



Esta obra está bajo una
[Licencia Creative Commons
Atribución - 4.0 Internacional \(CC BY 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)
Vea una copia de esta licencia en
<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/deed.es>





FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Tesis

**Toma de decisiones gerenciales y su influencia
en la gestión contable de la Industria Ladrillera
Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024**

Para optar el título profesional de Contador Público

Autores:

Damaris Crisian Melendez Mesia
<https://orcid.org/0000-0002-5823-7954>

Sherly Marisol Mas Camus
<https://orcid.org/0000-0002-5373-8944>

Asesora:

CPCC. Dra. Nora Manuela Dextre Palacios
<https://orcid.org/0000-0002-4359-8781>

Tarapoto, Perú

2025



FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Tesis

Toma de decisiones gerenciales y su influencia en la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024





Para optar el título profesional de Contador Público

Autores:

Damaris Crisian Melendez Mesia

Sherly Marisol Mas Camus

Sustentado y aprobado el 04 de setiembre de 2025, por los siguientes jurados:

 Presidente de Jurado CPCC. Dra. Raidith Riva Ruiz	 Secretario de Jurado Lic. Mtro. Luis Alberto Ríos López
 Vocal de Jurado CPC. MBA. Lourdes Guevara Rabanal	 Asesora CPCC. Dra. Nora Manuela Dextre Palacios

Tarapoto, Perú
2025



UNIVERSIDAD NACIONAL
DE SAN MARTÍN



FACULTAD DE
CIENCIAS ECONÓMICAS

Jr. AMORARCA N° 334 - CIUDAD UNIVERSITARIA - MORALES

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN CONDUCENTES A GRADOS Y TÍTULOS N° 056-2025

Jurado reconocido con Resolución N° 521-2024-UNSM/FCE-CF; Facultad de Ciencias Económicas, Escuela Profesional de Contabilidad/Programa de pregrado.

En el auditorio de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de San Martín, siendo las **08:00 horas** del día **jueves 04 de setiembre del año dos mil veinticinco**, inició el acto público de sustentación del trabajo de Investigación titulado **"TOMA DE DECISIONES GERENCIALES Y SU INFLUENCIA EN LA GESTIÓN CONTABLE DE LA INDUSTRIA LADRILLERA DELTA S.A.C., RIOJA, PERIODO 2024"**, para optar el título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**; presentado por las bachilleres: **SHERLY MARISOL MAS CAMUS Y DAMARIS CRISIAN MELENDEZ MESIA**, con la asesoría de la **CPCC. Dra. NORA MANUELA DEXTRE PALACIOS**.

Instalada la Mesa Directiva conformada por la: **CPCC. Dra. RAIDITH RIVA RUIZ** (presidente del jurado) **Lic. Mtro. LUIS ALBERTO RÍOS LÓPEZ** (secretario), **CPC. Mba. LOURDES GUEVARA RABANAL** (vocal), y acompañado por el **CPCC. Dra. NORA MANUELA DEXTRE PALACIOS** (asesora); el presidente del jurado dirigió brevemente unas palabras y a continuación el secretario dio lectura a la **Resolución N° 521-2024-UNSM/FCE-CF**.

Seguidamente las tesis expusieron su trabajo de investigación y el jurado realizó las preguntas pertinentes, respondidas por las sustentantes y eventualmente, con la venia del jurado, por la asesora.

Una vez terminada la ronda de preguntas el jurado procedió a deliberar para determinar la calificación final, para lo cual dispuso un receso de quince (15) minutos, con la participación de la asesora con voz, pero sin voto; sin la presencia de las sustentantes y otros participantes del acto público.



Luego de aplicar los criterios de calificación con estricta observancia del principio de objetividad y de acuerdo con los puntajes en escala vigesimal (de 0 a 20), según el Anexo 4.2 del RG – CTI, la nota de sustentación otorgada resultante del promedio aritmético de los calificativos emitidos por cada uno de los miembros del jurado fue *16* tal como se deja constar.

De acuerdo con el Artículo 40° del RG – CTI, la nota obtenida es aprobatoria y correspondiente a la calificación de *BIENO*..... Leído este resultado en presencia de todos los participantes del acto de sustentación, el secretario dio lectura a las observaciones subsanables al informe final las autoras deberán corregir y alcanzar al jurado en un plazo máximo de treinta (30) días calendario.

Se deja constancia que la presente acta se inscribe en el Libro de Sustentaciones N° 001, de la Facultad de Ciencias Económicas.

Firman los integrantes del Jurado, las autoras del trabajo de investigación, y la asesora, en señal de conformidad, dando por concluido el acto a las *9:05*.....horas, del mismo día.


CPCC. Dra. RAIDITH RIVA RUIZ
Presidente


Lic. Mtro. LUIS ALBERTO RÍOS LÓPEZ
Secretario


CPC. Mba. LOURDES GUEVARA RABANAL
Vocal


SHERLY MARISOL MAS CAMUS
Autor 1


DAMARIS CRISLIAN MELENDEZ MESIA
Autor 2


CPCC. Dra. NORA MANUELA DEXTRE PALACIOS
Asesora

Declaratoria de autenticidad

Damaris Crisian Melendez Mesia, con DNI N° 71239187, y **Sherly Marisol Mas Camus** con DNI N° 71217539, egresadas de la Escuela Profesional de Contabilidad Facultad de Ciencias económicas de la Universidad Nacional de San Martín, autor de la tesis titulada: **Toma de decisiones gerenciales y su influencia en la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024.**

Declaramos bajo juramento que:

1. La tesis presentada es de nuestra autoría
2. La redacción fue realizada respetando las citas y referencia de las fuentes bibliográficas consultadas, siguiendo las normas APA actuales
3. Toda información que contiene la tesis no ha sido plagiada;
4. Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido alterados ni copiados, por tanto, la información de esta investigación debe considerarse como aporte a la realidad investigada.

Por lo antes mencionado, asumimos bajo responsabilidad las consecuencias que deriven nuestro accionar, sometiéndonos a las leyes de nuestro país y normas vigentes de la Universidad Nacional de San Martín.

Tarapoto, 04 de setiembre de 2025.



.....
Damaris Crisian Melendez Mesia
DNI. N° 71239187



.....
Sherly Marisol Mas Camus
DNI. N° 71217539

Ficha de identificación

<p>Título: Toma de decisiones gerenciales y su influencia en la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024</p>	<p>Área de investigación: Ciencias Contables Línea de investigación: Contabilidad Sub Línea de investigación: Contabilidad financiera Grupo de Investigación: Contabilidad Empresarial Tipo de investigación: Básica <input type="checkbox"/>, Aplicada <input checked="" type="checkbox"/>, Desarrollo experimental <input type="checkbox"/></p>
<p>Autor: Damaris Crisian Melendez Mesia Sherly Marisol Mas Camus</p>	<p>Facultad de Ciencias Económicas Escuela Profesional de Contabilidad https://orcid.org/0000-0002-5823-7954 https://orcid.org/0000-0002-5373-8944</p>
<p>Asesora: CPCC. Dra. Nora Manuela Dextre Palacios</p>	<p>Dependencia local de soporte: Facultad de Ciencias Económicas Escuela Profesional de Contabilidad Unidad o Laboratorio Contabilidad https://orcid.org/0000-0002-4359-8781</p>

Dedicatoria

Dedico este proyecto de tesis con profundo respeto y admiración a mis padres, cuyo esfuerzo, sacrificio y amor incondicional me han permitido alcanzar esta meta académica. Su ejemplo de perseverancia y honestidad ha sido una guía constante en mi formación personal y profesional.

Asimismo a todos aquellos que, de una u otra forma, contribuyeron con su apoyo durante este proceso, les dedico este logro como muestra de agradecimiento.

Finalmente, dedico esta tesis a mí misma por no rendirme, por confiar en mis capacidades y por superar cada obstáculo con determinación y fe.

Damaris Crisian.

A mis padres que con amor convirtieron los días difíciles en lecciones, quienes han sido mi ejemplo a seguir, además de ser mi sustento en cada proyecto, por su apoyo para llevar a cabo este logro en mi vida y poder formarme como una profesional, por lo cual les estaré eternamente agradecida y a ese pedacito de mí, que, en medio del miedo, eligió seguir soñando.

Sherly Marisol.

Agradecimientos

Agradezco en primer lugar a Dios, por brindarme la vida, fortaleza y sabiduría necesarias para culminar este importante proceso académico.

A mis padres y familia, gracias por su amor, comprensión y constante apoyo emocional. Sin su respaldo, este logro no hubiera sido posible.

A mis docentes y asesora de tesis, gracias por su orientación, exigencia y compromiso, que fueron fundamentales para desarrollar esta investigación con responsabilidad y rigor académico.

Finalmente agradezco a la universidad Nacional de San Martín por brindarme los conocimientos en su casa de estudios y formarme como profesional de éxito.

Damaris Crisian.

A Dios, por ser mi guía constante y darme fuerza en cada paso.

A mis padres, por su amor incondicional, por cada sacrificio y por creer en mí sin dudar.

A mi familia y mejores amigos, por su compañía, aliento y cariño en los momentos que más lo necesité.

Sherly Marisol.

Índice general

Ficha de identificación	6
Dedicatoria	7
Índice general	9
Índice de tablas	11
Índice de figuras	12
RESUMEN	13
ABSTRACT	14
CAPÍTULO I INTRODUCCIÓN A LA INVESTIGACIÓN	15
CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO	19
2.1. Antecedentes de la investigación	19
2.2. Fundamentos teóricos	21
CAPÍTULO III MATERIALES Y MÉTODOS	29
3.1. Ámbito y condiciones de la investigación.....	29
3.1.1 Ubicación política	29
3.1.2 Ubicación geográfica.....	29
3.1.3 Periodo de ejecución.....	29
3.1.4 Autorizaciones y permisos	29
3.1.5 Control ambiental y protocolos de bioseguridad.....	29
3.1.6 Aplicación de principios éticos internacionales.....	30
3.2. Sistema de variables	30
3.2.1 Variables principales	30
3.2.2 Variables secundarias.....	32
3.3 Procedimientos de la investigación.....	32
3.3.1 Objetivo específico 1	33
3.3.2 Objetivo específico 2.....	34
3.3.3 Objetivo específico 3.....	34
3.3.4 Objetivo específico 4.....	34

CAPÍTULO IV RESULTADOS Y DISCUSIÓN	35
4.1 Objetivo específico 1	35
4.2 Objetivo específico 2	39
4.3 Objetivo específico 3	42
4.4 Objetivo específico 4	47
4.5 Objetivo general	52
CONCLUSIONES.....	55
RECOMENDACIONES.....	56
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	57
ANEXOS	65
Anexo 1. Matriz de consistencia.....	66
Anexo 2. Operacionalización de las variables	68
Anexo 3. Cuestionario de toma de decisiones gerenciales.....	70
Anexo 4. Guía de análisis documental	75
Anexo 5. Estados financieros 2024 - 2023	76

Índice de tablas

Tabla 1 Descripción de las variables por objetivo específico	31
Tabla 2 Nivel de la toma de decisiones	35
Tabla 3 Nivel de la toma de decisiones gerenciales por dimensiones.....	36
Tabla 4 Nivel de la gestión contable	39
Tabla 5 Nivel de la gestión contable por dimensiones	40
Tabla 6 Índice de liquidez	42
Tabla 7 Índice de gestión.....	43
Tabla 8 Índice de endeudamiento.....	44
Tabla 9 Índice de rentabilidad.....	45
Tabla 10 Contraste de normalidad.....	47
Tabla 11 Resumen del modelo de regresión lineal entre toma de decisiones gerenciales y registros contables	47
Tabla 12 Resumen del modelo de regresión lineal entre toma de decisiones gerenciales y desarrollo organizacional	49
Tabla 13 Resumen del modelo de regresión lineal entre toma de decisiones y coordinación	50
Tabla 14 Resumen del modelo de regresión lineal entre toma de decisiones gerenciales y gestión contable	52

Índice de figuras

Figura 1 Puntajes de la variable toma de decisiones gerenciales	35
Figura 2 Puntajes de la dimensión decisiones de inversión	36
Figura 3 Puntajes de la dimensión decisiones operativas	37
Figura 4 Puntajes de la dimensión decisiones de financiamiento	37
Figura 5 Puntajes de la dimensión decisiones de control.....	38
Figura 6 Puntajes de la variable gestión contable.....	39
Figura 7 Puntajes de la dimensión registros contables	40
Figura 8 Puntajes de la dimensión desarrollo organizacional.....	41
Figura 9 Puntajes de la dimensión coordinación.....	41
Figura 10 Diagrama de dispersión de la relación entre toma de decisiones gerenciales y registros contables.....	48
Figura 11 Diagrama de dispersión de la relación entre toma de decisiones gerenciales y desarrollo organizacional	50
Figura 12 Diagrama de dispersión de la relación entre toma de decisiones gerenciales y coordinación	51
Figura 13 Diagrama de dispersión de la relación entre toma de decisiones gerenciales y gestión contable.....	53

RESUMEN

Toma de decisiones gerenciales y su influencia en la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024

En la actualidad, tomar decisiones acertadas es clave para el éxito de cualquier empresa, ya que permite un aprovechamiento efectivo de los recursos para mejorar su desempeño. En este sentido, la información contable cumple un rol esencial al brindar datos claros y oportunos que ayudan a planificar y ejecutar mejores estrategias, sin embargo, cuando existe una gestión contable deficiente, pueden surgir errores que pueden afectar la confiabilidad de los datos financieros, lo que dificulta a los gerentes tomar decisiones adecuadas. En el contexto de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, se ha evidenciado deficiencias en la toma de decisiones que han ocasionado que la empresa enfrente dificultades para adaptarse a los cambios del entorno empresarial, como la fluctuación de los costos de producción, la competencia creciente y las normativas legales vigentes y, en consecuencia, la gestión contable se ha visto comprometida, pues los procesos de registro y control de las operaciones muchas veces no se realizan de manera adecuada, generando información poco confiable para elegir los mejores cursos de acción. De esta manera, surgió como objetivo general analizar la influencia de la toma de decisiones gerenciales sobre la gestión contable de dicha entidad, a fin de determinar los principales factores inmersos en la realidad problemática. El aspecto metodológico se caracterizó por una tipología aplicada, versada en un alcance explicativo. Se recogieron respuestas por medio del cuestionario de 35 trabajadores que laboraban en la parte administrativa, asimismo, fueron recabados la guía de análisis documental correspondiente a los estados financieros respecto a los periodos 2023 – 2024. Los resultados descriptivos estatuyeron que las variables de estudio así como sus dimensiones revelaron un nivel medianamente deficiente de importancia; por otro lado, índices de liquidez y endeudamiento revelaron valores deficientes, a diferencia de los índices de gestión y rentabilidad que arrojaron valores óptimos; por cuanto al análisis inferencial, se constató estadísticamente que la toma de decisiones gerenciales influye significativamente en las dimensiones de la gestión contable, cuyo α de contrastación fue $< .05$. De manera conclusiva, se verificó que la toma de decisiones gerenciales influye significativamente en la gestión contable de la empresa Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024 ($r = 0.9219$; $R^2 = 0.8499$; prob. = 0.0000).

Palabras clave: Toma de decisiones, gestión, contable, industria, rentabilidad.

ABSTRACT

Management decision making and its influence on the accounting management of
“Industria Ladrillera Delta S.A.C”., Rioja, period 2024

Nowadays, making the right decisions is key to the success of any company, since it allows an effective use of resources to improve its performance. In this sense, accounting information plays an essential role by providing clear and timely data that help to plan and execute better strategies, however, when there is poor accounting management, errors can arise that can affect the reliability of financial data, making it difficult for managers to make appropriate decisions. In the context of Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, there has been evidence of deficiencies in decision-making that have caused the company to face difficulties in adapting to changes in the business environment, such as fluctuations in production costs, growing competition and current legal regulations. Consequently, accounting management has been compromised, since the processes of recording and control of operations are often not carried out properly, generating unreliable information to choose the best courses of action. Thus, the general objective was to analyze the influence of managerial decision-making on the accounting management of this entity, in order to determine the main factors involved in the problematic reality. The methodological aspect was characterized by an applied typology, based on an explanatory scope. Responses were collected by means of a questionnaire from 35 workers who worked in the administrative area, as well as the documentary analysis guide corresponding to the financial statements for the 2023 - 2024 school years. The descriptive results stated that the study variables and their dimensions revealed a moderately efficient level of importance; on the other hand, liquidity and indebtedness indexes revealed deficient values, unlike the management and profitability indexes that showed optimal values; as for the inferential analysis, it was statistically confirmed that managerial decision making significantly influences the dimensions of accounting management, whose α of contrastation was $< .05$. Conclusively, it was verified that managerial decision making significantly influences the accounting management of the company Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, period 2024 ($r = 0.9219$; $R^2 = 0.8499$; $\text{prob.} = 0.0000$).

Keywords: Decision-making, management, accounting, industry, profitability.



CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN A LA INVESTIGACIÓN

Las constantes permutaciones en la normativa contable a nivel internacional, sumado a la influencia de la globalización en la transparencia financiera y la modernización continua de los procesos de registro y control económico, han llevado a las empresas u organizaciones a replantear la forma sobre cómo gestionan sus operaciones contables, donde la optimización de estos procesos resulta fundamental para garantizar que los datos financieros sea precisos y oportunos con la finalidad principal de que sirvan como un cimiento crucial para que los directivos puedan tomar decisiones estratégica fundadas en información confiable. En este sentido, una gestión contable eficiente y una toma de decisiones de calidad se fortalecen recíprocamente, la primera aporta información válida y oportuna que guían las elecciones gerenciales, y estas, a su vez, instituyen políticas y controles que perfeccionan la gestión contable, por tanto, esta interacción vigoriza la solidez financiera y la competitividad.

