



Esta obra está bajo una [Licencia Creative Commons Atribución - 4.0 Internacional \(CC BY 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)

Vea una copia de esta licencia en <https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/deed.es>





FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA

Tesis

Gestión del Gasto Público y la Evaluación del Presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021

Para optar el título profesional de Economista

Autores:

Carlos Enrique Delgado Tapia

<https://orcid.org/0000-0003-4318-0884>

Diana Leonella Huamán del Aguila

<https://orcid.org/0000-0002-9315-613X>

Asesor:

Mg. Olga Adriana Arévalo Cueva

<https://orcid.org/0000-0001-8586-0373>

Tarapoto, Perú

2024



FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA

Tesis

Gestión del Gasto Público y la Evaluación del Presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021

Para optar el título profesional de Economista

Autores:

Carlos Enrique Delgado Tapia
Diana Leonella Huamán del Aguila

Sustentado y aprobado el 12 de setiembre del 2024 por los siguientes jurados:

Presidente de jurado

Dr. Olga Maritza Requejo La Torre

Secretario de jurado

Lic. Adm. M.Sc. Segundo Saúl Rodríguez Mendoza

Asesor

Econ. Mtra. Olga Adriana Arevalo Cueva

Vocal de jurado

Dr. David Nicolás Espinoza Dextre

Tarapoto, Perú

2024



UNSM
UNIVERSIDAD NACIONAL
DE SAN MARTÍN



FACULTAD DE
CIENCIAS ECONÓMICAS

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN CONDUCENTES A GRADOS Y TÍTULOS Nº 060

Jurado reconocido Resolución Nº 336-2022-UNSM/FCE-CF; Facultad de Ciencias Económicas, Escuela Profesional de Economía / Programa de pregrado.

En el auditorio de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de San Martín, siendo las **9:00 horas** del día **jueves 12 de setiembre del año dos mil veinticuatro**, inició al acto público de sustentación del trabajo de investigación denominado **"GESTIÓN DEL GASTO PÚBLICO Y LA EVALUACIÓN DEL PRESUPUESTO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN MARTÍN 2017-2021"**, para optar el título profesional de **ECONOMISTA**, presentado por los bachilleres: **CARLOS ENRIQUE DELGADO TAPIA Y DIANA LEONELLA HUAMÁN DEL AGUILA**, con la asesoría de la **Econ. Mtra. OLGA ADRIANA ARÉVALO CUEVA**.

Instalada la Mesa Directiva conformada por la: **Dra. OLGA MARITZA REQUEJO LA TORRE** (presidente del jurado) **Lic. Adm. M.Sc. SEGUNDO SAÚL RODRIGUEZ MENDOZA** (secretario), **Dr. DAVID NICOLÁS ESPINOZA DEXTRE** (vocal), y acompañado por la **Econ. Mtra. OLGA ADRIANA ARÉVALO CUEVA** (Asesora) el presidente del jurado dirigió brevemente unas palabras y a continuación el secretario dio lectura a la **Resolución Nº 336-2022-UNSM/FCE-CF**.

Seguidamente los tesisistas expusieron su trabajo de investigación y el jurado realizó las preguntas pertinentes, respondidas por los sustentantes y eventualmente, con la venia del jurado, por la asesora.

Una vez terminada la ronda de preguntas el jurado procedió a deliberar para determinar la calificación final, para lo cual dispuso un receso de quince (15) minutos, con la participación de la asesora con voz, pero sin voto; sin la presencia de los sustentantes y otros participantes del acto público.

Luego de aplicar los criterios de calificación con estricta observancia del principio de objetividad y de acuerdo con los puntajes en escala vigesimal (de 0 a 20), según el Anexo

Declaratoria de Autenticidad

Carlos Enrique Delgado Tapia, con DNI N° 61078360 y **Diana Leonella Huamán Del Aguila**, con DNI N° 72917400, bachiller de la Escuela Profesional de Economía, Facultad de Ciencias Económicas, de la Universidad Nacional de San Martín, autores de la tesis titulada: **Gestión del gasto público y la evaluación del presupuesto en la municipalidad provincial de San Martín 2017 - 2021.**

Declaro bajo juramento que:

1. La tesis presentada es de mi autoría.
2. La redacción fue realizada respetando las citas y referencias de las fuentes bibliográficas consultadas.
3. Toda la información que contiene la tesis no ha sido plagiada.
4. Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido alterados ni copiados, por tanto, la información de esta investigación debe considerarse como aporte a la realidad investigada.

Por lo antes mencionado, asumo bajo responsabilidad las consecuencias que deriven de mi accionar, sometiéndome a las leyes de nuestro país y normas vigentes de la Universidad Nacional de San Martín.

Tarapoto, 12 de setiembre del 2024



Carlos Enrique Delgado Tapia
Dni N° 61078360



Diana Leonella Huamán Del Aguila
Dni N° 72917400

Ficha de identificación

<p>Título del proyecto</p> <p>Gestión del Gasto Público y la Evaluación del Presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021</p>	<p>Área de investigación: Economía Línea de investigación: Socio Diversidad Sublínea de investigación: Desarrollo Económico Rural Grupo de investigación: Resolución Rectoral N°291-2022-UNSM/CU Tipo de investigación: Aplicada</p>
<p>Autor:</p> <p>Carlos Enrique Delgado Tapia. Diana Leonella Huamán del Aguila</p>	<p>Facultad de Ciencias Económicas Escuela Profesional de Economía. https://orcid.org/0000-0003-4318-0884 https://orcid.org/0000-0002-9315-613X</p>
<p>Asesor:</p> <p>Olga Adriana Arévalo Cueva</p>	<p>Dependencia local de soporte:</p> <p>Facultad de Ciencias Económicas Escuela Profesional de Economía. https://orcid.org/0000-0001-8586-0373</p>

Dedicatoria

A mis padres por los valores inculcados y por el apoyo incondicional en todo momento y a todas las personas que creyeron en mí y me brindaron su apoyo, gracias a todos.

Carlos Enrique Delgado Tapia

A mi papá y mi mamá, sin su paciencia, aliento y creencia en mí, este logro no hubiera sido posible.

Diana Leonella Huamán del Aguila

Agradecimiento

A mis padres por su apoyo incondicional procurando siempre lo mejor para mí, un agradecimiento especial a todos mis docentes que formaron parte de mi vida universitaria, por sus consejos y su gran espíritu de enseñanza. A todos mis amigos que estuvieron presentes durante mi formación profesional. Gracias a todos.

Carlos Enrique Delgado Tapia

A mis padres, por su amor, su comprensión, su confianza en mí y por ser una fuente constante de motivación y apoyo.

Diana Leonella Huamán del Aguila

Índice general

Ficha de identificación	6
Dedicatoria	7
Agradecimiento.....	8
Índice general.....	9
Índice de tablas	11
Índice de figuras	12
RESUMEN	13
ABSTRACT	14
CAPÍTULO I INTRODUCCIÓN A LA INVESTIGACIÓN.....	15
CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO	18
2.1. Antecedentes de la investigación.....	18
2.2. Fundamentos teóricos.....	20
CAPÍTULO III MATERIALES Y MÉTODOS.....	27
3.1. Ámbito y condiciones de la investigación	27
3.2. Sistema de variables.....	28
3.2.1. Variables principales.....	28
3.2.2. Variables secundarias.....	29
3.3. Procedimientos de la investigación	31
3.3.1. Objetivo específico 1.....	31
3.3.2. Objetivo específico 2.....	31
3.3.3. Objetivo específico 3.....	31
3.3.4. Objetivo específico 4.....	31
3.3.5. Objetivo específico 5.....	31
3.3.6. Objetivo específico 6.....	32
CAPÍTULO IV RESULTADOS Y DISCUSIÓN	35
4.1 Resultado específico 1.....	36
4.2 Resultado específico 2.....	37

4.3	Resultado específico 3.....	41
4.4	Resultado específico 4.....	42
4.5	Resultado específico 5.....	42
4.6	Resultado específico 6.....	43
4.7	Resultado general.....	44
	CONCLUSIONES.....	52
	RECOMENDACIONES.....	54
	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	56
	ANEXOS	62

Índice de tablas

Tabla 1 Descripción de las variables por objetivo específico 1	29
Tabla 2 Descripción de las variables por objetivo específico 2	29
Tabla 3 Descripción de las variables por objetivo específico 3	30
Tabla 4 Descripción de las variables por objetivo específico 4	30
Tabla 5 Descripción de las variables por objetivo específico 5	30
Tabla 6 Descripción de las variables por objetivo específico 6	30
Tabla 7 Prueba de normalidad.....	35
Tabla 8 Nivel de ejecución del gasto público	36
Tabla 9 Nivel del presupuesto	37
Tabla 10 Nivel de recaudación en PIA, PIM y compromiso anual	37
Tabla 11 Nivel de ejecución presupuestal.....	38
Tabla 12 Avance porcentual de la ejecución presupuestal	39
Tabla 13 Prueba de normalidad.....	40
Tabla 14 Relación entre planificación del gasto público y evaluación del presupuesto	41
Tabla 15 Relación entre organización del gasto público y evaluación del presupuesto	42
Tabla 16 Relación entre dirección del gasto público y evaluación del presupuesto	42
Tabla 17 Relación entre control del gasto público y evaluación del presupuesto	43
Tabla 18 Relación entre gestión del gasto público y evaluación del presupuesto	44
Tabla 19 Valor alfa de Cronbach de variable gestión del gasto público	70
Tabla 20 Visión general del procesamiento de casos	70
Tabla 21 Valor alfa de Cronbach de variable evaluación del presupuesto	70
Tabla 22 Visión general del procesamiento de casos	70
Tabla 23 Situación actual de la planificación del gasto público	72
Tabla 24 Situación actual de la organización del gasto público	72
Tabla 25 Situación actual de la dirección del gasto público	73
Tabla 26 Situación actual del control del gasto público	74
Tabla 27 Situación actual de la gestión del presupuesto	75
Tabla 28 Situación actual del cumplimiento de metas.....	76
Tabla 29 Situación actual de la situación financiera.....	77

Índice de figuras

Figura 1 Situación actual de la planificación del gasto público.....	72
Figura 2 Situación actual de la organización del gasto público	73
Figura 3 Situación actual de la dirección del gasto público	74
Figura 4 Situación actual del control del gasto público.....	75
Figura 5 Situación actual de la gestión del presupuesto	76
Figura 6 Situación actual del cumplimiento de metas	77
Figura 7 Situación actual de la situación financiera	78

RESUMEN

“Gestión del Gasto Público y la Evaluación del Presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021”

La entidad municipal provincial de San Martín enfrenta desafíos significativos impactando su eficiencia y transparencia, tales dificultades en la administración eficaz de los recursos y en las evaluaciones presupuestarias obstaculizan su capacidad para responder adecuadamente a las necesidades de la comunidad. En esta línea, se ostentó como objetivo general, determinar la relación existente entre la gestión del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021; mientras que como objetivos específicos fueron: analizar el nivel de ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021; identificar el nivel del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021; definir la relación entre la planificación del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021; comprobar la relación entre la organización del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021; medir la relación entre la dirección del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021 y evaluar la relación entre el control del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021. Metodológicamente fue de enfoque cuantitativo, tipo aplicada, nivel relacional y diseño no experimental; con una capacidad muestral de 65 trabajadores de la gerencia de administración y la gerencia de planeamiento y presupuesto, empleándose como técnica la encuesta y análisis documental, en tanto como instrumentos el cuestionario y la guía de análisis documental. Los resultados descriptivos revelaron que el 55.4% de los participantes posicionaron la gestión del gasto público en el nivel bajo, mientras que el presupuesto se ubicó en el nivel bajo con 61.6%. Tras analizar la estadística de Spearman, los resultados inferenciales hallaron vínculos significativos y positivos entre planificación, organización, dirección y control del gasto público hacia la evaluación del presupuesto ($Rho=0.608$; 0.627 y 0.611 ; 0.617 ; $p=0.000$). Concluyendo que, existe una asociación de índole positiva e igualmente significativa entre las variables en 0.617 .

Palabras clave: gasto público, evaluación del presupuesto, trabajadores, municipalidad.

ABSTRACT

“Public Expenditure Management and Budget Evaluation in the Provincial Municipality of San Martín 2017-2021”

The provincial municipal entity of San Martín faces significant challenges impacting its efficiency and transparency; such difficulties in the effective administration of resources and in budget evaluations hinder its ability to adequately respond to the needs of the community. Along these lines, the general objective was to determine the existing relationship between the management of public spending and the evaluation of the budget in the Provincial Municipality of San Martín 2017-2021; while the specific objectives were: to analyze the level of execution of public spending in the Provincial Municipality of San Martín 2017-2021; identify the budget level in the Provincial Municipality of San Martín 2017-2021; define the relationship between public spending planning and budget evaluation in the Provincial Municipality of San Martín 2017-2021; check the relationship between the organization of public spending and the evaluation of the budget in the Provincial Municipality of San Martín 2017-2021; measure the relationship between the direction of public spending and the evaluation of the budget in the Provincial Municipality of San Martín 2017-2021 and evaluate the relationship between the control of public spending and the evaluation of the budget in the Provincial Municipality of San Martín 2017-2021. Methodologically, it had a quantitative approach, applied type, relational level and non-experimental design; with a sample capacity of 65 workers from the administration management and the planning and budget management, using the survey and documentary analysis as a technique, while the questionnaire and the documentary analysis guide were used as instruments. The descriptive results revealed that 55.4% of the participants positioned public spending management at the low level, while the budget was located at the low level with 61.6%. After analyzing the Spearman statistic, the inferential results found significant and positive links between planning, organization, direction and control of public spending towards budget evaluation ($Rho=0.608$; 0.627 and 0.611 ; 0.617 ; $p=0.000$). Concluding that, there is a positive and equally significant association between the variables at 0.617 .

Keywords: public spending, budget evaluation, workers, municipality.



CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN A LA INVESTIGACIÓN

Las municipalidades son entidades públicas que deben velar por la complacencia de los servicios vitales de los ciudadanos a través de la ejecución de obras y los programas sociales. Para ello, el gasto estatal juega un papel importante, ya que se considera la competencia de las entidades estatales para utilizar los recursos financieros, humanos y materiales relacionados (Rodríguez et al., 2020, p. 707). El Estado, a través de las autoridades competentes, asegura una determinada asignación para fines de interés general que contribuyan al desarrollo del bienestar y socioeconómico, de manera que los gastos sean íntegramente cubiertos, y utilizado de manera efectiva.

A nivel internacional, en Ecuador, el estudio de Villa et al. (2018) cuyo objetivo fue identificar la participación del desembolso del gasto estatal en las universidades y colegios públicos de ese país, encontraron que en promedio lo gastado fue del 83,12 %, con porcentaje mínimo y máximo de ejecución entre 31,99% y 99.70%, respectivamente. Por otra parte, en Colombia, específicamente, en el municipio de Medellín, según la investigación de Patiño (2017), se comprobó que la herramienta de presupuesto por resultados, encontró que, en el suceso determinado de la construcción de viviendas para el período 2008-2016, tuvo incidencia en la planeación y ejecución urbana de Medellín.

En el contexto nacional, en la provincia de San Martín, acorde al estudio de Rodríguez (2021) el manejo presupuestario de la autoridad local educativa en San Martín puede mejorar las circunstancias institucionales, principalmente, incluyendo el bienestar poblacional y el gobierno eficaz - competitivo de la política educativa. Asimismo, en la región de Ayacucho, con el estudio de Asto (2018) se comprobó que teniendo en cuenta los cambios en las unidades ejecutoras presupuestarias de la dirección regional de salud del gobierno regional de Ayacucho entre los años 2010 y 2015, entonces mejora la calidad del gasto y la evaluación presupuestaria se incrementa en un 0,014508.

En la municipalidad provincial de San Martín, según lo conversado con algunos trabajadores de la gerencia de planeamiento - presupuesto y de administración se ha observado que la entidad estatal no contaría con una correcta gestión de presupuesto, lo cual está provocando una ineficiencia el incumplimiento de los índices de gestión del presupuesto y en la ejecución de ingresos y egresos, además, la municipalidad no se estaría produciendo una evaluación de las metas ni el cumplimiento eficiente de los indicadores de desempeño.

De acuerdo con el Seguimiento del Plan Estratégico Institucional de la Municipalidad Provincial de San Martín, se ha hallado que, de la meta programada a la gestión del gasto público, el 7% ha sido destinado a proyectos y actividades inmersas en el desarrollo de la localidad, sólo se ha ejecutado el 3%, surgiendo ineficiencias en la gestión de los recursos, barreras administrativas e incluso falta de priorización real en la implementación de políticas ambientales. Además, puede disminuir la confianza pública en la capacidad del gobierno para gestionar adecuadamente los recursos destinados a este sector (Municipalidad Provincial de San Martín, 2018).

Esta situación, está asociado con una pertinente planificación del gasto público en el aspecto de la planeación de metas y objetivos, formulación de estrategia, programación y del presupuesto, también, se hace presente la falta de organización en la división del trabajo y en la coordinación. Además, la dirección de las autoridades de esta gerencia tiene una ineficiencia en la toma de decisiones, comunicación con sus colaboradores y supervisión.

Por tanto, una mala gestión del gasto público puede conducir a un aumento de la deuda pública, ya sea por la falta de control sobre los compromisos financieros adquiridos. Esto puede poner en riesgo la estabilidad financiera de la entidad y comprometer el bienestar económico de la población. De mantenerse esta situación, la optimización de la calidad y gestión del gasto público puede verse afectada provocando que no se pueda atender adecuadamente una serie de necesidades y problemáticas existentes que se presenta en la provincia de San Martín (Guerra y Palomino, 2020, pp.741-742).

Por tales razones el problema de investigación fue ¿Qué relación existe entre la gestión del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021?

Con lo anterior, el estudio tuvo como hipótesis general: Existe relación positiva y significativa entre la gestión del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021. Mientras que como hipótesis específicas: a) El nivel de ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021, es bajo; b) El nivel del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021, es bajo; c) Existe relación positiva y significativa entre la planificación del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021; d) Existe relación positiva y significativa entre la organización del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021; e) Existe relación positiva y significativa entre la dirección del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad

Provincial de San Martín 2017-2021 y f) Existe relación positiva y significativa entre el control del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021.

Asimismo, se planteó como objetivo general: determinar la relación existente entre la gestión del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021. En tanto como objetivos específicos: Analizar el nivel de ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021; identificar el nivel del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021; definir la relación entre la planificación del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021; comprobar la relación entre la organización del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021; medir la relación entre la dirección del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021; evaluar la relación entre el control del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021 y determinar la relación existente entre la gestión del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la investigación

2.1.1. Ámbito internacional

El estudio de Molina et al. (2021) titulado “Planificación Estratégica del Presupuesto como Herramienta de Control de Gestión en Universidades Venezolanas” cuyo propósito fue determinar la asociación entre variables. Metodológicamente fue relacional, se aplicó un cuestionario a 16 directivos. Los resultados mostraron que las dimensiones fases y componentes del presupuesto estratégico lograron una presencia moderada, al igual que las dimensiones control de dirección, seguimiento y resultado de las variables control de gestión. Concluyéndose, que existen eslabones débiles en el proceso de planificación de la estrategia presupuestaria.

El estudio de Toasa (2020) nombrado: “Análisis de la gestión presupuestaria de gobiernos autónomos descentralizados, 2018” sostuvo como objetivo, evaluar la gestión presupuestaria en dichos gobiernos. Fue de enfoque mixto, descriptivo y no experimental, empleándose cuestionario y guía de observación a 60 funcionarios. Los resultados ostentaron que, dentro del periodo de gestión de presupuesto fue escasa debido a falta de controles eficientes e igualmente inoportunos para las planificaciones posteriores ya que no se llega a cuadrar con el saldo de gastos. Se concluyó que, verificar el cumplimiento de metas contribuye hacia una gestión más eficiente y efectiva.

En tanto, García et al. (2020) en su estudio: “La autogestión pública y el presupuesto de los gobiernos autónomos descentralizados municipales” sostuvieron como objetivo, desarrollar estrategias de gestión de cobro para mejorar la recaudación de ingresos. Fue de enfoque cuantitativo, nivel descriptivo y diseño no experimental, empleándose cuestionario y guía de observación a 19 colaboradores. Los resultados ostentaron que, planificar el gasto público de la entidad es eficiente (100%) en tanto, 84% de entidades públicas ejecutan procedimientos de control. En conclusión, la gestión como apoyo a los ingresos permite llevar a cabo sus actividades propias, así como ejecutar proyectos.

2.1.2. Ámbito nacional

El estudio de Vargas y Zavaleta (2020) titulada “La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales” tuvo como propósito identificar la asociación entre variables. Asimismo, fue de enfoque cuantitativo, relacional y descriptivo, utilizando como instrumento las guías para el análisis en 83 municipalidades

de la zona. Los resultados mostraron que la tasa de ejecución presupuestaria basada en el desempeño en el área de estudio fue del 84%, en comparación con 83 municipios donde la tasa de ejecución fue solo del 66%. En conclusión, la gestión de la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto se asoció significativamente en 0,69.

En el estudio de Huanca (2019) titulado “Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Chaglla - Pachitea” se examinó la incidencia de variables. Fue de enfoque cuantitativo y diseño preexperimental, empleándose el cuestionario a 26 trabajadores. Como resultado, la mayoría de los encuestados informó que el gasto de calidad denota saber cómo se utilizan los recursos estatales en bienes y prestaciones que mejoran el nivel de vida de la sociedad, se concluyó que la aplicación del presupuesto basada en el desempeño en los municipios peruanos produce una mejoría en la calidad del gasto estatal.

La investigación de Payano (2018) titulada “Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú” sostuvo como objetivo hallar la relación entre variables. Fue de enfoque cuantitativo, descriptivo, se aplicó cuestionarios a 36 empleados. Entre los resultados, la gestión presupuestaria por resultados se asocia de manera significativa con la calidad del gasto estatal en la dimensión eficiencia con 0,480, su dimensión eficacia con 0,333 y su dimensión estratégica con 0,324, lo entiendo. En conclusión, la gestión presupuestaria por resultados se asocia a la calidad del gasto estatal con un 0,634.

2.1.3. Ámbito local

Rodríguez et al. (2020) en su estudio: “Eficiencia, eficacia y transparencia del gasto público municipal” sostuvieron como objetivo, hallar la gestión del gasto público. Fue de enfoque cuantitativo, nivel descriptivo y diseño no experimental, con una capacidad muestral de 21 colaboradores, empleándose el cuestionario como instrumento. Los resultados ostentaron que, la gestión del gasto público fue baja con 80%, mientras tanto el control del gasto en fue en casi nunca o nunca (75%), asimismo, planificación del gasto público (75%) y organización del gasto en algunas veces (43.8%). Concluyendo que, es crucial adoptar estrategias para mejorar la transparencia en la toma de decisiones financieras.

El estudio, Del Águila y García (2019) en su estudio titulado “Evaluación de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de San Martín, gestión 2018” teniendo como propósito analizar la ejecución presupuestaria. Tuvo un carácter cualitativo, descriptivo, se usó las fichas bibliográficas y las guías como instrumentos. Los resultados muestran

que la ejecución presupuestaria de gastos generales de adquisición de activos no financieros y gastos generales de adquisición de bienes y prestaciones es del 77,2% y 78,2%, bajos del promedio general de ejecución. En conclusión, la ejecución presupuestaria del municipio en el 2018 fue sólida en términos de eficiencia del gasto.

Por último, Bazán y Pinedo (2018) titulado “Planificación en la Oficina de Presupuesto y su relación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de San Martín, periodo 2016” se tuvo como objetivo analizar la asociación entre variables. Fue cuantitativo y relacional, usando cuestionarios y guías de análisis a 11 trabajadores. Se encontró que el índice de ejecución presupuestaria presentaba indicadores clasificados como bajos y que los procesos de planificación establecidos como elaboración, discusión-aceptación y valoración -reformulación eran inadecuados. Se concluyó que existe una relación directa entre estas dos variables.

2.2. Fundamentos teóricos

2.2.1 Gestión de gasto público

Definición de gestión del gasto público

Suárez (2017) define el gasto público como el gasto del gobierno mediante la inversión pública, así un incremento provocará una repercusión en el nivel del ingreso nacional mientras que una disminución tendría consecuencias adversas. En épocas de inflación es relevante disminuir el gasto para poder gestionar la demanda agregada con destino a un equilibrio esperado, por lo que su gestión juega un rol central en el logro de los objetivos económicos (p. 55). Al respecto, Luque y Guillén (2021) enfatizaron que el gasto público es la suma de dinero que utiliza el Estado para asegurar y mantener el bienestar de los sujetos, que conlleve a otros beneficios que ayuden a progresar al país.

Importancia de la gestión del gasto público

Para Rodríguez et al. (2020) es sustancial determinar un gasto público eficiente y eficaz en las entidades estatales, debido a que la realización de gastos exagerados no resulta en una mejor prestación de los servicios en las instituciones (p. 706). De manera similar, las decisiones sobre cómo administrar el gasto estatal están influenciadas por la información útil proporcionada por los ciudadanos sobre las carencias primordiales, así como, por los trabajadores y las agencias públicas, en ese sentido, es en este punto donde reside la importancia del planeamiento presupuestario envuelva a todas las partes interesadas (Rodríguez et al., 2020, p. 708).

Modelos teóricos de gestión del gasto público

Max Weber en 1909 desarrolla la Teoría de la Burocracia teniendo como matriz el orden, control y supervisión de cada tarea a través de los trabajadores idóneos en los cargos correctos. Duque y Henao (2019) afirman los supuestos: (i) las organizaciones deben estar unificadas a través de reglas y normas escritas, (ii) el trabajo debe dividirse sistemáticamente, (iii) las actividades se dividen sobre la base de la posición y la función, (iv) un puesto mínimo está bajo la supervisión de otro superior, (v) se establecerán reglas técnicas para la ejecución de cada área, (vi) el reclutamiento orientado en habilidades técnicas y (vii) la persona que administra el negocio deben ser gerentes especializados (p. 22).

La Nueva Gestión Pública (NGP) es un modelo teórico que nació en la década de 1980 fundamentándose como una crítica a la teoría de Weber basada en un conjunto de principios que se apartaban de los modelos tradicionales de gestión pública. Noël (2019) busca guiarse por señales que garanticen un mercado competitivo más eficiente, de modo que, si la gestión de los recursos, activos y valor público se basa en mecanismos competitivos de mercado, conduce a la reorganización, sistema administrativo, determinación del sistema de medición del desempeño e indicadores de evaluación por resultados y aplicación de estrategias de gestión (p. 225).

Por último, Brever en el año 2011 se trata de una serie de etapas a continuar para resolver un problema de gestión, poniendo en marcha la organización, la gestión y la supervisión, asimismo, para su solución requiere una adecuada planificación, una investigación inicial y fines muy claros. Mendoza et al. (2018) señala la necesidad de sistemas integrados de gestión financiera en el sector público para subsanar ejercicios deficientes de las autoridades supervisoras y administrativas, en ese sentido, conocer y aplicar un procedimiento de gestión que incluya elementos: planeamiento, organización, dirección y supervisión es una prioridad del buen gobierno (p. 227).

Evaluación de la variable gestión del gasto público

En concordancia con los fines de esta investigación se utilizará el modelo que será aplicado a un contexto de la Municipalidad Provincial de San Martín. Está compuesta por cuatro dimensiones que son: planificación del gasto público, organización del gasto público, dirección del gasto público y control del gasto público.

Dimensiones de la gestión del gasto público

A. Planificación del gasto público

Según Mendoza et al. (2018) esta dimensión incluye establecer los objetivos organizacionales, el desarrollo de una táctica general para lograr estos objetivos, y la coordinación de actividades entre los colaboradores ayudando a realizar un seguimiento de lo que se debe hacer y lo que no permitiendo al personal de la entidad concentrarse en lo que más importa (p. 228).

- i) Planeación de metas y objetivos del gasto público: reside en conocer de antemano qué elaborar y en qué sentido ir para lograr las metas eficientemente, de esta manera, se pretende dar respuesta a la pregunta ¿qué quieres lograr? para determinar los objetivos, ¿qué se está haciendo para lograr eso? en cuanto a la dirección, ¿cuándo lo hace? respecto a los plazos y ¿cómo se hace eso? en cuanto a la planificación (Mendoza et al., 2018, p.228).
- ii) Formulación de estrategia y programación del gasto público: Para Reinoso y Pincay (2020) hace referencia a un proceso que inicia un análisis y el planteamiento de los objetivos con condiciones futuras deseables y enfocado hacia los resultados, los cuales se operativizan a través del desarrollo de programas, proyectos y planes claves durante el proceso de la actuación presupuestaria (p. 18).
- iii) Formulación del presupuesto: Esteban et al. (2022) considera que en la formulación presupuestaria se determina en la organización funcional y programático de las instituciones estatales, así como, registro de un plan financiero físico de las actividades de obras de financiación (p. 46).

B. Organización del gasto público

Para Vásquez y Farje (2021) esto incluye identificar las tareas determinados requeridas para lograr las metas del programa, congregarlos en estructuras lógicas y delegarlos en cargos e individuos definidos (p. 62). De esta forma, las actividades y responsabilidades de cada uno de los colaboradores se encaminarán en concordancia con el contenido pertinente, por lo que son las autoridades competentes quienes deberán establecer efectivamente los bienes físicos y humanos suficientes para alcanzar los objetivos.

- i) División del trabajo: implica asignar actividades y funciones específicas, permitiendo que exista organización porque cada persona conoce sus propias habilidades y conocimientos (Orellana et al., 2019, p. 241).
- ii) Coordinación: Según Ormaza et al. (2020) permite controlar en tiempo real las tareas que se están realizando pues se sincroniza las diferentes áreas logrando detectar dificultades, disminuir los tiempos vacíos y reducir movimientos de documentos físicos e informáticos (p. 617).

C. Dirección del gasto público

La dirección de una entidad pública consiste en realizar las labores de supervisión de las actividades llevadas a cabo por los trabajadores durante el horario laboral, en esta etapa cobra importancia la manera de dirigir que recae en el responsable de la administración (Chávez et al., 2020, p. 23).

- i) Toma de decisiones: Las decisiones sobre cómo se gestionan los gastos deben basarse en una apropiada información proporcionada por los ciudadanos sobre sus requerimientos esenciales, por lo que es importante que todas las partes interesadas participen en la planificación presupuestaria (Rodríguez et al., 2020, p. 708).
- ii) Comunicación: Vivas y Saavedra (2019) la comunicación es relevante dado que su práctica ayuda al logro de los objetivos esenciales como la misión, visión y los propósitos de la organización, es decir, el colaborador debe saber por qué están realizando esta o aquella responsabilidad, de esta manera le permitirá ser eficiente y efectivo en sus funciones (p. 122).
- iii) Supervisión: Es este grupo de tareas de dirección que puede garantizar que los diversos proyectos se desarrollen de acuerdo con el plan, asimismo, supervisa las actividades en ejecución, compara el rendimiento, valorar los productos reales con los planes y vea cómo funcionan los indicadores de rendimiento (Mendoza et al., 2018, p. 223).

D. Control del gasto público

Según Mendoza et al. (2018) valida la gestión del alcance, tiempo y costos a través de controles, es decir, supervisa que el alcance de los proyectos se desarrolle de manera correcta, a través de la revisión de los planes, el enrutamiento y las estimaciones de control para la calidad, cantidad y puntualidad de los recursos (p. 223). Por ello, se considera como aquella acción realizada para verificar que se realicen adecuadamente las actividades y funciones cumpliendo con el proyecto, y se consiguiendo los resultados.

- i) Establecimiento de estándares: Es un director para comenzar a administrar lo que se planeó en comparación con lo que se ha efectuado a través de comparaciones periódicas y sistemáticas en relación con las metas (Cabrera et al., 2021, p. 702).
- ii) Grado de medición de resultados: Para Chuquiyaury y Garay (2020) solamente se alcanza a determinar mediante la ejecución de gasto estatal, cabe resaltar que la

medición de resultados debe trascender en el tiempo hacia la evaluación de impactos positivos (p. 9).

- iii) Grado de retroalimentación: Según Mendoza et al. (2018) es identificar las acciones correctivas que fomenten la retroinformación; este es el vínculo más estrecho entre la planificación y la supervisión (p. 32).

2.2.2 Evaluación del presupuesto

Definición de la evaluación del presupuesto

Para Asto (2018) el presupuesto público constituye ser una herramienta de gestión pública, posibilitando a las instituciones alcanzar sus metas e igualmente objetivos planteados inicialmente, así como una manifestación calculada, común y sistemática de los gastos de cada ejercicio fiscal por las diversas agencias que son una fracción de un gobierno nacional (p. 22).

Respecto a la evaluación del presupuesto, Flores (2017) es el procedimiento en el que se desarrolla el cálculo de los productos obtenidos y la evaluación de las fluctuaciones del proceso presupuestario (p. 34). Como señala García (2017) esta fase establece los rendimientos del control presupuestario a partir del análisis de indicadores financieros, de ejecución física y de desempeño, por lo tanto, es una importante bandeja de información para la etapa de planeamiento del procedimiento presupuestario de la siguiente temporada (p. 10).

Importancia de la evaluación del presupuesto

La importancia de la evaluación del presupuesto radica en que permite optimizar los recursos estatales enfocados en el desempeño de su función como institución y en sus programas presupuestarios. La administración pública se encuentra actualmente bajo un intenso condicionamiento para mejorar eficientemente lo que fortalece la exigencia y los beneficios de la evaluación (Merino, 2019, p. 88). Por lo tanto, brindan información pertinente para la planificación del presupuesto, lo que ayuda a una mejora del gasto estatal en términos de calidad.

Evaluación de la variable evaluación del presupuesto

Para efectos de este estudio, se utilizará el modelo propuesto en la Directiva para la Evaluación del Presupuesto Institucional de los Organismos Públicos y Empresas No Financieras de los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales del Ministerio de Economía y Finanzas que será aplicado a un contexto municipal, catalogada por tres

dimensiones: en primera instancia la gestión de presupuesto, cumplimiento de metas y situación financiera.

Dimensiones de la evaluación del presupuesto

A. Gestión de presupuesto

Es aquella aptitud para alcanzar la meta de la organización ejecutando los estándares de eficiencia, eficacia y desempeño a través de realización de la meta presupuestaria establecida en el ejercicio fiscal específico (Flores, 2017, p. 36).

- i) Ejecución de ingresos y gastos: Para Flores (2017) es el proceso de identificación y recepción de los bienes estatales, es decir, la formalización y el registro de las tasas devengadas y las correspondientes cancelaciones o pagos. (p. 33). Además, permite la formulación de mejoras para alcanzar una evaluación total sobre la gestión del presupuesto vinculado con la generación de productos y prestaciones que se brindan a la sociedad.
- ii) Cumplimiento de índices de gestión presupuestaria: Los indicadores de la gestión del presupuesto deben tener propiedades de información tanto individualmente como en grupo. Según Álvarez (2017) brindan un seguimiento constante posibilitando determinar circunstancias e identificar señales derivados de la realización de la actividad normal (p. 344). Por ello, se constituye en una herramienta que posibilita medir la gestión, así como, el logro de objetivos sociales e institucionales.

B. Cumplimiento de metas

El logro de la meta se mide durante un período específico de tiempo, estos objetivos son desarrollados por varios organismos públicos del gobierno central y están destinados a promover resultados específicos, en ese sentido, con el fin de lograr ese resultado requerirá una labor clara y conjunta con las autoridades locales (Gomero, 2017, p. 32).

- i) Evaluación de las metas: Es la evaluación de las metas que se especifican las acciones que debe ejecutar cada departamento de las instituciones con el fin de alcanzar los fines oficiales de la misma que, a su vez, ayudan a alcanzar la misión de la institución. (León y Celiz, 2019, p. 18)
- ii) Cumplimiento de indicadores de desempeño: Para Arango et al. (2017) los señaladores deben posibilitar medir cuantitativamente las funciones para poder evaluar puntos que se deben abordar para una mejora de algunos procedimientos

(p. 708). En ese sentido, se alienta a las entidades públicas, con el informe de los indicadores cumplidos, a través de los resultados logren recibir mayores recursos.

C. Situación financiera

La Situación Financiera es una representación específica de las instituciones estatales de una empresa en un momento dado.

- i) Nivel de liquidez: La posición financiera se refleja en los estados financieros, ya que estos resultados muestran la liquidez de las instituciones y la capacidad de estas para mantener su eficiencia, de esta manera, pueden cumplir con sus compromisos en un plazo corto y cuentan con una base de reserva para que circunstancias externas no los perjudiquen (Rolleri y Talledo, 2018, p. 16).
- ii) Nivel de gestión: Según el MEF (2012) es la evaluación del desempeño de las actividades desarrolladas por la Entidad y su implicancia en los resultados logrados, por ello, debe manifestarse los hitos relevantes, así como, los porcentajes que caracterizan el accionar y su efecto en el aspecto económico (p. 6).
- iii) Nivel de solvencia: Es la aptitud de la organización para producir bienes para el cumplimiento de obligaciones financieras con otros, por lo que está íntimamente relacionada con el concepto de riesgo de crédito, ya que este refleja la probabilidad de quiebra de las instituciones (Sánchez, 2019, p. 32).
- iv) Nivel de rentabilidad: Según Espinoza (2020), la rentabilidad es aquella ganancia, utilidad o beneficio, por ello, se señala que es la habilidad de una entidad para producir utilidad idónea, pues si los ingresos superan a los costos, se infiere que cuenta con una rentabilidad aceptable para poder seguir siendo vigente en el mercado o en el sector en el cual se encuentra (p. 6).

