

# Gianella Ermila Centurion Ramirez

## Planificación Municipal y Gestión Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023

 Unidad de Investigación FCE

---

### Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::3117:592608817

Fecha de entrega

18 may 2026, 7:39 GMT-5

Fecha de descarga

18 may 2026, 7:43 GMT-5

Nombre del archivo

TESIS\_CENTURION GIANELLA. DELGADO MARIA.docx

Tamaño del archivo

814.9 KB

44 páginas

8660 palabras

53.210 caracteres




# 24% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

## Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado
- ▶ Texto mencionado
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

## Fuentes principales

- 22%  Fuentes de Internet
- 6%  Publicaciones
- 19%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

## Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

## Fuentes principales

- 22% Fuentes de Internet
- 6% Publicaciones
- 19% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

## Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	Internet	repositorio.unsm.edu.pe	6%
2	Internet	repositorio.unu.edu.pe	3%
3	Internet	repositorio.ucv.edu.pe	3%
4	Internet	hdl.handle.net	2%
5	Internet	apirepositorio.unu.edu.pe	2%
6	Internet	tesis.unsm.edu.pe	1%
7	Trabajos del estudiante	Universidad Andina del Cusco on 2021-12-09	<1%
8	Internet	repositorio.unc.edu.pe	<1%
9	Trabajos del estudiante	Universidad Inca Garcilaso de la Vega on 2025-10-11	<1%
10	Trabajos del estudiante	upeu on 2024-07-09	<1%
11	Trabajos del estudiante	Universidad Ricardo Palma on 2020-12-16	<1%

12	Trabajos del estudiante uncedu on 2024-03-04	<1%
13	Internet repositorio.uladech.edu.pe	<1%
14	Trabajos del estudiante uncedu on 2024-06-14	<1%
15	Internet repositorio.unsaac.edu.pe	<1%
16	Trabajos del estudiante uncedu on 2024-01-29	<1%
17	Trabajos del estudiante uncedu on 2024-02-29	<1%
18	Publicación Chavez Flores, Indira Judith. "La exoneración del impuesto general a las ventas - I...	<1%
19	Trabajos del estudiante Universidad Politécnica del Perú on 2025-08-23	<1%
20	Trabajos del estudiante Universidad Nacional de San Martín on 2026-04-29	<1%
21	Internet www.coursehero.com	<1%
22	Trabajos del estudiante Universidad Nacional de San Martín on 2024-02-14	<1%
23	Trabajos del estudiante Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez on 2024-06-17	<1%
24	Trabajos del estudiante Universidad Tecnológica de los Andes on 2025-07-16	<1%
25	Internet repositorio.usmp.edu.pe	<1%

26	Trabajos del estudiante	Universidad Andina del Cusco on 2026-02-03	<1%
27	Trabajos del estudiante	Universidad Catolica de Trujillo on 2025-10-17	<1%
28	Trabajos del estudiante	Universidad Tecnologica del Peru on 2025-12-13	<1%
29	Internet	repositorio.unae.edu.ec	<1%
30	Trabajos del estudiante	Pontificia Universidad Catolica del Peru on 2021-07-04	<1%
31	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional de San Martín on 2024-01-05	<1%
32	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional de San Martín on 2026-05-05	<1%
33	Internet	repositorio.unap.edu.pe	<1%
34	Trabajos del estudiante	Universidad Cesar Vallejo on 2024-08-07	<1%
35	Trabajos del estudiante	Morgan Park High School on 2023-01-03	<1%
36	Trabajos del estudiante	Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez on 2024-12-23	<1%
37	Trabajos del estudiante	Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez on 2025-07-03	<1%
38	Trabajos del estudiante	Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez on 2025-09-21	<1%
39	Trabajos del estudiante	Universidad Andina del Cusco on 2025-12-16	<1%

40	Internet	alicia.concytec.gob.pe	<1%
41	Internet	repositorio.upsc.edu.pe	<1%
42	Internet	sustainabledevelopment.un.org	<1%
43	Trabajos del estudiante	Universidad Cesar Vallejo on 2016-03-30	<1%
44	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional de San Martín on 2026-01-27	<1%
45	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional del Centro del Peru on 2018-11-14	<1%
46	Internet	fr.slideshare.net	<1%
47	Internet	prezi.com	<1%
48	Trabajos del estudiante	uncedu on 2024-03-15	<1%
49	Internet	www.scielo.pt	<1%



Esta obra está bajo una  
[Licencia Creative Commons  
Atribución - 4.0 Internacional \(CC BY 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)

Vea una copia de esta licencia en  
<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/deed.es>





**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA**

Tesis

# **Planificación municipal y gestión presupuestal en la municipalidad provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023**

Para optar el título profesional de Economista

## **Autoras:**

Gianella Ermila Centurión Ramírez

<https://orcid.org/0009-0008-9929-0656>

María Isabel Delgado Pérez

<https://orcid.org/0009-0006-5755-7143>

## **Asesora:**

Mtra. Sonia Elizabeth Salazar Vega

<https://orcid.org/0000-0002-3816-9376>

**Tarapoto, Perú**

**2025**



**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA**

Tesis

**Planificación municipal y gestión presupuestal  
en la municipalidad provincial de Coronel  
Portillo, periodo 2019-2023**

Para optar el título profesional de Economista

**Autoras:**

Gianella Ermila Centurión Ramírez

María Isabel Delgado Pérez

**Sustentado y aprobado el 21 de octubre del 2025, ante el honorable  
jurado:**

---

**Presidente de Jurado**

Econ. M.Sc. Carlos Adolfo Melgar  
Neyra

---

**Secretario de Jurado**

Econ. Mtra. Flor de María Torres  
Gálvez

---

**Vocal de Jurado**

CPC. Mba. Lourdes Guevara Rabanal

---

**Asesor**

Econ. Mtra. Sonia Elizabeth Salazar Vega

**Tarapoto, Perú**

**2025**

## Declaratoria de Autenticidad

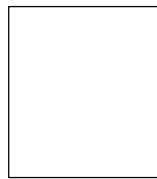
Yo Gianella Ermila Centurión Ramírez con DNI N° 70915778 y María Isabel Delgado Pérez con DNI N° 74725877, bachilleres de la Escuela Profesional Economía, Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de San Martín, autores de la tesis titulada: **Planificación Municipal y Gestión Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023.**

Declaramos bajo juramento que:

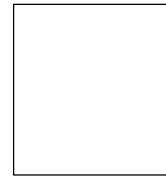
1. La tesis presentada es de autoría propia.
2. La redacción fue realizada respetando las citas y referencia de las fuentes bibliográficas consultadas, siguiendo las normas APA actuales.
3. Toda información que contiene la tesis no ha sido plagiada.
4. Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido alterados ni copiados, por tanto, la información de esta investigación debe considerarse como aporte a la realidad investigada.

Por lo antes mencionado, asumo bajo responsabilidad las consecuencias que deriven de mi accionar, sometiéndome a las leyes de nuestro país y normas vigentes de la Universidad Nacional de San Martín.

Tarapoto, 21 de octubre de 2025.



.....  
**Gianella Ermila Centurión Ramírez**  
DNI N° 70915778



.....  
**María Isabel Delgado Pérez**  
DNI N° 70915778

## Ficha de identificación

<b>Título:</b> Planificación Municipal y Gestión Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023.	<b>Área de investigación:</b> Ciencias Sociales <b>Línea de investigación:</b> Ciencias Económicas <b>Sublínea de investigación:</b> Política fiscal y hacienda pública nacionales <b>Grupo de investigación:</b> Exploradores del Conocimiento (Resolución N° 1472-2023-UNSM/CUR) <b>Tipo de investigación:</b> Básica <input type="checkbox"/> , Aplicada <input checked="" type="checkbox"/> , Desarrollo experimental <input type="checkbox"/>
---	---

<b>Autoras:</b> Gianella Ermila Centurión Ramírez María Isabel Delgado Pérez	Facultad de Ciencias Económicas Escuela Profesional de Economía <a href="https://orcid.org/0009-0008-9929-0656">https://orcid.org/0009-0008-9929-0656</a> <a href="https://orcid.org/0009-0006-5755-7143">https://orcid.org/0009-0006-5755-7143</a>
--	--

<b>Asesor:</b> Mtra. Sonia Elizabeth Salazar Vega	<b>Dependencia local de soporte:</b> Facultad de Ciencias Económicas Escuela Profesional de Economía Unidad o Laboratorio <a href="https://orcid.org/0000-0002-3816-9376">https://orcid.org/0000-0002-3816-9376</a>
--	---

## Dedicatoria

Hoy quiero dedicar un momento para agradecerles de corazón por estar en mi vida. Cada uno de ustedes ha sido una base crucial en mi recorrido, ofreciéndome amor, respaldo y energía en los momentos más complicados.

Gianella Ermila.

A lo largo de los momentos difíciles y felices, ustedes han sido mi apoyo, mi mayor regalo y mi mayor fuente de felicidad. Estoy profundamente agradecido por cada momento vivido juntos y por el amor que nos fortalece como familia.

María Isabel.

## Agradecimientos

A nuestra universidad, por ofrecerme el espacio y las herramientas esenciales para mi crecimiento académico y personal. Este lugar no solo me proporcionó conocimiento, sino también vivencias memorables y principios que me acompañarán siempre.

A los empleados de la institución, les agradezco por su dedicación y esfuerzo diario. Su trabajo, en muchos casos invisible, fue crucial para que todos nosotros pudiéramos avanzar con tranquilidad y seguridad.

A nuestros compañeros, les estoy profundamente agradecido por los momentos compartidos, las risas, las horas de estudio y los retos superados juntos. Más que colegas, se han convertido en una familia que siempre llevaré en mi corazón.

Finalmente, a nuestra asesora, Mtra. Sonia Elizabeth Salazar Vega, mi más sincero agradecimiento por su orientación, paciencia y compromiso. Sus consejos y apoyo incondicional fueron determinantes para que pudiera superar cada obstáculo y alcanzar mis objetivos

## Índice general

1

Ficha de identificación .....	6
Dedicatoria .....	7
Agradecimientos .....	8
Índice general .....	9
Índice de tablas .....	11
Índice de figuras .....	12
RESUMEN .....	13
ABSTRACT .....	14
CAPÍTULO I INTRODUCCIÓN A LA INVESTIGACIÓN .....	15
CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO .....	18
2.1. Antecedentes de la investigación .....	18
2.1.1. Internacionales .....	18
2.1.2. Nacionales .....	18
2.1.3. Locales .....	19
2.2. Fundamentos teóricos .....	19
2.2.1. Planificación municipal .....	19
2.2.2. Plan de Desarrollo Concertado .....	20
2.2.3. Plan Estratégico Institucional .....	21
2.2.4. Plan Operativo Institucional .....	21
2.2.5. Base teórico de la variable 2 gestión presupuestal .....	21
CAPÍTULO III MATERIALES Y MÉTODOS .....	23
3.1. Ámbito y condiciones de la investigación .....	23
3.1.1. Contexto de la investigación .....	23
3.1.2. Periodo de ejecución .....	23
3.1.3. Autorizaciones y permisos .....	23
3.1.4. Control ambiental y protocolos de bioseguridad .....	24
3.1.5. Aplicación de principios éticos internacionales .....	24

30

1

- 3.2. Sistema de variables ..... 24
- 3.3. Procedimientos de la investigación..... 25
  - 3.3.1. Objetivo específico 1: Establecer como el Plan de Desarrollo Concertado contribuye la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023 ..... 26
  - 3.3.2. Objetivo específico 2: Demostrar como el Plan Estratégico Institucional considera las necesidades expuestas en el desarrollo concertado y se relaciona con la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023 ..... 26
  - 3.3.3. Objetivo específico 3: Indicar como el Plan Operativo Institucional considera las acciones prioritarias para ser incluidos en la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023..... 26
- CAPÍTULO IV RESULTADOS Y DISCUSIÓN ..... 27
  - 4.1. Resultado específico 1 ..... 27
  - 2.3. Resultado específico 2 ..... 28
  - 2.4. Resultado específico 3 ..... 29
  - 2.5. Resultado General..... 30
  - 2.6. Resultado de Pruebas: ..... 31
- CONCLUSIONES ..... 36
- RECOMENDACIONES..... 37
- REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS..... 38
- ANEXOS ..... 42
  - Anexo 1. Instrumentos de recolección de datos ..... 42
  - Anexo 2. Base de datos ..... 45

3

3

10

6

18

## Índice de tablas

35

2

5

35	Tabla 1 Descripción de variables por objetivo específico.....	24
	Tabla 2 Resultados descriptivos relacionado al objetivo específico .....	27
2	Tabla 3 Resultados descriptivos relacionado al objetivo específico 2 .....	28
	Tabla 4 Resultados descriptivos relacionado al objetivo específico 3 .....	29
	Tabla 5 Resultados descriptivos relacionado al objetivo general .....	30
5	Tabla 6 Prueba de normalidad Shapiro-Wilk.....	31
	Tabla 7 Prueba de hipótesis general .....	31
	Tabla 8 Prueba de hipótesis específica 1.....	31
	Tabla 9 Prueba de hipótesis específica 2.....	32
	Tabla 10 Prueba de hipótesis específica 3.....	32

## Índice de figuras

Figura 1 Ubicación geográfica de Ucayali.....	23
Figura 2 Gráfico estadístico relacionado al objetivo específico. 1.....	27
Figura 3 Gráfico estadístico relacionado al objetivo específico 2.....	28
Figura 4 Gráfico estadístico relacionado al objetivo específico 3.....	29
Figura 5 Gráfico estadístico relacionado al objetivo general.....	30

## RESUMEN

33 Planificación Municipal y Gestión Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023

10 Este estudio plantea como objetivo principal, examinar cómo la planificación influye en la gestión presupuestaria de la municipalidad provincial de Coronel Portillo en el período 2019-2023. Trata de una investigación aplicada, con un enfoque descriptivo y correlacional, y un diseño no experimental. La población estudiada consistió en 400 personas, y la muestra fue de 34 colaboradores. Los resultados obtenidos mediante la estadística descriptiva indicaron que el 73.5% de los encuestados calificaron la planificación y la gestión presupuestaria como "regular". Estos hallazgos sugieren que la planificación municipal ha tenido un impacto significativo en la gestión presupuestaria durante dicho período, estableciendo una relación entre ambas variables que ha influido en la administración del presupuesto de la institución. En cuanto a los resultados de la estadística inferencial, se obtuvo una ponderación fuerte de 0.751, y la hipótesis general fue aceptada, ya que el valor p (Sig.) fue 0.000, por debajo del umbral de 0.05. En consecuencia, se concluye que hubo una mejora significativa en la relación de la planificación y la gestión presupuestaria en la municipalidad provincial de Coronel Portillo durante el período 2019-2023.

27

26

**Palabras clave:** Planificación Municipal, Plan de Desarrollo Concertado, Gestión Presupuestal.

## ABSTRACT

### Municipal Planning and Budget Management in the Provincial Municipality of Coronel Portillo, period 2019-2023

The main objective of this study is to examine how planning influences budget management in the provincial municipality of Coronel Portillo during the period 2019-2023. It is applied research with a descriptive and correlational approach and a non-experimental design. The population surveyed consisted of 400 people, and the sample was 34 employees. The results obtained through descriptive statistics indicated that 73.5% of respondents rated planning and budget management as "fair." These findings suggest that municipal planning has had a significant impact on budget management during this period, establishing a relationship between the two variables that has influenced the administration of the institution's budget. Regarding the results of the inferential statistics, a strong weighting of 0.751 was obtained, and the general hypothesis was accepted, since the p-value (Sig.) was 0.000, below the threshold of 0.05. It is concluded that there is a significant improvement in the relationship between planning and budget management in the provincial municipality of Coronel Portillo during the period 2019-2023.

**Keywords:** Municipal Planning, Concerted Development Plan, Budget Management.

## CAPÍTULO I

### INTRODUCCIÓN A LA INVESTIGACIÓN

En numerosas municipalidades, la planificación y gestión presupuestal se llevan a cabo de manera ineficaz y sin la participación adecuada de la comunidad local. Esto provoca una distribución errónea de los recursos y una falta de coordinación entre los diversos programas y áreas municipales. Como resultado se ve afectada la calidad de los servicios públicos y la satisfacción de las necesidades de la comunidad, debido a la carencia de una gestión presupuestal eficaz, que dificulta el cumplimiento de los objetivos y metas planteadas, afectando el desarrollo local. Por ello, es esencial abordar esta situación implementando procesos de planificación y promoviendo una mayor participación de líderes y representantes de la comunidad, en la gestión presupuestal que permita visualizar las necesidades y prioridades locales. De esta forma, se busca mejorar los servicios públicos y el bienestar de la comunidad, alineándose con la realidad socioeconómica y fomentando un desarrollo sostenible.

La relación entre planificación y presupuesto es crucial, pues si ambos se manejan de manera conjunta, se logran resultados que cumplen con los objetivos de manera efectiva (Ponce de León, 2021).

En el contexto de las municipalidades peruanas, la prioridad consiste en mejorar la eficiencia de la administración pública; con el propósito de ofrecer servicios de calidad y gestionar los recursos de manera adecuada para fomentar el desarrollo de la economía nacional. Sin embargo, persisten problemas en el desempeño de la administración y gestión presupuestal en los servicios destinados a resolver problemas sociales y reducir las desigualdades. Esto se debe a la falta de procesos de control interno que garanticen el cumplimiento de las actividades y metas planteadas en la planificación, gestión encontrándose que tanto los empleados como los directivos carecen de información sobre el estado de avance de la organización.

En la actualidad, se puede concluir que la planificación presupuestaria implementada no logra cumplir con las expectativas iniciales, ya que presenta deficiencias que dificultan una correcta ejecución (Aparicio y Ramos, 2022).

Se identificó la necesidad de este estudio al evidenciar que la relación entre organización municipal; administración y gestión presupuestaria constituye un problema recurrente en los gobiernos locales. Por ello, en la zona de estudio se planteó analizar el grado de vinculación que existe de la planificación y gestión presupuestal en la

Municipalidad Provincial de Coronel Portillo durante el periodo 2019-2023, con el propósito de proponer mejoras para la gestión de futuros gobiernos municipales.

Se planteó como problema de investigación ¿Cómo la planificación Municipal contribuye a optimizar la Gestión Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, durante el periodo 2019 -2023?, Mientras que como problemas específicos : PE1: ¿De qué manera el Plan de Desarrollo Concertado contribuye la Gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023?, PE2: ¿De qué manera el Plan Estratégico Institucional considera las necesidades expuestas en el plan de desarrollo concertado y se relaciona con la Gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023?, PE3: ¿De qué manera el Plan Operativo Institucional considera e incluye las acciones prioritarias en la Gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023?

La hipótesis general propuesta: Ha: Se observa una mejora notable entre la planificación municipal y la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023, H0: No se registra una mejora notable entre la planificación Municipal y la Gestión Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019 -2023.

La hipótesis específicas propuesta: Ha1: Se evidencia una mejora importante entre el PDC y la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023. H01: No se observa una mejora importante entre el PDC y la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023. Ha2: Se toma en cuenta las necesidades presentadas en el desarrollo acordado, y se establece una conexión relevante entre el PEI y la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023. H02: No se tiene en cuenta las necesidades planteadas en el desarrollo acordado, ni se establece una relación relevante entre el PEI y la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023. Ha3: Se toma en cuenta de manera significativa las acciones prioritarias entre el POI y la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023, H03: No se toma en cuenta de manera significativa las acciones prioritarias entre el POI y la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023.

El objetivo general propuesto fue establecer de qué manera la Planificación municipal favorece la Gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, durante el periodo 2019-2023. Mientras que como problemas específicos: OE1: Identificar el grado de contribución y vinculación del Plan de Desarrollo Concertado en

3

10

la Gestión Presupuestal de Coronel Portillo, periodo 2019-2023. OE2: - Determinar como el Plan Estratégico Institucional considera las necesidades expuestas en el proceso de participación concertada se relaciona con la gestión presupuestal de Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023. OE3: - Indicar como el Plan Operativo Institucional considera las acciones prioritarias para ser incluidos en la gestión y ejecución presupuestal de Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023.

Este estudio se justifica teóricamente, ya que la planificación y el presupuesto son herramientas clave para una gestión municipal eficaz y transparente. La puesta en marcha del sistema de planificación debe ser un proceso continuo, flexible y susceptible de mejora para alcanzar el desarrollo tanto territorial como institucional, lo que requiere la participación responsable de las autoridades, funcionarios y servidores municipales organizados dentro de las entidades ediles. Para gestionar este sistema, la entidad municipal debe implementar diversos planes, como los de desarrollo económico, social, ambiental, estratégico e institucional. Además, en cuanto a la gestión presupuestal, sigue una serie de procesos como es la programación, formulación, aprobación, ejecución, control y evaluación.

Este estudio tiene una justificación metodológica, ya que los métodos e instrumentos empleados para recolectar datos sobre planificación municipal y gestión presupuestaria servirán como base para futuras investigaciones. Los cuestionarios serán validados y asegurados en su confiabilidad para seleccionar y recopilar la información de la muestra. El proceso de investigación permitirá evaluar la significancia de la relación entre las variables estudiadas.

En términos prácticos, esta investigación contribuirá al proporcionar soluciones claras y aplicables para mejorar la planificación municipal y la gestión presupuestaria, lo que hará que los resultados obtenidos sean una base sólida para futuros estudios. La planificación es un recurso esencial para una gestión municipal eficiente, ya que facilita una correcta asignación y uso del presupuesto para cumplir con los objetivos, metas, estrategias, acciones, programas y proyectos. Su principal función es guiar las inversiones, proyectos y actividades, asegurando que el proceso presupuestario se realice de manera adecuada.

17

## CAPÍTULO II

### MARCO TEÓRICO

#### 2.1. Antecedentes de la investigación

##### 2.1.1. Internacionales

Coca (2020). En su tesis de pregrado “Planificación presupuestaria y recaudación de tributos en los Gobiernos Autónomos Descentralizados de las Municipalidades de la provincia de Tungurahua”- Ecuador. Indica que los coeficientes de correlación de Pearson presentan valores significativos ( $p = 0,05$ ), incluso alcanzando un valor de 0,000 en cada una de las variables estudiadas de planificación presupuestaria y recaudación tributaria. Estos resultados ponen de manifiesto que la planificación es clave para la recaudación tributaria, dado que permite generar ingresos propios que cubren los gastos operativos sin depender del presupuesto central. En función de ello, se sugiere que el Gobierno central efectúe una asignación oportuna de recursos financieros a los gobiernos locales (GAD municipales), con el fin de lograr los objetivos propuestos y llevar a cabo las acciones planificadas.

Bahamondes (2022). En su tesis “Gestión de la Planificación Estratégica en el Gobierno Local: Estudio de caso comparativo de municipalidades de la Región Metropolitana de Chile”. concluyó que hay una relación significativa entre los procesos de planificación estratégica y el PLADECO en las municipalidades de la región metropolitana, y es considerado como un principal instrumento en la planificación estratégica municipal y que cumplen con los requisitos mínimos establecidos por la normativa vigente.

##### 2.1.2. Nacionales

Ponce de León (2021), En su tesis de pregrado “Planificación Municipal y Gestión Presupuestal en la Municipalidad distrital de Wanchaq – Cusco Periodo 2019 – 2020”. Identificó una correlación de Spearman ( $Rho$ ) de 0,819 entre planificación municipal y gestión presupuestal, lo que refleja una relación positiva muy alta, indicando que una planificación municipal de calidad incide directamente en una mejor gestión del presupuesto.

Cubas (2022). En su investigación “Ejecución presupuestal y su relación con la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Jamalca, Amazonas, 2021”, encontró que el 55 % de los participantes describieron que la ejecución presupuestal como la gestión administrativa es regular. Donde la significancia del valor de  $p = 0,000$ , es inferior a 0,05, confirma la existencia de una correlación significativa. Mientras el coeficiente de

49

13

23

34

25

19 correlación de Spearman reporta 0,636, lo que evidencia una relación positiva y moderada entre estas variables. Por tanto, se concluye que existe una asociación significativa y favorable entre la ejecución del presupuesto y la gestión administrativa en la Municipalidad Distrital de Jamalca durante 2021.

### 2.1.3. Locales

4 Bazán y Pinedo (2019). En su tesis de pregrado “Planificación en la Oficina de Presupuesto y su relación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de San Martín, periodo 2016”, determina que existe una relación positiva y significativa entre la planificación realizada a través de la oficina de presupuesto y la ejecución presupuestaria. Los hallazgos muestran que una planificación deficiente en esa oficina se traduce directamente en una baja ejecución presupuestal.

24 García y Pinedo (2021). “Control Interno y la Gestión Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Chazuta, año 2019”, tesis de pregrado. Afirma que el control interno tiene influencia significativa en la gestión presupuestal de la Municipalidad Distrital de Chazuta; según el análisis de Pearson, muestra un coeficiente de 0.728, y las acciones de control interno reflejan positivamente en un 57.6%, mientras que sus dimensiones, como el cumplimiento de los objetivos de control (56.5%) y la operacionalización del control (58.85%), fueron consideradas como regulares.

45 Iñipe y Mires (2022). “Gestión municipal y su relación en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de San Pablo – Bellavista, periodo 2020”; en la tesis de pregrado, señala que la gestión municipal en el Distrito de San Pablo – Bellavista, es media (59%), reportando como baja (23.5%) y alta (17.5%). Lo que indica la falta de eficiencia en la planificación, seguimiento y evaluación por parte de los colaboradores no ayuda a mejorar la gestión.

## 2.2. Fundamentos teóricos

### 2.2.1. Planificación municipal

#### 2.2.1.1. Definición de planificación municipal

1 Urruchi y Jo (Citado por Ponce de León, 2021) afirman que la planificación municipal es un conjunto de objetivos acordados entre los sectores involucrados, que orientan las acciones del gobierno local. (p.13)

La planificación es una herramienta dinámica y continua mediante la cual los actores del municipio dirigen su proyección futura, estructuran su desarrollo territorial, fijan los lineamientos estratégicos para el desarrollo local, determinan las políticas públicas a implementar y definen iniciativas y acciones actividades municipales. Para ello,

desarrollan procesos, procedimientos, estrategias y acciones con el objetivo de alcanzar el bienestar de la población local.

Los procesos municipales son de naturaleza social, política y técnica, por lo que el presupuesto juega un papel clave en la consecución de los objetivos planteados por los actores del municipio, los cuales están enfocados en el desarrollo socioeconómico y sostenible de la localidad. (Enoki, y Quispe, 2019).

#### a) Sistema de planificación municipal

Según Enoki y Quispe (2019), el sistema de planificación municipal está compuesto por instrumentos de planificación que se concretan en planes con jerarquías y contenidos diferenciados, los cuales varían según las dimensiones sociodemográficas y las características funcionales y territoriales de las áreas objeto de planificación. (p.60)

#### b) Importancia de la planificación municipal

La planificación municipal es crucial para dirigir y priorizar la inversión pública, asegurando que esta tenga un impacto social favorable en la comunidad. El sistema de planificación municipal incluye diversos planes con características y plazos de ejecución distintos, como planes a corto, mediano y largo plazo, que son definidos por cada nivel de gobierno conforme a la normativa aplicable. Para lograr el éxito en la gestión municipal, las municipalidades deben adoptar un sistema y una cultura de planificación, lo que asegurará el cumplimiento de los objetivos institucionales. (Ponce de León, 2021).

#### c) Dimensiones de la planificación municipal

Enoki y Quispe (2019) sostienen que la planificación municipal debe integrar el Plan de Desarrollo Concertado, el Plan Estratégico Institucional y el Plan Operativo Institucional, además de otros instrumentos relevantes como los planes de desarrollo económico, social y ambiental, todos ellos correctamente adaptados a las características y necesidades específicas del entorno local.

Según Urruchi y Jo (Citado por Ponce de León, 2021), en su estudio citaron las siguientes dimensiones:

#### 2.2.2. Plan de Desarrollo Concertado

Es un instrumento de planificación que orienta el desarrollo integral y sostenible de un territorio.

Se elabora de manera participativa, considerando los aportes de la sociedad, el sector privado, la academia y el Estado. Los PDC se aplican a nivel de Departamentos, provincias, distritos, regiones, municipios.

### 2.2.3. Plan Estratégico Institucional

Es un documento de mediano plazo (cuatro años de gestión municipal) con enfoque programático, que define las responsabilidades y compromisos del municipio mediante programas, proyectos y acciones para resolver los problemas municipales y atender las necesidades no cubiertas de la población.

Este plan tiene como objetivo definir los objetivos estratégicos a mediano plazo, establecer la visión y misión institucional, y detallar las metas que guiarán las actividades y proyectos de la entidad municipal. Para su efectiva implementación, es esencial fortalecer las capacidades técnicas, operativas y financieras del organismo. Esto implica desarrollar competencias internas sólidas, optimizar los procedimientos administrativos y garantizar recursos económicos adecuados

### 2.2.4. Plan Operativo Institucional

Es un documento de corto plazo con enfoque operativo que establece acciones y objetivos anuales orientadas a fortalecer las condiciones de vida de los habitantes. Sirve como herramienta de planificación municipal, priorizando proyectos y actividades según las prioridades definidas en el presupuesto participativo para el ejercicio fiscal.

### 2.2.5. Base teórico de la variable 2 gestión presupuestal

#### a) Definición de gestión presupuestal

La gestión presupuestaria necesita cumplir con los planes municipales, asegurándose de seguir los reglamentos y normativas para un uso adecuado. (Ponce de León, 2021)

El MEF (Citado por Ayllón, 2019) destacó que el presupuesto, como herramienta, tiene como objetivo asignar los recursos necesarios para cumplir con las metas establecidas en los planes sectoriales, estratégicos y operativos, con el fin de alcanzar los objetivos y resultados esperados. (p.27)

Según lo señalado por el Ministerio de Economía y Finanzas (2015), la gestión presupuestal permite que el presupuesto sea programado, formulado, aprobado, ejecutado, controlado y evaluado, siendo cada uno de estos pasos acompañado de procedimientos, métodos, responsables y principios.

Por su parte, Bueno (Citado por Asto, 2018) definió la gestión presupuestaria como la práctica de dirección de una entidad o administración que establece las actividades a realizar durante un año. Esta gestión está estrechamente relacionada con el sistema de planificación, la organización contable y la estructura jerárquica de la entidad.

**b) Dimensiones de la gestión presupuestal**

Según Castiglioni (Citado por Ponce de León, 2021), estableció tres dimensiones de la gestión presupuestal, así:

**c) Dimensión Programación Presupuestaria**

La programación presupuestaria, durante cada periodo fiscal, establece los objetivos a alcanzar. Estos objetivos se definen en los planes municipales, tomando en cuenta las directrices de los ministerios del gobierno central.

**d) Dimensión Formulación Presupuestaria**

La formulación presupuestaria es la estructura funcional donde se estiman los ingresos y egresos municipales, distribuyéndolos y asignándolos a proyectos y acciones destinadas a alcanzar los objetivos establecidos.

**e) Dimensión Ejecución Presupuestaria**

La ejecución presupuestaria se refiere al flujo de ingresos clasificados según sus fuentes de financiamiento y los egresos municipales, clasificados como gastos para proyectos. Los gastos corrientes se destinan a actividades y al servicio de deudas, como el pago de préstamos financieros previos. Este flujo se gestiona a través del control presupuestal, que se lleva a cabo de manera previa y concurrente, permitiendo realizar ajustes y correcciones durante todo el periodo de ejecución.

## CAPÍTULO III

### MATERIALES Y MÉTODOS

#### 3.1. **Ámbito y condiciones de la investigación**

##### 3.1.1. **Contexto de la investigación**

###### 3.1.1.1. **Ubicación política**

El estudio se realizará en el distrito de Callería, de la provincia de Coronel Portillo, departamento de Ucayali.

###### 3.1.1.2. **Ubicación geográfica**

Ucayali se encuentra ubicada geográficamente una superficie de 105 097 km<sup>2</sup>., que representa el 8,2 por ciento del total país. Está ubicado en la parte centro oriental del Perú, en la zona de selva, abarcando una vasta área amazónica con Pucallpa como su capital; su población, estimada en más de 640,000 habitantes (2025), se concentra en la capital y áreas agrícolas, atraída por oportunidades en cultivos como cacao y la ganadería, aunque es una región de baja densidad poblacional



**Figura 1**  
**Ubicación geográfica de Ucayali**

Fuente: Google Maps.

##### 3.1.2. **Periodo de ejecución**

El proceso investigativo se realizó dentro del marco temporal del año 2023, considerando las condiciones y contexto de dicho periodo

##### 3.1.3. **Autorizaciones y permisos**

Para acceder a las instalaciones de la municipalidad, obtener la información documental y aplicar el cuestionario a los empleados y representantes de las organizaciones sociales y vecinales asociadas a la municipalidad, se solicitará autorización a los responsables de la entidad municipal. En primer lugar, se gestionará la aprobación del

alcalde provincial, seguido por el jefe de recursos humanos y el gerente de planificación y presupuesto.

### 3.1.4. Control ambiental y protocolos de bioseguridad

Como medida ambiental, este proyecto de investigación implementará de manera general encuestas digitales, las cuales serán realizadas a través de los teléfonos móviles de las investigadoras. Además, como precaución, se adoptará el protocolo de bioseguridad frente al Covid-19 establecido por la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo.

### 3.1.5. Aplicación de principios éticos internacionales

La investigación “Planificación Municipal y Gestión Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019–2023” se desarrolla conforme a los principios éticos internacionales de la investigación. El principio de integridad se garantiza mediante el análisis veraz y transparente de la información institucional. El respeto a las personas se asegura a través del uso responsable y confidencial de los datos recopilados. El respeto al ecosistema se considera al promover una planificación y gestión presupuestal orientada al uso sostenible de los recursos públicos. El principio de beneficencia se refleja en la generación de conocimientos que contribuyen a la mejora de la gestión municipal. Finalmente, el principio de justicia se aplica mediante un análisis objetivo y equitativo de la asignación y ejecución presupuestal en beneficio de la población.

## 3.2. Sistema de variables

Variable 1: Planificación municipal.

Variable 2: Gestión presupuestal

**Tabla 1**

Descripción de variables por objetivo específico

Objetivo	Específico			
N°1	Establecer como el PDC contribuye	la variable 2 en la MPCP, periodo 2019-2023.		
<b>Variable Abstracta</b>	<b>Variable Concreta</b>	<b>Medio de registro</b>	<b>Unidad de medida</b>	
Procedimientos para contribuir a la Gestión Presupuestal	Conjunto de acciones mediante el cual contribuya a la Gestión Presupuestal	Fichas de análisis documental y Cuestionario encuesta	Números de Porcentajes	
N°2	Demostrar como el PEI considera las necesidades expuestas en el desarrollo concertado y se relaciona con la variable 2 en la MPCP, periodo 2019-2023.			
<b>Variable Abstracta</b>	<b>Variable Concreta</b>	<b>Medio de registro</b>	<b>Unidad de medida</b>	
Procedimiento de la implementación del PEI	Conjunto de plan estratégico institucional	Cuestionario encuesta	Números de Porcentajes	

Objetivo Específico N°3	Indicar como el POI considera las acciones prioritarias para ser incluidos en la variable 2 en la MPCP, periodo 2019-2023.		
Variable Abstracta	Variable Concreta	Medio de registro	Unidad de medida
Métodos del plan operativo institucional	Indicadores del POI para ser incluidos en la gestión presupuestal	Fichas de análisis documental y Cuestionario de encuesta	Números Porcentajes

Fuente: Elaboración propia.

### 3.3. Procedimientos de la investigación

Para validar el cuestionario, se utilizarán fichas de juicio de expertos. Según Supo (2015), la validez por juicio de experto se refiere a "la revisión crítica realizada por una o más personas con experiencia en la temática y en la elaboración de cuestionarios".

La confiabilidad de los cuestionarios se evaluará mediante el Alfa de Cronbach, utilizando el software estadístico SPSS 28.0. Según Hernández, Fernández y Baptista (2014), "la confiabilidad de un instrumento de medición se refiere a la capacidad de generar resultados consistentes y coherentes". (p. 200).

En el presente estudio, se utiliza la encuesta como técnica de recolección de datos, ya que permite obtener información de manera rápida y eficiente (Wiers, 2008). El procesamiento y presentación de los datos se realizará con estadística a través del software SPSS versión 28.0 (Valderrama, 2015). Se empleará estadística descriptiva para crear tablas de frecuencias y gráficos de barras, que mostrarán el comportamiento de las variables mediante medidas de tendencia central y dispersión. Además, se aplicará estadística inferencial para realizar una prueba de normalidad y determinar el tipo de prueba de correlación a utilizar (r de Pearson o Rho de Spearman). Finalmente, se calculará el p-valor de cada hipótesis para decidir su aceptación (p-valor < 0.05) o rechazo (p-valor > 0.05).

El método de investigación es hipotético-deductivo. Según Hernández, Fernández y Baptista (2018), este enfoque consiste en llegar a conclusiones respaldadas por la validación de la hipótesis que mejor se ajusta al estudio.

Este estudio tendrá como tipo de investigación aplicada al desarrollarse para abordar una situación en el contexto. (Hernández, 2018, p.92).

Será de tipo descriptivo, ya que la investigación se enfoca en detallar las características que se utilizarán para medir cada variable del estudio. (Bernal, 2016)

Será de tipo correlacional, ya que su objetivo es establecer el nivel de relación entre dos variables, considerando sus características principales. (Hernández, Fernández, y Baptista, 2016).

3

### **3.3.1. Objetivo específico 1: Establecer como el Plan de Desarrollo Concertado contribuye la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023**

Se llevará a cabo mediante la recopilación de información del acervo documental utilizando fichas de análisis documental relacionadas con el Plan de Desarrollo Concertado. Además, se implementará un cuestionario para identificar cómo este plan contribuye a la gestión presupuestal en la municipalidad, el cual será evaluado mediante escalas y niveles.

### **3.3.2. Objetivo específico 2: Demostrar como el Plan Estratégico Institucional considera las necesidades expuestas en el desarrollo concertado y se relaciona con la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023**

Esta actividad se llevará a cabo mediante un cuestionario que comparará las necesidades planteadas en el desarrollo concertado. Para este objetivo, se requerirá la implicación de las organizaciones sociales y vecinales vinculadas a la municipalidad.

### **3.3.3. Objetivo específico 3: Indicar como el Plan Operativo Institucional considera las acciones prioritarias para ser incluidos en la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019-2023**

Se desarrollará mediante cuestionario, el cual se medirá por escalas y niveles.

31

## CAPÍTULO IV RESULTADOS Y DISCUSIÓN

43

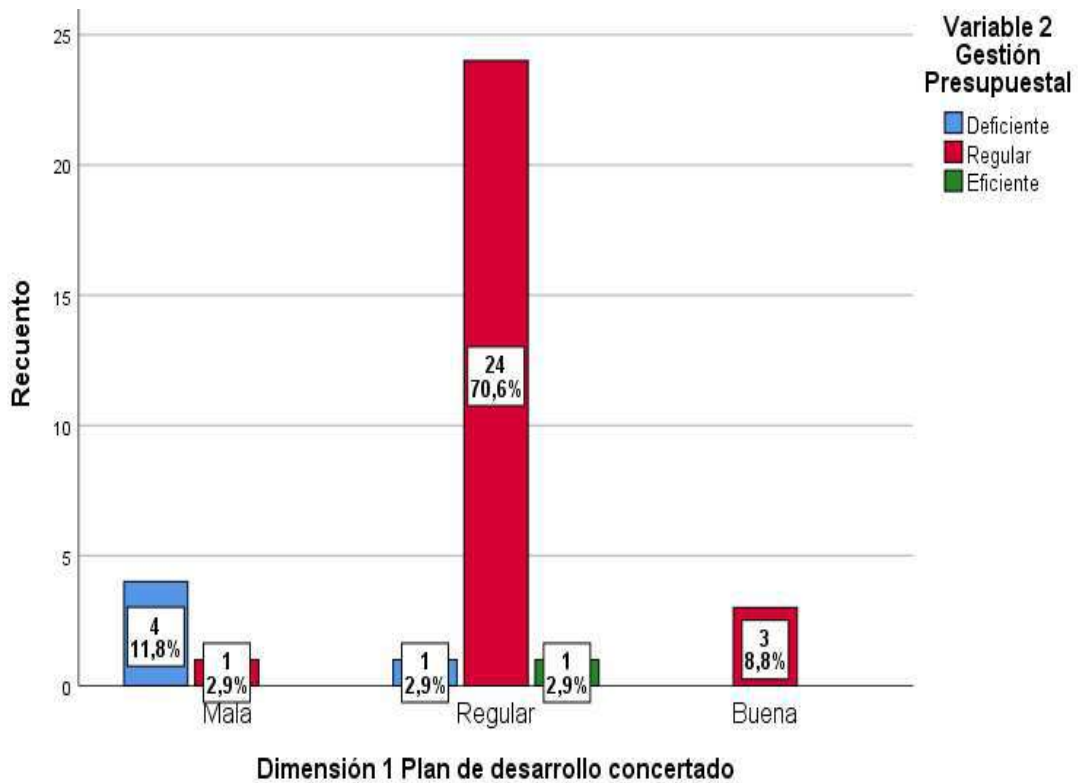
### 4.1. Resultado específico 1

**Tabla 2**

*Resultados descriptivos relacionado al objetivo específico*

			Variable 2 Gestión Presupuestal			Total
			Deficiente	Regular	Eficiente	
Dimensión 1 Plan de desarrollo concertado	Mala	fi	4	1	0	5
		%	11,8%	2,9%	0,0%	14,7%
	Regular	fi	1	24	1	26
		%	2,9%	70,6%	2,9%	76,5%
	Buena	fi	0	3	0	3
		%	0,0%	8,8%	0,0%	8,8%
Total		fi	5	28	1	34
		%	14,7%	82,4%	2,9%	100,0%

Fuente: Elaboración propia.



**Figura 2**

*Gráfico estadístico relacionado al objetivo específico. 1*

Fuente: Elaboración propia.