La toma de decisiones gerenciales es la aptitud de elección que tiene una empresa al momento de seleccionar el curso de acción adecuado que le permita alcanzar sus metas y objetivos trazados, resolviendo eficientemente aquellos problemas que puedan surgir en el lapso de sus actividades (Pin et al., 2023), por cuanto, decidir de forma eficiente garantiza que una organización logre administrar sus operaciones económicas y financieras, dando lugar a la gestión contable que funge como un factor esencial para el control de las mismas. Así, la gestión contable es un proceso interno que tiene como finalidad ayudar a los gerentes en la toma de decisiones gerenciales, además de apoyar en la planeación, resolución de problemas, control y ejecución de actividades de gestión conexas con las operaciones económicas y financieras (Riinawati y Sabariah, 2022).

En el contexto internacional, uno de los principales problemas que afrontan los entes de negocio es la deficiente toma de decisiones que existe en los mismos, conllevando al fracaso en el proceso de instaurarse y posicionarse en el mercado global, aunado a una gestión deficiente de los procesos contables. Según Linzan y Palma (2024), en el contexto latinoamericano la gestión contable tiene un papel perentorio para la supervivencia de las empresas, sin embargo, revela una disociación significativa entre la información financiera generada y su uso efectivo en la toma de decisiones estratégicas. En esta línea, Jiménez (2023) revelan que, en las Pymes de la urbe del Pilar, Paraguay, el 76% lleva un registro digitalizado de sus operaciones contables, lo

cual ayuda a los directivos a tomar decisiones efectivas y coordinar las acciones necesarias enfocadas al desarrollo organizacional continuo y sostenido con el tiempo.

Por otra parte, en el sector empresarial ecuatoriano existen problemas conexos a una gestión contable deficiente debido a inexperiencia en temas contables, especialmente en el registro, en los ajustes y en la elaboración de estados financieros (Arguello et al., 2020), lo que ocasiona que los datos sean poco confiables y conlleven a que las decisiones tomadas por los directivos sean incorrectas (Linzan y Palma, 2024). Esto se refleja en el sector industrial de Chimborazo, pues según Cañizares et al. (2018) las empresas ladrilleras de dicho sector no llevan a cabo una toma de decisiones eficiente, pues el 67% de estas no cuentan con una planificación adecuada, el 88% no tienen una buena organización, el 48% están en un percentil bajo respecto a la dirección y el 50% no realizan los debidos procesos de coordinación.

En el ámbito nacional, el sector empresarial privado aporta aproximadamente el 40% de los ingresos fiscales totales del gobierno central, lo cual lo pone en un punto importante para el crecimiento económico del país (Oblitas, 2017). No obstante, de acuerdo con la data de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE, 2019) el Perú, pese a haber mostrado avances en el sector empresarial con el aditamento de “Indicadores clave de rendimiento para medir el desempeño de las Pymes” en la Agenda de Competitividad 2014-2018, no ha mostrado una mejora constante en el sector de las Pymes, debido a las malas decisiones empresariales por parte de pequeños y medianos emprendedores. Para Sánchez y Zambrano (2023), el problema alude a que la información financiera muchas veces no es certera ni confiable, debido a una gestión contable deficiente que afecta la sostenibilidad de las empresas.

Cabe precisar que uno de los principales sectores económicos en el Perú es el industrial, ya que al cierre del 2021 aportó el 12.7% del PBI, representando el 15.4% de los ingresos tributarios nacionales y creando aproximadamente el 8.8% de empleabilidad (Ministerio de la Producción, 2022). Dentro de este rubro, la construcción aporta en gran manera el desarrollo del país, siendo las empresas ladrilleras un eje clave para dicho fin, pues dinamizan la economía con una inyección anual de más de 1,600 millones de soles (Andina, 2017). No obstante, muchos entes de este rubro tienen problemas conexos a una mala toma de decisiones, como en el caso de una ladrillera de Ferreñafe, donde el 60% de laburantes manifiestan que existe una gestión deficiente que no orienta las decisiones de los directivos correctamente (Delgado y Jurupe, 2019), o en caso de un ente comercializador de ladrillo en Pucallpa, donde solo el 30% de trabajadores refieren la existencia de una gestión contable adecuada (Icomena, 2022).

En el ámbito local, el tejido empresarial de la región San Martín abarca una diversidad de sectores, destacando entre ellos el sector industrial, particularmente en la ciudad de Rioja. En este contexto, la Industria Ladrillera Delta S. A. C. cumple una función crucial en la fabricación de insumos para la construcción, sin embargo, su estructura de gestión contable ha venido enfrentando una multiplicidad de desafíos, principalmente aquellos que tienen injerencia en la toma de decisiones a nivel gerencial.

De los problemas identificados en la toma de decisiones gerenciales, se han reconocido deficiencias en las decisiones que adoptan los directivos empresariales, principalmente en las de naturaleza operativa, financiera, de control y de inversión, lo que ocasiona dificultades en la efectiva administración de las actividades organizacionales. Por otra parte, respecto a la gestión contable se evidencia un ineficiente proceso de registro contable caracterizado por la falta de precisión en la documentación financiera y la inadecuada actualización de la información, sumado a una deficiente coordinación entre las áreas administrativas y contables que genera inconsistencias en la planeación financiera, lo que afecta enormemente la gestión de los recursos y la ejecución de procesos claves dentro de la entidad en cuestión.

Dentro de este orden de ideas, la investigación tiene su importancia en el aporte que forjó para el diagnóstico de los problemas inmersos en las variables toma de decisiones y gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., lo cual propició a los directivos la base para establecer soluciones tomando en cuenta los resultados obtenidos. En este sentido, el presente estudio investigativo denominado Toma de decisiones gerenciales y su influencia en la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024, buscó determinar la influencia que tiene una variable con la otra a fin de establecer las conclusiones y recomendaciones pertinentes que propicien la búsqueda de soluciones a los problemas encontrados.

Por consiguiente, se estatuyó como problema general: ¿Cómo influye la toma de decisiones gerenciales en la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024?; a lo que la hipótesis investigativa respondió del modo siguiente: La toma de decisiones gerenciales influye significativamente en la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024.

Asimismo, se dilucidó como objetivo general: Determinar la influencia de la toma de decisiones gerenciales en la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024. De ello, se desprendieron los siguientes objetivos específicos: OE1. Identificar el nivel de la toma de decisiones gerenciales a través de las decisiones de inversión, operativas, financieras y control de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja,

periodo 2024; OE2. Evaluar el nivel de la gestión contable a través los registros contables, desarrollo organizacional y coordinación de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024; OE3. Analizar los índices de liquidez, gestión, endeudamiento y rentabilidad de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024; OE4. Establecer la influencia entre la toma de decisiones gerenciales y las dimensiones de la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la investigación

A **nivel internacional**, la pesquisa de Herrera et al. (2023) asentaron como objetivo evaluar la influencia de la contabilidad gerencial en la rentabilidad de las Pymes del sector de construcción. Adoptaron una metodología de nivel descriptivo correlacional, diseñado en el brazo no experimental, evaluando una muestra de 20 empresas a través de la encuesta. Resultados: El 90% de las empresas revelaron desconocer los aspectos teóricos de la contabilidad gerencial y la rentabilidad, así como su aplicabilidad en las actividades empresariales. Conclusión: Se instituyó que las variables investigativas tienen un vínculo significativo ($\text{sig.} = ,000$).

Moreno (2023) asentó como propósito evaluar la influencia de la gestión contable en la toma de decisiones. De naturaleza cuantitativa, con nivel descriptivo, diseñado en el modelo no experimental, aplicado con dos cuestionarios en una muestra de 49 socios, a excepción de un miembro que fue administrado la guía de entrevista. Resultados: Los principios contables no son aplicados en sus procesos administrativos, en consecuencia, la ausencia de participación de los asociados en la toma de decisiones limita alcanzar el cumplimiento del propósito estatuido. Conclusión: Ante la ausencia de aplicación de los principios contables repercute negativamente en las tareas financieras, administrativas y económicas.

Mahmood (2022) estatuyó como finalidad si la información contable es eficaz en la toma de decisiones, para ello se evaluó mediante el nivel descriptivo, de diseño no experimental. Formaron parte del estudio 153 empleados, quienes respondieron dos cuestionarios. Resultados: El grupo objeto de estudio reportaron que existen problemas en la atención al sistema contable así como el manejo de la información contable, afectando así en la toma de decisiones. Conclusión: Se determinó la eficacia en un 92% de los informes contables en la toma de decisiones administrativas.

Abordando el **panorama nacional**, se cita la investigación de Álvarez (2024) donde precisaron como finalidad analizar el vínculo entre gestión financiera y toma de decisiones. Se bosquejó en un diseño no experimental, evaluando el nivel correlacional, se definieron como muestra los reportes financieros, se empleó la guía documental. Resultados: Se instituyó una correlación con una magnitud correlacional de 0.822 y la probabilidad fue .045, significando que las variables abordadas estuvieron relacionadas

significativamente. Conclusión: La adopción competente de la gestión financiera optimiza los procesos de la toma de decisiones.

Mallma y Ojeda (2024) determinaron como propósito estudiar si la contabilidad gerencial se relaciona con la toma de decisiones. De enfoque cuantitativo, tipo aplicada, con un diseño no experimental, correlacional y utilizando cuestionarios. La muestra estuvo conformada por 40 personales contables. Resultados: Las variables abordadas presentaron un vínculo significativo ($p < 0.05$), además presentó una magnitud correlacional de 0.902. Conclusión: La importancia del enfoque de contabilidad gerencial contribuye a alcanzar altos niveles de desempeño organizacional.

Dolorier y Rodriguez (2023) formularon como finalidad evaluar la incidencia de la gestión financiera en la toma de decisiones. Versó una metodología de tipo aplicada, instituida en el nivel correlacional, se incluyeron al estudio 15 empresas aplicándoles la encuesta a los personales directivos. Resultados: Al instituir la relación, estadísticamente las variables abordadas presentaron un vínculo significativo ($p < 0.05$). Conclusión: La gestión financiera es esencial para optimizarlos la toma de decisiones, mejorando su capacidad y desempeño para hacer frente a los desafíos económicos.

A **nivel local**, se tiene el estudio de Aspajo (2022) quien estatuyó como propósito evaluar si la gestión del proceso productivo incide en la liquidez. Versó una metodología de tipo aplicada, de nivel descriptivo correlacional, se incluyeron al estudio 2 personas y los estados financieros (2018-2019), como instrumento fueron la guía de entrevista y la guía documental. Resultados: Se evidenció un 55% de incumplimiento en las tareas de la administración del proceso productivo, por otra parte, los índices de liquidez del año 2019 mostraron valores inferiores al periodo anterior. Ante ello, se presencié una incidencia significativa entre las variables precisadas. Conclusión: Llevar a cabo la organización eficiente de las actividades contribuye a reportar un mejor análisis de los informes financieros, por ende, se tomarán mejores decisiones.

García y Tananta (2022) versaron como fin estudiar la incidencia que presentan las variables investigativas. Bajo una metodología de tipo aplicada, instituida en el nivel explicativo, se incluyeron al estudio los estados financieros (2020-2021), por lo que se instituyó como instrumento la guía documental. Resultados: Se evidenció que las actividades vinculadas a la gestión financiera no son cumplidas siendo este del 61%, por el otro, los índices de rentabilidad fueron óptimos, dado que fueron superiores al 5%, a excepción del indicador rentabilidad neta que no fue favorable por obtener valores inferiores al 5%. Conclusión: Incide significativamente la gestión financiera en la rentabilidad.

2.2. Fundamentos teóricos

2.2.1. Toma de decisiones gerenciales

a) Definición

De acuerdo con el postulado teórico de Torres et al. (2023) subrayan a la toma de decisiones como el procedimiento que radica en la identificación y selección de los mejores cursos de acción para corregir los conflictos percibidos en una organización. Para Castillo (2024), es una herramienta que proporciona la disolución de criterios u opciones frente al surgimiento de una situación determinada, analizando cada uno de los componentes de acción que los directivos o gerentes deben decidir en implementar para enmendar de manera eficiente y eficaz, sin cometer en el aumento de grandes costos.

Por otra parte, Acevedo y Linares (2022) dilucidaron que la toma de decisiones es el proceso selectivo de los mejores cursos de acción en medio de muchas alternativas, en un afán para afrontar eficientemente las diversas situaciones que se presentan en una institución o empresa. Su cualidad principal alude a la apreciación de la circunstancia para determinar las prioridades y los principales mecanismos necesarios para resolver los problemas detectados, donde el factor humano tiene una principal relevancia debido a la actuación del gerente y su relación con los demás trabajadores de la entidad para trabajar colectivamente en aras de alcanzar un desarrollo organizacional óptimo.

Citando el argumento de Nuñez et al. (2023) recalcaron que la toma de decisiones en la gestión de las entidades empresariales se constituye como un proceso clave a la hora de instituir las cuestiones económicas primordiales que conducen la mayoría de las estrategias administrativas en las organizaciones, mediante la elección de varias alternativas, se procura asegurar el uso óptimo de los recursos con el fin de generar mayores beneficios corporativos, orientando la operatividad hacia el cumplimiento eficiente de los fines instituidos (Castro, 2023).

b) Características de la toma de decisiones

La literatura especializada, abarcando desde el postulado teórico de Solano-Brenes (2013) hasta aportaciones recientes de autores como Hjelle et al. (2024) y Wu et al. (2023), coinciden en caracterizar la decisión gerencial a través de cinco rasgos esenciales:

- Efectos a largo plazo. Se debe tener en especial consideración el nivel de compromiso hacia el futuro que se tendrá con la elección realizada, identificando la mejor acción encauzada a solucionar de manera eficiente las cuestiones suscitadas. Las decisiones a futuro que tienen una importancia vital en el desarrollo

empresarial deben ser consideradas como de grado prioritario, a lo contrario de aquellas cuya solución no afecta directamente a la entidad, las cuales deberán ser atendidas como de grado inferior (Bonjean y Roelich, 2021).

- **Transformable.** Alude a la celeridad con la que una determinación adoptada puede ser revertida, dado que se ha instituido que no era la mejor acción para el funcionamiento operativo, económico o financiero de la institución, tomando en cuenta las dificultades derivadas de esta situación (Xiao et al., 2022).
- **Impacto.** Refiere a la repercusión que generará en toda la organización cada decisión tomada y las medidas destinadas a realizar la reversibilidad de estas en caso de no haber elegido el mejor mecanismo de acción (Harris et al., 2023).
- **Calidad.** Alineados a los principios éticos, los vínculos laborales, los lineamientos normativos, los preceptos esenciales de comportamiento, la imagen de la empresa, entre otros (Bag et al., 2024). Dicho de otro modo, refiere a todos los factores específicos inherentes a una decisión que se decida tomar.
- **Periodicidad.** Refiere a la regularidad con la que se toman las decisiones de calidad, pudiendo dividir las en decisiones constantes o excepcionales (Ramos-Zaga, 2023).

c) Tipos de toma de decisiones

- **Decisiones programadas.** Se caracteriza por aquellas decisiones rutinarias que son repetidas de manera constante. Debido a que tales decisiones tienden a ser análogas y deben tomarse con regularidad, los gerentes estatuyen un sistema estructural para administrarlas (Sánchez, 2023).
- **Decisiones no programadas.** Se caracteriza por aquellas decisiones que son poco frecuentes y que generalmente son tomadas por una sola vez. Debido a que diversos factores interactúan y requieren una respuesta separada y única cada vez, es difícil instituir un sistema definido para administrarlas (Sánchez, 2023).

d) Etapas de la toma de decisiones

Citando el argumento de Sánchez (2023) subraya que el proceso decisorio radica en una serie de etapas, éstas son:

- **Identificación y diagnóstico del problema:** Consiste en reconocer la existencia del problema y la necesidad de dar solución a dicha cuestión.
- **Creación de solución de alternativas:** Es la identificación de acciones o nociones que podrían menguar o suprimir la disparidad entre el estado actual y el estado anhelado.
- **Evaluación de alternativas:** El decisor realiza un examen meticuloso de cada opción, empujando parámetros particulares como el coste, la rentabilidad y la calidad del producto.
- **Selección de la mejor alternativa:** Alude a que el tomador de decisiones elige una alternativa, lo que implica que será el responsable de la decisión tomada, previamente ya evaluada las posibles repercusiones de sus alternativas.

- **Ejecución de la resolución:** Consiste en poner en marcha las acciones que fueron plasmadas, de hecho, se presentarán obstáculos y desafíos durante la ejecución de las tareas.
- **Evaluación de la decisión:** Conlleva el acopio de datos pertinentes para valorar la eficacia y el impacto de la determinación ejecutada.

2.2.2. Dimensiones de la toma de decisiones gerenciales

Para la presente variable se fundamentan en las dimensiones propuestas por Apaza y Barrantes (2021), siendo las siguientes:

a) Decisiones de inversión

De acuerdo con Apaza y Barrantes (2021) dilucidan que son aquellas inversiones en activos cuyos beneficios se obtendrán en el futuro y del modo de reasignar recursos cuando un activo ya no justifica su inversión. En este escenario, todo gerente financiero es el responsable financiero de los activos existentes y deben concentrarse no solo en el manejo de los activos corrientes sino también por los no corrientes.

Para Nagaeva (2023) una decisión de inversión implica determinar la idoneidad de la asignación de fondos para las inversiones, teniendo en cuenta el potencial de ganancias futuras. Esto suele hacerse evaluando la rentabilidad esperada del capital frente a los riesgos asociados.

b) Decisiones operativas

Tal como lo señala Avila et al. (2022) subrayan que esta dimensión se encuentra asociadas con el despliegue de recursos a corto plazo dentro una compañía, por lo que el proceso decisorio para una gestión operativa eficaz implica el análisis de diversas opciones para optimar la asignación y planificación de recursos.

Desde el punto de vista de Latysheva y Chupryna (2023) las decisiones operacionales se utilizan para gestionar las tareas cotidianas de una organización, cuyo enfoque principal radica en optimar procesos, asignar recursos y resolver expeditamente inconvenientes para mejorar la eficiencia y lograr los fines preestablecidos. Por tanto, las decisiones de operación nos ayudan en la planeación de la organización y nos ayuda a tener más claro el panorama de la empresa en el futuro ayudando a delimitar planes de acción para lograr los objetivos de la empresa.

c) Decisiones de financiamiento

De acuerdo con Rojas et al. (2022) esta dimensión “es aquella que se basa fundamentalmente en los indicadores como políticas, evaluación y riesgos financieros, las cuales tienen una relación directa con las fuentes y situación financiera de la empresa” (p. 387). Así, esta decisión se configura como un aspecto de vital

trascendencia para la optimización de los recursos financieros disponibles, así como para acrecentar el valor y la eficiencia en la organización empresarial (Bea-Leyva et al., 2023).

d) Decisiones de control

Son aquellas decisiones que miden y corrigen las actividades para tener plena seguridad que los objetivos se cumplan. Asimismo, como tener el control pleno de los límites que la empresa pueda tener o normativas que la organización determine (Qin et al., 2023). El principal objetivo de la toma de decisiones de control es garantizar el cumplimiento eficiente y eficaz de los objetivos institucionales, monitoreando constantemente cada acción realizada.

De manera similar, Apaza y Barrantes (2021) acentúan que son actividades de gestión delineadas para asegurar la consecución de los fines corporativos. Involucran la previsión de fallos, desviaciones e infracciones e implementar medidas para prevenirlos o corregirlos, optimizando así la actividad económica de la entidad.

2.2.3. Gestión contable

a) Definición

Antes de abordar la variable de estudio, se debe conocer que significa los términos de gestión y administración, por lo que la gestión es definida como la acción que establece la entidad para llevar a cabo la consecución de un objetivo. Para Bravo y Loor (2023) la gestión es entendida como las acciones que emplean las organizaciones con el propósito de alcanzar los objetivos, al mismo tiempo, empleando eficiente las estrategias para conseguir dicho fin.

El término contable, es entendida como la actividad de registrar, identificar, dilucidar, gestionar datos conexos a operaciones comerciales; esta disciplina sirve como fundamento primordial para la adopción de decisiones informadas con relación a la información financiera de una organización basadas en el uso de la información acerca del valor de la entidad y los resultados económicos obtenidos (Deskys, 2024).

En este sentido, teniendo en cuenta las definiciones anteriores, la gestión contable se define como “un método de colección de información y su correcta interpretación para que los accionistas, gerentes, propietarios, administradores adopten decisiones correctas con la intención de utilizar con eficacia los recursos de la empresa, optimizando la generación de valor” (Velásquez, 2019, p. 16). En un sentido similar, Mora-Hernández y Cordero-Díaz (2023) acentúan como los procesos que encamina a recopilar, analizar y sintetizar información detallada y exhaustiva sobre la entidad en un

afán para otorgar a los gerentes un panorama claro de la situación actual, así, poder brindar veredictos concernientes de las futuras decisiones que se vayan a tomar.

Por otro lado, tenemos la definición de Márquez et al. (2021) quienes enfatizan que la gestión contable se erige como un componente ineludible dentro de los sistemas de control y planificación de los entes económicos. A fin de garantizar el funcionamiento eficiente y organización de diferente organización, es trascendental reconocer el valor de la información contable, este último es el cimiento de los procesos de gestión que contribuirán al equilibrio y planificación de la estructura del nivel empresarial.

En síntesis, la gestión contable se constituye como un instrumento primordial dentro de los entes económicos, puesto que, otorga a los usuarios internos y externos las operaciones mercantiles, las mismas que fueron registradas y clasificadas en un afán para dilucidar los hallazgos.

b) Importancia de la gestión contable

Diversos teóricos dilucidan que la gestión contable es la piedra angular para proporcionar información adecuada, por lo que la figura del profesional contable y el equipo de trabajo del ente empresarial debe involucrarse, incorporarse y adaptarse a los nuevos cambios en el avance tecnológico e innovación, prácticas modernas de contabilidad, un sistema financiero eficiente, entre otros (Patiño-Toro y Valencia-Arias, 2019). Así, la gestión contable proporciona un cimiento sólido para la planificación estratégica y el desarrollo sostenible de los entes empresariales.

Como lo refieren Mora-Hernández y Cordero-Díaz (2023) la gestión contable emerge como una herramienta de vital importancia para las organizaciones de disímiles naturalezas, permitiéndoles afrontar los desafíos en el competitivo entorno empresarial. Desempeña un papel clave en la toma de decisiones informadas, lo que beneficia directamente a las empresas en el cumplimiento de sus objetivos instituidos y fortalecer su posición en el mercado. En definitiva, más que optimar la gestión operativa, se actúa como un catalizador para el crecimiento y la sostenibilidad de estos entes económicos en un entorno cada vez más desafiante.

En tanto, Vivas y Saavedra (2019) mencionan que un factor clave para el éxito de la gestión contable es el rol de la comunicación interna entre todos los niveles jerárquicos de la organización, buscando así la participación de todos los miembros de la organización, involucrando a los empleados en el logro de los objetivos establecidos. Esto propiciará a que los miembros de la organización se sientan seguros para la toma de decisiones, ya sea individuales y grupales. También, Aguilar y Pacheco (2019)

enfatan que para llevar cabo eficientemente las actividades se debe promover la cultura y una atmósfera positiva, siendo dos componentes fundamentales para determinar la productividad en el trabajo por los miembros de la organización.

c) Objetivos de la gestión contable

Proporcionar información como instrumento esencial para una toma de decisiones correcta y acertada que permita alcanzar las misiones, metas y objetivos inherentes a su responsabilidad, realizando ajustes y mejoras de manera eficaz y oportuna (Velásquez, 2019).

Tras evaluar el rol que desempeña esta rama de la contabilidad en la planificación, toma de decisiones y control, según Abad y Carmona (2022) estatuyeron la existencia de una diversidad de objetivos, del cual se han tomado en consideración los fines que emergen en el escenario empresarial, entre ellas resaltan el suministro de información en un afán para satisfacer productos, servicios y otros talentos de utilidad para la administración; la incentivación a los regentes a desarrollar un plan integral tanto táctica como estratégica, en un escenario donde la competitividad se torna cada vez más compleja; proporcionar el proceso decisorio al forjar la información notable; el acceso a un control administrativo como recurso eficaz que actué para la supervisión, otorgando retroalimentación para las diferentes responsables de cada área de la organización empresarial, de hecho, los reportes no deben ser restringidos únicamente a la identificación de fallos; contribuir a la evaluación del desempeño de los responsables de distintas áreas de la entidad; incentivar a los regentes para alcanzar los fines del ente económico.

d) Índices financieros

Entiéndese por razón financiero como el instrumento gerencial que permiten demostrar la información obtenida de los saldos contables, su adecuada aplicación contribuye a una eficiente toma de decisiones (Párraga et al., 2021).

De acuerdo con Afsan y Das (2023) los ratios financieros se clasifican de la siguiente manera:

- **Índice de liquidez:** Alude “a la capacidad de un activo o instrumento financiero para convertirse rápidamente en efectivo sin incurrir en pérdidas significativa” (Chirinos, 2024, p. 179). En este índice implican la razón corriente, prueba ácida y capital de trabajo (Afsan y Das, 2023).
- **Índice de gestión:** Alude a las métricas empleadas por compañías para analizar el desempeño y valorar su continuidad hacia sus propósitos (Lor et al., 2023). Como indicadores de esta razón financiera lo conforman la rotación de inventarios, activos fijos y activos totales (Afsan y Das, 2023).

- **Índice de endeudamiento:** Indica la dependencia de una compañía respecto de la deuda, que tiene como estrategia obtener mayores ingresos haciendo uso del dinero prestado por terceros, a su vez incurren en mayores riesgos (Tamplin, 2022). En ella se engloba la solvencia patrimonial y apalancamiento (Afsan y Das, 2023).
- **Índice de rentabilidad:** Consiste en analizar la capacidad de la organización empresarial para generar utilidades a partir de su inversión, cierto nivel de activos o un nivel determinado de ventas (Loor et al., 2023). Como indicadores de esta razón financiera se encuentra el margen de utilidad neta, rendimiento de los activos (ROA) y rendimiento sobre el patrimonio (ROE) (Afsan y Das, 2023).

2.2.4. Dimensiones de la gestión contable

Para el presente estudio se ha tomado en consideración las siguientes dimensiones para la medición de esta variable expuesto por López y Tapullima (2024):

a) Registros contables

Consiste en registro sistemático de las transacciones financieras en los libros de contabilidad, con la finalidad de mantener una bitácora de cada operación efectuada (Angulo, 2022). De manera similar Deskys (2024) dilucidan al registro contable como la documentación sistemática de las transacciones financieras, abarcando su identificación, aclaración y administración, que sirve como cimiento para la generación de la información financiera sobre la situación y el desempeño económico de un ente económico.

Por otra parte, SUNAT (s.f.) alude que los registros contables son llevados a cabo de acuerdo con el régimen en que se encuentre, ya sea persona natural con negocio o personería jurídica. Sobre ello va a depender de acuerdo con el nivel de ingresos que se obtengan por el desarrollo de la actividad empresarial.

b) Desarrollo organizacional

Se caracteriza por evaluar el funcionamiento y efectividad del vínculo entre los individuos que forman parte de una institución, tomando en cuenta diversos elementos que influyen en el rendimiento del personal (Ortiz et al., 2021). En un sentido similar, Almeida (2021) ratifican que el desarrollo organizacional es entendido como el esfuerzo planificado que involucra a todo el personal de una empresa y es liderado por la alta gerencia en un afán para acrecentar la productividad preservando el bienestar de los sujetos.

Para Caira (2023) lo define como un proceso estructurado orientado a incrementar la productividad y competitividad empresarial, por medio de tácticas dinámicas coetáneas y estrategias alineadas con la innovación, el cambio y la mejora continua, permitiendo

que el ente económico se posicione y prospere en un entorno empresarial en constante evolución.

c) Coordinación

Con relación a la coordinación, comprende la acción de organizar y colaborar entre diversas partes involucradas para alcanzar metas específicas de manera eficiente, respondiendo que las tareas sean llevadas a cabo de manera secuenciada, segura y con hallazgos optimizados (Rubio, 2024).

En palabras de Hafiz (2021) menciona que la coordinación se configura por esfuerzos entre las personas de diversas áreas e instituciones a fin alinear las tareas de cumplimiento conexas con el cumplimiento normativo y la mejora de las condiciones laborales y económicas, por medio de la comunicación y cooperación. En un sentido semejante, Wawan (2023) conceptúan a la coordinación como la organización de conexiones en esfuerzos conjuntos para lograr una acción unificada hacia los propósitos. Implica alinear a las disímiles partes interesadas para garantizar la finalización oportuna de las actividades y maximizar su contribución al resultado general., por tanto, es trascendente para una gestión y un liderazgo eficaz.

CAPÍTULO III

MATERIALES Y MÉTODOS

3.1. Ámbito y condiciones de la investigación

3.1.1. Ubicación política

El estudio investigativo fue desarrollado en la Industria Ladrillera Delta S.A.C., ubicada en la provincia y ciudad de Rioja, región San Martín; específicamente en el Jr. Miguel Grau.

3.1.2. Ubicación geográfica

Dicha provincia limita geográficamente por el norte y este con la provincia de Moyobamba y por el oeste y sur con la región departamental de Amazonas. Dicha provincia de la selva peruana fue instaurada como tal en 1772 con el nombre de “Santo Toribio de Nueva Rioja”, cuya población a la actualidad llega aproximadamente a 22 mil habitantes registrados en el censo realizado en el 2017, donde la mayoría poblacional representada en un 52% se dedica a las actividades agropecuarias, el 12% realiza actividades comerciales y un 3% al transporte.

3.1.3. Periodo de ejecución

El periodo de realización del estudio abarcó ocho meses, conforma a los especificado en las actividades detalladas del plan de investigación.

3.1.4. Autorizaciones y permisos

La investigación siguió una serie de lineamientos para alcanzar los resultados esperados, para lo cual la aplicación de los instrumentos de recolección de datos estuvo sujeta al procedimiento administrativo pertinente para solicitar el acceso a dicha entidad; es decir, se solicitó la autorización pertinente a la administración de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., a fin de poder encuestar a los trabajadores administrativos que formaron parte de la muestra, asimismo la obtención de los informes financieros con fines estrictamente analíticos. No obstante, dichos reportes no fueron integrados en su totalidad dentro del estudio, a fin de preservar la confidencialidad de la información contable y respaldar los criterios éticos instituidos para la investigación.

3.1.5. Control ambiental y protocolos de bioseguridad

No aplica.

3.1.6. Aplicación de principios éticos internacionales

Las investigadoras declararon que la realización del presente trabajo respetó los principios éticos generales de investigación; específicamente la totalidad, pues se desarrolló dentro del marco de la veracidad y coherencia de la información, por lo cual los resultados serán fehacientes y mostraron de manera íntegra la realidad de la entidad en estudio. Respecto al principio de respeto a las personas, se tuvo en especial consideración el trato igualitario a los participantes de la encuesta, a quienes se les dirigió para que respondan desde sus perspectivas al cuestionario realizado, sin influenciarles a contestar en beneficio de las investigadoras. En cuanto al principio de respeto al ecosistema, la realización del proyecto no conjeturó ningún riesgo para el ecosistema y el medio ambiente. En base al principio de beneficencia, el principal propósito que persiguió la investigación estuvo dirigida a evidenciar los problemas suscitados en la administración de la empresa en cuestión, permitiendo a los directivos conocer la situación que atraviesa la entidad, lo cual les ayude a tomar decisiones en aras de un adecuado desarrollo organizacional. Por último, el principio de justicia fue enmarcado en la investigación, pues cada miembro administrativo de la entidad tuvo la misma posibilidad de participar en el proceso de recolección de datos.

3.2. Sistema de variables

3.2.1. Variables principales

a) Variable independiente: Toma de decisiones gerenciales

a. Definición conceptual. Es el proceso selectivo de los mejores cursos de acción en medio de muchas alternativas, en un afán para afrontar eficientemente las diversas situaciones que se presentan en una institución o empresa (Acevedo y Linares, 2022).

b. Definición operacional. La toma de decisiones gerenciales es importante para garantizar el desarrollo organizacional integrando una serie de factores que confluyen para llegar a tal fin, por ello su medición se llevó a cabo mediante el análisis de cuatro aspectos dimensionales, los cuales son: Decisiones de inversión, decisiones operativas, decisiones de financiamiento y decisiones de control.

b) Variable dependiente: Gestión contable

a. Definición conceptual. Se define como los procesos que encamina a recopilar, analizar y sintetizar información detallada y exhaustiva sobre la entidad en un afán para otorgar a los gerentes un panorama claro de la situación actual, así, poder

brindar veredictos concernientes de las futuras decisiones que se vayan a tomar (Mora-Hernández y Cordero-Díaz, 2023).

b. Definición operacional. La gestión contable es importante para optimizar los procesos dentro de una entidad empresarial, por lo cual, se analizará desde un enfoque basado en desempeño y resultados financieros. En base a ello, su medición se llevó a cabo mediante el análisis de tres aspectos dimensionales, los cuales son: Registros contables, desarrollo organizacional y coordinación.

Tabla 1

Descripción de las variables por objetivo específico

Objetivo específico 1: Identificar el nivel de la toma de decisiones gerenciales a través de las decisiones de inversión, operativas, financieras y control de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024.			
Variable abstracta	Variable concreta	Medio de registro	Unidad de medida
Toma de decisiones gerenciales	Planificación financiera, logro de objetivos, escenarios dinámicos, herramientas de información, decisiones tácticas, condiciones saneamiento ambiental, prevención de situaciones, personal especializado, variaciones de mercado, control de gestión, información estructurada y decisiones de rutina	Cuestionario	Ordinal Nunca A veces Casi siempre Siempre
Objetivo específico 2: Evaluar el nivel de la gestión contable a través los registros contables, desarrollo organizacional y coordinación de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024.			
Variable abstracta	Variable concreta	Medio de registro	Unidad de medida
Gestión contable	Libro diario, registro de compras, registro de ventas, gestión, rendimiento y productividad, rendimiento de organización, ejecución de trabajo, cronograma de actividades y delegar actividades	Cuestionario	Ordinal Nunca A veces Casi siempre Siempre
Objetivo específico 3: Analizar los índices de liquidez, gestión, endeudamiento y rentabilidad de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024.			
Variable abstracta	Variable concreta	Medio de registro	Unidad de medida
Índices financieros	Ratio corriente, ratio prueba ácida, capital de trabajo, rotación de inventarios, rotación de activos fijos, rotación de activos totales, ratio de deuda, ratio de apalancamiento, margen de utilidad neta, margen	Análisis documental	Razón %

Variable abstracta	Variable concreta	Medio de registro	Unidad de medida
	de utilidad neta, rendimiento de los activos (ROA), rentabilidad sobre el patrimonio (ROE)		
Objetivo específico 4: Establecer la influencia entre la toma de decisiones gerenciales y las dimensiones de la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024.			
Toma de decisiones gerenciales	Planificación financiera, logro de objetivos, escenarios dinámicos, herramientas de información, decisiones tácticas, condiciones saneamiento ambiental, prevención de situaciones, personal especializado, variaciones de mercado, control de gestión, información estructurada y decisiones de rutina	Cuestionario	Ordinal Nunca A veces Casi siempre Siempre
Gestión contable	Libro diario, registro de compras, registro de ventas, gestión, rendimiento y productividad, rendimiento de organización, ejecución de trabajo, cronograma de actividades y delegar actividades		

Nota. Cada objetivo específico analiza de forma particular la consecución de un propósito relacionado a las variables y sus dimensiones.

3.2.2. Variables secundarias

El estudio no incluyó la definición de variables secundarias.

3.3. Procedimientos de la investigación

a) Tipo y nivel de investigación

La tipología que enmarcó en la presente indagación fue aplicada; sobre esto, Higashide et al. (2024) indican que esta tipología tiene como finalidad resolver una situación particular a partir de la utilización de los conocimientos adquiridos. En este sentido, se pretendió estudiar a la toma de decisiones gerenciales de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., en un afán para estatuir de qué manera influye en la gestión contable.

Así mismo, se realizó la investigación bajo el alcance explicativo, en conformidad con Arias (2016) quienes comentan que este nivel es más profundo, puesto que, se ocupa en determinar el factor causal, es decir, tiene la característica de establecer causa-efecto que se encuentran detrás del problema investigado.

b) Población y muestra

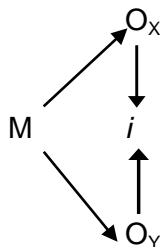
Considerando lo planteado por Arias et al. (2016) la población es el conjunto de elementos que componen en un espacio geográfico. Ante ello, la población de estudio, en base a la información proporcionada por la oficina de recursos humanos de la empresa objeto de estudio estuvo constituida por 35 trabajadores que desempeñan en la parte administrativa.

Las características esenciales de la muestra, en conformidad con Hernández y Carpio (2019) indican que es una parte extraída de la población. Para el presente estudio, se realizó el muestreo censal, puesto que la población de estudio es pequeña, por lo tanto, se designarán en su totalidad a los 35 trabajadores administrativos de la Industria Ladrillera Delta S.A.C.

c) Diseño analítico, muestral y experimental

Se fundamentó bajo un diseño no experimental. Como indica Hernández y Mendoza (2023) para este diseño de investigación, los datos no presentan condiciones de estímulos, lo que significa que, las variables independientes no son manipuladas intencionalmente. En este diseño el investigador observa un suceso o contexto existente.

El esquema del diseño se representa de la siguiente manera:



Donde:

M: Trabajadores administrativos de la de la Industria Ladrillera Delta S.A.C.

O_x : Toma de decisiones gerenciales

O_y : Gestión contable

i : Influencia

3.3.1. Objetivo específico 1

Análisis del nivel de la toma de decisiones gerenciales a través de sus dimensiones de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024.

Primero se ejecutaron los instrumentos de recolección de datos (cuestionario) para determinar el nivel de la toma de decisiones en la entidad de estudio, analizando cada

una de sus dimensiones a través de las preguntas establecidas por cada uno de sus indicadores. Posteriormente, los datos fueron procesados con la utilización del software estadístico Stata v19, para lo cual primero se realizó la tabulación de la información recopilada mediante el análisis univariado, determinándose el nivel de la variable así como sus respectivas dimensiones.

3.3.2. Objetivo específico 2

Análisis del nivel de la gestión contable a través de sus dimensiones de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024.

Dio lugar a la aplicación del cuestionario en la empresa objeto de estudio en un afán para evaluar el nivel que presentaba dicha variable. Una vez recogidos los datos fueron ingresados a la base de datos denominado Stata v19, donde se realizó el procesamiento de datos, previamente tabulando la información, posterior a ello, se efectuó la descripción de la variable y sus dimensiones.

3.3.3. Objetivo específico 3

Analizar los índices de liquidez, gestión, endeudamiento y rentabilidad de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024.

Con el fin de abordar el presente objetivo se incurrió en la aplicación de una guía de análisis documental, teniendo en cuenta los estados financieros del año 2023 y 2024, a fin de realizar una comparación entre los indicadores de cada año, los mismos que permitieron conocer el nivel de los índices financieros, donde se expuso en los resultados, respondiendo de esa manera el objetivo planteado.

3.3.4. Objetivo específico 4

Establecer la influencia entre la toma de decisiones gerenciales y las dimensiones de la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024.

Dieron lugar a la aplicación de los cuestionarios en la entidad de estudio para determinar la influencia que tiene la toma de decisiones gerenciales en las dimensiones de la gestión contable, así como la correlación entre las mismas. Fueron procesados con el software estadístico Stata v19, del cual se realizó la tabulación de la información recopilada respecto a las categorías, acto seguido se determinó la influencia de la toma de decisiones gerenciales sobre las dimensiones de la variable gestión contable.

Una vez estatuidos los hallazgos de cada uno de los objetivos específicos de la investigación, se procedieron a instituir las conclusiones respecto a cada uno de ellos.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Objetivo específico 1

Análisis del nivel de la toma de decisiones gerenciales a través de sus dimensiones de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024.

Tabla 2
Nivel de la toma de decisiones

Intervalo	<i>f</i>	%	Medida
[36 - 71]	8	22.9	Deficiente
[72 - 107]	19	54.3	Medianamente deficiente
[108 - 144]	8	22.9	Eficiente
N = 35		100	

Nota. f = frecuencia. Fuente: Aplicación del instrumento, 2024.

Evaluando los hallazgos de la Tabla 2, según la percepción de los 35 trabajadores administrativos encuestados el 54.3 % que representa a 19 trabajadores denotaron un nivel de toma de decisiones gerenciales medianamente deficiente. En tanto, los niveles de deficiente y eficiente revelaron valores análogos equivalente al 22.9 %. Esta distribución sugiere que más de la mitad del personal no posee un nivel óptimo para una toma de decisiones gerencial eficaz.

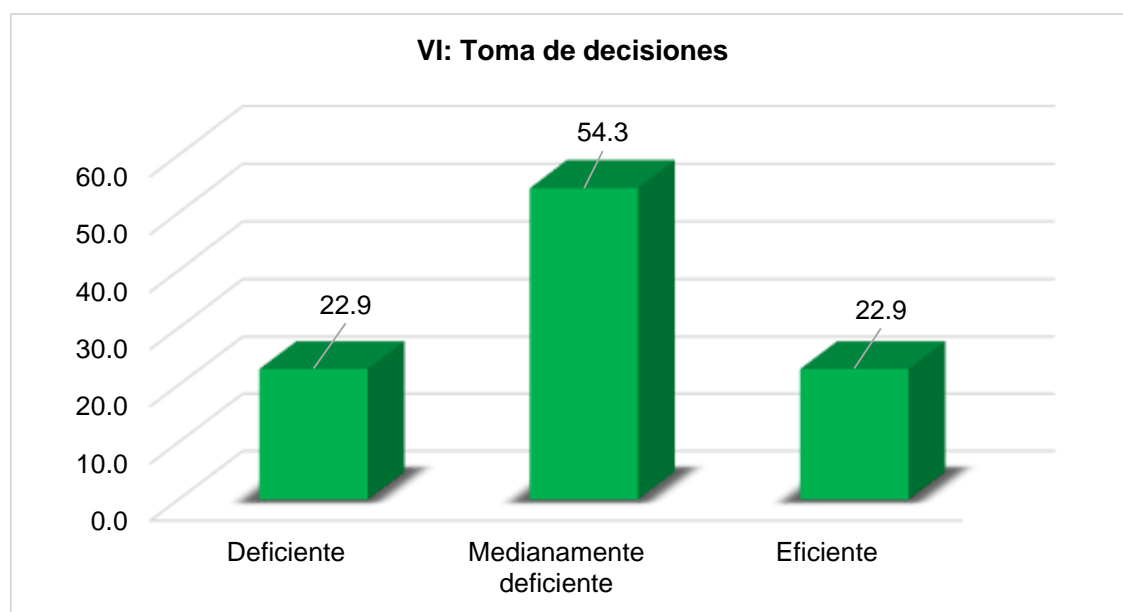


Figura 1

Puntajes de la variable toma de decisiones gerenciales.

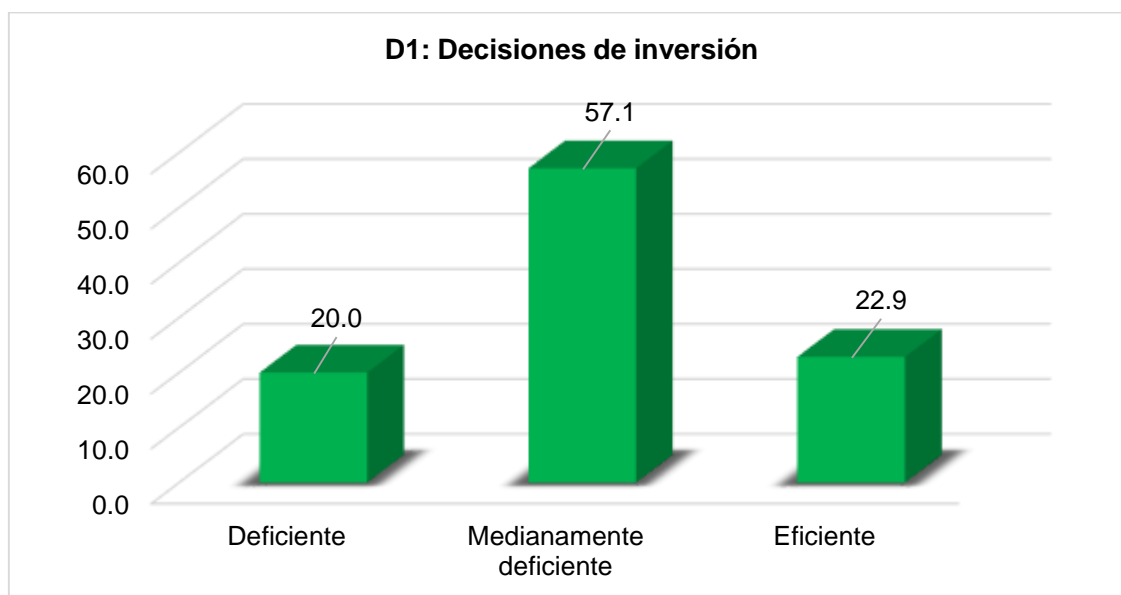
Tabla 3

Nivel de la toma de decisiones gerenciales por dimensiones

Nivel	Dim1: Decisiones de inversión		Dim2: Decisiones operativas		Dim3: Decisiones de financiamiento		Dim4: Decisiones de control	
	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%
Deficiente	7	20.0	9	25.7	10	28.6	12	34.3
Medianamente deficiente	20	57.1	16	45.7	17	48.6	16	45.7
Eficiente	8	22.9	10	28.6	8	22.9	7	20.0
Σ	35	100	35	100	35	100	35	100

Nota. Presentación del análisis univariado de la variable independiente. Fuente: Aplicación del instrumento, 2024.

Por consiguiente, en la Tabla 3 revelan las puntuaciones obtenidas de cada una de las dimensiones de la variable toma de decisiones gerenciales desde la percepción de los 35 trabajadores de la empresa objeto de estudio. Apreciando los resultados de la Figura 2 correspondiente a la dimensión decisiones de inversión el 57.1 % reveló la escala medianamente deficiente; un poco más de la quinta parte, en particular el 22.9 % (8) revelaron el nivel eficiente; por su parte, la escala deficiente encajó el 20 % (7).

**Figura 2**

Puntajes de la dimensión decisiones de inversión.

Prosiguiendo con los resultados, la Figura 3 muestra la apreciación de los trabajadores administrativos, siendo 35 participantes, los mismos que reportaron un nivel medianamente deficiente de importancia de las decisiones operativas con un puntaje de 45.7 % (16); un poco más de la quinta parte, específicamente el 28.6 % (10) revelaron el nivel eficiente; por su parte, la escala deficiente encajó el 25.7 % (9).

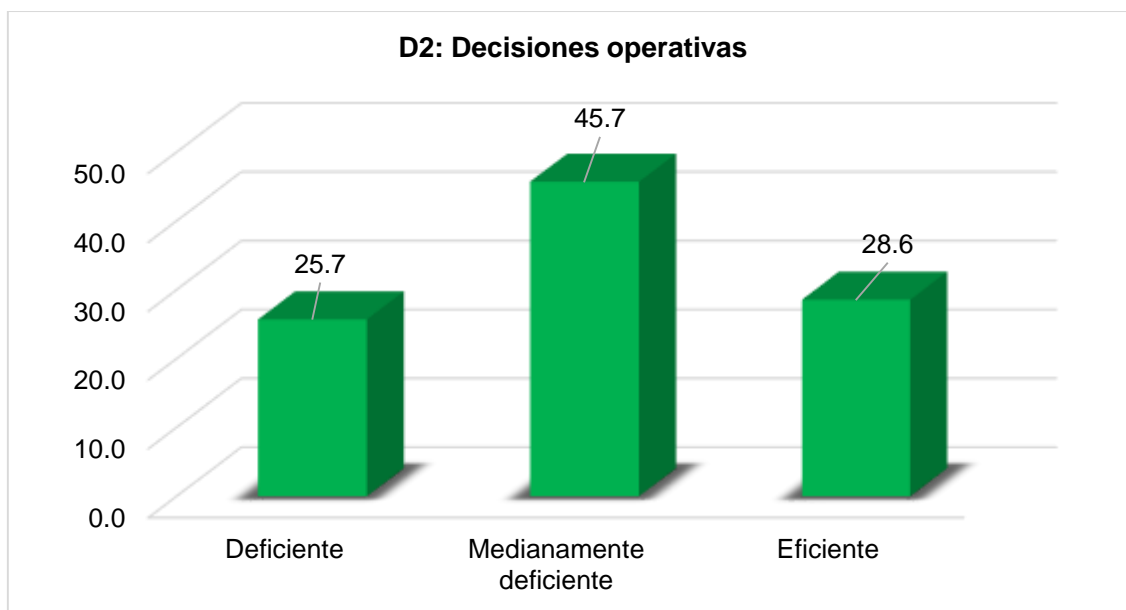


Figura 3

Puntajes de la dimensión decisiones operativas.

En lo que corresponde a los hallazgos de la Figura 4, exponen las respuestas valoradas por los 35 trabajadores de la empresa objeto de estudio, los mismos que determinaron un nivel medianamente deficiente de importancia de las decisiones de financiamiento con un puntaje de 48.6 % (17); un poco más de la quinta parte, específicamente el 22.9 % (8) revelaron el nivel eficiente; por su parte, la escala deficiente encajó el 28.6 % (10).

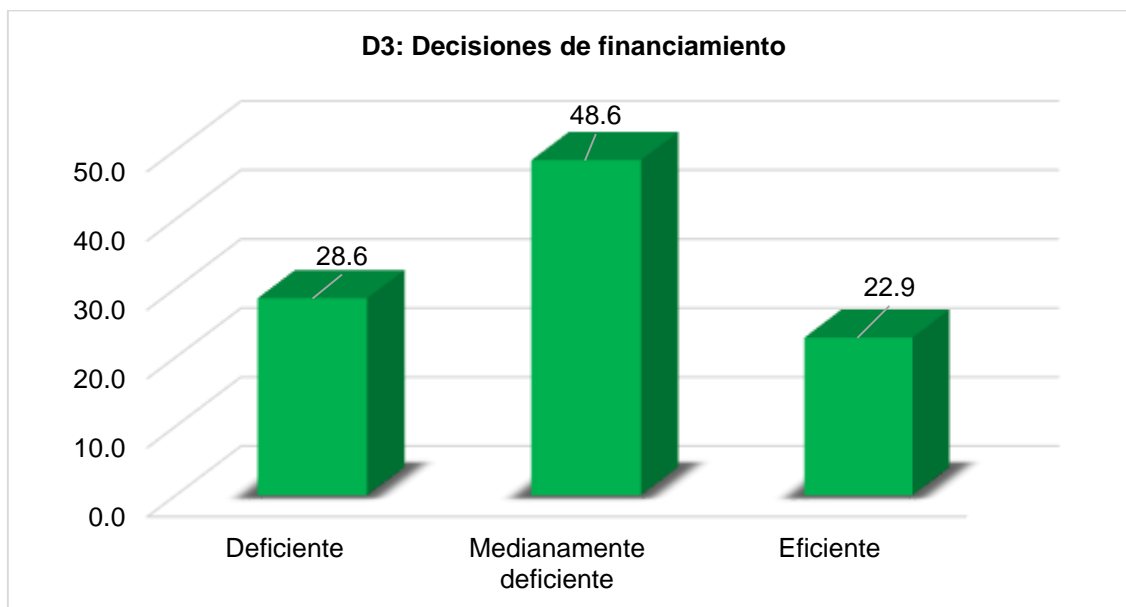


Figura 4

Puntajes de la dimensión decisiones de financiamiento.

Por último, la valoración obtenida de la figura consecuente expone las respuestas valoradas por los 35 trabajadores de la empresa objeto de estudio, los mismos que determinaron un nivel medianamente deficiente de importancia de las decisiones de control

con un puntaje de 45.7 % (16). En tanto, los niveles de deficiente y eficiente revelaron puntuaciones del 34.3 % y 20.0 %, respectivamente.

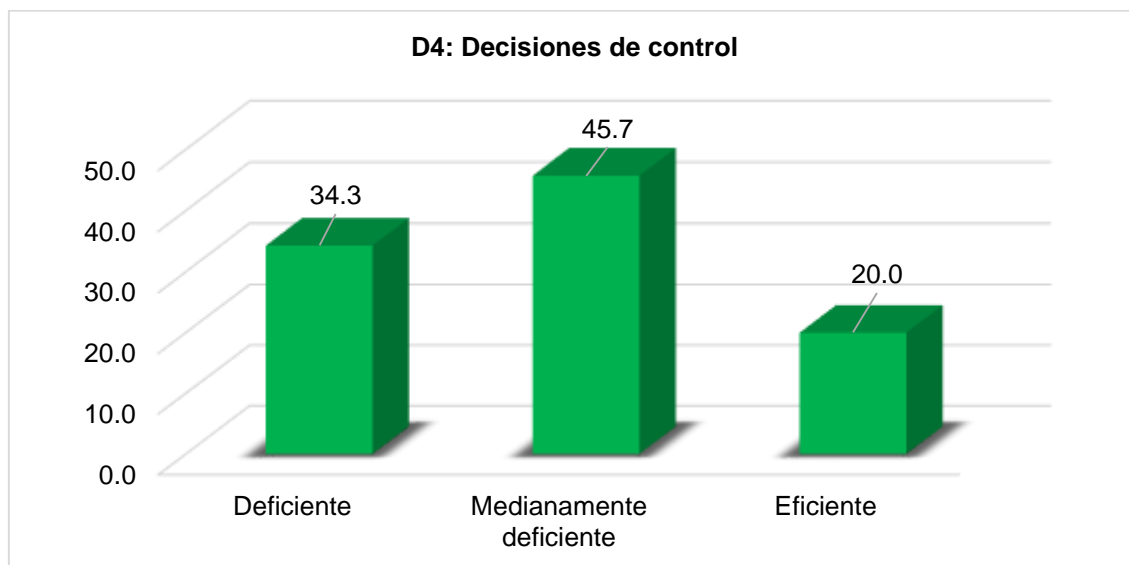


Figura 5
Puntajes de la dimensión decisiones de control.

Discusión

De lo acontecido en el presente objetivo se estatuyó que la toma de decisiones gerenciales de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024, se sitúa en la categoría medianamente deficiente valorada en un 54.3 %, asimismo, las dimensiones de decisiones de inversión, operativas, financieras y control, fueron catalogadas como medianamente deficiente, con un puntaje de 57.1 %, 45.7 %, 48.6 % y 45.7 %, respectivamente. Los sucesos mencionados guardan reciprocidad con el estudio de Álvarez (2024) quien evidenció en una agroindustria y comercializadora en la ciudad de Tacna, el 70 % de los encuestados son planificadas medianamente adecuada las decisiones gerenciales, reflejando una debilidad en el proceso decisorio, en particular los aspectos financieros y estratégicos. Asimismo, presentó similitud con la pesquisa de Aspajo (2022), quien concretó que en una empresa ladrillera de la ciudad de Rioja presentaron mediana eficiencia (62 %) en las decisiones operativas, la misma que repercuten en el control de los procesos y ejecución de las tareas.

No obstante, en la investigación de Herrera et al. (2023) realizada en empresas PYMES del rubro construcción en Ecuador revelaron resultados contradictorios manifestándose que el 90 % de las empresas carecían de conocimiento teórico de la contabilidad gerencial repercutiendo directamente en la toma de decisiones, asimismo, con el estudio de Moreno (2023) reportó un escenario marcadamente deficiente, esto fue provocado por que el 60% de los socios no son partícipes en la toma de decisiones debido al escaso

soporte técnico para evaluar inversiones y planes financieros. Estas deficiencias más que limitar la capacidad de análisis interno, compromete a la rentabilidad y operatividad de las empresas.

4.2. Objetivo específico 2

Análisis del nivel de la gestión contable a través de sus dimensiones de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024.

Tabla 4

Nivel de la gestión contable

Intervalo	<i>f</i>	%	Medida
[18 - 35]	9	25.7	Deficiente
[36 - 53]	16	45.7	Medianamente deficiente
[54 - 72]	10	28.6	Eficiente
	N = 35	100	

Nota. f = frecuencia. Fuente: Aplicación del instrumento, 2024.

Evaluando los hallazgos de la Tabla 4, según la percepción de los 35 trabajadores administrativos encuestados el 45.7 % que representa a 16 trabajadores denotaron un nivel medianamente deficiente de importancia de la gestión contable. En tanto, los niveles de deficiente y eficiente revelaron valores de 25.7 % y 28.6 %, respectivamente. Esta distribución sugiere que más de la mitad del personal no demuestran competencias sólidas en dicha área, afectando negativamente en los procedimientos contables y capacidad de análisis financiero.

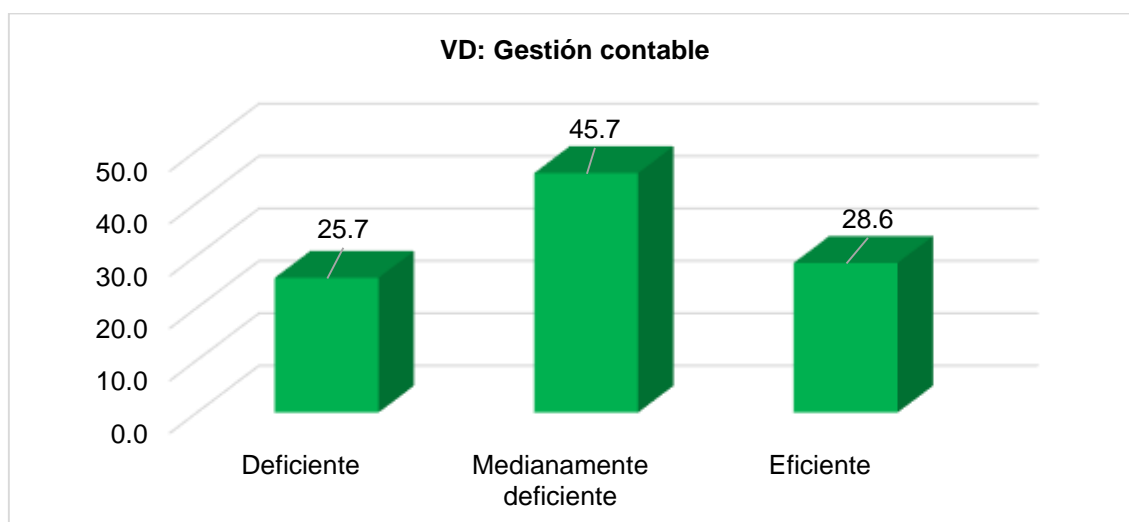


Figura 6

Puntajes de la variable gestión contable.

Tabla 5
Nivel de la gestión contable por dimensiones

Nivel	Dim1: Registros contables		Dim2: Desarrollo organizacional		Dim3: Coordinación	
	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%
Deficiente	9	25.7	9	25.7	7	20.0
Medianamente deficiente	16	45.7	15	42.9	18	51.4
Eficiente	10	28.6	11	31.4	10	28.6
Σ	35	100	35	100	35	100

Nota. Presentación del análisis univariado de la variable dependiente. Fuente: Aplicación del instrumento, 2024.

Por consiguiente, en la tabla precedente revelan las puntuaciones obtenidas de cada una de las dimensiones de la variable gestión contable desde la percepción de los 35 trabajadores de la empresa objeto de estudio. Apreciando los resultados de la Figura 2 correspondiente a la dimensión registros contables el 45.7 % reveló la escala medianamente deficiente de importancia de los registros contables; un poco más de la quinta parte, en particular el 25.7 % (9) revelaron el nivel deficiente; por su parte, la escala eficiente encajó el 28.6 % (7).

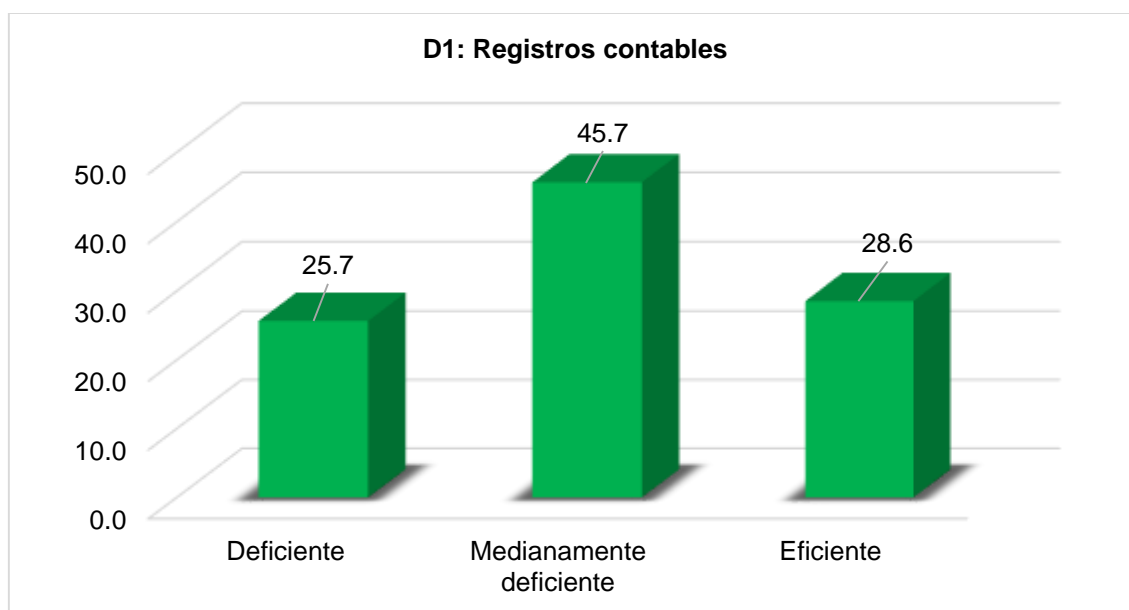


Figura 7
Puntajes de la dimensión registros contables.

Prosiguiendo con los resultados, la Figura 8 muestra la apreciación de los trabajadores administrativos, siendo 35 participantes, los mismos que reportaron un nivel medianamente deficiente de importancia del desarrollo organizacional con un puntaje de 42.9 % (15); un poco más de la quinta parte, específicamente el 25.7 % (9) revelaron el nivel eficiente; por su parte, la escala deficiente encajó el 31.4 % (11).

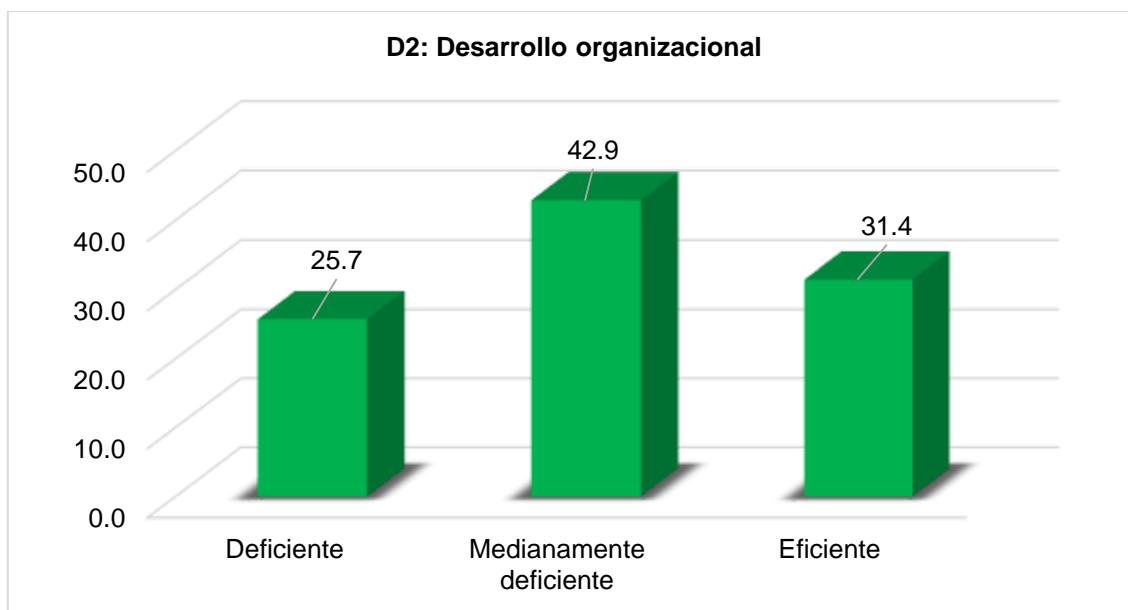


Figura 8

Puntajes de la dimensión desarrollo organizacional.

Por último, la valoración obtenida de la figura consecuente expone las respuestas valoradas por los 35 trabajadores de la empresa objeto de estudio, los mismos que determinaron un nivel medianamente deficiente de importancia de la coordinación con un puntaje de 54.4 % (18). En tanto, los niveles de deficiente y eficiente revelaron puntuaciones del 20.0 % y 28.6 %, respectivamente.

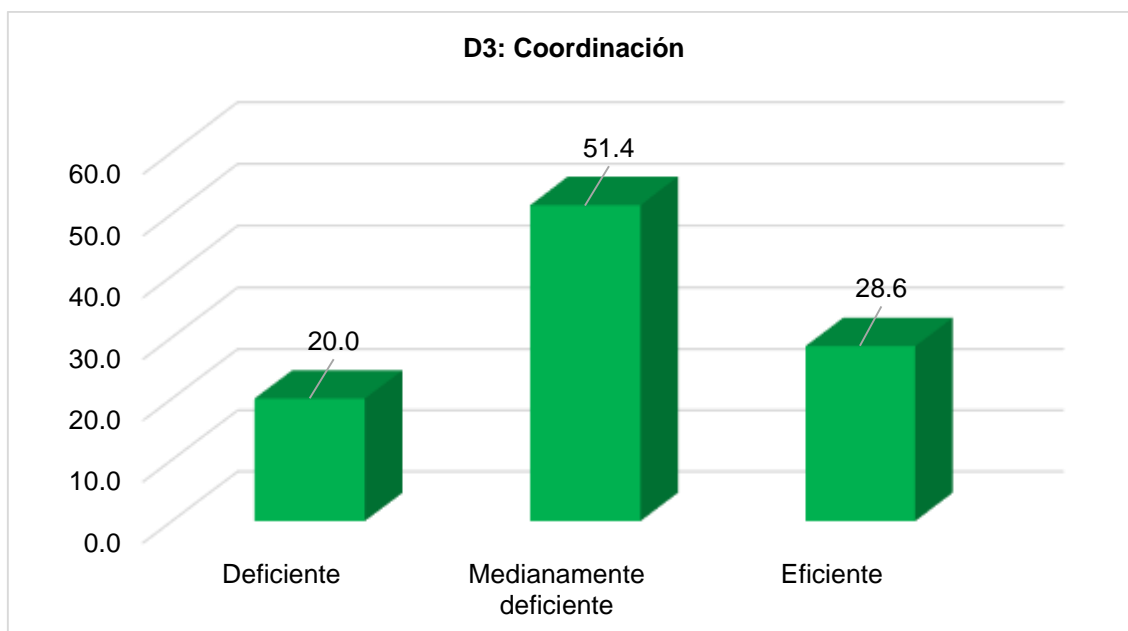


Figura 9

Puntajes de la dimensión coordinación.

Discusión

De lo acontecido en el presente objetivo se estatuyó que la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024, se sitúa en la categoría medianamente deficiente valorada en un 45.7%, asimismo, las dimensiones de registros contables, desarrollo organizacional y coordinación fueron catalogadas como medianamente deficiente, con un puntaje de 45.7%, 42.9% y 51.4%, respectivamente. Los sucesos mencionados guardan coincidencia con la pesquisa de Álvarez (2024) quien reportó que más de la mitad de los encuestados poseen un nivel medio de importancia de la gestión contable, asimismo, evidencia un mediano escaso de desarrollo organizacional y una coordinación regular, lo que limita la fluidez de los procesos internos.

En contraste, con la indagación de Mahmood (2022) puso en evidencia el valor estratégico de la información contable en los procesos decisorios, donde afirmaron el 92% de los encuestados que los datos contables contribuyen en la racionalización y mejora de las decisiones administrativas, al igual que el estudio de Moreno (2024) mediante un enfoque diagnóstico, la organización presentaba un nivel deficiente en la gestión contable, lo cual se traduce en la ausencia de principios contables aplicados, desorden administrativo, así como la inexistencia de prácticas formales para el registro de operaciones formales.

4.3. Objetivo específico 3

Analizar los índices de liquidez, gestión, endeudamiento y rentabilidad de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024.

Tabla 6
Índice de liquidez

Ratios	Fórmula	Año	Detalle	Índice
Ratio corriente	$\frac{\text{Activo corriente}}{\text{Pasivo corriente}}$	2024	$\frac{719,705}{975,155}$	0.74
		2023	$\frac{852,555}{1,132,600}$	0.75
Prueba ácida	$\frac{\text{Activo corriente} - \text{Existencias}}{\text{Pasivo corriente}}$	2024	$\frac{719,705 - 646,950}{975,155}$	0.07
		2023	$\frac{852,555 - 629,200}{1,132,600}$	0.20
Capital de trabajo	$\text{Activo corriente} - \text{Pasivo corriente}$	2024	719,705 – 975,155	-255,450
		2023	852,555 – 1,132,600	-280,045

Nota. Estado de Situación Financiera 2023 y 2024.

Al evaluar el comportamiento de las razones financieras de liquidez, se constata en la razón corriente la insuficiencia de activos corrientes evidenciando una capacidad

insuficiente para enfrentar las obligaciones con terceros. Durante el año 2023, la empresa presentó una baja capacidad de liquidez (S/ 0.75), y en el año 2024 no se indicaron avances relevantes (S/ 0.74), lo que confirma la continuidad del desempeño ineficiente. De lo expresado se infiere que no demuestra una buena liquidez, dado que, el índice fue inferior a 1.

El comportamiento de la prueba ácida pone en evidencia que los activos líquidos, es decir, aquellos que pueden convertirse rápidamente en efectivo, resultaron ineficientes para afrontar sus obligaciones inmediatas en ambos periodos estudiados. Por tanto, genera una posición de iliquidez dado que los valores de S/ 0.20 (2023) y S/ 0.07 (2024) son inferiores a 1.

Analizando a detalle el capital de trabajo nos revela un déficit de recursos propios para afrontar sus pasivos a corto plazo, lo cual pone de manifiesto una estructura financiera apalancada basada en la fuente de financiamiento externo, observándose en el año 2023 con -S/ 280,045 y en el siguiente año (2024) con -S/ 255,450.

Tabla 7
Índice de gestión

Ratios	Fórmula	Año	Detalle	Índice
Rotación de inventarios	$\frac{\text{Costo de ventas}}{\text{Promedio de inventarios}}$	2024	$\frac{11,420,000}{638,075}$	18
		2023	$\frac{S/ 12,126,000.00}{619,660}$	20
Activos fijos	$\frac{\text{Ventas netas}}{\text{Activo fijo}}$	2024	$\frac{14,993,000}{2,094,680}$	7.16
		2023	$\frac{14,745,000}{1,787,230}$	8.25
Activos totales	$\frac{\text{Ventas netas}}{\text{Activo total}}$	2024	$\frac{14,993,000}{2,814,385}$	5.33
		2023	$\frac{14,745,000}{2,639,785}$	5.59

Nota. Estado de Situación Financiera y Estado de Resultados 2023 y 2024.

Al visualizar el comportamiento de las razones financieras de gestión, se constató 20 rotaciones en el año 2023, y en el siguiente año (2024) rotó 18 veces, indicando que la empresa ha renovado sus mercaderías con menor frecuencia en el último año. Traduciendo en términos operativos se visualiza que el tiempo promedio para la reposición de existencias en el año 2023 renovó cada 18 días, del cual para el año 2020 incrementó en 20 días, lo que podría estar vinculado a una disminución en la velocidad de las ventas, a un exceso de abastecimiento o a una gestión menos dinámica del capital de trabajo operativo.

El comportamiento del índice de activos fijos revela para el año 2023 una eficiencia operativa de 8.25, mientras en el año 2024 obtuvo un valor de 7.16, lo que implica que por cada sol invertido en activos fijos, se generaron 7.16 soles en el último año, frente a 8.25 del año precedente.

Analizando a detalle los activos totales revelan que del año 2023 al 2024 se vio disminuida en 0.26 céntimos, de tal manera, que la empresa logró generar ingresos por cada sol invertido en su estructura total del activo.

Tabla 8
Índice de endeudamiento

Ratios	Fórmula	Año	Detalle	Índice
Razón de deuda	$\frac{\text{Pasivo total}}{\text{Activo total}}$	2024	$\frac{1,273,305.00}{2,814,385}$	0.50
		2023	$\frac{1,308,455}{2,639,785}$	0.50
Apalancamiento	$\frac{\text{Pasivo total}}{\text{Patrimonio neto}}$	2024	$\frac{1,273,305.00}{1,541,080}$	0.83
		2023	$\frac{1,308,455}{1,331,330}$	0.98

Nota. Estado de Situación Financiera y Estado de Resultados 2023 y 2024.

El comportamiento del índice de razón de deuda revela valores análogos en ambos periodos con un 50% (2023 - 2024), vale decir, que dicho valor porcentual de los activos incumbe que están financiados con recursos ajenos, mientras el 50% restante pertenece a financiamiento propio (patrimonio).

Analizando a detalle el índice de apalancamiento revelan que para el año 2023 fue de 0.98, mientras que para el año 2024 fue 0.83, reflejando una ligera variación descendente, en otras palabras, por cada sol de los socios está comprometido en un 98% para el año 2023, y para el siguiente año (2024) en un 83% por los acreedores. Esto pone en evidencia que la empresa financia sus actividades principalmente a través de fuentes externas.

Tabla 9
Índice de rentabilidad

Ratios	Fórmula	Año	Detalle	Índice
Margen de utilidad neta	$\frac{Utilidad\ neta}{Ventas\ netas}$	2024	<u>504,780</u> 14,993,000	3.4%
		2023	<u>258,030</u> 14,745,000	1.7%
Rendimiento de los activos	$\frac{Utilidad\ neta}{Activo\ total}$	2024	<u>504,780</u> 2,814,385	17.9%
		2023	<u>258,030</u> 2,639,785	9.8%
Rendimiento sobre el patrimonio	$\frac{Utilidad\ neta}{Patrimonio}$	2024	<u>504,780</u> 1,541,080	32.8%
		2023	<u>258,030</u> 1,331,330	19.4%

Nota. Estado de Situación Financiera y Estado de Resultados 2023 y 2024.

Al visualizar el comportamiento de las razones financieras de rentabilidad, se constató en el índice de margen de utilidad neta un incremento moderado, al pasar de 1.7% en el año 2023 a 3.4% en 2024, lo que revela que por cada sol invertido su rendimiento es 1.7% y 3.4%, respectivamente (2023 – 2024).

En cuanto al índice de rendimiento de los activos para el año 2023 se obtuvo una rentabilidad de 9.8% por cada sol invertido, mientras para el siguiente año (2024) se generó una rentabilidad del 17.9%. Esto se traduce en un aumento de 8.1% indicando que la empresa ha logrado incrementar su eficiencia en la generación de utilidades concerniente al total de recursos que dispone.

Por último, el índice sobre el patrimonio reveló un incremento de 13.4%, al pasar de 19.4% en el año 2023 a 32.8% en 2024, vale decir, que los socios obtuvieron un rendimiento sobre su inversión del 19.4% y 32.8%, respectivamente (2023 – 2024).

En resumidas cuentas, se decretó que las razones financieras de liquidez y endeudamiento no presentaron resultados óptimos, a excepción de los índices financieros de gestión y rentabilidad que revelaron una alta eficiencia en la utilización de sus recursos.

Discusión

Respecto al tercer objetivo específico, se orientó al análisis exhaustivo de los índices de liquidez, gestión, endeudamiento y de rentabilidad de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, durante el periodo 2024, evidenciando que los activos corrientes que posee dicha entidad no son suficientes para hacer frente a sus pasivos contraídos con terceros, ya que en el 2023 la capacidad de liquidez se ubicó en un índice de 0.75, y en el 2024 este valor se decrementó a 0.74, reflejando un desempeño insuficiente para afrontar deudas

a corto plazo, principalmente porque estos valores se encuentran por debajo de 1, valor mínimo considerado para que una empresa sea considerada como líquidamente estable o capaz de afrontar sus obligaciones inmediatas sin riesgo de incumplimiento; asimismo, se evidencia una rotación de inventarios con un índice de 18 veces para el año 2024, 2 veces menor que en el periodo anterior que fue de 20, aunado a un índice de deuda del 50% lo que se traduce en una alta dependencia del financiamiento externo y, finalmente, la rentabilidad evidencia un panorama alentador en contraste con los indicadores antes precisados, pues en el 2024 el rendimiento de los activos fue del 17.9%, con un margen de utilidad neta del 3.4%, el doble que se registró en el 2023 donde fue del 1.7%.

Estos hallazgos revelan un panorama financiero mixto en la entidad empresarial, ya que, si bien se han detectado debilidades en su liquidez, eficiencia operativa y en su nivel de endeudamiento, también se ha observado una recuperación significativa para generar rentabilidad, lo cual se explica por una optimización en el uso de los activos productivos, aunado a un control mucho más eficiente de los costos operacionales, lo cual permite que, a pesar de las limitaciones observadas en otros indicadores financieros, el ente de negocio genere mejores beneficios económicos netos en el periodo estudiado.

Estos datos resultan disonantes con los exhibidos por Aspajo (2022), quien manifestó que en el ente empresarial denominado “Ladrillos Valeria E.I.R.L” situado en la provincia de Rioja, existe una buena liquidez general, lo cual se fundamenta en un índice de 3.03 para el 2018 y de 2.55 para el 2019 y, pese a existir una leve disminución de un periodo a otro, los valores exteriorizan que, por cada sol de deuda que tiene la empresa a corto plazo, la misma cuenta con 2.55 soles para hacer frente a estas obligaciones, revelando un panorama financiero sólido y estable respecto a su capacidad de pago a corto plazo, en contraste con la situación de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., cuya liquidez limita su capacidad de respuesta frente a compromisos inmediatos; además, Ladrillos Valeria E.I.R.L presentó un ratio de capital de trabajo positivo de 127,539.12 soles en el 2019, lo cual difiere del -255,450.00 determinado en Industria Ladrillera Delta S.A.C para el periodo 2024, revelando realidades contrapuestas, donde una demuestra una adecuada gestión de sus recursos corrientes y una sostenibilidad operativa efectiva, y la otra revela graves dificultades para hacer frente a sus obligaciones inmediatas.

De la misma manera, los datos obtenidos con respecto a la rentabilidad alcanzada en la empresa Industria Ladrillera Delta S.A.C. son concordantes con los revelados por García y Tananta (2022), quienes evidenciaron que, en una constructora situada en el distrito de Tarapoto, el margen de utilidad bruta fue del 9.9% en el 2021; no obstante, revelaron una disminución significativa con respecto al 2020, periodo en que este mismo margen

alcanzó el 31.8%, aunque también precisaron una mejor rentabilidad neta en el último año, ya que el ente de negocio alcanzó una rentabilidad neta del 2.8% y una rentabilidad sobre la inversión del 10.8%, 6.4 puntos porcentuales por encima del 4.4% registrado en el 2020, lo cual revela una tendencia hacia una mayor eficiencia en la gestión de sus recursos disponibles y a una mayor optimización de sus costos operativos.

4.4. Objetivo específico 4

Teniendo en cuenta el presente objetivo, así como el objetivo general se procedió a evaluar la distribución de las variables, para ello se empleó el estadístico de Shapiro-Wilk. Como lo refiere Molina (2023) la elección de esta prueba se emplea cuando se cuenta con datos menores a 50 ($n < 50$).

Tabla 10
Contraste de normalidad

Shapiro-Wilk	Observaciones	W	Pr(> t)	Condición
Toma de decisiones gerenciales	35	0.9504	0.1167	Acepta H_0
Gestión contable	35	0.9577	0.1945	Acepta H_0

Nota. Pr(>|t|)=Probabilidad. Fuente: Aplicación del instrumento, 2024.

El análisis de la tabla precedente, la variable toma de decisiones gerenciales y gestión contable revelaron un margen superior al 5% ($p > 0.05$), en consecuencia, las variables presentaron distribución normal. De lo expuesto anteriormente, la prueba estadística adecuada a elegir fue la correlación de Pearson, asimismo se efectuó el modelo de regresión lineal.

Tabla 11
Resumen del modelo de regresión lineal entre toma de decisiones gerenciales y registros contables

Number of obs	=	35
F(1, 33)	=	103.46
Prob > F	=	0.0000
R	=	0.8707
R-squared	=	0.7582
Adj R-squared	=	0.7508

Coefficients:	Estimate	Std. Error	t value	Pr(> t)	[95% conf. interval]	
(Intercept)	-5.717056	2.049548	-2.79	0.009	-9.886891	-1.54722
Toma_decisiones	.2265536	.0222736	10.17	0.000	.1812377	.2718695

Nota. Datos tomados del instrumento procesados en el programa computacional Stata v19.

La presentación de los resultados expuestos en la Tabla 11, los valores de la probabilidad y la medición numérica del coeficiente de correlación de Pearson denotaron

valores de 0.0000 y 0.8707. Dado que la probabilidad fue menor al 5%, la relación fue significativa, asimismo el grado de relación fue positiva muy fuerte, esto confirma el razonamiento basado en el diagrama de dispersión (Figura 10). De lo anterior se deduce que la toma de decisiones gerenciales influye significativamente en los registros contables.

Contrastando el coeficiente de regresión reveló que la toma de decisiones gerenciales tiene un efecto estadísticamente significativo sobre los registros contables con un valor de 0.2265 (prob. < 0.05), vale decir, que por cada unidad de incremento en la toma de decisiones, los registros contables incrementarán en 0.2265 unidades. A su vez, se refuerza con los resultados del intervalo de confianza (95%), dado que, dicho coeficiente se sitúa entre 0.1812 y 0.2718, del cual no contiene a cero. En conjunto, estos hallazgos respaldan la existencia de una relación positiva y significativa entre las variables analizadas en el escenario evaluado.

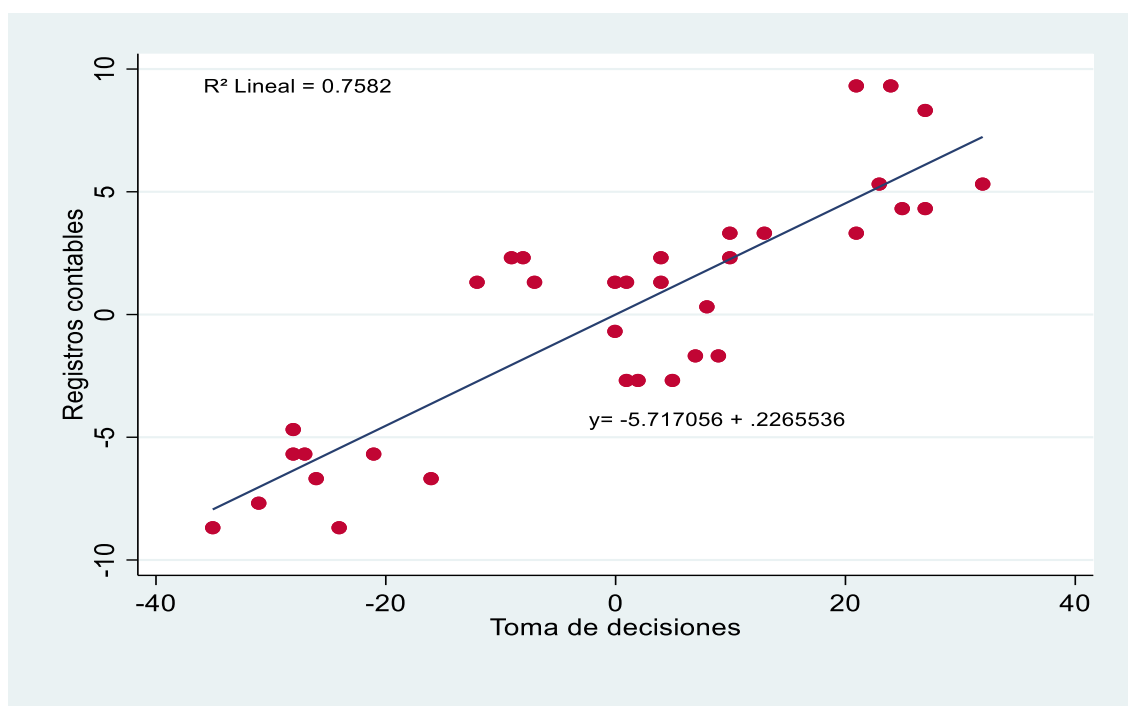


Figura 10

Diagrama de dispersión de la relación entre toma de decisiones gerenciales y registros contables.

Tabla 12

Resumen del modelo de regresión lineal entre toma de decisiones gerenciales y desarrollo organizacional

Number of obs	=	35
F(1, 33)	=	145.76
Prob > F	=	0.0000
R	=	0.9030
R-squared	=	0.8154
Adj R-squared	=	0.8098

Coefficients:	Estimate	Std. Error	t value	Pr(> t)	[95% conf. interval]	
(Intercept)	-4.292776	1.671435	-2.57	0.015	-7.693337	-.8922154
Desarrollo_Organiz.	.2193043	.0181644	12.07	0.000	.1823485	.2562601

Nota. Datos tomados del instrumento procesados en el programa computacional Stata v19.

La presentación de los resultados expuestos en la Tabla 12, los valores de la probabilidad y la medición numérica del coeficiente de correlación de Pearson denotaron valores de 0.0000 y 0.9030. Dado que la probabilidad fue menor al 5%, la relación fue significativa, asimismo el grado de relación fue positiva muy fuerte, esto confirma el razonamiento basado en el diagrama de dispersión (Figura 11). De lo anterior se deduce que la toma de decisiones gerenciales influye significativamente en el desarrollo organizacional.

Contrastando el coeficiente de regresión reveló que la toma de decisiones gerenciales tiene un efecto estadísticamente significativo sobre el desarrollo organizacional con un valor de 0.2193 (prob. < 0.05), vale decir, que, por cada unidad de incremento en la toma de decisiones, el desarrollo organizacional incrementará en 0.2193 unidades. A su vez, se refuerza con los resultados del intervalo de confianza (95%), dado que, dicho coeficiente se sitúa entre 0.1823 y 0.2562, del cual no contiene a cero. En conjunto, estos hallazgos respaldan la existencia de una relación positiva y significativa entre las variables analizadas en el escenario evaluado.

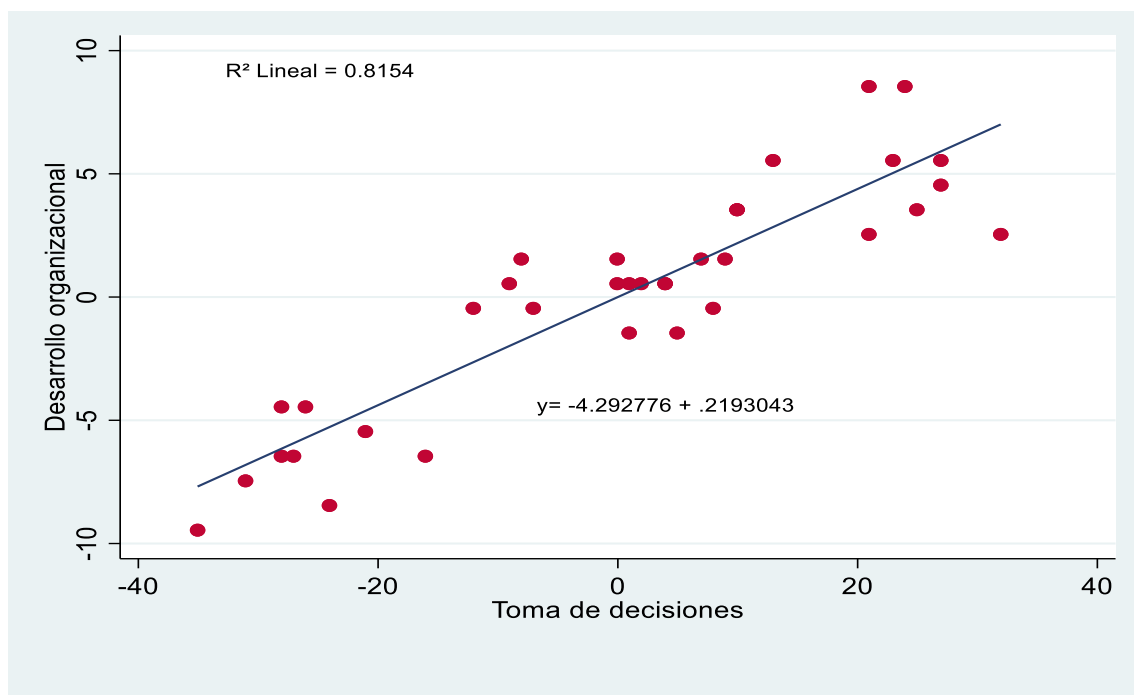


Figura 11

Diagrama de dispersión de la relación entre toma de decisiones gerenciales y desarrollo organizacional.

Tabla 13

Resumen del modelo de regresión lineal entre toma de decisiones y coordinación

Number of obs	=	35
F(1, 33)	=	151.13
Prob > F	=	0.0000
R	=	0.9060
R-squared	=	0.8208
Adj R-squared	=	0.8153

Coefficients:	Estimate	Std. Error	t value	Pr(> t)	[95% conf. interval]
(Intercept)	.6262576	1.137672	0.55	0.586	-1.688354 2.940869
Coordination	.1519927	.0123637	12.29	0.000	.1268385 .1771469

Nota. Datos tomados del instrumento procesados en el programa computacional Stata v19.

La presentación de los resultados expuestos en la Tabla 13, los valores de la probabilidad y la medición numérica del coeficiente de correlación de Pearson denotaron valores de 0.0000 y 0.9060. Dado que la probabilidad fue menor al 5%, la relación fue significativa, asimismo el grado de relación fue positiva muy fuerte, esto confirma el razonamiento basado en el diagrama de dispersión (Figura 12). De lo anterior se deduce que la toma de decisiones gerenciales influye significativamente en la coordinación.

Contrastando el coeficiente de regresión reveló que la toma de decisiones gerenciales tiene un efecto estadísticamente significativo sobre la coordinación con un valor de

0.1519 (prob. < 0.05), vale decir, que por cada unidad de incremento en la toma de decisiones, la coordinación incrementará en 0.1519 unidades. A su vez, se refuerza con los resultados del intervalo de confianza (95%), dado que, dicho coeficiente se sitúa entre 0.1268 y 0.1771, del cual no contiene a cero. En conjunto, estos hallazgos respaldan la existencia de una relación positiva y significativa entre las variables analizadas en el escenario evaluado.

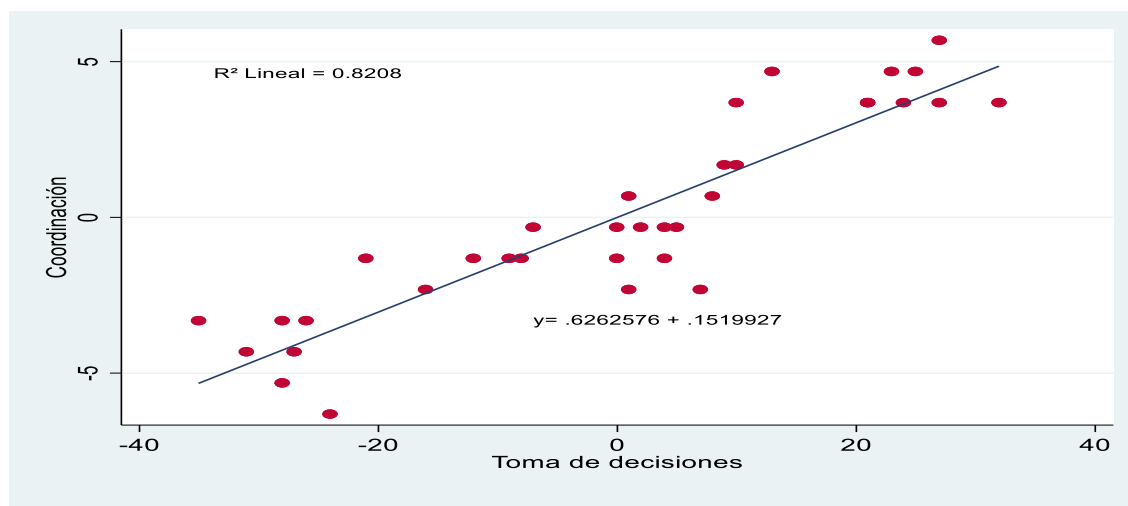


Figura 12

Diagrama de dispersión de la relación entre toma de decisiones gerenciales y coordinación.

Discusión

En coherencia con los hallazgos derivados del análisis del cuarto objetivo específico, se instituyó una influencia significativa entre la toma de decisiones gerenciales y la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C. durante el 2024, por cuanto se evidencia que el 75.82% de la variabilidad identificada en los registros contables se explica por la toma de decisiones gerenciales; es decir, se exhibe un alto grado de ajuste entre el modelo instituido y los datos reales obtenidos, lo cual indica que una adecuada toma de decisiones desempeña un papel esencial en los cambios observados en los registros de contabilidad. De la misma manera, se observa que el 81.54% de la variabilidad en el desarrollo organizacional se explica por una adecuada toma de decisiones por parte de la gerencia empresarial; finalmente, se denota que el 82.08% de la coordinación en la empresa se encuentra influenciada por la toma de decisiones gerenciales. Estos datos evidencian una influencia estadísticamente significativa entre la variable independiente y las dimensiones de la variable dependiente, subrayando su importancia relativa como un factor determinante en la administración efectiva de la entidad.

Estos hallazgos son concordantes con los datos precisados por Mahmood (2022), quien precisó que la toma de decisiones guarda una estrecha relación con el correcto manejo

de la información contable, por cuanto, revela que el 92% de la documentación contable analizada resulta útil, pertinente y adecuada para que los directivos o gerentes puedan tomar decisiones efectivas en beneficio del progreso organizacional. Del mismo modo, con la pesquisa de Álvarez (2024), quien manifestó que en una entidad comercial y de distribución agroindustrial existe un vínculo fuerte entre la gestión financiera y la toma de decisiones, respaldado por una correlación de 0.822 y una probabilidad de 0.045, lo que evidencia una asociación positiva y estadísticamente significativa entre las variables de estudio, dando a entender que una adecuada gestión de la información financiera influye directamente en la calidad de las decisiones tomadas por los gerentes.

Del mismo modo, los resultados son coherentes con lo explicado por Mallma y Ojeda (2024), quienes revelaron que la contabilidad gerencial tiene una asociatividad de gran significancia con la toma de decisiones gerenciales en empresas del rubro construcción, sustentado por un Rho de 0.902; asimismo, el proceso contable revela una asociación de 0.913 y la información contable un vínculo estadístico de 0.644, lo que se traduce en una relación sólida entre los componentes del sistema contable y la efectividad en las decisiones que toman los directivos o gerentes de estas empresas. En esta misma línea, resulta crucial precisar lo elucidado por Dolorier y Rodríguez (2023), quienes afirman que la gestión financiera es fundamental para la optimización en la toma de decisiones gerenciales, a fin de mejorar el desarrollo organizacional.

4.5. Objetivo general

Determinar la influencia de la toma de decisiones gerenciales en la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024.

Tabla 14

Resumen del modelo de regresión lineal entre toma de decisiones gerenciales y gestión contable

Number of obs	=	35
F(1, 33)	=	186.84
Prob > F	=	0.0000
R	=	0.9219
R-squared	=	0.8499
Adj R-squared	=	0.8453

Coefficients:	Estimate	Std. Error	T value	Pr(> t)	[95% conf. interval]	
(Intercept)	-9.383574	4.024655	-2.33	0.026	-17.5718	-1.195352
Toma_decisiones	.5978506	.0437381	13.67	0.000	.5088647	.6868365

Nota. Datos tomados del instrumento procesados en el programa computacional Stata v19.

La presentación de los resultados expuestos en la Tabla 14, los valores de la probabilidad y la medición numérica del coeficiente de correlación de Pearson denotaron valores de 0.0000 y 0.9219. Dado que la probabilidad fue menor al 5%, la relación fue significativa, asimismo el grado de relación fue positiva muy fuerte, esto confirma el razonamiento basado en el diagrama de dispersión (Figura 13). De lo anterior se deduce que la toma de decisiones gerenciales influye significativamente en la gestión contable.

Contrastando el coeficiente de regresión reveló que la toma de decisiones gerenciales tiene un efecto estadísticamente significativo sobre la coordinación con un valor de 0.5978 (prob. < 0.05), vale decir, que por cada unidad de incremento en la toma de decisiones, la gestión contable incrementará en 0.5978 unidades. A su vez, se refuerza con los resultados del intervalo de confianza (95%), dado que, dicho coeficiente se sitúa entre 0.5088 y 0.6868, del cual no contiene a cero. En conjunto, estos hallazgos respaldan la existencia de una relación positiva y significativa entre las variables analizadas en el escenario evaluado.

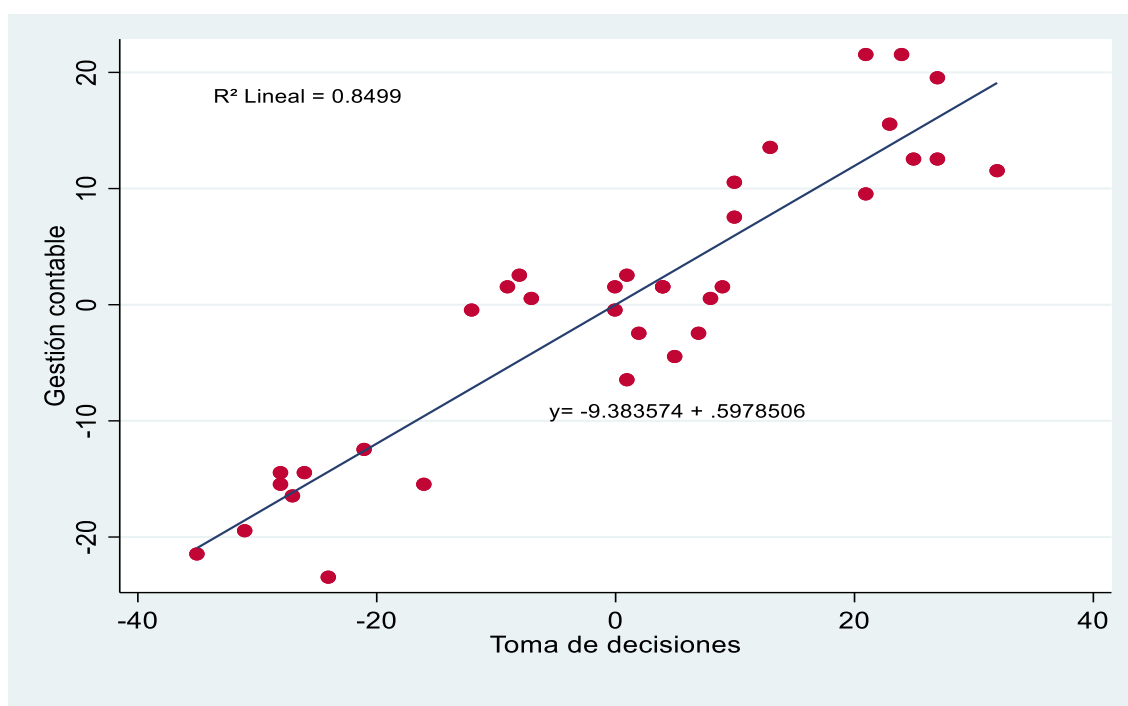


Figura 13

Diagrama de dispersión de la relación entre toma de decisiones gerenciales y gestión contable.

Discusión

Evidenciando el análisis y establecimiento del influjo entre la toma de decisiones gerenciales y la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., obtuvo un valor correlacional de 0.9219, denotando correlación positiva muy fuerte, con referencia al valor de R^2 existe una trascendencia de 84.99% de dependencia entre variables. De

este modo, estadísticamente los hallazgos del modelo planteado muestran un buen ajuste, dado que la probabilidad obtenida fue menor al umbral del 5% ($p > .05$), por tanto, la toma de decisiones gerenciales influye significativamente en la gestión contable.

Del análisis obtenido se observó una reciprocidad con la investigación de Mallma y Ojeda (2024) quienes precisaron que la contabilidad de gestión se vincula significativamente con la toma de decisiones, por cuanto, revela que el 81.3% del informe contable evaluado resulta trascendente y adecuada para que los regentes tomen decisiones efectivas. De la misma manera, demostró coherencia con los hallazgos de Mahmood (2022) quien concretó la existencia de una influencia significativa de los informes contables en la toma de decisiones administrativas, respaldada por una influencia de 91.5%. A su vez, presentó analogía con la pesquisa de Herrera et al. (2023) quienes dilucidaron que la gestión contable tiene una influencia significativa en la rentabilidad en empresas PYME del rubro de construcción, sustentado con una medición numérica de significación igual a 0.000, siendo este menor al 5%, lo que se traduce que la gestión contable actúa como un rol decisivo en la gestión administrativa y financiera de estas empresas.

De la misma manera, los datos obtenidos con respecto a la reciprocidad entre las variables investigativas son concordantes con los revelados por Dolorier y Rodríguez (2023) quienes enunciaron que la gestión contable incide significativamente en la toma de decisiones de las empresas del rubro construcción, por lo que su valor de significancia estadístico a través de la prueba chi cuadrada fue menor al 5% ($p < 0.05$). En esta misma línea, Álvarez (2024) afirmó la existencia de un vínculo significativa entre la gestión financiera y la toma de decisiones, cuyo nivel de significación reportó un valor de 0.045 y una magnitud correlacional de 0.822.

A partir de la evidencia revisada, exponen que la gestión contable trasciende su función básica de registro para convertirse en una herramienta estratégica que direcciona y valida las decisiones organizacionales. Por ello, al integrarse efectivamente la información contable en su dinámica decisoria, más que optimar su capacidad de respuesta ante escenarios variables, fortalece su estructura organizativa, aminora los niveles de incertidumbre y optimizan el uso de recursos. Como resultado, se estatuye que el fortalecimiento de una gestión contable constituye un factor notable para alcanzar decisiones cimentadas, en particular las organizaciones encauzadas a consolidar su competitividad y sostenibilidad.

CONCLUSIONES

1. Se determina que el nivel de la toma de decisiones gerenciales de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024, es medianamente deficiente, valorada en un 54.3%, asimismo las dimensiones de decisiones de inversión, operativas, financiamiento y control reportaron el mismo nivel con las valoraciones de 57.1%, 45.7%, 48.6% y 45.7%, respectivamente.
2. Se identifica que el nivel de la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024, es medianamente deficiente, valorada en un 45.7%, asimismo las dimensiones de registros contables, desarrollo organizacional y coordinación reportaron el mismo nivel con las valoraciones de 45.7%, 42.9% y 51.4%, respectivamente.
3. Se estatuye que los índices de liquidez y endeudamiento de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024, no reportaron valores óptimos, a excepción de los índices de gestión y rentabilidad que presentaron valores eficientes en el uso de sus recursos.
4. Se estatuye que la toma de decisiones gerenciales influye significativamente en las dimensiones de la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024, que ascienden al 75.8% la dimensión registros contables, el 81.5% la dimensión desarrollo organizacional y el 82.1% la dimensión coordinación, es decir, los indicadores obtenidos de las dimensiones dependen o se explican por la toma de decisiones.
5. Se instituye que la toma de decisiones gerenciales influye significativamente en la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024, que asciende al 85.0%, es decir, que el indicador obtenido certifica que la gestión contable se explica o depende por la toma de decisiones.

RECOMENDACIONES

1. A la empresa Ladrillera Delta S.A.C., por intermedio de la gerencia, estandarizar los procesos de toma de decisiones a través de matrices de análisis y control, prevaleciendo directrices financieras claros en las áreas de inversión, operacional y financiamiento, asimismo, la designación de personales capacitados y preparados en las áreas mencionadas e instituir mecanismos de retroalimentación periódica en un afán para mitigar errores y perfeccionar la eficiencia organizativa.
2. A la empresa Ladrillera Delta S.A.C., por intermedio de la gerencia, optimar la gestión contable fortaleciendo los procesos de registro contable, estandarizando formatos y garantizando que la información financiera se mantenga actualizada, a su vez, priorizar una mejora de la coordinación entre todas las áreas y redefinir funciones primordiales que contribuyan al desarrollo organizacional, asegurando una mayor trazabilidad y control interno.
3. A la empresa Ladrillera Delta S.A.C., por intermedio de la gerencia, implementar un plan de revisión financiera a fin de revisar periódicamente el comportamiento de los indicadores de bajo desempeño, en particular la liquidez y endeudamiento. Esta práctica contribuirá la identificación de debilidades y consolidar aciertos, dirigiendo a una toma de decisiones más informada y hacia una mejora progresiva de la salud financiera de la empresa.
4. A la empresa Ladrillera Delta S.A.C., por intermedio de la gerencia, implementar sistemas contables automatizados que aseguren información oportuna y fiable para el análisis de costos y rentabilidad, complementado con la capacitación técnica del personal financiero y operativo, además estatuir protocolos de comunicación periódica entre los diferentes departamentos que cuenta la empresa, alineando objetivos y anticipando riesgos procedentes de variaciones en los costos operativos o en la demanda.
5. A la empresa Ladrillera Delta S.A.C., por intermedio de la gerencia, fortalecer la gestión contable como eje estratégico dentro del proceso decisional, integrándola como un elemento trascendental para el análisis y la proyección estratégica. El fortalecimiento de este vínculo contribuye a la optimización de la administración interna y a direccionar con mayor claridad las acciones financieras y operativa de la empresa.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Abad Segura, E., y Carmona Serrano, N. (2022). *Enseñar y aprender en ámbitos formativos*. Editorial Dykinson, S.L.
- Acevedo Borrego, A. O., & Linares Barrantes, M. C. (2022). Rational and Meta-Rational Decision Model for Organizational Management. Transdisciplinary Exploratory Approach to Problem Solving in Scientific Management. *Industrial Data*, 25(2), 203-231. <https://doi.org/10.15381/idata.v25i2.22705>
- Afsan Ali, Y., & Das, G. (2024). *Empowering Insights: Financial Ratio Analysis in the Power Sector*. SGSH publication.
- Aguilar Torres, A. L., y Pacheco García, A. (2019). Organizaciones Culturales de la Sociedad Civil: Modelos de gestión cultural y administrativa. *Estudios sobre las Culturas Contemporáneas*, 25(50), 49-74. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=31661318002>
- Almeida García, J. (2021). El proyecto de vida: Un desarrollo organizacional desde lo humano. *Interconectando Saberes*, (11). <https://doi.org/10.25009/is.v0i11.2683>
- Álvarez Torres, C. C. (2024). *Gestión financiera y la toma de decisiones en la Empresa Agroindustria y Comercializadora GUIVE EIRL, periodo 2020 – 2022* [Tesis de pregrado, Universidad Privada de Tacna]. Repositorio Institucional UPT. <https://repositorio.upt.edu.pe/handle/20.500.12969/3918>
- Andina. (27 de setiembre de 2017). Sector ladrillero mueve S/ 1,600 millones al año en todo el país. *Agencia Noticia*. <https://andina.pe/agencia/noticia-sector-ladrillero-mueve-s-1600-millones-al-ano-todo-pais-684491.aspx>
- Angulo, U. (2022). *Contabilidad básica bajo NIIF. 2a Edición*. Ediciones de la U.
- Apaza, M., y Barrantes, E. (2021). *Administración Financiera*. Instituto del Pacífico.
- Arguello, A. M., Torres, L. H., Balón, I. D., Quito, C. E., y Llumiguano, M. E. (2020). Sistema de gestión contable financiero para la toma efectiva de las decisiones por pequeñas y medianas empresas ecuatorianas, caso de estudio. *Revistas Espacios*, 41(5), 1-6. <https://www.revistaespacios.com/a20v41n05/a20v41n05p01.pdf>
- Arias, F. G. (2016). *El proyecto de investigación. Introducción a la metodología científica*. (7ª edición). Editorial Episteme.

- Arias-Gómez, J., Villasís-Keever, M. A., y Miranda-Navales, M. G. (2016). El protocolo de investigación III: la población de estudio. *Revista Alergia México*, 63(2), 201-206. <https://doi.org/10.29262/ram.v63i2.181>
- Aspajo Quino, K. (2022). *Gestión del proceso productivo y su incidencia en la liquidez de la empresa Ladrillos Valeria E.I.R.L., Rioja 2019* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional de San Martín]. Repositorio Institucional UNSM. <http://hdl.handle.net/11458/4594>
- Avila Morales, H., Palumbo Pinto, G. B., De la Cruz Rios, H. A., y Ogosi Auqui, J. A. (2022). Toma de decisiones estratégicas en la gestión pública para el desarrollo social. *Revista Venezolana De Gerencia*, 27(7), 648-662. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.27.7.42>
- Bag, S., Srivastava, G., Gupta, S., Sivarajah, U., & Wilmot, N. V. (2024). The effect of corporate ethical responsibility on social and environmental performance: An empirical study. *Industrial Marketing Management*, 177, 356-370. <https://doi.org/10.1016/j.indmarman.2024.01.016>
- Balarezo Vasquez, M. T C. (2019). *Información contable y toma de decisiones gerenciales en las áreas de finanzas y operaciones de la empresa EECOL Electric de Chorrillos* [Tesis de pregrado, Universidad Autónoma del Perú]. <https://hdl.handle.net/20.500.13067/863>
- Bea-Leyva, T. B., Muñoz-Gutiérrez, S., y Sánchez-Oramas, L. (2023). Gestión del financiamiento a través de la aplicación del método de rentabilidades. *Ciencias Holguín*, 29(1), 1-12. <http://www.ciencias.holguin.cu/revista/article/view/164>
- Bonjean Stanton, M. C., & Roelich, K. (2021). Decision making under deep uncertainties: A review of the applicability of methods in practice. *Technological Forecasting and Social Change*, 171, 1-12. <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2021.120939>
- Bravo Zambrano, D. F., y Loor Zambrano, H. Y. (2024). Gestión operativa para el cumplimiento de objetivos comerciales en empresas ecuatorianas de consumo masivo. *Revista Uniandes Episteme*, 11(2), 285–304. <https://doi.org/10.61154/rue.v11i2.3488>
- Caira Centeno, P. W. (2023). Desarrollo organizacional y su influencia en la competitividad de las mypes de la región. *Business Innova Sciences*, 4(2), 63-84. <https://doi.org/10.5281/zenodo.10557197>

- Cañizares Astudillo, J. M., Pombosa Junez, E. P., Espín Moya, E. R., y Morales Merchán, N. H. (2018). Propuesta de un modelo de gestión administrativa para las empresas productoras de ladrillo en el Cantón Chambo – provincia de Chimborazo. *Revista Observatorio de la Economía Latinoamericana*. <https://www.eumed.net/rev/oel/2018/06/modelo-gestion-administrativa.html>
- Castillo Villela, H. G. M. (2024). Administración y toma de decisiones: herramientas, estrategias y resultados. *Revista Docencia Universitaria*, 5(2), 296–308. <https://doi.org/10.46954/revistadusac.v5i2.98>
- Castro Suárez, G. C. (2023). El papel de la ética en la toma de decisiones empresariales. *Nexus Research Journal*, 2(1), 25–34. <https://doi.org/10.62943/nrj.v2n1.2023.8>
- Chirinos Mendoza, J. L. (2024). Liquidez y rentabilidad de las empresas que cotizan en la Bolsa de Valores de Lima en el contexto de la pandemia del Covid19. *Revista Científica Visión De Futuro*, 28(2), 175-197. <https://visiondefuturo.fce.unam.edu.ar/index.php/visiondefuturo/article/view/850>
- Delgado Wong, S. I., y Jurupe Yampufé, C. G. (2019). Plan de mejora de la gestión empresarial para lograr la competitividad de una ladrillera artesanal en la ciudad de Ferreñafe-2018. *Horizonte Empresarial*, 6(1), 12-23. <https://revistas.uss.edu.pe/index.php/EMP/article/view/1084>
- Deskys, T. R. (2024). Model Pencatatan Keuangan pada Pelaku Usaha Mikro Kecil dan Menengah dengan Pencatatan Akuntansi. *AKADEMIK: Jurnal Mahasiswa Ekonomi & Bisnis*, 4(1), 369–377. <https://doi.org/10.37481/jmeb.v4i1.714>
- Dolorier Navarro, C. K., & Rodriguez Benites, V. P. (2023). *Gestión financiera y toma de decisiones en las empresas constructoras 2019 – 2020* [Tesis de pregrado, Universidad Peruana Los Andes]. Repositorio Institucional UPLA. <https://hdl.handle.net/20.500.12848/6221>
- García Martínez, J., Herrera Pineda, A., Garrido Cervera, M. M., Rizo García, I. L., y Borges Estrada, B. L. (2024). Procedimiento para la gestión de la información contable en empresas del sector del comercio. *Cooperativismo Y Desarrollo*, 12(2), e680. <https://coodes.upr.edu.cu/index.php/coodes/article/view/680>
- García Pezo, M., & Tananta Puyo, L. (2022). *Gestión financiera y su incidencia con la rentabilidad de la empresa Constructora Horus Contratistas Generales SAC*,

- Tarapoto 2021* [Tesis de pregrado, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/97403>
- Hafiz, H. (2021). Interagency Coordination on Labor Regulation. Boston College Law School Legal Studies Research Paper No. 545. <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.3741536>
- Harris, A., Jordan, N., Carroll, A.J., Graham, A. K., Wilson, C., Wilson, F. A., Berkel, C., & Smith, J. D. (2023). A budget impact analysis of cost to implement a whole child health focused, family-based intervention in primary care for children with elevated BMI. *Implement Sci Commun*, 4, 59, 1-13. <https://doi.org/10.1186/s43058-023-00429-z>
- Hernández Sampieri, R., y Mendoza Torres, C. P. (2023). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa mixta. MCGRAW-HILL INTERAMERICANA S.A.
- Hernández-Ávila, C. E., y Carpio Escobar, N. A. (2019). Introducción a los tipos de muestreo. *Alerta, Revista científica Del Instituto Nacional De Salud*, 2(1 (enero-junio), 75–79. <https://doi.org/10.5377/alerta.v2i1.7535>
- Herrera, S., Hidalgo, K., Morales, O., Pillasagua, J., y Caicedo, F. (2023). La Contabilidad Gerencial Como Herramienta de Control para Mejorar la Rentabilidad de las Pymes en la Industria de la Construcción Ecuatoriana. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(4), 5062-5077. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.7330
- Higashide, N., Zhang, Y., Asatani, K., Miura, T., & Sakata, I. (2024). Quantifying advances from basic research to applied research in material science. *Technovation*, 135, 103050. <https://doi.org/10.1016/j.technovation.2024.103050>
- Hjelle, S., Mikalef, P., Altwaijry, N., & Parida, V. (2024). Organizational decision making and analytics: An experimental study on dashboard visualizations. *Information and Management*, 61(6), 1-16. <https://doi.org/10.1016/j.im.2024.104011>
- Icomena Guerra, B. J. (2022). *Gestión contable y calidad de servicio en la empresa Ladrillos Fuertes y Durables Fortaleza S.A.C. de la ciudad de Pucallpa, región Ucayali, 2022* [Tesis de pregrado, Universidad Privada de Pucallpa]. Repositorio Institucional UPP. <http://repositorio.upp.edu.pe/handle/UPP/579>
- Jiménez Silva, L. J. (2023). Gestión Empresarial para el Apoyo Contable Como Aporte Económico en las Pequeñas y Medianas Empresas de la Ciudad de Pilar,

- Periodo 2023. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(5), 6314-6332.
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i5.8225
- Latysheva, O. V., & Chupryna, Y. V. (2023). Peculiarities of Evaluating the Effectiveness of Operational Improvements. *Visnyk ekonomichnoi nauky Ukrainy*, 2(45), 67-76.
[https://doi.org/10.37405/1729-7206.2023.2\(45\).67-76](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2023.2(45).67-76)
- Linzan-Mendoza, N., y Palma-Macías, G., (2024). Gestión contable y su relación con la supervivencia empresarial en Latinoamérica: Revisión sistemática de literatura científica, período 2019-2022. *593 Digital Publisher CEIT*, 9(2), 428-438,
<https://doi.org/10.33386/593dp.2024.2.2321>
- Loor Zambrano, H. Y., Santistevan Nunura, J. P., Ureta Zambrano, M. I., & Mera Macías, R. B. (2023). Análisis de indicadores de desempeño financiero de la empresa ecuatoriana de balanceados Coprobalan S. A. *Revista San Gregorio*, 1(54), 128-146. <https://doi.org/10.36097/rsan.v0i54.2455>
- López Tafur, R., & Tapullima Guerra, M. (2024). La gestión contable y su influencia en la gestión administrativa en una empresa de servicios generales, Tarapoto – 2022 [Tesis de pregrado, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/151349>
- Mahmood Mohammed, M. (2022). Importance of Accounting Information in Management Decision-Making Process. *Journal of Studies in Science and Engineering*, 2(2), 44-58. <https://doi.org/10.53898/josse2022224>
- Mallma Pecho, P. J., & Ojeda Cristobal, Y. P. (2024). *Contabilidad gerencial y toma de decisiones gerenciales en las empresas constructoras de la Provincia de Huancayo* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional del Centro del Perú]. Repositorio Institucional UNCP. <http://hdl.handle.net/20.500.12894/11751>
- Márquez Rondón, G. A. (2021). Importancia del modelo de gestión contable para el control de las entidades económicas. *Universidad Y Sociedad*, 12(S(1)), 453-460.
<https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/1877>
- Ministerio de la Producción. (8 de noviembre del 2022). *Produce impulsa la industrialización y lanza la primera política nacional de desarrollo*. Gobierno del Perú. <https://www.gob.pe/institucion/produce/noticias/667576-produce-impulsa-la-industrializacion-y-lanza-la-primera-politica-nacional-de-desarrollo>

- Mora-Hernández, L. F., y Cordero-Díaz, M. C. (2023). Contabilidad gerencial y su incidencia en la supervivencia de las Pymes. *Reflexiones Contables*, 6(1), 78-90. <https://revistas.ufps.edu.co/index.php/RC/article/view/3601>
- Moreno, Gonzabay, P. L. (2023). *Gestión contable y toma de decisiones: caso de estudio Asociación Agropecuaria 27 de junio de la Parroquia la América* [Tesis de pregrado, Universidad Estatal del Sur de Manabí]. Repositorio Institucional UNESUM. <http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/5215>
- Nagaeva, E. A. (2023). *Making an investment decision (using the example of mechanical engineering organizations)*. <http://doi.org/10.36871/ek.up.p.r.2024.10.03.015>
- Núñez-Lira, L. A., Alfaro Bernedo, J. O., Aguado Lingan, A. M., y González Ponce de León, E. R. (2023). Toma de decisiones estratégicas en empresas: Innovación y competitividad. *Revista Venezolana De Gerencia*, 28(9), 628-641. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.28.e9.39>
- Oblitas Palacios, R. I. (2017). *Determinantes del crecimiento de las empresas formales en el Perú* [Tesis de pregrado, Pontificia Universidad Católica del Perú]. Repositorio Institucional PUCP. <http://hdl.handle.net/20.500.12404/7889>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. (2019). *Índice de Políticas PYME: América Latina y el Caribe 2019 Políticas para PYMEs competitivas en la Alianza del Pacífico y países participantes de América del Sur*. <https://www.oecd.org/latin-america/Indice-Policas-PYME-LAC-Mensajes-Principales.pdf>
- Ortiz Gutiérrez, M. F., Galindo Henao, A. M., Valbuena Rodríguez, P. D., Clavijo - Peña, A. V., y Duarte Leguizamo, J. D. (2021). Teoría del desarrollo organizacional: Ineficiencia laboral y organizativa. *Revista Científica Profundidad Construyendo Futuro*, 14(14), 25-42. <https://doi.org/10.22463/24221783.3162>
- Párraga Franco, S. M., Pinargote Vázquez, N. F., García Álava, C. M., y Zamora Sornoza, J. C. (2021). Indicadores de gestión financiera en pequeñas y medianas empresas en Iberoamérica: una revisión sistemática. *Dilemas contemporáneos: educación, política y valores*, 8(spe2), 00026. <https://doi.org/10.46377/dilemas.v8i.2610>
- Patiño-Toro, O. N., y Valencia-Arias, J. A. (2019). Tendencias curriculares en gestión tecnológica e innovación en programas de administración. *Revista Virtual*

Universidad Católica Del Norte, (56), 16-30.
<https://revistavirtual.ucn.edu.co/index.php/RevistaUCN/article/view/1035>

Pin Navarro, M. F., Briones Palacios, S., y Mera Leones, R. M. (2023). La toma de decisiones para la elección de Carrera Universitaria . *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(2), 3811-3830.
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i2.5612

Qin, Z., Li, Y., Yang, Y. (2023). Control. In: Management Innovation and Big Data. Management for Professionals. Springer, Singapore.
https://doi.org/10.1007/978-981-19-9231-5_4

Ramos-Zaga, F. A. (2023). El potencial del nudge como herramienta para la elaboración de políticas públicas. *Desde el Sur*, 15(2), 1-23. <https://doi.org/10.21142/e0031>

Riinawati & Sabariah. (2022). Management accounting: the history and development over time. *Journal of Positive School Psychology*, 6(4), 7514- 7523.
<https://journalppw.com/index.php/jpsp/article/view/4974>

Rojas Hernández, D., Espinosa Martínez, E. G., y Pelegrín Mesa, A., (2022). Gestión financiera en la fabricación de paneles fotovoltaicos, con enfoque de cadena de valor. *Revista Universidad y Sociedad*, 14(5), 384-392.
<https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/3235>

Rubio Duce, E. (2024). *Prevención de riesgos laborales*. Conceptos generales. RA-MA S.A. Editorial y Publicaciones.

Sánchez, D. (2023). Decisión inteligente: Comprendiendo el proceso y los factores claves para una toma de decisiones efectivas. *Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales–Relacis*,2(1), 43–58.
<https://doi.org/10.5281/zenodo.11148212>

Sánchez-Párraga, Ángela V., y Zambrano-Intriago, M. M. (2023). Implementación de la gestión contable en el crecimiento empresarial. *Revista Científica Multidisciplinaria Arbitrada Yachasun*, 7(12), 275–285.
<https://editorialibkn.com/index.php/Yachasun/article/view/330>

Solano-Brenes, A. I. (2013). Toma de decisiones gerenciales. *Revista Tecnología En Marcha*, 16(3), 44–51.
https://revistas.tec.ac.cr/index.php/tec_marcha/article/view/1467

- SUNAT. (s.f.). *Libros y registros contables obligatorios*. Emprender SUNAT. <https://emprender.sunat.gob.pe/comprobantes-libros/registros-libros-electronicos/libros-registros-contables-obligatorios>
- Tamplin, T. (2022). *The Handy Financial Ratios Guide: A Comprehensive Guide to 140 Common Financial Ratios*. True Tamplin.
- Torres Vivanco, M., Barrientos Núñez, I., y Quintana Zaez, J. C. (2023). Módulo para la toma de decisiones del sistema informático para la gestión de incidencias. *Universidad & Ciencia*, 12(1), 1–15. <https://revistas.unica.cu/index.php/uciencia/article/view/1883>
- Velásquez Peralta, N. (2019). *Contabilidad gerencial*. Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote. <https://repositorio.uladech.edu.pe/handle/20.500.13032/14789?show=full>
- Vivas Escalante, A. D., y Saavedra Moraga, P. A. (2019). Comunicación interna en la calidad de la gestión administrativa Liceo Técnico Amelia Courbis, Talca 2018. *Revista Scientific*, 4(Ed. Esp.), 116-135. <https://doi.org/10.29394/Scientific.issn.2542-2987.2019.4.E.7.116-135>
- Wawan, M. (2023). Koordinasi Antar Lembaga Desa dalam Pembangunan Desa Rato Kecamatan Lambu Kabupaten Bima. *Jurnal Pengabdian Masyarakat Sains Dan Teknologi*, 2(2), 174–182. <https://doi.org/10.58169/jpmsaintek.v2i2.170>
- Wu, C., Zhang, R., Kotagiri, R., & Bouvry, P. (2023). Strategic Decisions: Survey, Taxonomy, and Future Directions from Artificial Intelligence Perspective. *ACM Computing Surveys*, 55(12), 1-30. <https://doi.org/10.1145/3571807>
- Xiao, L., Ye, J., Deng, M., Zhao, X., & Shi, W. (2022). