. RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	3,177,288	4,795,008	1,273,572	977,810	2,251,383	2,543,625	47.0
3. RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	0	20,857	0	0	0	20,857	0.0
4. DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	0	0	0	0	0	0.0
5. RECURSOS DETERMINADOS	0	0	0	0	0	0	0.0
- CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES	0	0	0	0	0	0	0.0
- IMPUESTOS MUNICIPALES	0	0	0	0	0	0	0.0
- FONDO DE COMPENSACION MUNICIPAL	0	0	0	0	0	0	0.0
- CONTRIBUCIONES A FONDOS	0	0	0	0	0	0	0.0
- PARTICIPACION EN RENTAS DE ADUANAS	0	0	0	0	0	0	0.0
- CANON, SOBRECANON, REGALIAS Y PARTICIPACIONES	0	0	0	0	0	0	0.0
SUB - TOTAL DE RECURSOS DETERMINADOS:	0	0	0	0	0	0	0.0
TOTAL:	14,265,378	16,896,440	8,254,264	5,440,461	13,694,725	3,201,715	81.1

Saldo de balance



Glosario de terminos



Histórico



Información adicional



Fuente Financiamiento

Generica Gastos

Generica Ingresos

Año:

2025

2024

2020

Trimestre:

1

2

3

4

PDF

Excel

Ir a Pliego/Unidad Ejecutora

REGION SAN MARTIN-TRANSPORTES

Detalle

Eficiencia de Gasto

Graficos de Presentacion

Comparativos por Trimestre

Detalle	Presupuesto Institucional de Apertura (1)	Presupuesto Institucional Modificado (2)	Ejecucion al Trimestre Anterior (3)	Ejecucion al Trimestre (4)	Ejeción Total (5)=(3)+(4)	Saldo (6)=(2)-(5)	Avance % (7)=(5)/(2)
1. RECURSOS ORDINARIOS	39,983,524	43,093,151	3,848,916	18,655,530	22,504,446	20,588,705	52.2
2. RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	2,505,898	1,715,417	472,371	249,946	722,317	993,100	42.1
3. RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	0	53,857	8,000	45,257	53,257	600	98.9
4. DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	858,199	259,566	318,032	577,598	280,601	67.3
5. RECURSOS DETERMINADOS	0	25,280,396	0	16,436,996	16,436,996	8,843,400	65.0
- CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES	0	25,280,396	0	16,436,996	16,436,996	8,843,400	65.0
- IMPUESTOS MUNICIPALES	0	0	0	0	0	0	0.0
- FONDO DE COMPENSACION MUNICIPAL	0	0	0	0	0	0	0.0
- CONTRIBUCIONES A FONDOS	0	0	0	0	0	0	0.0
- PARTICIPACION EN RENTAS DE ADUANAS	0	0	0	0	0	0	0.0
- CANON, SOBRECANON, REGALIAS Y PARTICIPACIONES	0	0	0	0	0	0	0.0
SUB - TOTAL DE RECURSOS DETERMINADOS:	0	25,280,396	0	16,436,996	16,436,996	8,843,400	65.0
TOTAL:	42,489,422	71,001,020	4,588,853	35,705,761	40,294,614	30,706,406	56.8

Saldo de balance



Glosario de terminos



Histórico



Información adicional



Fuente Financiamiento

Generica Gastos

Generica Ingresos

Año:

2025

2024

2021

Trimestre:

1

2

3

4

PDF

Excel

Ir a Pliego/Unidad Ejecutora

REGION SAN MARTIN-TRANSPORTES

Detalle

Eficiencia de Gasto

Graficos de Presentacion

Comparativos por Trimestre

Detalle	Presupuesto Institucional de Apertura (1)	Presupuesto Institucional Modificado (2)	Ejecucion al Trimestre Anterior (3)	Ejecucion al Trimestre (4)	Ejeción Total (5)=(3)+(4)	Saldo (6)=(2)-(5)	Avance % (7)=(5)/(2)
1. RECURSOS ORDINARIOS	3,809,037	4,024,780	2,720,311	1,186,789	3,907,099	117,681	97.1
2. RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	1,541,036	1,750,626	939,763	541,065	1,480,828	269,798	84.6
3. RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	0	220,729	0	206,150	206,150	14,579	93.4
4. DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	1,274,415	806,024	281,280	1,087,304	187,111	85.3
5. RECURSOS DETERMINADOS	0	25,352,865	17,529,048	2,975,971	20,505,019	4,847,846	80.9
- CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES	0	25,352,865	17,529,048	2,975,971	20,505,019	4,847,846	80.9
- IMPUESTOS MUNICIPALES	0	0	0	0	0	0	0.0
- FONDO DE COMPENSACION MUNICIPAL	0	0	0	0	0	0	0.0
- CONTRIBUCIONES A FONDOS	0	0	0	0	0	0	0.0
- PARTICIPACION EN RENTAS DE ADUANAS	0	0	0	0	0	0	0.0
- CANON, SOBRECANON, REGALIAS Y PARTICIPACIONES	0	0	0	0	0	0	0.0
SUB - TOTAL DE RECURSOS DETERMINADOS:	0	25,352,865	17,529,048	2,975,971	20,505,019	4,847,846	80.9
TOTAL:	5,350,073	32,623,415	21,995,146	5,191,254	27,186,401	5,437,014	83.3