CAPÍTULO III

MATERIALES Y MÉTODOS

3.1. Ámbito y condiciones de la investigación

3.1.1. Contexto de la investigación

Ubicación política

La región de San Martín, situada en el norte de Perú, opera dentro del sistema descentralizado del país con un Gobierno Regional responsable de su administración pública. La dirección ejecutiva recae en un Gobernador Regional, elegido democráticamente, mientras que las funciones legislativas las lleva a cabo el Consejo Regional, conformado por consejeros de sus 10 provincias. Estas provincias se subdividen en distritos, cada uno con su propio consejo y alcalde, y la presencia política en la región es diversificada, con varios partidos y movimientos regionales compitiendo en las elecciones (Gobierno Regional San Martín [GRSM], 2024).

Ubicación geográfica

San Martín se encuentra en la parte norte de Perú, dentro de la región de selva alta, sirviendo como zona de transición entre la sierra peruana y la selva amazónica. Esta región tiene fronteras con Loreto al norte, Amazonas al este, La Libertad y Huánuco al sur, y Lambayeque y Cajamarca al oeste. Moyobamba, la capital regional, está situada en el centro de San Martín y es renombrada por su diversidad biológica y sus paisajes excepcionales.

Contexto histórico

La región de San Martín, ubicada en el norte de Perú, ha sido un punto de confluencia entre diversas culturas prehispánicas, destacándose la influencia de los chachapoyas y los huacrachucos. Durante la época colonial, se convirtió en una importante ruta para los misioneros jesuitas que buscaban evangelizar a las poblaciones indígenas. En el siglo XIX, San Martín desempeñó un papel clave en la lucha por la independencia del Perú, siendo escenario de varias batallas. A lo largo del tiempo, la región ha enfrentado retos relacionados con la explotación de recursos naturales, pero siempre ha mantenido una rica tradición cultural y una biodiversidad única.

Contexto jurídico

La región de San Martín, en el norte de Perú, se rige por el marco jurídico peruano que estipula las competencias y funciones de los gobiernos regionales, enmarcadas en la Ley Orgánica de Gobiernos Regionales y la Constitución Política del Perú. Además, cuenta con normativas y ordenanzas regionales específicas que atienden sus particularidades y necesidades. Estas regulaciones abarcan temas desde la gestión de recursos naturales y territoriales hasta la promoción de inversiones y el desarrollo socioeconómico. Asimismo, la región enfrenta desafíos jurídicos relacionados con la protección del medio ambiente, los derechos indígenas y la lucha contra actividades ilícitas, como la tala y el narcotráfico.

3.1.2. Periodo de ejecución

La investigación se llevó a cabo en el periodo 2024.

3.1.3. Autorizaciones y permiso

No aplica.

3.1.4. Control ambiental y protocolo de bioseguridad

No aplica

3.1.5. Aplicación de principios éticos internacionales

Este estudio se adhirió a las directrices de la APA 7 para honrar los derechos de autor de las referencias utilizadas. Adicionalmente, se tomaron en cuenta principios éticos clave en la investigación, que incluyen: primero, el respeto por las personas, asegurando que todas las encuestas se llevaran a cabo con el consentimiento informado de los participantes, preservando así su independencia; segundo, la beneficencia, mediante la aplicación de medidas de bioseguridad durante las encuestas para cuidar la salud física de los participantes; y tercero, la justicia, a través del respeto a los derechos de los participantes (Álvarez, 2018, pp.127-128).

3.2. Sistema de variables

3.2.1. Variables principales

Variable correlativa 1: Gestión del gasto público

Variable empírica 1: Planificación del gasto público cuyos indicadores son planeación de metas y objetivos del gasto público, formulación de estrategia y programación del gasto público y formulación del presupuesto.

Variable empírica 2: Organización del gasto público cuyos indicadores son división del trabajo y coordinación.

Variable empírica 3: Dirección del gasto público cuyos indicadores son toma de decisiones, comunicación y supervisión.

Variable empírica 4: Control del gasto público cuyos indicadores son establecimiento de estándares, grado de medición de resultados y grado de retroalimentación.

3.2.2. Variables secundarias

Variable correlativa 2: Evaluación del presupuesto

Variable empírica 1: Gestión de presupuesto cuyos indicadores son ejecución de ingresos - gastos y cumplimiento de índices de gestión presupuestaria

Variable empírica 2: Cumplimiento de metas cuyos indicadores son evaluación de las metas y cumplimiento de indicadores de desempeño.

Variable empírica 3: Situación financiera cuyos indicadores son nivel de liquidez, nivel de gestión, nivel de solvencia y nivel de rentabilidad.

Tabla 1

Descripción de las variables por objetivo específico 1

Objetivo específico № 1: Analizar el nivel de ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021.			
Variable abstracta	Variable concreta	Medio de registro	Unidad de medida
Gestión del gasto público	Gestión del gasto público cuyas dimensiones son planificación, organización, dirección y control del gasto público.	Cuestionario	Ordinal

Tabla 2

Descripción de las variables por objetivo específico 2

Objetivo específico № 2: Identificar el nivel del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021.			
Variable abstracta	Variable concreta	Medio de registro	Unidad de medida
Evaluación del presupuesto	Evaluación del presupuesto cuyas dimensiones son gestión del	Cuestionario	Ordinal

presupuesto,
cumplimiento de
metas y situación
financiera.

Tabla 3*Descripción de las variables por objetivo específico 3*

Objetivo específico Nº 3: Definir la relación entre la planificación del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021.

Variable abstracta	Variable concreta	Medio de registro	Unidad de medida
Gestión del gasto público	Planificación del gasto público cuyos indicadores son planeación de metas y objetivos del gasto público, formulación de estrategia y programación del gasto público y formulación del presupuesto.	Cuestionario	Ordinal

Tabla 4*Descripción de las variables por objetivo específico 4*

Objetivo específico Nº 4: Comprobar la relación entre la organización del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021.

Variable abstracta	Variable concreta	Medio de registro	Unidad de medida
Gestión del gasto público	Organización del gasto público cuyos indicadores son división del trabajo y coordinación.	Cuestionario	Ordinal

Tabla 5*Descripción de las variables por objetivo específico 5*

Objetivo específico Nº 5: Medir la relación entre la dirección del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021.

Variable abstracta	Variable concreta	Medio de registro	Unidad de medida
Gestión del gasto público	Dirección del gasto público cuyos indicadores son toma de decisiones, comunicación y supervisión.	Cuestionario	Ordinal

Tabla 6*Descripción de las variables por objetivo específico 6*

Objetivo específico Nº 6: Evaluar la relación entre el control del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021

Variable abstracta	Variable concreta	Medio de registro	Unidad de medida
Gestión del gasto público	Control del gasto público cuyos indicadores son establecimiento de estándares, grado de medición de resultados y grado de retroalimentación.	Cuestionario	Ordinal

3.3 Procedimientos de la investigación

3.3.1. Objetivo específico 1

Los datos obtenidos del cuestionario gestión del gasto público fueron aplicados a los trabajadores, luego trasladados al software Excel, con el propósito de realizar la estadística descriptiva que permitió la creación en tablas e igualmente figuras para mayor aprecio de la variable. En concreto, se proporcionó a dar respuesta a dicho objetivo planteado.

3.3.2. Objetivo específico 2

Acorde al segundo objetivo específico asociado a la evaluación del presupuesto, fueron trasladados al software Excel, con el propósito de realizar la estadística descriptiva que permitió la creación en tablas e igualmente figuras para mayor aprecio de la variable. En concreto, se proporcionó a dar respuesta a dicho objetivo planteado.

3.3.3. Objetivo específico 3

Posteriormente cuando tengamos los resultados anteriores, no sólo las variables sino también sus respectivas dimensiones, entonces se recopiló los datos obtenidos hacia el software SPSS, para analizar su índice de normalidad y acorde a ello se utilizó el estadístico apropiado para dar respuesta al vínculo relacional entre dimensión y variable.

3.3.4. Objetivo específico 4

Por consiguiente, el cuarto objetivo específico también se tuvo que hallar el vínculo relacional entre dimensión y variable mediante el software SPSS.

3.3.5. Objetivo específico 5

Seguidamente, el quinto objetivo específico también se tuvo que hallar el vínculo relacional entre dimensión variable mediante el software SPSS.

3.3.6. Objetivo específico 6

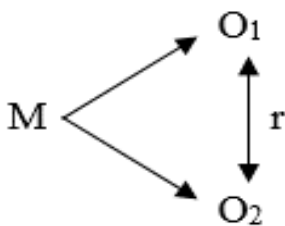
De igual manera, el sexto objetivo también se tuvo que hallar el vínculo relacional entre dimensión variable mediante el software SPSS.

3.3.7. Tipo y nivel de la investigación

La naturaleza de este estudio fue aplicada, ya que se fundamenta en la utilización de datos y métodos ya conocidos con el propósito de adquirir nuevos entendimientos. Sin embargo, su objetivo principal radica en la consecución de metas prácticas específicas y, por lo general, está vinculado a la resolución de un problema determinado (Marotti y Wood, 2019, p.338). Específicamente, se centra en el empleo de datos y técnicas preexistentes para la generación de nuevos insights, estando además asociado con la solución de un problema específico.

En este sentido, la presente investigación respondió al interés de generar evidencia empírica sobre la existente relación entre la gestión del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021.

Esta investigación fue de nivel relacional. Ramos (2020) sostiene que dicho nivel consiste en identificar las conexiones entre distintas variables mediante la realización de análisis inferenciales. Este enfoque busca derivar conclusiones de los hallazgos investigativos para beneficiar a una población de manera amplia (p. 3). Así, el objetivo principal del estudio fue identificar la relación existente entre la gestión del gasto público y la evaluación del presupuesto en la mencionada entidad municipal.



Donde:

M = 65 trabajadores de la gerencia de administración y planeamiento - presupuesto.

O1 = Gestión de calidad de gasto

O2 = Evaluación del presupuesto

r = Relación

3.3.8. Población y muestra

Acorde con Ñaupas et al. (2018) es aquel conjunto general de elementos que posee cualidades, particularidades o información relevante para la investigación, en ese sentido, estas entidades pueden ser de diferente índole como sujetos, objetos, eventos o sucesos con propiedades deseadas para el análisis (p.334). En este sentido, para los fines de este estudio estuvo compuesta por 65 trabajadores de la gerencia de administración y la gerencia de planeamiento y presupuesto.

Para Toaza et al. (2023) la muestra censal se caracteriza por su exhaustividad, ya que busca recopilar información de cada uno de los individuos o elementos que conforman el universo investigado. Esta metodología resulta especialmente apropiada cuando se está frente a poblaciones relativamente reducidas, cuyo abordaje integral es factible tanto en términos logísticos como de recursos disponibles (p.1550). Esta estrategia se utiliza típicamente cuando la población es relativamente pequeña, permitiendo una recopilación exhaustiva y detallada de datos de cada unidad dentro de la población estudiada. En este sentido, para la presente investigación estuvo compuesta por 65 sujetos perteneciente al personal de la gerencia de administración y la gerencia de planeamiento y presupuesto.

3.3.9. Diseño analítico, muestral o experimental

El diseño y el enfoque que fue utilizado en el presente estudio es no experimental y cuantitativo. De acuerdo con Hernández y Mendoza (2018), en este diseño los investigadores no intervienen en las variables de manera intencional, es decir, son estudios que no se manipulan las variables independientes para fundar efecto en otras, por ende, aparte de observar también se analiza los diversos fenómenos en su aspecto original (p. 174).

Por su parte, Ñaupas et al. (2018) define a la investigación cuantitativa como la recojo de la información y su respectivo análisis con el fin de verificar la validez o el rechazo de unas hipótesis formuladas, asimismo, se sustenta en la evaluación de las variables de estudio a través de instrumentos idóneos y la utilización de estadísticas inferenciales y descriptivas (p. 140). En este sentido, esta investigación pretendió estudiar la existente relación entre la gestión del gasto público y la evaluación del presupuesto en dicha entidad municipal. A continuación, se presenta de manera gráfica la relación hipotética entre las variables.

3.3.10. Procesamiento y análisis de datos

Se comenzó con el desarrollo de la formulación del problema del estudio delimitado a las variables de interés que serán la gestión del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021. Luego, se ejecutó una revisión de literatura científica que ha sido realizada local, nacional e internacionalmente que confieren ser los antecedentes relevantes del estudio.

Además, se elaboró los instrumentos para recopilar información, partiendo de las bases teóricas que sustentan la manera de medición de las variables. Estos instrumentos se estimaron en un total de 26 ítems para la primera variable que es la independiente y 20 para la segunda que es dependiente, siendo catalogadas en cinco alternativas, e igualmente validados a través del juicio de tres expertos para su aplicación **(Ver anexo N° 02 y N°03)**.

Seguidamente se procedió a ejecutar las coordinaciones con autoridades de la entidad municipal para establecer los días de aplicación de instrumentos. Luego de ello se trasladó los resultados obtenidos hacia el Excel para posteriormente ser procesados al programa SPSS. Asimismo, se usó la guía de análisis documental para evaluación de los primeros objetivos tomando en cuenta la ejecución del gasto público total y el presupuesto total de los años 2017-2021 **(Ver anexo N° 04)**.

Para finalizar, se efectuó la prueba de normalidad, para hallar el estadístico acorde y luego comprobar aspectos inferenciales, además, se utilizaron tablas y gráficos de los datos recopilados para presentar el análisis descriptivo e inferencial.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Análisis inferencial

Fue necesario aplicar una prueba de normalidad para determinar en qué medida se encuentra la distribución de datos, lo que nos permitió evaluar la significación de los posteriores resultados y averiguar si son normales o no. Por consiguiente, dado que la muestra fue mayor a 50 sujetos, específicamente fueron 65 trabajadores entonces se aplicó la prueba Kolmogorov-Smirnov^a con la finalidad de escoger la prueba de correlación que se ajuste al caso.

Tabla 7

Prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión del gasto público	.110	65	.050
Planificación del gasto público	.115	65	.033
Organización del gasto público	.162	65	.000
Dirección del gasto público	.097	65	.200*
Control del gasto público	.099	65	.188
Evaluación del presupuesto	.129	65	.009
Gestión de presupuesto	.166	65	.000
Cumplimiento de metas	.153	65	.001
Situación financiera	.126	65	.012

a. Corrección de significación de Lilliefors

La información de la presente tabla señala que tanto la variable gestión del gasto público como la evaluación del presupuesto, junto con la mayoría de sus dimensiones a excepción de la dimensión dirección del gasto público y control del gasto público que poseen una distribución normal. Entonces se demuestra un comportamiento que no se ajusta a una distribución normal, permitiéndonos avanzar hacia un análisis de correlación utilizando la prueba no paramétrica *r* de Spearman para lograr los siguientes objetivos establecidos.

4.1 Resultado específico 1

Tabla 8

Nivel de ejecución del gasto público

Categoría	Desde	Hasta	Frec.	%
Bajo	26	61	36	55%
Regular	62	97	22	34%
Alto	98	130	7	11%
Total			65	100%

Tanto en la tabla 2 indica que desde la percepción de trabajadores pertenecientes a la gerencia de administración e igualmente planeamiento y presupuesto de la entidad municipal provincial de San Martín el nivel de ejecución del gasto público es bajo en 55%. Este resultado pone de manifiesto una preocupante realidad en la gestión de los recursos públicos dentro de esta institución, suscitada porque los procesos administrativos y burocráticos pueden ser excesivamente complejos o ineficientes, ralentizando la asignación y distribución de los recursos financieros, acompañada de la falta de agilidad en estos procesos puede llevar a retrasos significativos en la ejecución de proyectos y en la entrega de servicios, asimismo, una deficiencia en la planificación y gestión presupuestaria. Una vez aprobados estos presupuestos, las autoridades no pueden reasignarlos a otros proyectos diferentes a los ya establecidos. Por lo tanto, es fundamental que durante el proceso de presupuesto participativo se realice un análisis riguroso de las necesidades y se establezcan prioridades claras, a fin de garantizar que los recursos se destinan a los proyectos que generarán el mayor beneficio para la población. Otro aspecto a considerar es la capacidad de gestión del personal involucrado en estos procesos con escasa formación específica, experiencia e incluso la insuficiencia de personal para manejar las tareas requeridas puede generar una situación crítica que afecta la eficiencia en la ejecución del gasto. Igualmente, una comunicación deficiente entre departamentos o una falta de claridad en las expectativas y objetivos pueden llevar a malentendidos y a la falta de coordinación. Estos aspectos, en conjunto, resaltan las áreas críticas que limitan la eficacia en el manejo de los recursos públicos y subrayan la complejidad de los desafíos enfrentados por la entidad.

4.2 Resultado específico 2

Tabla 9

Nivel del presupuesto

Categoría	Desde	Hasta	Frec.	%
Bajo	20	47	40	61%
Regular	48	75	16	25%
Alto	76	100	9	14%
Total			65	100%

Tanto en la tabla 3 como en la figura 2 indica que desde la percepción de trabajadores pertenecientes a la gerencia de administración e igualmente planeamiento y presupuesto de la entidad municipal provincial de San Martín el nivel de presupuesto es bajo en 61%. Este porcentaje señala una realidad preocupante en cuanto a la asignación de recursos financieros, lo que sugiere limitaciones significativas en la capacidad de la entidad para cumplir con sus objetivos y responsabilidades. Siendo influenciado por diversos factores como las limitaciones en los ingresos que la entidad puede generar o recibir, lo que restringe directamente la cantidad de recursos disponibles para ser asignados. Por lo tanto, si durante el presupuesto participativo se priorizaron otras áreas o sectores considerados de mayor urgencia o importancia, la administración y el planeamiento y presupuesto podrían recibir una porción menor de los fondos disponibles. Este contexto podría señalar también desafíos en la gestión y planificación financiera, donde la distribución de los recursos no se alinea completamente con las necesidades o metas estratégicas de estas gerencias. La conjunción de estos elementos pone de relieve la situación crítica en cuanto a la asignación de presupuesto en la entidad, marcando una preocupación central sobre cómo los recursos limitados afectan el desempeño y la eficiencia de las operaciones internas.

Por otro lado, lo encontrado tiene su justificación en los resultados que arrojó la guía de análisis documental acerca de la ejecución presupuestal de los años 2017 al 2021.