Los resultados derivados del análisis de los datos recolectados mediante los instrumentos aplicados muestran que el 73.5% de los colaboradores encuestados consideraron como 'regular' la planificación y gestión presupuestal en la sede estudiada. Estos hallazgos sugieren que la planificación municipal ha tenido un impacto relevante

en la gestión presupuestal de la MPCP durante el periodo 2019-2023, reflejando una relación entre ambas variables que influyó en el manejo presupuestario de la institución

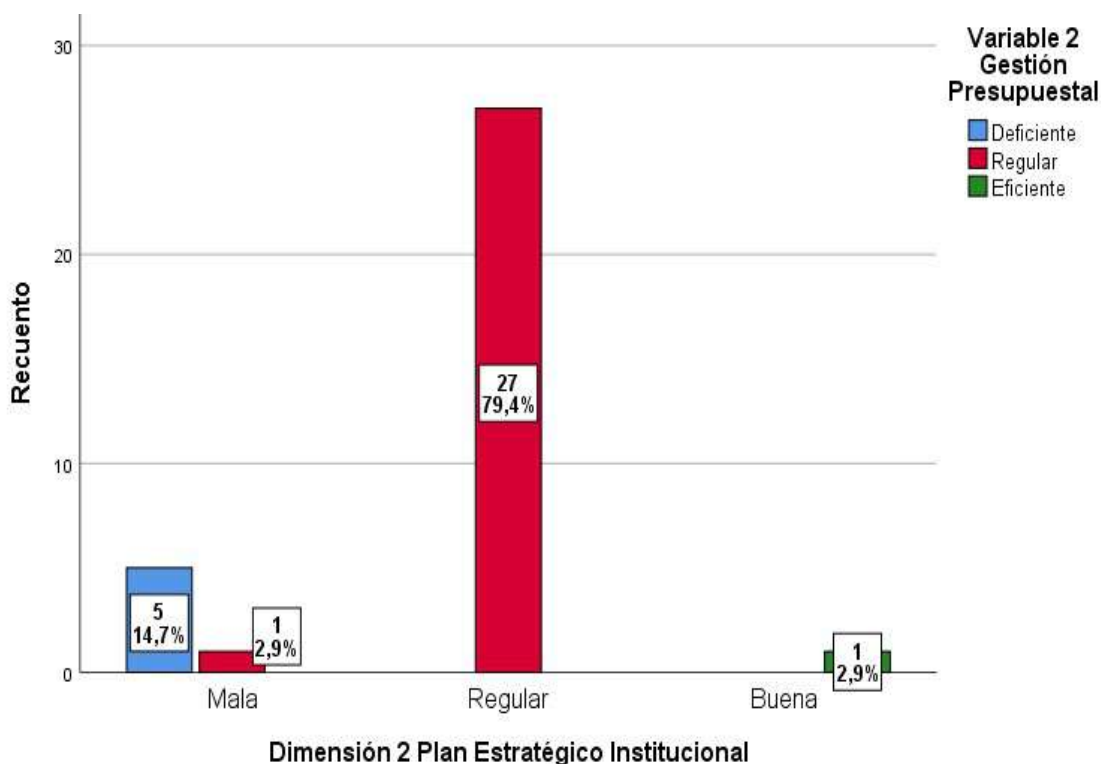
### 2.3. Resultado específico 2

**Tabla 3**

*Resultados descriptivos relacionado al objetivo específico 2*

			Variable 2 Gestión Presupuestal			Total
			Deficiente	Regular	Eficiente	
Dimensión 2 Plan Estratégico Institucional	Mala	fi	5	1	0	6
		%	14,7%	2,9%	0,0%	17,6%
	Regular	fi	0	27	0	27
		%	0,0%	79,4%	0,0%	79,4%
	Buena	fi	0	0	1	1
		%	0,0%	0,0%	2,9%	2,9%
Total		fi	5	28	1	34
		%	14,7%	82,4%	2,9%	100,0%

Fuente: Elaboración propia.



**Figura 3**

*Gráfico estadístico relacionado al objetivo específico 2.*

Fuente: Elaboración propia.

Los resultados del análisis de los datos recolectados indican que el 79.4% de los colaboradores encuestados calificaron tanto el PEI como la variable 2 en la sede de estudio como "regular". Estos hallazgos sugieren que el PEI considera las necesidades identificadas en el desarrollo concertado y está estrechamente vinculado con la gestión presupuestal en la MPCP durante el periodo 2019-2023, evidenciando una conexión

significativa entre la planificación estratégica y la asignación y ejecución de los recursos presupuestarios.

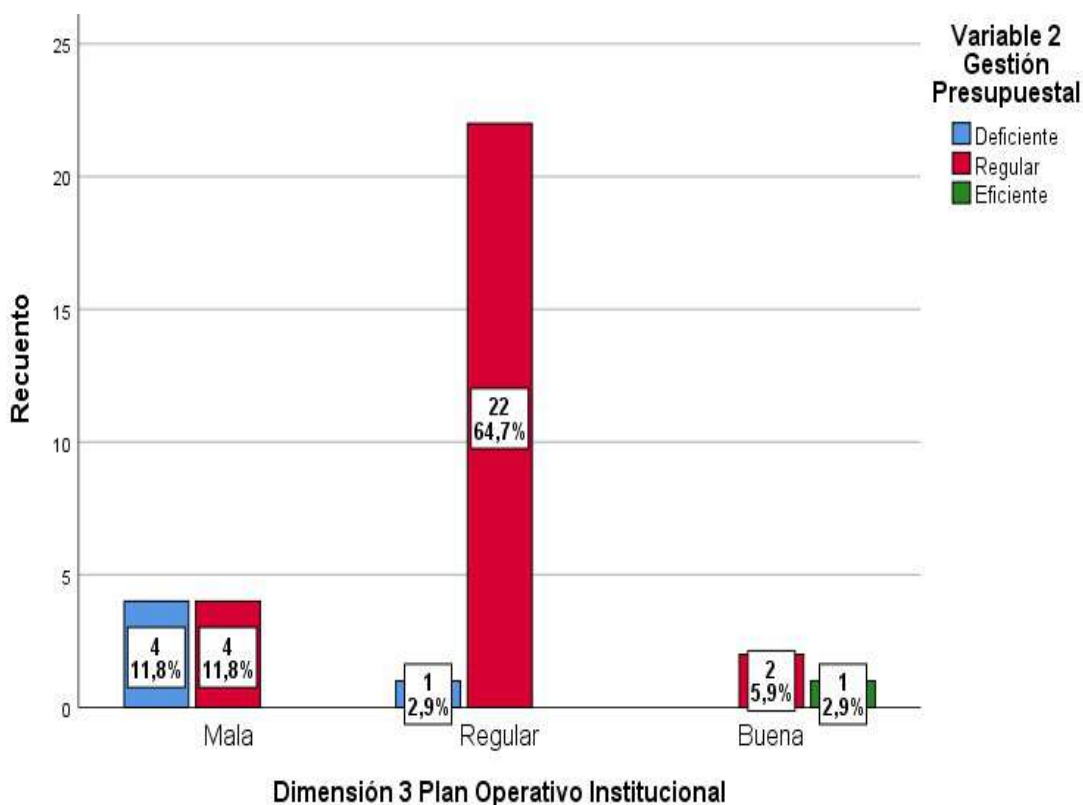
### 2.4. Resultado específico 3

**Tabla 4**

*Resultados descriptivos relacionado al objetivo específico 3*

			Variable 2 Gestión Presupuestal			Total
			Deficiente	Regular	Eficiente	
Dimensión 3 Plan Operativo Institucional	Mala	fi	4	4	0	8
		%	11,8%	11,8%	0,0%	23,5%
	Regular	fi	1	22	0	23
		%	2,9%	64,7%	0,0%	67,6%
	Buena	fi	0	2	1	3
		%	0,0%	5,9%	2,9%	8,8%
Total		fi	5	28	1	34
		%	14,7%	82,4%	2,9%	100,0%

Fuente: Elaboración propia.



**Figura 4**

*Gráfico estadístico relacionado al objetivo específico 3*

Fuente: Elaboración propia.

Los resultados obtenidos tras el análisis de los datos recolectados muestran que el 64.7% de los colaboradores encuestados evaluaron como 'regular' tanto el POI como la variable 2 en la sede de estudio. Estos hallazgos sugieren que el POI considera las acciones prioritarias que deben ser incluidas en la gestión presupuestal de la MPCP

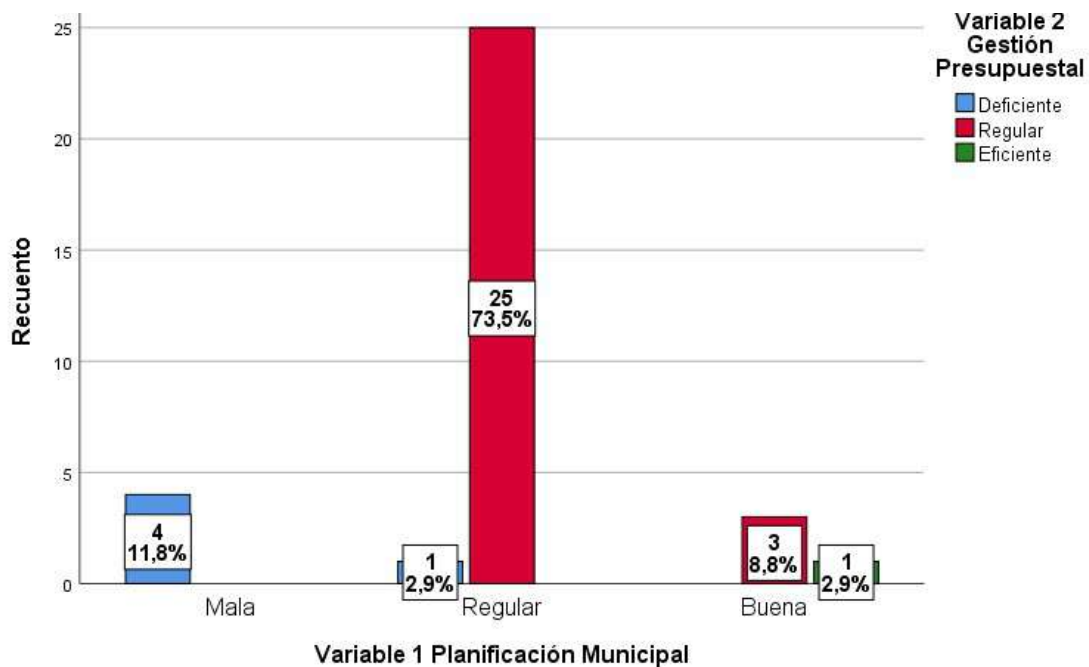
durante el período 2019-2023, destacando su relevancia en la planificación y ejecución de los recursos financieros.

## 2.5. Resultado General

**Tabla 5**  
*Resultados descriptivos relacionado al objetivo general*

			Variable 2 Gestión Presupuestal			Total
			Deficiente	Regular	Eficiente	
Variable 1 Planificación Municipal	Mala	fi	4	0	0	4
		%	11,8%	0,0%	0,0%	11,8%
	Regular	fi	1	25	0	26
		%	2,9%	73,5%	0,0%	76,5%
	Buena	fi	0	3	1	4
		%	0,0%	8,8%	2,9%	11,8%
Total		fi	5	28	1	34
		%	14,7%	82,4%	2,9%	100,0%

Fuente: Elaboración propia.



**Figura 5**  
*Gráfico estadístico relacionado al objetivo general*  
Fuente: Elaboración propia

Los resultados derivados del análisis de los datos recolectados mediante los instrumentos aplicados muestran que el 73.5% de los colaboradores encuestados consideraron como 'regular' la planificación y gestión presupuestal en la sede estudiada. Estos hallazgos sugieren que la planificación municipal ha tenido un impacto relevante en la gestión presupuestal de la MPCP durante el periodo 2019-2023, reflejando una relación entre ambas variables que influyó en el manejo presupuestario de la institución.

## 2.6. Resultado de Pruebas:

**Tabla 6**

*Prueba de normalidad Shapiro-Wilk*

	Estadístico	gl	Sig.
Dimensión 1 Plan de desarrollo concertado	,662	34	,000
Dimensión 2 Plan Estratégico Institucional	,585	34	,000
Dimensión 3 Plan Operativo Institucional	,729	34	,000
Variable 1 Planificación Municipal	,667	34	,000
Variable 2 Gestión Presupuestal	,551	34	,000

Fuente: Elaboración propia.

De acuerdo con el tamaño de la muestra, se realizó la prueba de normalidad de Shapiro-Wilk, obteniendo valores de significancia inferiores a 0.05 en todos los casos. Esto sugiere que se debe utilizar el coeficiente de correlación rho de Spearman para probar las hipótesis.

**Tabla 7**

*Prueba de hipótesis general*

			Variable 1 Planificación Municipal	Variable 2 Gestión Presupuestal
Rho de Spearman	Variable 1 Planificación Municipal	Coefficiente de correlación	1,000	,751**
		Sig. (bilateral)	,000	,000
		N	34	34
	Variable 2 Gestión Presupuestal	Coefficiente de correlación	,751**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	,000
		N	34	34

Fuente: Elaboración propia.

De acuerdo con los resultados de la prueba estadística de Spearman, se encontró una correlación fuerte de 0.751, y se aceptó la hipótesis general, ya que el valor p (Sig.) fue 0.000, inferior a 0.05. En consecuencia, se concluye que hubo una mejora significativa en la relación entre la planificación municipal y la gestión presupuestal en la MPCP durante el período 2019-2023.

**Tabla 8**

*Prueba de hipótesis específica 1*

			Dimensión 1 Plan de desarrollo concertado	Variable 2 Gestión Presupuestal
Rho de Spearman	Dimensión 1 Plan de desarrollo concertado	Coefficiente de correlación	1,000	,594**
		Sig. (bilateral)	,000	,000
		N	34	34
	Variable 2 Gestión Presupuestal	Coefficiente de correlación	,594**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	,000
		N	34	34

Fuente: Elaboración propia.

Según los resultados de la prueba estadística de Spearman, se obtuvo una correlación moderada de 0.594, y se aceptó la hipótesis específica 1, ya que el valor p (Sig.) fue 0.000, inferior a 0.05. Por lo tanto, se concluye que ha habido una mejora significativa en la relación entre el Plan Estratégico Institucional y la gestión presupuestal en la MPCP durante el período 2019-2023.

**Tabla 9**  
*Prueba de hipótesis específica 2*

			Dimensión 2 Plan Estratégico Institucional	Variable 2 Gestión Presupuestal
Rho de Spearman	Dimensión 2 Plan Estratégico Institucional	Coefficiente de correlación	1,000	,915**
		Sig. (bilateral)	.	,000
	Variable 2 Gestión Presupuestal	N	34	34
		Coefficiente de correlación	,915*	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	34	34

Fuente: Elaboración propia.

De acuerdo con los resultados de la prueba estadística de Spearman, se obtuvo una correlación muy alta de 0.915, y se aceptó la hipótesis específica 2, ya que el valor p (Sig.) fue 0.000, menor a 0.05. Estos resultados indican que se han considerado de manera significativa las necesidades presentadas en el desarrollo concertado, mostrando una relación robusta entre el Plan Estratégico Institucional y la gestión presupuestal en la MPCP durante el período 2019-2023.

**Tabla 10**  
*Prueba de hipótesis específica 3*

			Dimensión 3 Plan Operativo Institucional	Variable 2 Gestión Presupuestal
Rho de Spearman	Dimensión 3 Plan Operativo Institucional	Coefficiente de correlación	1,000	,584**
		Sig. (bilateral)	.	,000
	Variable 2 Gestión Presupuestal	N	34	34
		Coefficiente de correlación	,584*	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	34	34

Fuente: Elaboración propia.

Según los resultados de la prueba estadística de Spearman, se obtuvo una correlación moderada de 0.584, y se aceptó la hipótesis específica 3, ya que el valor p (Sig.) fue 0.000, menor a 0.05. En consecuencia, se concluye que las acciones prioritarias del Plan Operativo Institucional han sido consideradas de manera significativa en relación con la gestión presupuestal en la MPCP durante el período 2019-2023.

## 2.7. Discusión de los resultados

Los resultados obtenidos en esta investigación respaldan lo señalado por estudios previos, al demostrar que la planificación ejerce una influencia significativa sobre la gestión presupuestal de la MPCP durante el período 2019-2023. El análisis indicó que más del 70% de los colaboradores encuestados calificaron la planificación en sus diversas dimensiones como 'regular', lo que refleja una percepción constante de efectividad moderada en los instrumentos de planificación utilizados por la municipalidad.

En primer lugar, el 73.5% de los encuestados calificaron tanto la planificación como la gestión presupuestal como 'regular', lo que sugiere que, aunque se está realizando un esfuerzo por vincular ambos aspectos, los resultados no alcanzan un nivel óptimo. Este hallazgo coincide con lo indicado por Ponce de León (2021), quien también establece una relación entre planificación municipal y gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq. De manera similar, Bazán y Pinedo (2019) señalaron que una planificación deficiente afecta la ejecución presupuestaria, lo que podría ser un factor importante detrás de los resultados regulares observados en este estudio.

En relación con el plan de desarrollo concertado, el 76.6% de los colaboradores lo evaluaron como 'regular' en cuanto a su vínculo con la gestión presupuestal. Este resultado indica que el plan ha tenido un impacto significativo, pero no completamente satisfactorio, en la ejecución presupuestaria. Este hallazgo está en línea con lo planteado por Aparicio y Ramos (2022), quienes afirmaron que un adecuado control interno se refleja en una mejor gestión presupuestal. En este caso, aunque no se evaluó directamente el control interno, parece que la planificación estratégica no ha alcanzado su máximo potencial en términos de eficiencia en el manejo presupuestario.

En cuanto al Plan Estratégico Institucional (PEI), el 79.4% de los encuestados lo calificaron como 'regular', lo que refleja una percepción moderadamente positiva. Este resultado refuerza la importancia de que la planificación estratégica esté alineada con el desarrollo concertado y la gestión presupuestal, un punto también destacado por Coca (2020), quien subrayó que una planificación presupuestaria adecuada es esencial para la recaudación de tributos y el uso eficiente de los recursos. A pesar de esta conexión, los resultados sugieren que existen áreas de mejora para optimizar tanto la asignación como la ejecución de los recursos financieros.

Finalmente, el Plan Operativo Institucional (POI) recibió una calificación de 'regular' por parte del 64.7% de los encuestados. Este resultado sugiere que, aunque el POI es considerado relevante para la planificación y ejecución de los recursos financieros, aún

enfrenta obstáculos para alcanzar una mayor eficiencia en su implementación. De manera similar a lo señalado por García y Pinedo (2021), quienes detectaron un control interno regular en la Municipalidad Distrital de Chazuta, la regularidad en los planes operativos parece ser una tendencia común en las instituciones municipales, lo que limita el impacto positivo en la gestión presupuestal.

En resumen, los resultados indican que, aunque los instrumentos de planificación municipal desempeñan un papel importante en la gestión presupuestal, existen limitaciones que dificultan que estas herramientas sean completamente efectivas. Esto subraya la necesidad de mejorar los procesos de planificación y su alineación con la ejecución presupuestaria, con el fin de optimizar la administración de los recursos públicos, tal como se ha observado en investigaciones previas sobre la relación entre planificación y gestión en las municipalidades peruanas.

Los resultados obtenidos a través de la prueba estadística de Spearman respaldan la hipótesis general de la investigación, mostrando una correlación positiva fuerte de 0.751 entre la planificación municipal y la gestión presupuestal en la MPCP durante el período 2019-2023. Este resultado coincide con estudios anteriores, como el de Ponce de León (2021), quien también encontró una alta correlación positiva (0.819) entre la planificación municipal y la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, lo que refuerza la idea de que una planificación adecuada es fundamental para una gestión presupuestal eficaz. Además, la significancia estadística obtenida (p-valor de 0.000) confirma que esta relación no es aleatoria, sino que refleja una influencia estructurada entre ambas variables.

En relación con el Plan Estratégico Institucional (PEI), la correlación moderada de 0.594, con un p-valor de 0.000, indica que el PEI tiene una influencia significativa en la gestión presupuestal, aunque su impacto no es tan fuerte como el de otras dimensiones de la planificación. Este hallazgo es consistente con lo indica Cubas (2022), quien reporta una correlación moderada de 0.636 entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la municipalidad Distrital de Jamalca. La moderada correlación del PEI sugiere que, aunque el plan es relevante para la gestión presupuestal, su efectividad podría mejorarse mediante ajustes más detallados o una implementación más precisa.

Por otro lado, el Plan de Desarrollo Concertado mostró una correlación muy alta de 0.915, con un p-valor de 0.000, lo que demuestra una conexión sólida entre las necesidades identificadas en dicho plan y su impacto en la gestión presupuestal. Este resultado se alinea con lo que mencionaron Aparicio y Ramos (2022), quienes hallaron una correlación positiva significativa (0.734) entre el control interno y la gestión

presupuestaria, sugiriendo que una planificación bien definida y alineada con las necesidades identificadas tiene un impacto crucial en la asignación de recursos. En el caso de la MPCP, la alta correlación sugiere que las acciones planteadas en el desarrollo concertado están bien conectadas con la gestión financiera, lo que favorece una ejecución presupuestaria eficiente.

8 En cuanto al Plan Operativo Institucional (POI), la correlación moderada de 0.584 indica que, aunque existe una relación significativa entre el POI y la gestión presupuestal, esta no es tan fuerte como en el caso del plan de desarrollo concertado. Esto puede explicarse por el hecho de que, si bien el POI considera las acciones prioritarias, su impacto en la ejecución financiera aún presenta áreas de oportunidad para mejorar. Estos resultados coinciden con los de Coca (2020), quien también observó que una planificación adecuada en el ámbito presupuestario tiene un impacto importante en la recaudación de tributos, sugiriendo que un POI más preciso podría generar una gestión presupuestal más eficaz.

3 En general, los resultados de esta investigación confirman que la planificación municipal en sus distintas dimensiones influye de manera significativa en la gestión presupuestal. La fuerte correlación entre el Plan de Desarrollo Concertado y la gestión presupuestal indica una correcta alineación de los objetivos estratégicos con los recursos disponibles. Sin embargo, los planes operativos e institucionales presentan correlaciones moderadas, lo que sugiere la necesidad de mejorar su implementación para maximizar su impacto en la gestión de recursos. Este análisis es coherente con estudios previos que subrayan el valor de una planificación congruente y bien estructurada para mejorar la efectividad presupuestaria en las municipalidades.

## CONCLUSIONES

1. Se determinó una correlación moderada (0.594) entre el Plan Estratégico Institucional y la Gestión presupuestal, lo que sugiere que, aunque este plan tiene un impacto positivo, su contribución a la optimización de los recursos presupuestarios podría fortalecerse.
- 4 2. La correlación alta (0.915) entre el Plan de Desarrollo Concertado y la Gestión presupuestal revela que las necesidades planteadas en este plan han sido consideradas significativamente en la planificación presupuestal, mejorando la asignación y ejecución de los recursos en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo.
- 2 3. Con una correlación moderada (0.584), se concluye que el Plan Operativo Institucional juega un rol importante en la Gestión presupuestal al priorizar las acciones necesarias, aunque es necesario optimizar su implementación para lograr un mayor impacto en la eficiencia presupuestaria.
- 28 4. Se concluye que existe una correlación fuerte (0.751) entre la planificación municipal y la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo durante el período 2019-2023, lo que indica que una planificación eficiente contribuye de manera significativa a la mejora del manejo presupuestal.

## RECOMENDACIONES

1. Se recomienda mejorar los procesos de planificación en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, implementando herramientas y técnicas avanzadas de gestión, para asegurar que esta planificación continúe siendo un pilar fundamental en la eficiencia del manejo presupuestal.
2. Dado que la correlación entre el Plan Estratégico Institucional y la Gestión presupuestal es moderada, se sugiere ajustar y monitorear más de cerca la ejecución de este plan, asegurando que se alineen mejor los objetivos estratégicos con la asignación de los recursos financieros.
3. Debido a su alta influencia en la gestión presupuestal, se recomienda continuar fortaleciendo el proceso de participación ciudadana y la identificación de necesidades en el desarrollo concertado, para garantizar una asignación más precisa de los recursos financieros, respondiendo adecuadamente a las prioridades locales.
4. Aunque el Plan Operativo Institucional muestra una correlación positiva con la gestión presupuestal, se sugiere revisar y actualizar las acciones prioritarias con mayor frecuencia, para que estén alineadas con los cambios en las necesidades y recursos disponibles, mejorando así la efectividad del uso del presupuesto.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Arias, F. (2014). *El proyecto de investigación*. Caracas: Editorial Episteme, Orial ediciones 3era edición.
- Asto, F. (2018). *Gestión de Presupuesto y Calidad del Gasto Público de la Dirección Regional de Salud del Gobierno Regional Ayacucho: 2010-2015* (Tesis de pregrado, Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga). [http://repositorio.unsch.edu.pe/bitstream/UNSCH/3129/1/TESIS%20E187\\_Ast.pdf](http://repositorio.unsch.edu.pe/bitstream/UNSCH/3129/1/TESIS%20E187_Ast.pdf)
- Ayllón, C. (2019). *Relación entre gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la municipalidad provincial de Purús, Ucayali, 2018* (Tesis de pregrado, Universidad Nacional de Ucayali). [http://repositorio.unu.edu.pe/bitstream/handle/UNU/4639/UNU\\_MAESTRIA\\_20\\_20\\_TM\\_CARLOS-AYLLON-PINCHI.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unu.edu.pe/bitstream/handle/UNU/4639/UNU_MAESTRIA_20_20_TM_CARLOS-AYLLON-PINCHI.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Apagueño, P., y Ramírez, A. (2018). *Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Barranquita, año 2017* (Tesis de pregrado, Universidad César Vallejo). [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/46782/Apague%3b1o\\_TP-Ram%3%adrez\\_SA-SD.pdf?sequence=2&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/46782/Apague%3b1o_TP-Ram%3%adrez_SA-SD.pdf?sequence=2&isAllowed=y)
- Aparicio, É., y Ramos, J. (2022). *Control interno y gestión presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Camanti, periodo 2021* (Tesis de pregrado, Universidad Peruana Austral del Cusco). <http://repositorio.uaustral.edu.pe/handle/UAUSTRAL/286>
- Bazán, L, y Pinedo, L. (2019). *Planificación en la Oficina de Presupuesto y su relación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de San Martín, periodo 2016* (Tesis de pregrado, Universidad Nacional de San Martín-Tarapoto). <https://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/11458/3446/1/ECONOMIA%20-%20Lynne%20Seleni%20Baz%3%a1n%20Hurtado%20%26%20Luis%20Junior%20Pinedo%20Cahuaza.pdf>
- Bahamondes, A. (2022). *Gestión de la Planificación Estratégica en el Gobierno Local: Estudio de caso comparativo de municipalidades de la Región Metropolitana de Chile*.
- Bembibre, C. (2009). *Definición de Municipal*. <https://www.definicionabc.com/politica/municipal.php>

- Bernal, C. (2016). Metodología de la investigación. Bogota: Pearson.  
[https://www.academia.edu/44228601/Metodologia\\_De\\_La\\_Investigaci%C3%B3n\\_Bernal\\_4ta\\_edicion](https://www.academia.edu/44228601/Metodologia_De_La_Investigaci%C3%B3n_Bernal_4ta_edicion)
- Cabrejo, R. (2012). *La administración de gestión aplicada al control presupuestario en el gobierno seccional del Cantón Babahoyo* (Tesis de pregrado, Universidad Técnica de Babahoyo). <http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/handle/49000/499/UTB-FAFI-IC-000046.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Cano, J. (2020). *Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público en el gobierno regional de Amazonas en el periodo 2010 -2017* (Tesis de pregrado, Universidad Nacional Toribio Rodríguez De Mendoza De Amazonas).  
<https://repositorio.untrm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14077/2212/Cano%20Ojeda%20Jos%C3%A9%20Francisco.pdf?sequence=2&isAllowed=y>
- Cubas, R. (2022). *Ejecución presupuestal y su relación con la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Jamalca, Amazonas, 2021* (Tesis de pregrado, Universidad Señor de Sipán).  
<https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9427/Cubas%20Jimenez%20Rosa%20Irene.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Coca, S. (2020). *Planificación presupuestaria y recaudación de tributos en los Gobiernos Autónomos Descentralizados de las Municipalidades de la provincia de Tungurahua* (Tesis de pregrado, Universidad Técnica de Ambato).  
<https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/31568/1/T4815i.pdf>
- Congreso de la República del Perú. (30 de diciembre de 2012). Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, Ley N° 28411. Lima, Perú.  
[http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4\\_uibd.nsf/B84B3D4769B9D94C05257D4F0075BC92/\\$FILE/1.1Ley\\_28411\\_pp.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/B84B3D4769B9D94C05257D4F0075BC92/$FILE/1.1Ley_28411_pp.pdf)
- Dávila, L. (2019). *Gestión Administrativa y su relación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, 2018* (Tesis de maestría, Universidad César Vallejo).  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/34707/D%C3%A1vila\\_PLJ.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/34707/D%C3%A1vila_PLJ.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Enoki, T., y Quispe, P. (2019). *Planificación y proceso presupuestario en la municipalidad distrital de San Sebastián, provincia del Cusco, Periodo 2018* (Tesis de pregrado, Universidad Andina del Cusco).  
[https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/4379/Toshiro\\_Paola\\_Tesis\\_bachiller\\_2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/4379/Toshiro_Paola_Tesis_bachiller_2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Fuentes, D., Toscano, A., Malvaceda, E., Díaz, J., & Díaz, L. (2020). *Metodología de la investigación: Conceptos, herramientas y ejercicios prácticos en las ciencias administrativas y contables*. Colombia: Editorial Universidad Pontificia Bolivariana.
- García y Pinedo (2021). Control Interno y la Gestión Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Chazuta, año 2019
- Hernández Sampieri, R. (2018). Metodología de la Investigación. México: McGraw-Hill Interamericana. <https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/?p=2612>
- Hernández, R., Fernández, C., y Baptista, P. (2016). Metodología de la investigación. (6 ed.). McGraw-hill / interamericana editores, s.a. de c.v. <https://www.esup.edu.pe/wp-content/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20Baptista-Metodolog%C3%ADa%20Investigacion%20Cientifica%206ta%20ed.pdf>
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2014). Metodología de la Investigación (Sexta ed.). México D.F., México: Mc Graw Hill.
- Hernández, R., Fernández, C., y Baptista, P. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México : McGraw-Hill Education
- López, D. (2015). *Análisis a la gestión presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado municipal del Cantón La Concordia período fiscal 2014 y su nivel de incidencia en la obra pública* (Tesis de pregrado, Universidad Tecnológica Equinoccial). [https://repositorio.ute.edu.ec/bitstream/123456789/19729/1/8110\\_1.pdf](https://repositorio.ute.edu.ec/bitstream/123456789/19729/1/8110_1.pdf)
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2015). Ley Orgánica del Ministerio de Economía y Finanzas. Lima: MEF.
- Padilla, L. (2014). Instrucciones para la elaboración de proyectos de tesis. Universidad César Vallejo. Trujillo-Perú.
- Pérez, A. (2019). *Gestión Presupuestal de la Municipalidad Provincial de Requena año 2018* (Tesis de pregrado, Universidad Nacional de la Amazonia Peruana). [https://repositorio.unapiquitos.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12737/6717/Alejandro\\_Tesis\\_Titulo\\_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.unapiquitos.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12737/6717/Alejandro_Tesis_Titulo_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Pineda, W. (2014). Como elaborar el Proyecto y Tesis de Investigación de Post Grado. Trujillo Perú.
- Ponce de León, H. (2021). *Planificación Municipal y Gestión Presupuestal en la Municipalidad distrital de Wanchaq – Cusco Periodo 2019 – 2020* (Tesis de pregrado, Universidad César Vallejo). [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/63735/Ponce\\_DL\\_CHM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/63735/Ponce_DL_CHM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Quispe, G. (2016). *Gestión de presupuesto para mejorar los servicios en la municipalidad distrital de Pucyura-Anta-Cusco* (Tesis de maestría, Universidad Nacional De San Antonio Abad del Cusco).  
<https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/2916/253T20161106.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Rong, J., & Zhang, Y. (2018). Research on the Construction of an Enterprise Total Budget Management System Based on EVA. *Materials Science and Engineering*.
- Supo, J. (2015). Seminario de investigación científica, sinopsis del libro. México: México. Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco-UNSAAC. (2010). *Gestión de Gobiernos Locales*. Cusco: UNSAAC
- Valderrama, S. M. (2015). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica*. Lima, Perú: San Marcos
- Westreicher, G. (2020). *Definición de gestión*.  
<https://economipedia.com/definiciones/gestion.html>
- Wiers, R. (2008). *Introducción a la Estadística para Negocios* (5 ed.). México D. F., México: Cengage Learning Editores S. A

## ANEXOS

### Anexo 1. Instrumentos de recolección de datos

#### CUESTIONARIO PARA MEDIR LA PLANIFICACION MUNICIPAL

Estimado colaborador le proporciono este cuestionario que servirá para recopilar información sobre la investigación "Planificación Municipal y Gestión Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019 - 2023". Las preguntas se evaluarán utilizando las siguientes escalas de Likert:

**Nunca = 1    Casi nunca = 2    A veces = 3    Casi siempre = 4    Siempre = 5**

N°	Ítems	Escala de likert				
		1	2	3	4	5
<b>Plan de Desarrollo Concertado</b>						
01	La MPCP, a largo plazo, consideró la visión de desarrollo territorial con el objetivo de optimizar la gestión presupuestal.					
02	A largo plazo, la municipalidad consideró la visión de desarrollo territorial, promoviendo la participación ciudadana, con el fin de mejorar la gestión presupuestal.					
03	A largo plazo, la municipalidad consideró las políticas públicas locales, con el objetivo de optimizar la gestión presupuestal.					
04	A largo plazo, la municipalidad consideró las políticas públicas locales para atender las demandas de los vecinos, con el fin de mejorar la gestión presupuestal.					
05	A largo plazo, la municipalidad consideró los programas municipales con el objetivo de mejorar la gestión presupuestal.					
<b>Plan Estratégico Institucional</b>						
06	El gobierno local, a mediano plazo, consideró los objetivos estratégicos institucionales con el fin de mejorar la gestión presupuestal.					
07	A mediano plazo, la municipalidad consideró los objetivos estratégicos institucionales, alineados con las metas de la institución, con el fin de mejorar la gestión presupuestal.					
08	A mediano plazo, la municipalidad consideró los objetivos generales institucionales con el propósito de mejorar la gestión presupuestal.					
09	A mediano plazo, la municipalidad consideró los objetivos generales, en línea con el conjunto de subprogramas municipales, con el fin de mejorar la gestión presupuestal.					
10	A mediano plazo, la municipalidad consideró los objetivos específicos con el objetivo de mejorar la gestión presupuestal.					
<b>Plan Operativo Institucional</b>						
11	A corto plazo, la municipalidad consideró el PDC y el PEI para priorizar proyectos y actividades sociales, con el objetivo de mejorar la gestión presupuestal.					
12	A corto plazo, la municipalidad tuvo en cuenta el plan de desarrollo concertado y el plan estratégico institucional para priorizar proyectos y actividades sociales, buscando el cierre de brechas, con el fin de mejorar la gestión presupuestal.					
13	A corto plazo, la municipalidad consideró el plan de desarrollo concertado y el plan estratégico institucional para priorizar proyectos y actividades urbano-ambientales, con el objetivo de mejorar la gestión presupuestal.					
14	A corto plazo, la municipalidad tuvo en cuenta el plan de desarrollo concertado y el plan estratégico institucional para priorizar proyectos y actividades urbano-ambientales, con el fin de cerrar brechas, orientada a mejorar la gestión presupuestal.					
15	A corto plazo, la municipalidad dio especial importancia al plan de desarrollo concertado y al plan estratégico institucional para priorizar proyectos y actividades productivas económicas, con el objetivo de cerrar brechas y mejorar la gestión presupuestal.					

### CUESTIONARIO PARA MEDIR LA GESTION PRESUPUESTAL MUNICIPAL

Querido colaborador le entrego este cuestionario que permitirá extraer información sobre la investigación "Planificación Municipal y Gestión Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019 - 2023". Los ítems se medirán mediante las siguientes escalas de likert:

**Nunca = 1      Casi nunca = 2    A veces = 3      Casi siempre = 4      Siempre = 5:**

N°	Ítems	Escala de likert				
		1	2	3	4	5
<b>Programación Presupuestaria</b>						
01	La municipalidad, en el proceso de programación presupuestaria, considera el orden de prioridad y la jerarquía de proyectos y actividades establecidos en los planes					
02	En la programación presupuestaria, la municipalidad establece las metas para proyectos y actividades considerando los planes.					
03	En la programación presupuestaria, la municipalidad, al calcular las metas de proyectos y actividades, busca cumplir con los objetivos establecidos, tomando como referencia los planes.					
04	De acuerdo con la programación presupuestaria, la municipalidad prioriza y define la demanda total de recursos para proyectos y actividades, considerando los planes.					
05	Según la programación presupuestaria, la municipalidad, para establecer y priorizar la demanda total de gastos en proyectos y actividades, tiene como objetivo asignar los recursos de acuerdo con las prioridades de los proyectos y actividades, basándose en los planes.					
<b>Formulación Presupuestaria</b>						
06	En la formulación presupuestaria, la municipalidad estima el ingreso total y la distribución presupuestaria para proyectos y actividades, basándose en los planes.	1	2	3	4	5
07	En la formulación presupuestaria, la municipalidad estima el ingreso total y la distribución presupuestaria para proyectos y actividades, guiándose por las fuentes de financiamiento y el rubro, y tomando en cuenta los planes.					
08	En la formulación presupuestaria, la municipalidad calcula el gasto total para proyectos y actividades, considerando los planes.					
09	En la formulación presupuestaria, la municipalidad estima el gasto total de proyectos y actividades, guiándose por el tipo de gasto y teniendo en cuenta los planes.					
10	En la formulación presupuestaria, la municipalidad distribuye y asigna el gasto necesario para cada proyecto y actividad, tomando como referencia los planes.					
<b>Ejecución Presupuestaria</b>						
11	En la ejecución presupuestaria, la municipalidad destina el flujo real de ingresos a los proyectos y actividades, considerando los planes.	1	2	3	4	5
12	En la ejecución presupuestaria, la municipalidad asigna el flujo real de ingresos a los proyectos y actividades, guiándose por las fuentes de financiamiento y el rubro, tomando en cuenta los planes.					
13	En la ejecución presupuestaria, la municipalidad distribuye el flujo real de gastos para cubrir los requerimientos presupuestarios de proyectos y actividades, basándose en los planes.					
14	En la ejecución presupuestaria, la municipalidad destina el flujo real de gastos para atender los requerimientos presupuestarios de proyectos y actividades, guiándose por el tipo de gasto y considerando los planes.					
15	En la ejecución presupuestaria, la municipalidad lleva a cabo el control presupuestario de las fuentes de financiamiento, rubros de ingresos y tipos de gastos de proyectos y actividades, orientado al cumplimiento de los objetivos y metas de las unidades ejecutoras, siempre tomando en cuenta los planes.					

### CUESTIONARIO PARA MEDIR LA PLANIFICACION Y LA GESTION PRESUPUESTAL MUNICIPAL

Querido representante de las organizaciones sociales y vecinales adscritas a la municipalidad le entrego este cuestionario que permitirá extraer información sobre la investigación "Planificación Municipal y Gestión Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, periodo 2019 - 2023". Los ítems se medirán mediante las siguientes escalas de likert:

**Nunca = 1      Casi nunca = 2      A veces = 3      Casi siempre = 4      Siempre = 5:**

N°	Ítems	Escala de likert				
		1	2	3	4	5
<b>PLANIFICACIÓN MUNICIPAL</b>						
01	La municipalidad ha incluido en su planificación las necesidades de la población.					
02	A largo plazo, la municipalidad consideró la visión de desarrollo territorial con la participación de los ciudadanos, enfocada en mejorar la gestión presupuestaria.					
03	A largo plazo, la municipalidad tuvo en cuenta las políticas públicas locales, con el fin de mejorar la gestión presupuestaria.					
04	A largo plazo, la municipalidad consideró las políticas públicas locales para atender las demandas de los vecinos, con el objetivo de mejorar la gestión presupuestaria.					
05	A largo plazo, la municipalidad tuvo en cuenta los programas municipales, con el propósito de mejorar la gestión presupuestaria.					
<b>GESTION PRESUPUESTAL</b>						
06	En la programación presupuestaria, la municipalidad tuvo en cuenta el orden de prioridad y la jerarquía de proyectos y actividades establecida en los planes.					
07	La municipalidad ha incluido en la programación del presupuesto las necesidades planteadas por su población.					

## Anexo 2. Base de datos

**BASE DE DATOS DE RESULTADOS Y MUESTREO**

	V1	V2	V3	V4	V5	V6
1	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
2	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
3	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
4	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
5	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
6	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
7	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
8	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
9	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
10	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
11	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
12	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
13	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
14	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
15	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
16	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
17	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
18	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
19	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
20	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
21	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
22	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
23	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular

**BASE DE DATOS DE RESULTADOS Y MUESTREO (Cursos de Nivel Superior)**

	V1	V2	V3	V4	V5	V6
16	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
17	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
18	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
19	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
20	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
21	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
22	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
23	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
24	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
25	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
26	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
27	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
28	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
29	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
30	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
31	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
32	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
33	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
34	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
35	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
36	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
37	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
38	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular

**BASE DE DATOS DE RESULTADOS Y MUESTREO (Cursos de Nivel Superior) - EMSP2**

Muestra	Tipo	Nivel	Cursos	Repeticiones	Criterios	Muestreo	Repeticiones	Criterios	Muestreo	Repeticiones
1	Numerico	5	0	Empleo 1 Plan de desarrollo institucional	(1, Med)	Regular	10	Regular	10	Regular
2	Numerico	5	0	Empleo 2 Plan de desarrollo institucional	(1, Med)	Regular	10	Regular	10	Regular
3	Numerico	5	0	Empleo 3 Plan de desarrollo institucional	(1, Med)	Regular	10	Regular	10	Regular
4	Numerico	5	0	Empleo 4 Plan de desarrollo institucional	(1, Med)	Regular	10	Regular	10	Regular
5	Numerico	5	0	Empleo 5 Plan de desarrollo institucional	(1, Med)	Regular	10	Regular	10	Regular