Saldo de balance



Glosario de terminos



Histórico



Información adicional



Fuente Financiamiento

Generica Gastos

Generica Ingresos

Año:

2025

2024

2022

Trimestre:

1

2

3

4

PDF

Excel

Ir a Pliego/Unidad Ejecutora

REGION SAN MARTIN-TRANSPORTES

Detalle

Eficiencia de Gasto

Gráficos de Presentación

Comparativos por Trimestre

Detalle	Presupuesto Institucional de Apertura (1)	Presupuesto Institucional Modificado (2)	Ejecucion al Trimestre Anterior (3)	Ejecucion al Trimestre (4)	Ejeción Total (5)=(3)+(4)	Saldo (6)=(2)-(5)	Avance % (7)=(5)/(2)
1. RECURSOS ORDINARIOS	48,662,707	49,061,024	22,837,046	19,841,869	42,678,915	6,382,109	87.0
2. RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	1,541,036	1,911,069	976,002	674,515	1,650,516	260,553	86.4
3. RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	0	0	0	0	0	0	0.0
4. DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	1,190,203	932,979	233,478	1,166,457	23,746	98.0
5. RECURSOS DETERMINADOS	15,636,120	24,697,775	17,141,850	6,992,009	24,133,859	563,916	97.7
- CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES	15,636,120	24,697,775	17,141,850	6,992,009	24,133,859	563,916	97.7
- FONDO DE COMPENSACION REGIONAL	0	0	0	0	0	0	0.0
- IMPUESTOS MUNICIPALES	0	0	0	0	0	0	0.0
- FONDO DE COMPENSACION MUNICIPAL	0	0	0	0	0	0	0.0
- CONTRIBUCIONES A FONDOS	0	0	0	0	0	0	0.0
- PARTICIPACION EN RENTAS DE ADUANAS	0	0	0	0	0	0	0.0
- CANON, SOBRECANON, REGALIAS Y PARTICIPACIONES	0	0	0	0	0	0	0.0
SUB - TOTAL DE RECURSOS DETERMINADOS:	15,636,120	24,697,775	17,141,850	6,992,009	24,133,859	563,916	97.7
TOTAL:	65,839,863	76,860,071	41,887,878	27,741,871	69,629,748	7,230,323	90.6

Saldo de balance

Glosario de terminos

Histórico

Información adicional

Fuente Financiamiento

Generica Gastos

Generica Ingresos

Año:

2025

2024

2023

Trimestre:

1

2

3

4

PDF

Excel

Ir a Pliego/Unidad Ejecutora

REGION SAN MARTIN-TRANSPORTES

Detalle

Eficiencia de Gasto

Graficos de Presentacion

Comparativos por Trimestre

Detalle	Presupuesto Institucional de Apertura (1)	Presupuesto Institucional Modificado (2)	Ejecucion al Trimestre Anterior (3)	Ejecucion al Trimestre (4)	Ejeción Total (5)=(3)+(4)	Saldo (6)=(2)-(5)	Avance % (7)=(5)/(2)
1. RECURSOS ORDINARIOS	40,291,197	39,005,176	16,252,630	17,938,659	34,191,290	4,813,886	87.7
2. RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	1,364,039	1,423,302	535,856	493,497	1,029,353	393,949	72.3
3. RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	0	0	0	0	0	0	0.0
4. DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	21,245	15,250	0	15,250	5,995	71.8
5. RECURSOS DETERMINADOS	20,000,000	48,968,099	17,306,998	22,924,239	40,231,236	8,736,863	82.2
- CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES	0	0	0	0	0	0	0.0
- FONDO DE COMPENSACION REGIONAL - FONCOR	20,000,000	48,968,099	17,306,998	22,924,239	40,231,236	8,736,863	82.2
- IMPUESTOS MUNICIPALES	0	0	0	0	0	0	0.0
- FONDO DE COMPENSACION MUNICIPAL	0	0	0	0	0	0	0.0
- CONTRIBUCIONES A FONDOS	0	0	0	0	0	0	0.0
- PARTICIPACION EN RENTAS DE ADUANAS	0	0	0	0	0	0	0.0
- CANON, SOBRECANON, REGALIAS Y PARTICIPACIONES	0	0	0	0	0	0	0.0
SUB - TOTAL DE RECURSOS DETERMINADOS:	20,000,000	48,968,099	17,306,998	22,924,239	40,231,236	8,736,863	82.2
TOTAL:	61,655,236	89,417,822	34,110,734	41,356,395	75,467,129	13,950,693	84.4