Tabla 10

Nivel de recaudación en PIA, PIM y compromiso anual

Periodo	PIA (S/)	PIM (S/)	Compromiso anual
2017	S/ 32,077,956	S/ 86,820,544	S/ 61,483,640
2018	S/ 32,480,982	S/ 74,083,602	S/ 65,459,984
2019	S/ 42,561,033	S/ 65,516,775	S/ 52,277,937
2020	S/ 36,975,864	S/ 76,150,885	S/ 65,612,653
2021	S/ 35,105,306	S/ 69,002,835	S/ 59,874,287

Como se establece en la tabla 4, se verifica de forma resumida como ha sido el importe del impuesto sobre bienes inmuebles recaudado en un periodo de cinco años en la entidad municipal provincial de San Martín, tanto el presupuesto institucional modificado, es decir, PIM y el presupuesto institucional de apertura, conocido por sus siglas PIA como el compromiso anual. A lo largo de los años analizados, se observa que el PIA ha experimentado fluctuaciones, alcanzando su punto máximo en 2019 con S/ 42,561,033 y su valor más bajo en 2017 con S/ 32,077,956. Por otro lado, el PIM ha mostrado una tendencia general a la baja, pasando de S/ 86,820,544 en 2017 a S/ 69,002,835 en 2021, con excepción de un repunte en 2020. En cuanto al compromiso anual, se aprecia una evolución irregular, con valores que oscilan entre S/ 52,277,937 en 2019 y S/ 65,612,653 en 2020. Es importante destacar que, en la mayoría de los años, el compromiso anual ha sido menor que el PIM, lo que sugiere que no se ha logrado ejecutar la totalidad del presupuesto modificado. Estos datos revelan la complejidad de la gestión presupuestaria, donde se evidencian desafíos para alcanzar una ejecución óptima de los recursos asignados. Las variaciones en el PIA y el PIM reflejan los ajustes realizados en el presupuesto a lo largo del tiempo, mientras que las diferencias entre el PIM y el compromiso anual indican la existencia de brechas en la capacidad de ejecución presupuestaria.

Tabla 11

Nivel de ejecución presupuestal

Periodo	Atención de compromiso anual	Devengado	Girado
2017	S/ 52,248,802	S/ 52,170,630	S/ 52,091,997
2018	S/ 59,716,292	S/ 59,714,652	S/ 59,689,298
2019	S/ 46,313,066	S/ 46,046,206	S/ 46,039,089
2020	S/ 55,750,340	S/ 54,941,564	S/ 54,933,247
2021	S/ 58,514,359	S/ 57,759,528	S/ 57,751,657

La tabla 5 presenta el nivel de ejecución presupuestal en la entidad municipal de la provincia de San Martín durante el período 2017 hacia el 2021. A lo largo de los años, se observan variaciones en los montos correspondientes a cada etapa, siendo la atención de compromiso anual consistentemente mayor que el devengado y el girado, lo que sugiere que no todos los compromisos adquiridos se han materializado en pagos efectivos. En el 2017, el compromiso anual ascendió a S/ 52,248,802, de los cuales se devengaron S/ 52,170,630, culminando el proceso con un giro de S/ 52,091,997, lo cual muestra que entre los montos comprometidos y los finalmente girados proporcionan una gestión eficiente del presupuesto. Seguidamente en el 2018, se notó un incremento en el compromiso anual a S/ 59,716,292, con una casi total ejecución de este presupuesto,

evidenciado por los S/ 59,714,652 devengados y los S/ 59,689,298 girados, denotando una alta eficacia en la utilización de los recursos, con mínimas diferencias entre lo planificado y lo ejecutado. Consecuentemente en el año 2019 presenta una disminución en el compromiso anual a S/ 46,313,066, con montos devengados de S/ 46,046,206 y girados de S/ 46,039,089. A pesar de la reducción en el presupuesto, la ejecución sigue siendo efectiva, manteniendo coherencia entre las cifras comprometidas y las ejecutadas. Luego en el 2020, se observa un compromiso de S/ 55,750,340, con S/ 54,941,564 devengados y S/ 54,933,247 girados, evidenciando una gestión presupuestal que, aunque enfrentó una disminución en la ejecución comparada con el año anterior, sigue demostrando una adecuada administración de los recursos. Finalmente, el año 2021 muestra un compromiso de S/ 58,514,359, con S/ 57,759,528 devengados y S/ 57,751,657 girados, aunque se aprecia un incremento en el presupuesto respecto a 2020, la ejecución del mismo debe mejorar en la eficiencia y precisión respecto al manejo de los fondos. Por tanto, los mecanismos de seguimiento y control presupuestal, así como de identificar y abordar los factores que generan las brechas observadas entre las diferentes etapas de la ejecución presupuestaria. Esto permitirá mejorar la eficiencia en el uso de los recursos públicos y garantizar que los compromisos asumidos se materialicen oportunamente en bienes y servicios para la población.

Tabla 12

Avance porcentual de la ejecución presupuestal

Periodo	Avance %
2017	60%
2018	81%
2019	70%
2020	72%
2021	84%

La tabla 6 presenta el avance porcentual de la ejecución presupuestal en la entidad municipal de San Martín durante el período comprendido entre 2017 y 2021. Estos datos permiten analizar la eficiencia en el uso de los recursos públicos asignados a la entidad a lo largo de cinco años. Al examinar las cifras, se observa que el nivel de ejecución presupuestal ha experimentado variaciones significativas, durante el 2017, el avance porcentual alcanzó el 60%, lo que indica que se logró ejecutar poco más de la mitad del presupuesto asignado. Ello resalta la existencia de desafíos y limitaciones en la capacidad de la municipalidad para materializar los recursos en bienes y servicios para la población. Sin embargo, en los años posteriores, se evidencia una mejora notable en

el desempeño de la ejecución presupuestal. En el 2018, el avance porcentual se incrementó al 81%, reflejando un uso más eficiente de los recursos y una mayor capacidad de la entidad para cumplir con sus compromisos. Aunque en 2019 se observó una ligera disminución, alcanzando el 70%, los años 2020 y 2021 mostraron una tendencia positiva, con avances del 72% y 84%, respectivamente. Es importante destacar que el año 2021 registró el mayor avance porcentual de la ejecución presupuestal durante el período analizado, con un 84%, es decir, se ha fortalecido sus capacidades institucionales y ha implementado mejoras en sus procesos de planificación, ejecución y seguimiento presupuestal. No obstante, a pesar de los avances observados, los datos sugieren que aún existen oportunidades de mejora para optimizar el uso de los recursos públicos, ya que la entidad debe continuar trabajando en la identificación y superación de los obstáculos que limitan una ejecución presupuestal más eficiente, tales como la burocracia, la falta de capacidad técnica o la inadecuada priorización de los proyectos.

Análisis inferencial

Para asegurar una correcta interpretación de los resultados obtenidos y determinar si los datos siguen una distribución normal, se hizo indispensable la aplicación de una prueba de normalidad. Esta etapa preliminar permitió comprender la distribución de los datos, siendo esencial para evaluar los hallazgos posteriores. Considerando que el tamaño de la muestra superaba los 50 participantes, se eligió la prueba de Kolmogorov-Smirnov como el método más adecuado, a su vez, este procedimiento fue fundamental para identificar la prueba de correlación óptima que se alineara con las características específicas de los datos.

Tabla 13

Prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión del gasto público	,110	65	,050
Planificación del gasto público	,115	65	,033
Organización del gasto público	,162	65	,000
Dirección del gasto público	,097	65	,200*
Control del gasto público	,099	65	,188
Evaluación del presupuesto	,129	65	,009
Gestión de presupuesto	,166	65	,000
Cumplimiento de metas	,153	65	,001
Situación financiera	,126	65	,012

a. Corrección de significación de Lilliefors

La información de la presente tabla señala que tanto la variable gestión del gasto público como la evaluación del presupuesto, junto con la mayoría de sus dimensiones, poseen una significancia estadística ($p < 0,05$). Esto demuestra un comportamiento que no se ajusta a una distribución normal, permitiéndonos avanzar hacia un análisis de correlación utilizando la prueba no paramétrica r de Spearman para lograr los siguientes objetivos establecidos.

4.3 Resultado específico 3

Tabla 14

Relación entre planificación del gasto público y evaluación del presupuesto

		Evaluación del presupuesto	
Rho	Planificación del gasto público	Correlación	,608**
		Valor de p	,000
		N	65

***. La significancia obtenida es inferior al umbral del 1%.*

Alusivo a la información que presenta la tabla actual, los resultados obtenidos mediante Spearman muestran un valor p , específicamente menor al 1% (0.000). Además, se observa que el coeficiente correlacional hallado es positiva media (0.608). Por ende, una deficiente planificación del gasto público revela una carencia significativa en la anticipación y en la estrategia detrás de la distribución de los recursos económicos. Esta situación complica considerablemente el proceso de realizar evaluaciones presupuestarias con eficacia, ya que una estructura de planificación poco sólida falla en proveer directrices claras y metas concretas que sirvan de referencia para juzgar cómo se está desempeñando el presupuesto. La ausencia de una planificación detallada y meticulosa desde el comienzo entorpece el análisis posterior del uso de los recursos, ya que no existen estándares específicos establecidos previamente. De esta forma, la evaluación del presupuesto se convierte en un desafío mayor, puesto que cuando la evaluación del presupuesto se torna más desafiante cuando la planificación inicial presenta debilidades, dejando un vacío en los criterios necesarios para una valoración objetiva del desempeño financiero. En resumen, sin un marco de planificación del gasto público que sea claro y preciso desde sus inicios, la labor de evaluar eficazmente el presupuesto se complica enormemente, debido a la falta de un conjunto de parámetros bien articulados que guíen esta evaluación. Por ende, se ha aceptado la hipótesis alterna 3 entre dimensión y variable demostrando una relación positiva y significativa.

4.4 Resultado específico 4

Tabla 15

Relación entre organización del gasto público y evaluación del presupuesto

			Evaluación del presupuesto
Rho	Organización del gasto público	Correlación	,627**
		Valor de p	,000
		N	65

** La significancia obtenida es inferior al umbral del 1%.

Alusivo a la información que presenta la tabla actual, los resultados obtenidos mediante Spearman muestran un valor p, específicamente menor al 1% (0.000). Además, se observa que el coeficiente correlacional hallado es positiva media (0.627). Efectivamente, una organización del gasto público ineficaz se caracteriza por la falta de una estructura clara y coherente que guíe la asignación y utilización de los recursos financieros. Sin un esquema organizativo sólido, se dificulta la implementación de estrategias financieras eficientes, lo que a su vez afecta negativamente la claridad y la dirección de las actividades presupuestarias. Esta falta de estructuración adecuada no solo impide el aprovechamiento óptimo de los recursos disponibles, sino que también complica la identificación de áreas críticas que requieren atención o ajustes en el presupuesto. Además, sin un marco organizativo que delimite las expectativas y los criterios de evaluación, el proceso de revisión presupuestaria se torna ambiguo, limitando la capacidad de identificar desviaciones, optimizar recursos y realizar ajustes necesarios para mejorar la eficiencia. Efectivamente, se ha aceptado la hipótesis alterna 4 entre dimensión y variable demostrando una relación positiva y significativa.

4.5 Resultado específico 5

Tabla 16

Relación entre dirección del gasto público y evaluación del presupuesto

			Evaluación del presupuesto
Rho	Dirección del gasto público	Correlación	,611**
		Valor de p	,000
		N	65

** La significancia obtenida es inferior al umbral del 1%.

Alusivo a la información que presenta la tabla actual, los resultados obtenidos mediante Spearman muestran un valor p, específicamente menor al 1% (0.000). Además, se

observa que el coeficiente correlacional hallado es positiva media (0.611). Es así que, una dirección del gasto público inadecuada implica una gestión y un liderazgo deficientes en la asignación de recursos financieros. Esto incluye la falta de una visión clara, objetivos mal definidos y estrategias de implementación ineficaces que no solo dificultan el aprovechamiento óptimo de los recursos, sino que también obstruyen el establecimiento de criterios claros para la evaluación presupuestaria. Sin una dirección fuerte y coherente que establezca expectativas claras y metas financieras precisas, el proceso de evaluar cómo y en qué se están utilizando los recursos se convierte en una tarea compleja y desorientada. Este escenario refleja que, sin una guía efectiva en la dirección del gasto, se pierde la capacidad de monitorear adecuadamente el desempeño presupuestario y de realizar ajustes necesarios para alinear los gastos con las prioridades estratégicas de la municipalidad. La evaluación del presupuesto, por tanto, se ve afectada negativamente por esta falta de dirección, ya que la ausencia de una administración financiera estratégica limita la posibilidad de realizar análisis precisos y fundamentados sobre la eficiencia y efectividad del uso de los fondos públicos. Por consiguiente, se ha aceptado la hipótesis alterna 5 entre dimensión y variable demostrando una relación positiva y significativa.

4.6 Resultado específico 6

Tabla 17

Relación entre control del gasto público y evaluación del presupuesto

		Evaluación del presupuesto	
		Correlación	,613**
Rho	Control del gasto público	Valor de p	,000
		N	65

** La significancia obtenida es inferior al umbral del 1%.

Alusivo a la información que presenta la tabla actual, los resultados obtenidos mediante Spearman muestran un valor p, específicamente menor al 1% (0.000). Además, se observa que el coeficiente correlacional hallado es positiva media (0.613). Por tanto, una gestión ineficiente del gasto público, caracterizada por la falta de claridad en la asignación de prioridades, objetivos poco definidos y la ausencia de estrategias de implementación efectivas, dificulta enormemente el uso óptimo de los recursos disponibles. Esta situación no solo limita la capacidad de responder a las necesidades prioritarias de la comunidad, sino que también entorpece el proceso de establecimiento de métricas claras y objetivas para la evaluación del desempeño presupuestario. En

ausencia de una dirección clara que articule metas financieras específicas y expectativas de rendimiento, el proceso de evaluar el impacto y la eficacia de la asignación de recursos se torna una tarea compleja y poco eficiente. Por consiguiente, la falta de una dirección fuerte y estratégica no solo afecta la optimización de los recursos, sino que también complica la posibilidad de realizar análisis detallados e igualmente fundamentados sobre la gestión financiera. Por tanto, se ha aceptado la hipótesis alterna 6 entre dimensión y variable demostrando una relación positiva y significativa.

4.7 Resultado general

Tabla 18

Relación entre gestión del gasto público y evaluación del presupuesto

		Evaluación del presupuesto
	Correlación	,617**
Rho	Gestión del gasto público	,000
	Valor de p	
	N	65

** La significancia obtenida es inferior al umbral del 1%.

Alusivo a la información que presenta la tabla actual, los resultados obtenidos mediante Spearman muestran un valor p, específicamente menor al 1% (0.000). Además, se observa que el coeficiente correlacional hallado es positiva media (0.617). Dado que, una gestión del gasto público que no alcanza los niveles deseables se caracteriza por falencias en la planificación, asignación y utilización de los recursos de manera que se cumplan los objetivos establecidos de forma eficiente y efectiva. Esta situación limitante afecta la claridad y la eficacia con la que se pueden establecer prioridades y, por ende, evaluar el desempeño financiero de manera objetiva. Sin una administración adecuada que defina claramente las metas y los criterios para la asignación de recursos, el proceso de evaluación presupuestaria que es establecido por la directiva de dicho gobierno carece de los fundamentos necesarios para juzgar adecuadamente el uso y la distribución de los fondos públicos. Esta correlación indica que las deficiencias en la administración de los recursos no solamente impiden una optimización del gasto, sino que también complican la realización de análisis profundos y fundamentados respecto a cómo se están empleando dichos recursos y con qué efectividad. Efectivamente, se ha aceptado la hipótesis alterna general entre variables demostrando una relación positiva y significativa.

Discusión

Inicialmente, el análisis descriptivo de nuestra investigación indicó que un 55.4% de los trabajadores de la entidad municipal perciben la gestión del gasto público en un nivel bajo, fundamentalmente aplicable a procesos administrativos y burocráticos percibidos como complejos o ineficaces, los cuales obstaculizan la adecuada asignación y distribución de los recursos financieros, demostrando la aceptación de la hipótesis alterna 1 relacionada al bajo nivel de gestión del gasto público. Al contrastar estos hallazgos con el estudio de Huanca (2019) se descubrieron que la implementación de un presupuesto basado en el desempeño en los municipios peruanos conduce a una mejora en la calidad del gasto público, sugiriendo así que una gestión enfocada en resultados puede efectivamente elevar la eficiencia en el uso de los recursos estatales para beneficio de la sociedad. Este resultado parece ofrecer una solución potencial a los problemas identificados en nuestra investigación, sugiriendo que una reforma hacia prácticas de presupuesto basado en el desempeño podría mitigar algunos de los obstáculos administrativos y burocráticos observados. Por otro lado, la perspectiva teórica de Suárez (2017) conceptualiza el gasto público como un instrumento del gobierno para influir en el nivel del ingreso nacional a través de la inversión pública, proporciona un marco para entender la importancia de una gestión eficaz del gasto. Asimismo, argumenta que una gestión adecuada del gasto público es crucial, especialmente en períodos de inflación, para controlar la demanda agregada y alcanzar un equilibrio económico. Esta teoría respalda indirectamente los hallazgos de nuestra investigación, al subrayar las consecuencias negativas de una gestión ineficaz del gasto público. En tanto, Rodríguez et al. (2020) enfatiza la necesidad de un gasto público eficiente y eficaz para evitar la realización de gastos exagerados que no se traduzcan en una mejor prestación de servicios. Este enfoque complementa y refuerza los resultados de nuestra investigación al destacar las repercusiones de la ineficiencia administrativa y la mala gestión del gasto en la calidad de los servicios públicos.

Por lo tanto, un compromiso renovado con la mejora de los procesos de gestión financiera en las entidades municipales, destacando la relevancia de adaptarse a prácticas más eficientes y orientadas a resultados para optimizar el impacto del gasto público en la sociedad. A su vez, es fundamental priorizar sistemas de gestión del gasto público que sean tanto eficientes como equitativos, destacando el papel crucial de la innovación y la reforma en la consecución de estos objetivos.

Los hallazgos concernientes al segundo objetivo específico demostraron que un significativo 61.6% de los trabajadores municipales perciben el nivel de presupuesto

como bajo, lo que subraya las limitaciones de la entidad para alcanzar sus metas y cumplir con sus responsabilidades. Este panorama se relaciona estrechamente con las restricciones de las directivas del Gobierno, afectando directamente la disponibilidad de recursos para su distribución e igualmente refleja no solo un desafío en términos de recaudación sino también en la eficiencia y efectividad en la asignación de los recursos disponibles, ello constata la aceptación de la hipótesis alterna 2 relacionada al bajo nivel de presupuesto. Por otro lado, la guía de análisis documental revela una gestión presupuestal caracterizada por fluctuaciones en la recaudación y ejecución, además de brechas entre las diferentes etapas de la ejecución presupuestal. A pesar de los avances en eficiencia y capacidad institucional señalados, persisten desafíos significativos para optimizar la ejecución presupuestal y mejorar el uso de los recursos públicos. Esta complejidad de gestión sugiere la necesidad de una revisión profunda de los procesos y mecanismos de control para asegurar una mayor eficacia en la gestión de los fondos públicos. Mientras que el estudio Del Águila y García (2019) destacan una ejecución presupuestaria sólida en términos de eficiencia del gasto, en cambio Toasa (2020) apunta a la escasez de controles eficientes y la inoportunidad de estos para la planificación, lo que compromete el cumplimiento de las metas. Estas divergencias apuntan a la complejidad de la gestión presupuestaria y la necesidad de un enfoque equilibrado que combine eficiencia en el gasto con controles efectivos. En complementación teórica, Asto (2018) ofrecen fundamentos cruciales para entender el presupuesto público como una herramienta de gestión esencial para el logro de metas gubernamentales y también Merino (2019) resalta la presión actual sobre la administración pública para mejorar la eficiencia, reforzando la importancia de la evaluación en este contexto. La contraposición de estos hallazgos y teorías subraya una convergencia en la necesidad de fortalecer la gestión presupuestaria a través de una mejor recaudación, asignación eficiente de recursos y controles efectivos para maximizar el cumplimiento de objetivos. Sin embargo, la disparidad en la percepción de la eficiencia de la ejecución presupuestaria entre diferentes estudios sugiere que, si bien se han hecho avances, la entidad aún enfrenta desafíos significativos en la optimización de su gestión financiera.

En conclusión, este análisis demuestra la complejidad de la gestión presupuestaria en la entidad municipal, marcada por desafíos en la recaudación y asignación de recursos, así como en la implementación de controles efectivos. Asimismo, la capacidad de la municipalidad para generar ingresos propios y aprovechar al máximo las transferencias del gobierno central juega un papel crucial en la disponibilidad de fondos para los proyectos y servicios públicos.

Referente al tercer objetivo específico se halló una relación significativa y positiva media entre planificación del gasto público hacia la evaluación del presupuesto, este vínculo sugiere que, la inexactitud durante la etapa de planificación afecta gravemente la capacidad del gobierno local para llevar a cabo modificaciones precisas y eficaces en la distribución de sus recursos escasos, constatando la aceptación de la hipótesis alterna 3 entre dimensión y variable demostrando una relación positiva y significativa. Mientras que en lo obtenido de la guía de análisis documental se descubrió fluctuaciones en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y el compromiso anual, con una tendencia general hacia la disminución del PIM y una ejecución presupuestaria irregular. Estos datos subrayan una discrepancia entre lo planificado y lo ejecutado, evidenciando brechas en las diferentes etapas de la ejecución presupuestal que reflejan una gestión de recursos no del todo optimizada. Este panorama se corrobora con los estudios de Bazán y Pinedo (2018), que señalan bajos índices de ejecución presupuestaria y procesos de planificación inadecuados en la Municipalidad Provincial de San Martín. Estos resultados se alinean con la evidencia recabada, sugiriendo una relación directa entre la planificación deficiente y la ejecución presupuestal subóptima.

Por otro lado, el estudio de García et al. (2020) ofrece un contrapunto, indicando una eficiencia del 100% en la planificación del gasto público, con un alto porcentaje de entidades públicas ejecutando procedimientos de control efectivos. Este contraste podría sugerir diferencias metodológicas o contextuales que merecen mayor investigación para entender las disparidades entre los hallazgos. Desde una perspectiva teórica, Mendoza et al. (2018) destacan la importancia de establecer objetivos organizacionales claros y desarrollar tácticas generales efectivas para su logro, subrayando la coordinación de actividades como clave para el seguimiento y concentración del personal en las prioridades. Esta visión teórica respalda la necesidad de una planificación y ejecución presupuestal meticulosas como fundamentos de una gestión pública eficiente. Al contrastar estos estudios y análisis, se observa una coincidencia general en la importancia crítica de la planificación para una gestión presupuestal eficaz, aunque los resultados específicos varían. Estas variaciones sugieren que, mientras la teoría subraya la relevancia de una buena planificación, la práctica en San Martín enfrenta desafíos significativos para alinear la planificación con la ejecución efectiva del presupuesto.

En conclusión, se subraya la complejidad de gestionar eficientemente el gasto público en un contexto de recursos limitados y necesidades crecientes, dado que, la escasez de recursos financieros, sumada a la creciente demanda de servicios públicos de calidad

por parte de la ciudadanía, exige a las municipalidades una gestión presupuestaria altamente eficiente, transparente y adaptativa. Esto implica no solo optimizar la recaudación y el uso de los fondos disponibles, sino también fortalecer la planificación, la participación ciudadana, la coordinación interinstitucional y la evaluación continua del desempeño presupuestario.

Relativo al cuarto objetivo específico, existe una relación significativa y positiva media entre organización del gasto público hacia la evaluación del presupuesto. Esta relación sugiere que, una deficiente organización del gasto público no solo obstaculiza la capacidad de la entidad para evaluar correctamente su presupuesto, sino que además pone en riesgo la eficiencia y la transparencia en la administración de fondos públicos. A su vez, corrobora la aceptación de la hipótesis alterna 4 entre dimensión y variable demostrando una relación positiva y significativa.

Al contrastar estos hallazgos con el estudio de Rodríguez et al. (2020) identificaron que la gestión del gasto público fue percibida como deficiente por un alto porcentaje de los encuestados, con un notable déficit en el control y la planificación del gasto público, así como en su organización. Esta coincidencia refuerza la noción de que la organización del gasto público es fundamental para una gestión financiera transparente y eficaz, y resalta la necesidad imperante de adoptar estrategias dirigidas a mejorar estos aspectos. Por su parte, Vásquez y Farje (2021) aportan una dimensión teórica al debate, definiendo la organización del gasto público como un proceso que implica la identificación y agrupación de tareas necesarias para alcanzar objetivos programáticos específicos, así como su delegación a individuos y estructuras organizacionales definidas. Este enfoque conceptual subraya la importancia de alinear las responsabilidades y actividades de los colaboradores con los objetivos financieros y operativos de la entidad, enfatizando la relevancia de una asignación efectiva de recursos humanos y materiales para lograr dichos fines.

Efectivamente, los resultados de este estudio no solo corroboran la importancia de una organización adecuada del gasto público como pilar para una evaluación presupuestaria efectiva, sino que también destacan la urgencia de implementar reformas estructurales y procedimentales. Es así que, la adopción de prácticas de gestión más rigurosas y transparentes permiten facilitar una asignación de recursos más precisa e igualmente eficiente, promoviendo así la responsabilidad y la eficacia en el manejo de los fondos públicos.

En respuesta al quinto objetivo específico, se encontró una relación significativa y positiva media entre dirección del gasto público hacia la evaluación del presupuesto,

este hallazgo evidencia que una dirección deficiente impide la capacidad de la municipalidad para distribuir sus recursos de manera que refleje fielmente las prioridades y necesidades de sus habitantes, lo cual es un aspecto crucial para el desarrollo y bienestar de la comunidad. Demostrando la aceptación de la hipótesis alterna 5 entre dimensión y variable demostrando una relación positiva y significativa.

Al cotejar este resultado con el estudio realizado por Molina et al. (2021) descubrieron que, aunque las fases y componentes del presupuesto estratégico ostentaban una presencia moderada, aún existían deficiencias significativas en la planificación de la estrategia presupuestaria, evidenciadas por eslabones débiles en el control de dirección y en el seguimiento y resultados de las variables de control de gestión. Este hallazgo complementa y refuerza la idea de que es crucial fortalecer la dirección y supervisión estratégica para mejorar la eficiencia y eficacia en la gestión del presupuesto público. Desde una perspectiva teórica, Castro et al. (2020) ofrecen un marco conceptual que resalta la importancia de la dirección en las entidades públicas, enfatizando que las labores de supervisión y la manera en que se ejerce la dirección son fundamentales para la realización efectiva de las actividades. Este enfoque teórico subraya la relevancia de contar con líderes capaces de dirigir y supervisar adecuadamente las operaciones diarias y estratégicas. En efecto se revela un consenso en torno a la importancia crítica de una dirección y supervisión efectivas en la gestión del gasto público y la evaluación del presupuesto. Tanto los hallazgos empíricos como los marcos teóricos consultados subrayan que una dirección estratégica coherente y una supervisión diligente son indispensables para asegurar que los recursos se distribuyan de manera eficiente y alineada con las necesidades y prioridades de la comunidad. Por lo tanto, se resalta la necesidad de abordar y mejorar la dirección estratégica en la gestión del gasto público dentro de la entidad municipal, más aún la evidencia sugiere que la implementación de prácticas de liderazgo más robustas y estratégicas, acompañadas de un seguimiento y control eficientes, podrían significar una mejora sustancial en la capacidad de la municipalidad para evaluar y ajustar su presupuesto de manera que refleje auténticamente las prioridades comunitarias.

En conclusión, adoptar una dirección y supervisión más estratégicas y coherentes en la gestión del presupuesto público permite fortalecer estos aspectos que no solo facilita una mejor evaluación y ajuste del presupuesto sino también promovería una gestión más transparente, eficiente y alineada con las necesidades reales de la población. Esto, a su vez, contribuiría a la creación de una comunidad más próspera y equitativa, donde los recursos públicos se utilicen de la manera más efectiva posible.

Finalmente, en respuesta al objetivo general, se ha revelado una conexión significativa y positiva media entre control del gasto público, debido a que las deficiencias en el control del gasto público pueden mermar la capacidad de la municipalidad para realizar evaluaciones presupuestarias precisas, lo que a su vez limita su habilidad para asignar recursos eficazmente hacia las áreas de mayor necesidad y prioridad. Por lo tanto, se corrobora la aceptación de la hipótesis general entre variables demostrando una relación positiva y significativa.

Este hallazgo se complementa con el análisis documental de la ejecución presupuestal en San Martín entre 2017 y 2021, donde se observó una variabilidad en el nivel de ejecución presupuestaria, desde un 60.1% en 2017 hasta un notable incremento al 83.7% en 2021. Estas cifras indican una mejora progresiva en la eficiencia en el uso de los recursos públicos, reflejando esfuerzos significativos de la entidad por fortalecer sus capacidades institucionales y por implementar mejoras en la planificación, ejecución y seguimiento presupuestal. Sin embargo, a pesar de estos avances, la existencia de desafíos como la burocracia, la falta de capacidad técnica y la inadecuada priorización de proyectos sugiere que aún hay espacio para la optimización del uso de los recursos públicos. Sustentado teóricamente por, Mendoza et al. (2018) quienes enfatizaron la importancia de la gestión y control del alcance, tiempo y costos de los proyectos como fundamentales para asegurar la correcta ejecución y la consecución de resultados esperados. Este enfoque subraya la relevancia de controles eficaces para supervisar el desarrollo adecuado de proyectos, lo que respalda la idea de que un control riguroso del gasto es crucial para la gestión presupuestaria efectiva. Por otro lado, García (2017) destaca la utilidad del control presupuestario a través del análisis de indicadores financieros, de ejecución física y de desempeño, subrayando su papel como una herramienta vital de información para la planeación presupuestaria futura. Esta perspectiva complementa los hallazgos de la investigación al enfatizar cómo un control presupuestario detallado puede servir como base para decisiones de planificación más informadas y estratégicas.

Por lo tanto, la mejora en la ejecución presupuestal refleja esfuerzos positivos hacia una mayor eficiencia y transparencia en la gestión de los recursos, pero los desafíos persistentes señalan la importancia de abordar los factores que limitan una ejecución más eficaz. Asimismo, aboga por la implementación de sistemas de control más adaptativo que puedan abordar las dinámicas cambiantes de la gestión pública y mejorar la asignación de recursos hacia las prioridades comunitarias. Esto no solo fortalecerá la capacidad institucional de la municipalidad, sino que también fomentará una mayor

responsabilidad y rendición de cuentas en el uso de los fondos públicos, contribuyendo así al bienestar y desarrollo de la comunidad de San Martín.

CONCLUSIONES

1. Los resultados del análisis descriptivo acerca del nivel de gestión del gasto público ostentaron que el 55.4% de los trabajadores de dicha entidad municipal la posicionaron en el nivel bajo, atribuibles a procesos administrativos y burocráticos potencialmente complejos o ineficaces, que obstaculizan la adecuada asignación y distribución financiera. Asimismo, la lentitud en estos procedimientos no solo puede provocar retrasos en la realización de proyectos y en la provisión de servicios sino también refleja una carencia en la planificación y gestión presupuestaria efectiva.
2. Los resultados del análisis descriptivo acerca del nivel de presupuesto ostentaron que el 61.6% de los trabajadores de dicha entidad municipal la posicionaron en el nivel bajo, evidenciando restricciones notables en la capacidad de la entidad para alcanzar sus objetivos y cumplir con sus responsabilidades. Esta circunstancia se ve influenciada por varios factores, incluyendo las limitaciones en los ingresos que la entidad puede generar o captar, lo cual limita directamente la cantidad de recursos disponibles para asignación
3. Se determinó un vínculo significativo y positivo medio entre planificación del gasto público hacia la evaluación del presupuesto en la entidad municipal provincial de San Martín. Esto permitió concluir que, no solo subraya una limitación operativa, sino que, más preocupantemente, pone de manifiesto cómo esta falta de precisión en la fase de planificación compromete seriamente la habilidad de la administración municipal para implementar ajustes certeros y efectivos en la asignación de sus limitados recursos.
4. Se constató un vínculo significativo y positivo medio entre organización del gasto público hacia la evaluación del presupuesto en la entidad municipal provincial de San Martín. Esto significa que la falta de una organización adecuada del gasto público no solo dificulta la capacidad de la institución para evaluar el presupuesto de manera efectiva, sino que también puede comprometer la eficiencia y la transparencia en el manejo de los recursos financieros en el ámbito gubernamental.
5. Se halló un vínculo significativo y positivo medio entre dirección del gasto público hacia la evaluación del presupuesto en la entidad municipal provincial de San Martín. Puesto que la ausencia de una dirección coherente y estratégica puede debilitar significativamente la efectividad con la que se llevan a cabo las evaluaciones y ajustes presupuestarios. Tal falta de dirección obstaculiza la habilidad de la

municipalidad para distribuir sus recursos de una forma que refleje auténticamente las prioridades y demandas de sus habitantes.

6. Se demostró un vínculo significativo y positivo medio entre control del gasto público hacia la evaluación del presupuesto en la entidad municipal provincial de San Martín. Ello permite concluir que, un nivel insuficiente en el control del gasto público puede influir directamente en una evaluación presupuestaria menos efectiva, la evidencia sugiere que, sin un control riguroso y detallado del gasto, la capacidad de la municipalidad para llevar a cabo evaluaciones presupuestarias precisas y significativas se ve considerablemente mermada. Este fenómeno limita la habilidad de la entidad para dirigir sus recursos de manera eficaz hacia las áreas de mayor necesidad y prioridad dentro de la comunidad.
7. Alusivo al objetivo general, se decretó una relación significativa y positiva media entre gestión del gasto público hacia la evaluación del presupuesto en la entidad municipal provincial de San Martín. Ello permitió concluir que, una administración del gasto público que carece de eficacia puede repercutir adversamente en la calidad con la que se evalúa el presupuesto, limitando seriamente la habilidad de la municipalidad para llevar a cabo evaluaciones detalladas y con significado profundo.

RECOMENDACIONES

1. Se recomienda al Gerente de Administración, Planeamiento y Presupuesto de dicha entidad municipal, implementar un programa de capacitación continua para el personal, enfocado en enfoques metodológicos ágiles y eficientes de administración y burocracia. Este programa debería incluir talleres prácticos sobre planificación y gestión presupuestaria efectiva, así como estrategias para agilizar los procesos administrativos, lo que promoverá una mejor agilidad organizacional haciendo que los procesos administrativos sean más fluidos y transparentes.
2. Se sugiere al gerente financiero de la entidad municipal, llevar a cabo la revisión y ajuste de la estrategia de generación de ingresos, buscando diversificar las fuentes de financiamiento de la entidad. Esto puede incluir la exploración de nuevos métodos de recaudación, subvenciones o asociaciones público-privadas, con el objetivo de incrementar los recursos disponibles para asignación. Al ampliar el espectro de ingresos, la municipalidad podrá asegurar una distribución de recursos más equitativa.
3. Se recomienda al gerente de planificación, establecer un sistema de seguimiento y evaluación para la fase de planificación del gasto público. Este sistema debe permitir la revisión continua de la alineación del presupuesto con las necesidades reales de la comunidad, facilitando ajustes oportunos y precisos en la asignación de recursos. Implementar esta medida mejorará significativamente la precisión en la planificación presupuestaria, optimizando el uso de recursos limitados.
4. Se recomienda al gerente de la entidad municipal desarrollar e implementar un marco de organización del gasto público que promueva la eficiencia. Este marco debería incluir directrices claras para la evaluación y priorización de gastos, asegurando que los recursos financieros se dirijan hacia proyectos y servicios que ofrezcan el mayor beneficio para la comunidad. La adopción de un enfoque más organizado y estratégico contribuirá a la mejora continua en el manejo de los recursos financieros.
5. Es recomendable que el Gerente General de la entidad municipal se enfoque en fortalecer la dirección estratégica del gasto público, estableciendo objetivos claros y comunicándolos efectivamente a todos los niveles de la organización. La implementación de herramientas de gestión de proyectos y la formación de equipos multidisciplinarios puede facilitar este proceso, asegurando que los recursos se asignen fielmente las prioridades y necesidades de la comunidad.

6. Para el gerente de Control de Gastos de la entidad municipal es vital efectuar un sistema de control de gastos más riguroso y detallado, utilizando software de gestión financiera que permita un seguimiento en tiempo real del gasto público. Esto facilitará una evaluación presupuestaria más precisa, permitiendo a la municipalidad dirigir sus recursos de manera más efectiva hacia las áreas de mayor necesidad.
7. Dirigido al Gerente General de la entidad municipal es fundamental la adopción de un enfoque integrado en la gestión del gasto público, que incluya la utilización de tecnologías de información y comunicación para mejorar la eficiencia y la transparencia. Es así que capacitar al personal en herramientas de análisis financiero y planificación estratégica ayudará a asegurar que el presupuesto se adapte de manera efectiva a las necesidades y aspiraciones de la comunidad.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alvarez, P. (2018). Etica E Investigación. *Boletín Redipe*, 7(2), 122–149.
<https://revista.redipe.org/index.php/1/article/view/434>
- Álvarez, R. (2017). Gestión Financiera E Indicadores De Gestión De La Banca Universal Venezolana. *CICAG: Revista Del Centro De Investigación De Ciencias Administrativas Y Gerenciales*, 14(2), 338–358.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6430964>
- Arango, M., Ruiz, S., Orti, L. y Zapata, J. (2017). Indicadores De Desempeño Para Empresas Del Sector Logístico: Un Enfoque Desde El Transporte De Carga Terrestre. *Ingeniare*, 25(4), 707–720. https://www.scielo.cl/scielo.php?pid=S0718-33052017000400707&script=sci_abstract
- Bazán, L. y Pinedo, L. (2018). *Planificación En La Oficina De Presupuesto Y Su Relación Con La Ejecución Presupuestal De La Municipalidad Provincial De San Martín, Periodo 2016*. [Tesis De Licenciatura, Universidad Nacional De San Martín]. Repositorio Institucional UNSM.
<https://repositorio.unsm.edu.pe/handle/11458/3446>
- Cabrera, S., Erazo, J., Narváez, C. y Rodríguez, R (2021). El Control Interno En La Gestión Administrativa De Las Unidades Desconcentradas Del Ejecutivo. *Cienciamatria*, 7(12), 696–724.
<https://cienciamatriarevista.org.ve/index.php/cm/article/view/446>
- Chávez, M., Castelo, Á. y Villacis, J. (2020). La Gestión Administrativa Desde Los Procesos De Las Empresas Agropecuarias En Ecuador. *Fipcaec*, 5, 16–29.
<https://www.fipcaec.com/index.php/fipcaec/article/view/198>
- Chuquiyauri, E. y Garay, G. (2020). Plan Operativo Institucional Y La Eficiencia Del Gasto Público En Los Gobiernos Regionales. *Revista De Ingeniería E Innovación Unheval*, 2018, 1–16.
<https://repositorio.unheval.edu.pe/handle/20.500.13080/5316>
- Del Águila, C. v García, A. (2019). *Evaluación De La Ejecución Presupuestal De La Municipalidad Provincial De San Martín, Gestión 2018*. [Tesis De Licenciatura, Universidad Peruana Unión]. Repositorio Institucional UPEU.
<https://repositorio.upeu.edu.pe/handle/20.500.12840/2014>
- Duque, P. y Henao, A. (2019). *Análisis Comparativo Del Modelo Organizacional A Partir De La Teoría De La Burocracia De Max Weber Frente A La Nueva Gestión*

- Administrativa Pública – Gprd En La Alcaldía De La Unión Valle Del Cauca.* [Tesis de licenciatura, Universidad De Valle]. Repositorio Institucional Univalle. <https://bibliotecadigital.univalle.edu.co/bitstream/handle/10893/16772/0598374.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Espinoza, M. (2020). *Análisis Del Nivel De Rentabilidad En Las Ventas De La Empresa Becromal S.A Durante El Periodo 2018 Y 2019* [Tesis De Licenciatura]. Universidad Técnica De Babahoyo. [Http://Dspace.Utb.Edu.Ec/Handle/49000/8525](http://Dspace.Utb.Edu.Ec/Handle/49000/8525).
- Esteban, S., Espinoza, E., y Rodriguez, N. (2022). *Gestión Del Presupuesto Por Resultados Y Su Relación Con La Calidad Del Gasto Público En La Municipalidad Distrital De Pillco Marca, Periodo: 2014 - 2020.* [Tesis de licenciatura, Universidad Nacional Hemilio Valdizán]. Repositorio Institucional UNHEVAL. [Https://Repositorio.Unheval.Edu.Pe/Handle/20.500.13080/7176](https://Repositorio.Unheval.Edu.Pe/Handle/20.500.13080/7176)
- Flores, J. (2017). *Evaluación De La Ejecución Presupuestal En La Municipalidad Distrital De Ayaviri Provincia De Melgar, Periodos 2015-2016.* [Tesis De Licenciatura, Universidad Nacional De Puno]. Repositorio Institucional UNAP. [Http://Repositorio.Unap.Edu.Pe/Handle/UNAP/5879](http://Repositorio.Unap.Edu.Pe/Handle/UNAP/5879)
- García, C. (2017). *Evaluación Presupuestaria Del Organismo Supervisor De Las Contrataciones Del Estado Bajo El Enfoque Del Presupuesto Por Resultados.* [Tesis De Licenciatura, Universidad Agraria De La Molina]. Repositorio Institucional UNALM. [Http://Repositorio.Lamolina.Edu.Pe/Handle/UNALM/3264](http://Repositorio.Lamolina.Edu.Pe/Handle/UNALM/3264)
- García, N., Bonilla, S. y Calle, O. (2020). La autogestión pública y el presupuesto de los gobiernos autónomos descentralizados municipales. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria KOINONIA*, 5(4), 326-354. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7608926>
- Gobierno Regional San Martín [GRSM]. (2024). *Organización.* <https://www.gob.pe/institucion/regionsanmartin/organizacion>
- Gomero, F. (2017). *Presupuesto Por Resultados Y Su Incidencia En El Cumplimiento De Metas Del Plan De Incentivos De La Municipalidad Provincial De Huaraz Periodo Fiscal 2015.* [Tesis De Licenciatura, Universidad Nacional Santiago Antúnez De Mayolo]. Repositorio Institucional Universidad Nacional Santiago Antúnez De Mayolo. <https://repositorio.unasam.edu.pe/handle/UNASAM/2856>
- Guerra, I. y Palomino, G. (2020). Modelo de gestión por resultados para mejorar la calidad de gasto en la Unidad de Gestión Educativa Local, San Martín. *Ciencia*

Latina Revista Científica Multidisciplinar, 4(2), 738-758.
<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/112>

Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). *Metodología De La Investigación: Las Rutas Cuantitativa, Cualitativa Y Mixta*. McGraw Hill.

Huanca, M. (2019). Gestión Del Presupuesto Por Resultados Y Su Influencia En La Calidad Del Gasto Público En La Municipalidad Distrital De Chaglla - Pachitea. *Gaceta Científica*, 5(1), 36–38.
<Http://Revistas.Unheval.Edu.Pe/Index.Php/Gacien/Article/View/432/396>

León, D. J. y Celiz, H. (2019). *Presupuesto Por Resultados Para Mejorar El Cumplimiento De Metas De La Municipalidad Distrital De Calzada, Año 2018*. [Tesis De Licenciatura, Universidad Nacional De San Martín]. Repositorio Institucional UNSM. <Https://Repositorio.Unsm.Edu.Pe/Handle/11458/4383>

Luque, D. y Guillén, A. (2021). El Recalibrado Del Gasto Social Público En España: ¿Hacia Un Estado Orientado A La Inversión Social? *Revista Española De Investigaciones Sociológicas*, 175, 85–104.
https://reis.cis.es//REIS/PDF/REIS_175_051623065537820.pdf

Marotti, A. y Wood, T. (2019). What is applied research anyway? *Revista de Gestão*, 26(4), 338-339. <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/REG-10-2019-128/full/pdf?title=what-is-applied-research-anyway>

MEF. (2012). *Directiva Para La Evaluación Del Presupuesto Institucional De Los Organismos Públicos Descentralizados Y Empresas No Financieras De Los Gobiernos Regionales Y Gobiernos Locales*. August, 32.
Https://Www.Mef.Gob.Pe/Contenidos/Presu_Publ/Anexos/Directiva_007_2012EF5001.Pdf

Mendoza, W., García, T., Delgado, M. y Barreiro, I. (2018). El Control Interno Y Su Influencia En La Gestión Administrativa Del Sector Público. *Dominio De Las Ciencias*, 4(4), 206. <Https://Doi.Org/10.23857/Dc.V4i4.835>

Merino, B. (2019). La Evaluación De Políticas De Gasto En El Ámbito Del Presupuesto De Los Ministerios. Impacto De La Evaluación Como Técnica De Control Del Gasto. *Auditoría Pública: Revista De Los Organos Autónomos De Control Externo*, 73, 87–94. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6966923>

Molina, G., Jiménez, I., y Gámez, R. (2021). Planificación Estratégica Del Presupuesto Como Herramienta De Control De Gestión En Universidades Venezolanas. *Revista*

- Tecnológica-Educativa Docentes* 2.0, 1(1), 151–162.
<https://ojs.docentes20.com/index.php/revista-docentes20/article/view/265>
- Municipalidad Provincial de San Martín . (2018). *Seguimiento de Indicadores I Semestre – 2018 – Plan Estratégico Institucional* .
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2491541/INDICADORES%20DE%20DESEMPE%C3%91O.pdf>
- Ñaupas, H., Valdivia, M., Palacios, J. y Romero, H. (2018). *Metodología de la investigación: Cuantitativa, Cualitativa y Redacción de la Tesis* (5ta edición ed.), Ediciones de la U.
http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abu_so/Articulos/MetodologiaInvestigacionNaupas.pdf
- Noël, A. (2019). Las Políticas Públicas Y La Gestión Pública: Un Análisis Desde La Teoría Y La Práctica. *Estudios De La Gestión: Revista Internacional De Administración*, 5(2559–66441), 223–229.
<https://Hemeroteca.Unad.Edu.Co/Index.Php/Riaa/Article/View/3899/3913>
- Orellana, D., Erazo, J., Narváez, C. y Matovelle, M. (2019). Gestión Administrativa, Elemento Clave Para El Desarrollo De Las Empresas De Servicio De Transporte. *Visionario Digital*, 3(2.2), 238–260.
<https://cienciadigital.org/revistacienciadigital2/index.php/VisionarioDigital/article/view/639>
- Patiño, L. (2017). *Influencia Del Presupuesto Por Resultados En La Calidad Del Gasto Público Del Municipio De Medellín. Caso Del Sector De La Vivienda, En El Período 2008 – 2016*. [Tesis De Maestría, Universidad EAFIT]. Repositorio Institucional EAFIT. <https://Repository.Eafit.Edu.Co/Handle/10784/11733>
- Payano, C. (2018). *Gestión Del Presupuesto Por Resultados Y Su Relación Con La Calidad Del Gasto Público En La Unidad Ejecutora 004: Marina De Guerra Del Perú*. [Tesis De Licenciatura, Universidad Ricardo Palma]. Repositorio Institucional URP. <http://Repositorio.Urp.Edu.Pe/Handle/URP/1593>
- Ramos, C. (2020). Los Alcances De Una Investigación. *Cienciamérica*, 9(3), 1-5.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7746475>
- Reinoso, Y., y Pincay, D. (2020). Análisis De La Ejecución Presupuestaria En El Gobierno Local Municipal Del Cantón Simón Bolívar. *593 Digital Publisher CEIT*, 2(5), 14–30.

- https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/162
- Rodríguez, E. (2021). Gestión Del Presupuesto Por Resultados Para Mejorar La Calidad Del Gasto Público En La Unidad De Gestión Educativa Local San Martín – Tarapoto. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(4), 6248–6279. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/769>
- Rodríguez, M., Palomino, G. y Aguilar, C. (2020). Eficiencia, eficacia y transparencia del gasto público municipal. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 704-719. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/108/94>
- Rolleri, G. y Talledo, V. (2018). Gestión De La Liquidez De Una Empresa Comercializadora de Maquinaria Agrícola en el Distrito de Magdalena del Mar, En El Periodo 2018. [Tesis de Licenciatura, Universidad Privada Del Norte]. Repositorio Institucional UPN. <https://Repositorio.Upn.Edu.Pe/Handle/11537/11291>
- Sánchez, R. (2019). *La Dirección Transformacional en la Gestión Institucional del Ceba 115 Toribio Rodríguez de Mendoza en el distrito del Agustino, 2016*. [Tesis de Maestría]. Universidad Nacional de Educación. <https://repositorio.une.edu.pe/handle/20.500.14039/4797>
- Sánchez, K. (2019). *El Financiamiento y el Nivel de Solvencia de las Empresas el Sector Manufacturero Textil de Tungurahua*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Técnica de Ambato]. Repositorio Institucional UTA <http://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/28819>
- Suárez, S. (2017). *El Presupuesto Participativo un instrumento que promueve la Transparencia y Eficiencia en la Calidad del Gasto Público y su incidencia en la Gestión del Gobierno Regional de Ayacucho, 2016*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Católica Los Ángeles Chimbote]. Repositorio Institucional ULADECH <http://repositorio.uladech.edu.pe/handle/20.500.13032/8608>
- Toasa, C. (2020). Análisis de la gestión presupuestaria de los Gobiernos Autónomos Descentralizados de los Cantones Cevallos y Quero período 2018. [Tesis de licenciatura, Universidad Técnica de Ambato]. Repositorio Institucional UTA <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/31846/1/T4892i.pdf>
- Toaza, M., Vera, W., López, M., y López, L. (2023). Fortalecimiento del proceso de inclusión educativa mediante la intervención Psicopedagógica. *Polo del*

Conocimiento, 8(4), 1543-1560.
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/9152252.pdf>

Vargas, J. y Zavaleta, W. (2020). La Gestión Del Presupuesto Por Resultados Y La Calidad Del Gasto En Gobiernos Locales. *Visión De Futuro*, 24, No 2 (Julio-diciembre), 37–59.
http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1668-87082020000200002

Vásquez, K. y Farje, J. (2021). Efectividad De La Gestión Administrativa En Los Gobiernos Locales Altoandinos, Luya, Región Amazonas. *Revista Científica UNTRM: Ciencias Sociales Y Humanidades*, 3(3), 60.
<https://doi.org/10.25127/Rcsh.20203.649>

Villa, C., Vargas, D. y Merino, E. (2018). *La Eficiencia Del Gasto Público Del Sistema De Educación Superior En El Ecuador*, 11, 15–23.
<https://core.ac.uk/download/pdf/234591114.pdf>

Vivas, D. y Saavedra, P. (2019). Comunicación Interna En La Calidad De La Gestión Administrativa Liceo Técnico Amelia Courbis, Talca 2018. *Revista Scientific*, 4, 116–135. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7036725>

ANEXOS

Anexo N° 01. Matriz de consistência

Título: "Gestión del Gasto Público y la Evaluación del Presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021"							
PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES Y DIMENSIONES		METODOLOGÍA		
<p>Problema general ¿Qué relación existe entre la gestión del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021?</p> <p>Problemas específicos PE1: ¿Cuál es el nivel de ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021? PE2: ¿Cuál es el nivel del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021? PE3: ¿Cuál es la relación entre la planificación del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial</p>	<p>Objetivo general Determinar la relación existente entre la gestión del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021</p> <p>Objetivos específicos OE1: Analizar el nivel de ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021 OE2: Identificar el nivel del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021 OE3: Definir la relación entre la planificación del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad</p>	<p>Hipótesis general Existe relación positiva y significativa entre la gestión del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021.</p> <p>Hipótesis específicas HE1: El nivel de ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021, es bajo HE2: El nivel del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021, es bajo HE3: Existe relación entre positiva y significativa entre la planificación del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial</p>	Variable 1: Gestión del gasto público		<p>Tipo: Aplicada Enfoque: cuantitativo Nivel: relacional Diseño: no experimental Población: 65 trabajadores de la gerencia de administración y la gerencia de planeamiento y presupuesto Muestra: 65 trabajadores de la gerencia de administración y la gerencia de planeamiento y presupuesto Tipo de muestra: censal Técnica(s): encuesta y análisis documental Instrumento(s): cuestionario y guía</p>		
			Dimensiones	Indicadores		Planificación del gasto público	Planeación de metas y objetivos del gasto público
			Organización del gasto público	Formulación de estrategia y programación del gasto público			Formulación del presupuesto.
				División del trabajo			Coordinación
			Dirección del gasto público	Toma de decisiones		Control del gasto público	Comunicación
				Supervisión			Establecimiento de estándares
				Grado de medición de resultados			

<p>de San Martín 2017-2021? PE4: ¿Cuál es la relación entre la organización del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021? PE5: ¿Cuál es la relación entre la dirección del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021? PE6: ¿Cuál es la relación entre el control del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021?</p>	<p>Provincial de San Martín 2017-2021. OE4: Comprobar la relación entre la organización del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021 OE5: Medir la relación entre la dirección del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021 OE6: Evaluar la relación entre el control del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021.</p>	<p>de San Martín 2017-2021. HE4: Existe relación entre positiva y significativa entre la organización del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021 HE5: Existe relación entre positiva y significativa entre la dirección del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021 HE6: Existe relación entre positiva y significativa entre el control del gasto público y la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021.</p>		Grado de retroalimentación	de análisis documental
			Variable 2: Evaluación del presupuesto		
			Dimensiones	Indicadores	
			Gestión de presupuesto	Ejecución de ingresos y gastos	
				Cumplimiento de índices de gestión presupuestaria	
			Cumplimiento de metas	Evaluación de las metas	
				Cumplimiento de indicadores de desempeño	
			Situación financiera	Nivel de liquidez	
Nivel de gestión					
Nivel de solvencia					
	Nivel de rentabilidad				

Anexo N° 02. Instrumento de recolección de datos


UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN MARTÍN
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

**Cuestionario sobre la Gestión del Gasto Público en
la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-
2021**

Buen día estimado participante, actualmente estoy realizando un estudio con el objetivo de analizar sobre la Gestión del Gasto Público en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021. Por ello, le solicito que responda cada enunciado de este cuestionario con sinceridad basándose en su propia perspectiva y/o objetividad. Es importante mencionar que la presente investigación es de carácter anónimo y sus fines son académicos. Por favor marque con una (X) según corresponda en cada enunciado que se evalúa a través de ítem en una escala del 1 al 5, que indican lo siguiente:

Escala de Medición	Completamente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente o neutro	De acuerdo	Completamente de acuerdo
Valoración	1	2	3	4	5

	N°	Gestión del gasto publico					
I a n i f i c a c i ó n d e l g a s t o	Planeación de metas y objetivos del gasto público		1	2	3	4	5
	1	Considero que en la gestión del gasto público de la Municipalidad Provincial de San Martín se definen las metas.					
	2	En la Municipalidad Provincial de San Martín se desarrolla una serie de procedimientos para la gestión del gasto público.					
	3	En la gestión del gasto público de la Municipalidad Provincial de San Martín se establecen cuantitativamente los objetivos que se desea lograr.					
	Formulación de estrategia y programación del gasto público		1	2	3	4	5
	4	Se establece una estrategia general en la gestión del gasto público para alcanzar las metas en la Municipalidad Provincial de San Martín.					
	5	En la Municipalidad Provincial de San Martín existe una secuencia de actividades para la programación del gasto público.					
	Formulación del presupuesto						

p ú b l i c o	6	Considero que se establece la estructura funcional y programática del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín.					
	7	Se precisa el límite máximo de gasto a ejecutarse en el año fiscal en la Municipalidad Provincial de San Martín.					
	8	En la Municipalidad Provincial de San Martín se atienden las obligaciones de gasto de acuerdo al presupuesto institucional.					
r g a n i z a c i ó n d e l g a s t o p ú b l i c o	División del trabajo		1	2	3	4	5
	9	Considero que en la Municipalidad Provincial de San Martín se presenta una jerarquización para una correcta organización del gasto público.					
	10	En la Municipalidad Provincial de San Martín existe una departamentalización con sus respectivas funciones y actividades.					
	Coordinación		1	2	3	4	5
	11	La Municipalidad Provincial de San Martín posee un organigrama estructural que permite coordinar oportunamente las funciones de sus trabajadores.					
	12	Se cuenta con manual de procedimientos que coordinan las funciones de los trabajadores en la Municipalidad Provincial de San Martín.					
	13	En la Municipalidad Provincial de San Martín se cuenta con técnicas que permiten cumplir los procedimientos administrativos.					
i r e c c i ó n d e l g a s t o	Toma de decisiones		1	2	3	4	5
	14	En la Municipalidad Provincial de San Martín la información obtenida permita tomar decisiones para el cumplimiento de las funciones de sus trabajadores.					
	15	Las decisiones tomadas por los directivos están orientado a la mejora de la gestión del gasto público de la Municipalidad Provincial de San Martín					
	Comunicación		1	2	3	4	5
	16	La Municipalidad Provincial de San Martín implementa procesos para comunicarse con sus trabajadores acerca de su responsabilidad para el mejoramiento de sus funciones.					

t o p ú b l i c o	17	En la Municipalidad Provincial de San Martín se cuenta con mecanismos que aseguran la comunicación entre sus trabajadores.					
	18	Considero que en la Municipalidad Provincial de San Martín existen canales de comunicación adecuados con terceros.					
	Supervisión						
	19	La supervisión a través del monitoreo permite conocer oportunamente si se realizan adecuadamente la gestión del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Martín.					
	20	Cuando se detecte errores o deficiencias se implementa procedimientos para el seguimiento de las medidas correctivas en la Municipalidad Provincial de San Martín.					
o n t r o l d e l g a s t o p ú b l i c o	Establecimiento de estándares						
	21	En la Municipalidad Provincial de San Martín tiene por política definir estándares de control en la gestión del gasto público.					
	22	La Municipalidad Provincial de San Martín tiene por política definir los indicadores de control.					
	Grado de medición de resultados						
	23	Se identifica el avance en la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de San Martín.					
	24	En la Municipalidad Provincial de San Martín se implementan políticas claras para la eficiencia de gasto público a nivel institucional.					
Grado de retroalimentación							
25	Se realiza la retroalimentación al personal para identificar puntos de quiebre en la Municipalidad Provincial de San Martín.						
26	En la Municipalidad Provincial de San Martín se desarrollan trabajos en equipo como soporte para alcanzar los objetivos de la institución.						

Anexo N° 03. Instrumento de recolección de datos


UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN MARTÍN
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

Cuestionario sobre la Evaluación del Presupuesto
en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-
2021

Buen día estimado participante, actualmente estoy realizando un estudio con el objetivo de analizar sobre la Evaluación del Presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021. Por ello, le solicito que responda cada enunciado de este cuestionario con sinceridad basándose en su propia perspectiva y/ o objetividad. Es importante mencionar que la presente investigación es de carácter anónimo y sus fines son académicos. Por favor marque con una (X) según corresponda en cada enunciado que se evalúa a través de ítem en una escala del 1 al 5, que indican lo siguiente:

Escala de Medición	Completamente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente o neutro	De acuerdo	Completamente de acuerdo
Valoración	1	2	3	4	5

N°		EVALUACIÓN DEL PRESUPUESTO					
Estimado participante	Ejecución de ingresos y gastos		1	2	3	4	5
	1	En la Municipalidad Provincial de San Martín se ejecuta los conceptos del ingreso corriente para la gestión presupuestaria.					
	2	En el gasto corriente de la Municipalidad Provincial de San Martín se explica los conceptos del gasto de personal y obligaciones sociales.					
	Cumplimiento de índices de gestión presupuestaria		1	2	3	4	5
	3	Considero que la Municipalidad Provincial de San Martín cuenta con autonomía Presupuestaria.					
	4	La ejecución de la inversión de la Municipalidad Provincial de San Martín se cumple.					
	5	Se cumple con los gastos de personal en la Municipalidad Provincial de San Martín.					
	6	En la Municipalidad Provincial de San Martín se da cumplimiento con el importe del servicio de la deuda.					

u m p l i m i e n t o d e m e t a s	Evaluación de las metas		1	2	3	4	5
	7	Considero que en la Municipalidad Provincial de San Martín existe una ejecución de las metas de las actividades establecidas.					
	8	Se presenta un cumplimiento de las metas de los proyectos planteados de la Municipalidad Provincial de San Martín.					
	Cumplimiento de indicadores de desempeño		1	2	3	4	5
	9	Considero que en la Municipalidad Provincial de San Martín se cumple los indicadores de desempeño a nivel de objetivos estratégicos generales.					
	10	Considero que en la Municipalidad Provincial de San Martín se cumple los indicadores de desempeño a nivel de objetivos específicos.					
	11	En la Municipalidad Provincial de San Martín se cumple los indicadores de desempeño de principales productos.					
i t u a c i ó n f i n a n c i e r a	Nivel de liquidez		1	2	3	4	5
	12	En la Municipalidad Provincial de San Martín la liquidez corriente permitió a la municipalidad a cumplir con sus obligaciones a corto plazo					
	13	En la Municipalidad Provincial de San Martín la liquidez severa permitió a la municipalidad disminuir perdidas					
	14	En la Municipalidad Provincial de San Martín la liquidez absoluta permitió a la municipalidad obtener mayor liquidez.					
	Nivel de gestión		1	2	3	4	5
	15	En la Municipalidad Provincial de San Martín la utilización de sus recursos es eficiente.					
	16	La Municipalidad Provincial de San Martín utiliza sus recursos de manera deficiente.					
	Nivel de solvencia						
	17	Considero que la Municipalidad Provincial de San Martín posee la capacidad para solventar sus deudas respecto al patrimonio.					
	18	La Municipalidad Provincial de San Martín cuenta con la capacidad para solventar sus deudas respecto al activo.					
	Nivel de rentabilidad						
	19	La Municipalidad Provincial de San Martín no es rentable para la generación de utilidad a través de los recursos que utiliza.					
	20	Considero que la Municipalidad Provincial de San Martín puede generar utilidades a través de los recursos que emplea.					

Anexo N° 04. Instrumento de recolección de datos

Composición: El presente documento estará conformado por la ejecución presupuestal de los años 2017 - 2021

Indicaciones: Se recolectarán dato requeridos según a las indicaciones del siguiente guía de análisis documental.

Periodo	PIA	PIM	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
				Atención de compromiso anual	Devengado	Girado	
2017							
2018							
2019							
2020							
2021							

Anexo 5: Confiabilidad de instrumentos

Para garantizar la exactitud de los resultados, se realizaron pruebas estadísticas de fiabilidad de las variables analizadas hacia una capacidad muestral de 30 trabajadores, las cuales se detallan a continuación:

Tabla 19

Valor alfa de Cronbach de variable gestión del gasto público

Alfa de Cronbach	Suma de elementos
,988	26

Tabla 20

Visión general del procesamiento de casos

		Cantidad muestral	%
Casos	Válido	30	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	30	100,0

De acuerdo a las presentes tablas 19 y 20, el coeficiente Cronbach de gestión del gasto público fue de 0.988, ostentando ser fiable e igualmente ningún elemento será excluido, considerando todos para su aplicación.

Tabla 21

Valor alfa de Cronbach de variable evaluación del presupuesto

Alfa de Cronbach	Suma de elementos
,975	20

Tabla 22

Visión general del procesamiento de casos

		Cantidad muestral	%
Casos	Válido	30	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	30	100,0

De acuerdo a las presentes tablas 21 y 22, el coeficiente Cronbach de la evaluación del presupuesto fue de 0.975, ostentando ser fiable e igualmente ningún elemento será excluido, considerando todos para su aplicación.

Anexo 6: Resultados descriptivos

Variable gestión del gasto público

Dimensión: Planificación del gasto público

Tabla 23

Situación actual de la planificación del gasto público

Calificación	Rango		Frec.	%
	Desde	Hasta		
Bajo	8	18	31	47.7%
Regular	19	30	28	43.1%
Alto	31	40	6	9.2%
Total			65	100%

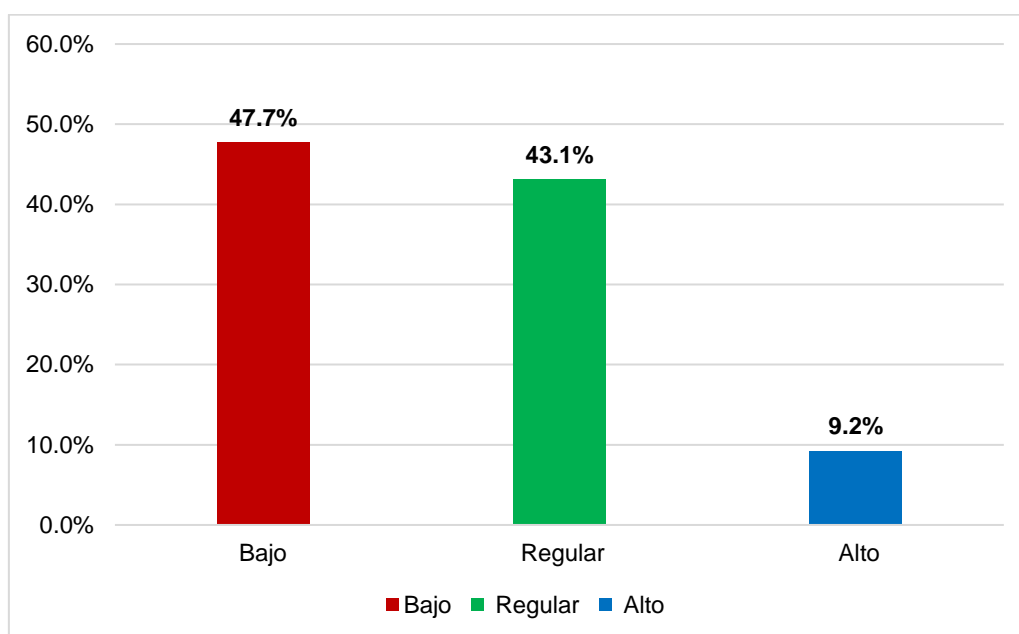


Figura 1

Situación actual de la planificación del gasto público

Dimensión: Organización del gasto público

Tabla 24

Situación actual de la organización del gasto público

Calificación	Rango		Frec.	%
	Desde	Hasta		
Bajo	5	11	36	55.4%
Regular	12	19	21	32.3%
Alto	20	25	8	12.3%
Total			65	100%

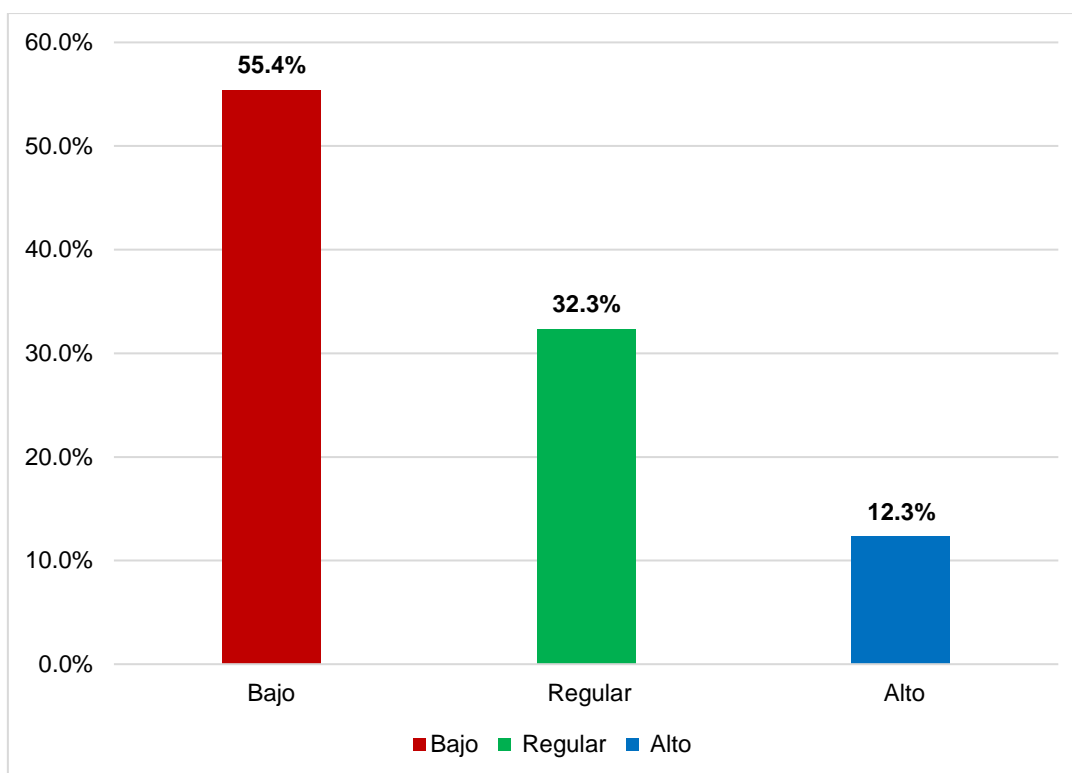


Figura 2
Situación actual de la organización del gasto público

Dimensión: Dirección del gasto público

Tabla 25
Situación actual de la dirección del gasto público

Calificación	Rango		Frec.	%
	Desde	Hasta		
Bajo	7	16	37	56.9%
Regular	17	26	23	35.4%
Alto	27	35	5	7.7%
Total			65	100%

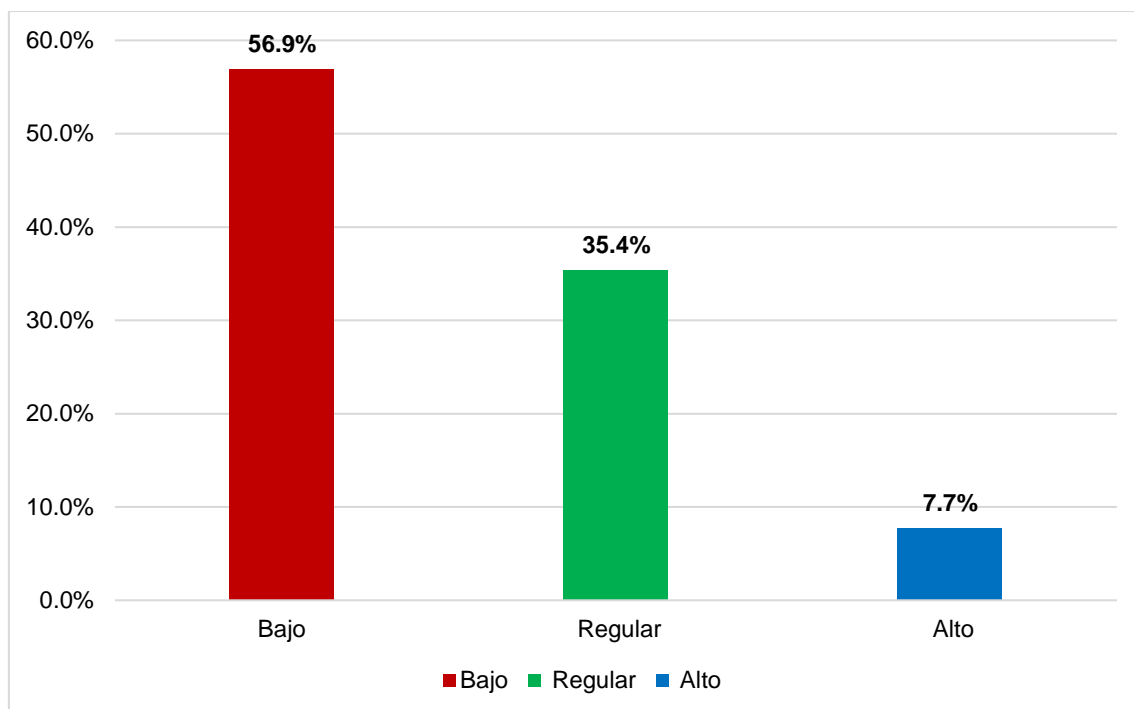


Figura 3
Situación actual de la dirección del gasto público

Dimensión: Control del gasto público

Tabla 26
Situación actual del control del gasto público

Calificación	Rango		Frec.	%
	Desde	Hasta		
Bajo	6	14	35	53.8%
Regular	15	23	25	38.5%
Alto	24	30	5	7.7%
Total			65	100%

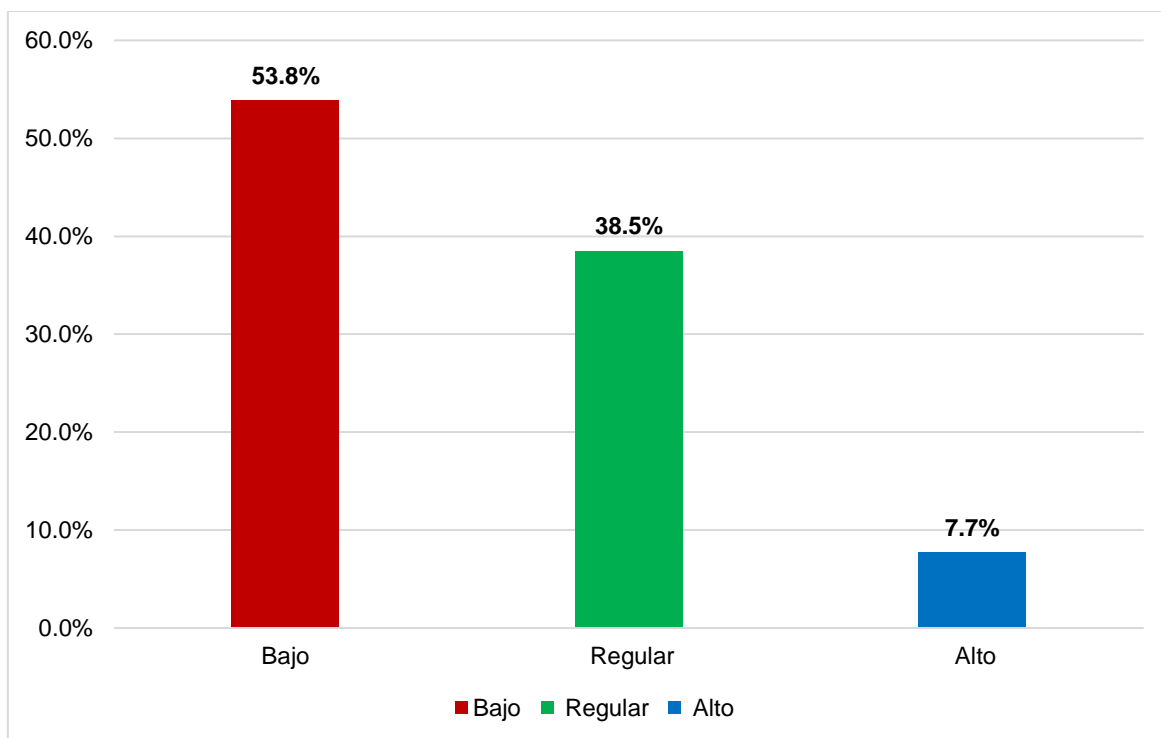


Figura 4
Situación actual del control del gasto público

Variable evaluación del presupuesto

Dimensión: Gestión del presupuesto

Tabla 27
Situación actual de la gestión del presupuesto

Calificación	Rango		Frec.	%
	Desde	Hasta		
Bajo	6	14	41	63.1%
Regular	15	23	15	23.1%
Alto	24	30	9	13.8%
Total			65	100%

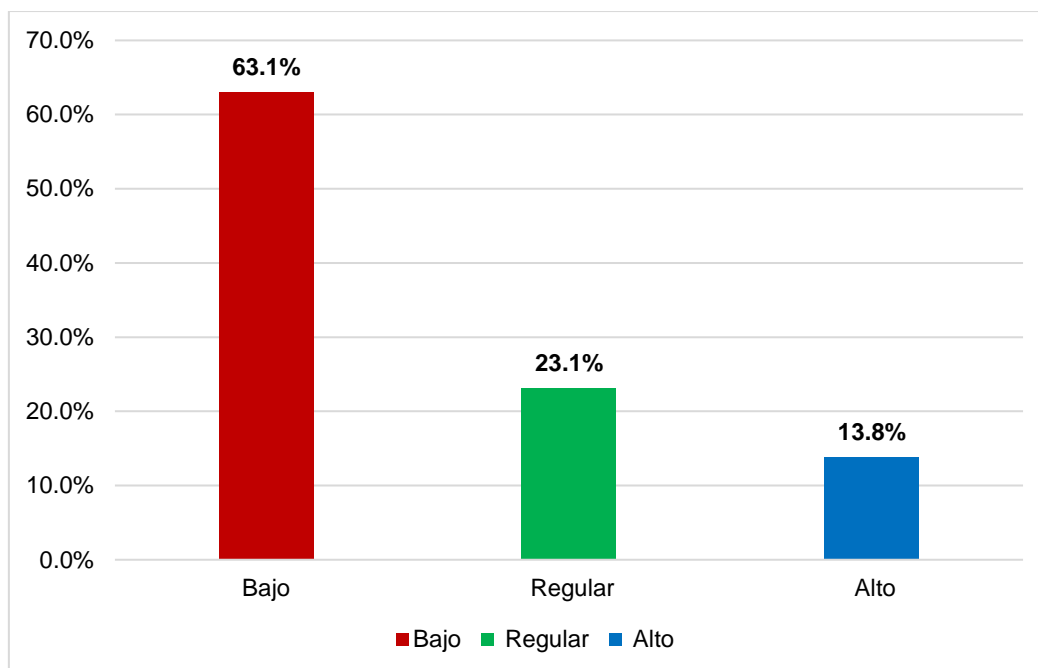


Figura 5
Situación actual de la gestión del presupuesto

Dimensión: Cumplimiento de metas

Tabla 28
Situación actual del cumplimiento de metas

Calificación	Rango		Frec.	%
	Desde	Hasta		
Bajo	5	11	37	56.9%
Regular	12	19	20	30.8%
Alto	20	25	8	12.3%
Total			65	100%

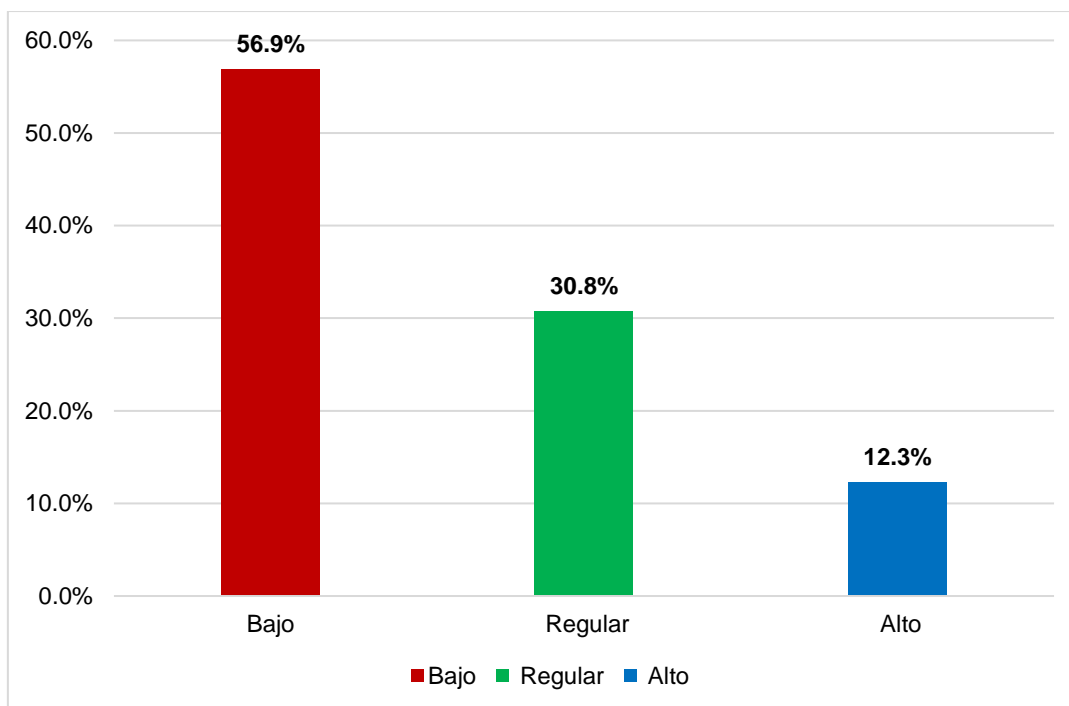


Figura 6
Situación actual del cumplimiento de metas

Dimensión: Situación financiera

Tabla 29
Situación actual de la situación financiera

Calificación	Rango		Frec.	%
	Desde	Hasta		
Bajo	9	21	39	60.0%
Regular	22	34	18	27.7%
Alto	35	45	8	12.3%
Total			65	100%

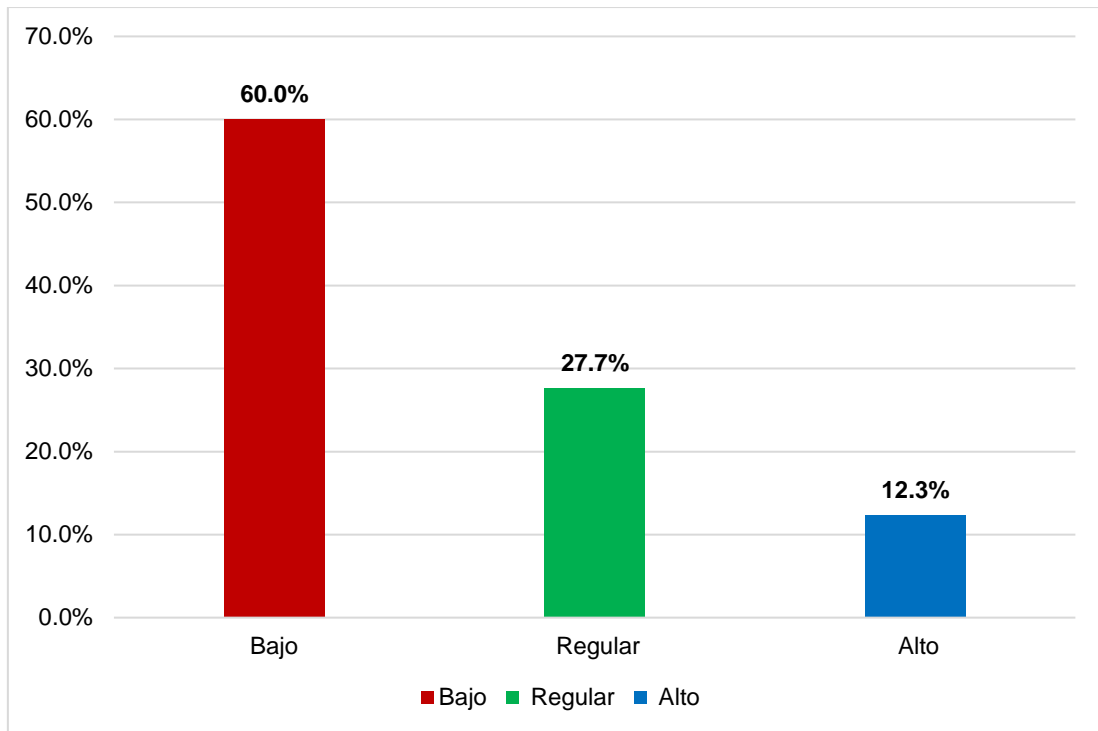


Figura 7

Situación actual de la situación financiera

Anexo 7: Base de datos

Variable: Gestión del gasto público

	Planificación del gasto público								Organización del gasto público					Dirección del gasto público						Control del gasto público						
	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15	p16	p17	p18	p19	p20	p21	p22	p23	p24	p25	p26
Trabajadores 1	1	1	1	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2
Trabajadores 2	4	3	3	3	2	3	4	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3
Trabajadores 3	2	2	2	1	2	1	2	1	2	2	1	1	2	2	2	1	2	2	1	1	1	1	2	2	2	2
Trabajadores 4	2	1	2	1	2	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
Trabajadores 5	1	1	1	1	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	1	2	2	2	2	1	1	1	1
Trabajadores 6	1	1	2	2	2	1	2	1	1	2	1	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2
Trabajadores 7	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Trabajadores 8	2	3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	2	2	3	3	4	3	2	2	4	2	4	3
Trabajadores 9	3	2	2	3	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2
Trabajadores 10	3	2	2	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2
Trabajadores 11	2	2	2	4	3	2	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	2	3	2	3	2	3
Trabajadores 12	3	2	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3
Trabajadores 13	2	1	1	1	2	1	2	1	1	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	2	1
Trabajadores 14	3	3	3	5	5	3	4	5	5	4	5	5	5	3	5	3	4	3	3	4	4	5	4	5	5	4
Trabajadores 15	5	4	5	4	5	4	3	3	4	5	4	5	4	5	4	3	5	3	5	4	3	3	3	5	5	4
Trabajadores 16	4	4	2	3	3	2	3	3	2	4	2	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4
Trabajadores 17	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	2	3
Trabajadores 18	2	4	4	2	4	2	4	3	4	3	3	3	3	4	2	2	3	3	4	4	3	4	3	3	2	3
Trabajadores 19	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2
Trabajadores 20	5	5	5	4	5	3	4	4	5	5	4	4	3	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4
Trabajadores 21	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	2	2
Trabajadores 22	3	5	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3
Trabajadores 23	3	4	3	3	3	3	5	2	2	3	3	3	4	4	2	4	3	3	5	3	3	3	4	2	4	3
Trabajadores 24	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3

Trabajadores 25	2	4	4	3	2	4	4	4	4	2	3	4	3	3	3	3	2	2	4	3	3	4	3	3	4	3	
Trabajadores 26	3	4	3	3	3	3	4	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	2	
Trabajadores 27	3	3	3	3	3	5	4	4	4	3	2	4	4	3	4	4	3	2	3	4	3	4	3	3	3	3	
Trabajadores 28	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
Trabajadores 29	1	2	2	1	1	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	
Trabajadores 30	4	4	3	3	3	3	3	3	4	5	4	5	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	3	3	
Trabajadores 31	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	
Trabajadores 32	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	
Trabajadores 33	4	3	3	4	5	3	4	4	5	3	3	5	4	4	5	3	4	4	5	5	4	3	3	3	4	5	
Trabajadores 34	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	2	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	
Trabajadores 35	2	2	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	
Trabajadores 36	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	
Trabajadores 37	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	4	4	3	4	3	4	3	2	
Trabajadores 38	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	2	
Trabajadores 39	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	
Trabajadores 40	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	
Trabajadores 41	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	
Trabajadores 42	2	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	
Trabajadores 43	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	5	4	5	3	4	
Trabajadores 44	5	5	3	5	3	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	3	5	4	
Trabajadores 45	4	2	3	2	2	3	2	2	4	3	2	4	4	4	4	3	3	2	4	3	4	3	2	4	2	4	
Trabajadores 46	1	2	1	2	1	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	1	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	
Trabajadores 47	3	3	3	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	
Trabajadores 48	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	
Trabajadores 49	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	1	2	3	3	3	2	3	
Trabajadores 50	1	1	2	2	2	1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2	
Trabajadores 51	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
Trabajadores 52	1	2	2	1	2	2	3	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	
Trabajadores 53	1	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	3	2	3	2	1	3	2	2	2	2	2	2	2	
Trabajadores 54	1	2	1	2	1	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2

Trabajadores 55	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Trabajadores 56	2	3	2	3	2	2	2	3	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3
Trabajadores 57	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Trabajadores 58	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	3	2	3	2	2	1	2	3	2	2	2	2	2
Trabajadores 59	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	1	2	3	2	3	3	2	3	2	2	2
Trabajadores 60	2	2	1	2	1	1	2	2	1	1	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2
Trabajadores 61	3	2	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2
Trabajadores 62	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Trabajadores 63	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Trabajadores 64	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1
Trabajadores 65	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	1	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1

Variable: Evaluación del presupuesto

	Gestión de presupuesto						Cumplimiento de metas					Situación financiera								
	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15	p16	p17	p18	p19	p20
Trabajadores 1	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3
Trabajadores 2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Trabajadores 3	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Trabajadores 4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Trabajadores 5	1	2	1	2	2	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2
Trabajadores 6	2	1	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	2
Trabajadores 7	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	1	2	1	2	2	1	1	2	1	2
Trabajadores 8	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	2	2	2	1	2
Trabajadores 9	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	1	3	2	2	2	2	3
Trabajadores 10	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1
Trabajadores 11	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	2	1	2
Trabajadores 12	3	2	3	3	3	2	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	4	4	4	3
Trabajadores 13	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2
Trabajadores 14	5	5	5	5	5	3	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	3	5
Trabajadores 15	4	3	4	5	4	4	4	5	5	4	4	3	3	4	4	5	5	5	5	5
Trabajadores 16	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2
Trabajadores 17	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	3	1	2	2	2	1	2	3
Trabajadores 18	5	3	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
Trabajadores 19	5	4	4	5	4	4	3	3	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4
Trabajadores 20	4	4	3	4	5	5	4	5	4	5	4	5	3	4	3	5	3	5	5	4
Trabajadores 21	2	2	3	3	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	1
Trabajadores 22	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Trabajadores 23	4	2	2	4	4	3	4	3	2	4	2	3	4	3	3	2	3	3	2	4
Trabajadores 24	3	2	2	4	3	2	3	2	2	3	3	2	4	2	3	3	3	2	2	2
Trabajadores 25	3	3	3	4	3	4	3	4	4	2	4	2	2	4	3	4	2	2	3	4
Trabajadores 26	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	4	3	2	3	4	3	3

Trabajadores 27	4	3	3	2	4	4	3	3	3	4	4	3	2	4	3	4	4	3	4	3
Trabajadores 28	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2
Trabajadores 29	2	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	2	2	1	1	2	1	1
Trabajadores 30	2	4	4	3	2	4	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Trabajadores 31	3	3	3	4	4	2	2	2	2	3	3	4	3	2	2	3	2	4	3	3
Trabajadores 32	2	3	3	3	3	4	2	3	3	2	2	3	2	4	3	4	3	3	4	4
Trabajadores 33	5	3	3	5	5	5	5	5	4	3	4	3	3	5	5	3	4	4	3	3
Trabajadores 34	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2
Trabajadores 35	4	3	2	4	2	3	3	2	4	2	3	3	3	3	3	3	2	2	4	3
Trabajadores 36	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2
Trabajadores 37	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	2	2
Trabajadores 38	3	4	3	3	2	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	2	2	3	2
Trabajadores 39	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	3	5	5	4	5	5	4	5	4	5
Trabajadores 40	2	2	2	1	3	2	2	1	2	2	1	3	2	2	2	3	3	2	1	3
Trabajadores 41	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2
Trabajadores 42	2	1	2	1	2	2	1	2	2	2	1	2	2	1	1	1	1	1	2	1
Trabajadores 43	4	4	5	4	3	5	5	3	5	3	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5
Trabajadores 44	5	3	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	3	4	5	5	4
Trabajadores 45	2	3	2	2	3	3	2	3	3	2	4	3	4	4	3	4	2	4	4	2
Trabajadores 46	3	2	2	2	3	2	3	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2
Trabajadores 47	2	3	2	2	4	4	2	2	3	4	3	3	2	2	3	4	3	3	4	4
Trabajadores 48	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	1	2	3	2	2	2	2	2	2	2
Trabajadores 49	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1
Trabajadores 50	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	1	2	2	1
Trabajadores 51	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	1	2	1	2	1	1	2	1	2	1
Trabajadores 52	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	3	3
Trabajadores 53	1	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2
Trabajadores 54	2	1	1	1	1	2	1	2	1	2	2	1	2	2	1	2	2	1	2	2
Trabajadores 55	2	1	2	2	2	1	2	2	1	2	1	1	2	2	2	1	2	1	2	2
Trabajadores 56	2	1	1	2	1	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	1	1	1

Trabajadores 57	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2
Trabajadores 58	1	1	1	2	2	2	1	2	1	1	2	1	1	2	1	2	2	1	2	1
Trabajadores 59	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1
Trabajadores 60	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Trabajadores 61	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2
Trabajadores 62	1	1	1	2	1	2	1	1	2	1	2	2	2	1	1	2	1	1	1	1
Trabajadores 63	1	2	1	2	1	1	2	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1
Trabajadores 64	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	2	2	1	1	1	1
Trabajadores 65	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2

Gestión del Gasto Público y la Evaluación del Presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021

por DIANA LEONELLA HUAMÁN DEL AGUILA

Fecha de entrega: 27-dic-2024 05:57p.m. (UTC-0500)

Identificador de la entrega: 2359894502

Nombre del archivo: TESIS_CARLOS_DIANA_18.12.2024.docx (669.93K)

Total de palabras: 22530

Total de caracteres: 116333

Gestión del Gasto Público y la Evaluación del Presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín 2017-2021

INFORME DE ORIGINALIDAD



FUENTES PRIMARIAS

1	hdl.handle.net Fuente de Internet	5%
2	repositorio.unsm.edu.pe Fuente de Internet	4%
3	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	3%
4	repositorio.usmp.edu.pe Fuente de Internet	3%
5	Submitted to Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga Trabajo del estudiante	3%
6	tesis.unsm.edu.pe Fuente de Internet	2%
7	Submitted to Universidad Nacional de San Martín Trabajo del estudiante	1%
8	Submitted to Universidad Continental Trabajo del estudiante	<1%