Saldo de balance



Glosario de terminos



Histórico



Información adicional



Fuente Financiamiento

Generica Gastos

Generica Ingresos

Año:

2025

2024

Años Anteriores

Trimestre:

1

2

3

4

PDF

Excel

Ir a Pliego/Unidad Ejecutora

REGION SAN MARTIN-TRANSPORTES

Detalle

Eficiencia de Gasto

Graficos de Presentacion

Comparativos por Trimestre

Detalle	Presupuesto Institucional de Apertura (1)	Presupuesto Institucional Modificado (2)	Ejecucion al Trimestre Anterior (3)	Ejecucion al Trimestre (4)	Ejeción Total (5)=(3)+(4)	Saldo (6)=(2)-(5)	Avance % (7)=(5)/(2)
1. RECURSOS ORDINARIOS	32,279,026	31,178,708	16,969,575	13,801,672	30,771,247	407,461	98.7
2. RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	1,170,540	1,024,381	598,616	123,908	722,525	301,856	70.5
3. RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	0	0	0	0	0	0	0.0
4. DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	0	0	0	0	0	0.0
5. RECURSOS DETERMINADOS	59,686,341	78,165,049	43,512,668	26,187,350	69,700,019	8,465,030	89.2
- CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES	0	13,879,084	1,143,883	12,246,990	13,390,873	488,211	96.5
- FONDO DE COMPENSACION REGIONAL - FONCOR	59,686,341	64,285,965	42,368,785	13,940,360	56,309,145	7,976,820	87.6
- IMPUESTOS MUNICIPALES	0	0	0	0	0	0	0.0
- FONDO DE COMPENSACION MUNICIPAL	0	0	0	0	0	0	0.0
- CONTRIBUCIONES A FONDOS	0	0	0	0	0	0	0.0
- PARTICIPACION EN RENTAS DE ADUANAS	0	0	0	0	0	0	0.0
- CANON, SOBRECANON, REGALIAS Y PARTICIPACIONES	0	0	0	0	0	0	0.0
SUB - TOTAL DE RECURSOS DETERMINADOS:	59,686,341	78,165,049	43,512,668	26,187,350	69,700,019	8,465,030	89.2
TOTAL:	93,135,907	110,368,138	61,080,859	40,112,931	101,193,791	9,174,347	91.7

Gastos

Saldo de balance

Glosario de terminos

Histórico

Información adicional

Fuente Financiamiento

Generica Gastos

Generica Ingresos

Año:

2025

2024

2019

Trimestre:

1

2

3

4

PDF

Excel

Ir a Pliego/Unidad Ejecutora

REGION SAN MARTIN-TRANSPORTES

Detalle

Eficiencia de Gasto

Graficos de Presentacion

Comparativos por Trimestre

Detalle	Presupuesto Institucional de Apertura (1)	Presupuesto Institucional Modificado (2)	Ejecucion al Trimestre Anterior (3)	Ejecucion al Trimestre (4)	Ejeción Total (5)=(3)+(4)	Saldo (6)=(2)-(5)	Avance % (7)=(5)/(2)
0. RESERVA DE CONTINGENCIA	0	0	0	0	0	0	0.0
1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	2,510,762	2,775,673	1,793,624	728,249	2,521,873	253,800	90.9
2. PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	508,436	532,721	372,942	128,801	501,743	30,978	94.2
3. BIENES Y SERVICIOS	10,956,151	13,090,366	5,889,298	4,445,907	10,335,206	2,755,160	79.0
4. DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	0	0	0	0	0	0.0
5. OTROS GASTOS	0	0	0	0	0	0	0.0
6. ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	290,029	497,680	198,400	137,503	335,904	161,776	67.5
7. ADQUISICION DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0	0.0
8. SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	0	0	0	0	0	0	0.0
TOTAL:	14,265,378	16,896,440	8,254,264	5,440,461	13,694,725	3,201,715	81.1

Saldo de balance



Glosario de terminos



Histórico



Información adicional



Fuente Financiamiento

Generica Gastos

Generica Ingresos

Año:

2025

2024

2020

Trimestre:

1

2

3

4

PDF

Excel

Ir a Pliego/Unidad Ejecutora

REGION SAN MARTIN-TRANSPORTES

Detalle

Eficiencia de Gasto

Graficos de Presentacion

Comparativos por Trimestre

Detalle	Presupuesto Institucional de Apertura (1)	Presupuesto Institucional Modificado (2)	Ejecucion al Trimestre Anterior (3)	Ejecucion al Trimestre (4)	Ejeción Total (5)=(3)+(4)	Saldo (6)=(2)-(5)	Avance % (7)=(5)/(2)
0. RESERVA DE CONTINGENCIA	0	0	0	0	0	0	0.0
1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	2,622,150	2,621,945	1,881,505	711,776	2,593,280	28,665	98.9
2. PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	522,838	560,913	381,506	140,992	522,498	38,415	93.2
3. BIENES Y SERVICIOS	39,194,434	38,900,161	2,307,482	15,572,948	17,880,430	21,019,731	46.0
4. DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	0	0	0	0	0	0.0
5. OTROS GASTOS	0	0	0	0	0	0	0.0
6. ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	150,000	28,918,001	18,360	19,280,045	19,298,405	9,619,596	66.7
7. ADQUISICION DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0	0.0
8. SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	0	0	0	0	0	0	0.0
TOTAL:	42,489,422	71,001,020	4,588,853	35,705,761	40,294,614	30,706,406	56.8

Saldo de balance



Glosario de terminos



Histórico



Información adicional



Fuente Financiamiento

Generica Gastos

Generica Ingresos

Año:

2025

2024

2021

Trimestre:

1

2

3

4

PDF

Excel

Ir a Pliego/Unidad Ejecutora

REGION SAN MARTIN-TRANSPORTES

Detalle

Eficiencia de Gasto

Graficos de Presentacion

Comparativos por Trimestre

Detalle	Presupuesto Institucional de Apertura (1)	Presupuesto Institucional Modificado (2)	Ejecucion al Trimestre Anterior (3)	Ejecucion al Trimestre (4)	Ejeción Total (5)=(3)+(4)	Saldo (6)=(2)-(5)	Avance % (7)=(5)/(2)
0. RESERVA DE CONTINGENCIA	0	0	0	0	0	0	0.0
1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	2,660,212	2,680,302	1,881,398	792,618	2,674,017	6,285	99.8
2. PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	512,015	525,695	379,846	137,686	517,532	8,163	98.5
3. BIENES Y SERVICIOS	2,177,846	4,201,078	2,433,639	1,223,001	3,656,640	544,438	87.0
4. DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	0	0	0	0	0	0.0
5. OTROS GASTOS	0	0	0	0	0	0	0.0
6. ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	25,216,340	17,300,262	3,037,949	20,338,211	4,878,129	80.7
7. ADQUISICION DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0	0.0
8. SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	0	0	0	0	0	0	0.0
TOTAL:	5,350,073	32,623,415	21,995,146	5,191,254	27,186,401	5,437,014	83.3

Saldo de balance

Glosario de terminos

Histórico

Información adicional

Fuente Financiamiento

Generica Gastos

Generica Ingresos

Año:

2025

2024

2022

Trimestre:

1

2

3

4

PDF

Excel

Ir a Pliego/Unidad Ejecutora

REGION SAN MARTIN-TRANSPORTES

Detalle

Eficiencia de Gasto

Graficos de Presentacion

Comparativos por Trimestre

Detalle	Presupuesto Institucional de Apertura (1)	Presupuesto Institucional Modificado (2)	Ejecucion al Trimestre Anterior (3)	Ejecucion al Trimestre (4)	Ejeción Total (5)=(3)+(4)	Saldo (6)=(2)-(5)	Avance % (7)=(5)/(2)
0. RESERVA DE CONTINGENCIA	0	0	0	0	0	0	0.0
1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	2,716,752	3,015,538	2,070,037	915,958	2,985,995	29,543	99.0
2. PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	461,667	523,502	387,546	135,955	523,501	1	100.0
3. BIENES Y SERVICIOS	47,025,324	48,204,550	22,147,423	19,544,496	41,691,919	6,512,631	86.5
4. DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	274,831	274,831	0	274,831	0	100.0
5. OTROS GASTOS	0	0	0	0	0	0	0.0
6. ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	15,636,120	24,841,650	17,008,040	7,145,461	24,153,502	688,148	97.2
7. ADQUISICION DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0	0.0
8. SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	0	0	0	0	0	0	0.0
TOTAL:	65,839,863	76,860,071	41,887,878	27,741,871	69,629,748	7,230,323	90.6

Saldo de balance



Glosario de terminos



Histórico



Información adicional



Fuente Financiamiento

Generica Gastos

Generica Ingresos

Año:

2025

2024

2023

Trimestre:

1

2

3

4

PDF

Excel

Ir a Pliego/Unidad Ejecutora

REGION SAN MARTIN-TRANSPORTES

Detalle

Eficiencia de Gasto

Graficos de Presentacion

Comparativos por Trimestre

Detalle	Presupuesto Institucional de Apertura (1)	Presupuesto Institucional Modificado (2)	Ejecucion al Trimestre Anterior (3)	Ejecucion al Trimestre (4)	Ejeción Total (5)=(3)+(4)	Saldo (6)=(2)-(5)	Avance % (7)=(5)/(2)
0. RESERVA DE CONTINGENCIA	0	0	0	0	0	0	0.0
1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	3,073,485	3,114,609	2,045,582	860,581	2,906,163	208,446	93.3
2. PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	478,885	543,100	396,981	143,487	540,468	2,632	99.5
3. BIENES Y SERVICIOS	37,963,796	36,652,944	14,332,195	17,406,642	31,738,837	4,914,107	86.6
4. DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	1,935,821	1,935,819	0	1,935,819	2	100.0
5. OTROS GASTOS	0	0	0	0	0	0	0.0
6. ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	20,139,070	47,171,348	15,400,156	22,945,686	38,345,842	8,825,506	81.3
7. ADQUISICION DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0	0.0
8. SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	0	0	0	0	0	0	0.0
TOTAL:	61,655,236	89,417,822	34,110,734	41,356,395	75,467,129	13,950,693	84.4

Saldo de balance

Glosario de terminos

Histórico

Información adicional

Fuente Financiamiento

Generica Gastos

Generica Ingresos

Año:

2025

2024

Años Anteriores

Trimestre:

1

2

3

4

PDF

Excel

Ir a Pliego/Unidad Ejecutora

REGION SAN MARTIN-TRANSPORTES

Detalle

Eficiencia de Gasto

Graficos de Presentacion

Comparativos por Trimestre

Detalle	Presupuesto Institucional de Apertura (1)	Presupuesto Institucional Modificado (2)	Ejecucion al Trimestre Anterior (3)	Ejecucion al Trimestre (4)	Ejeción Total (5)=(3)+(4)	Saldo (6)=(2)-(5)	Avance % (7)=(5)/(2)
0. RESERVA DE CONTINGENCIA	0	0	0	0	0	0	0.0
1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	4,974,100	4,670,328	3,160,365	1,213,365	4,373,730	296,598	93.7
2. PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	478,539	626,932	441,891	142,764	584,655	42,277	93.3
3. BIENES Y SERVICIOS	27,996,927	28,635,923	15,239,170	13,005,620	28,244,791	391,132	98.6
4. DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	0	0	0	0	0	0.0
5. OTROS GASTOS	0	77,683	13,800	63,601	77,400	283	99.6
6. ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	59,686,341	76,357,272	42,225,633	25,687,581	67,913,214	8,444,058	88.9
7. ADQUISICION DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0	0.0
8. SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	0	0	0	0	0	0	0.0
TOTAL:	93,135,907	110,368,138	61,080,859	40,112,931	101,193,791	9,174,347	91.7

Fuentes de financiamiento y
ejecución presupuestal en la
Dirección Regional de
Transportes y Comunicaciones,
Tarapoto 2019- 2024

por CAROLINA TORRES PAIMA

Fecha de entrega: 25-ago-2025 04:49p. m. (UTC-0500)

Identificador de la entrega: 2642630844

Nombre del archivo: INFORME_FINAL_Carolina_y_Lisbeth.docx (1.59M)

Total de palabras: 15612

Total de caracteres: 94473

Fuentes de financiamiento y ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Tarapoto 2019- 2024

INFORME DE ORIGINALIDAD



FUENTES PRIMARIAS

1	repositorio.unsm.edu.pe Fuente de Internet	6%
2	hdl.handle.net Fuente de Internet	4%
3	repositorio.untumbes.edu.pe Fuente de Internet	2%
4	tesis.unsm.edu.pe Fuente de Internet	1%
5	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	1%
6	revistas.pucp.edu.pe Fuente de Internet	1%
7	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	<1%
8	Submitted to Mountain Lakes High School Trabajo del estudiante	<1%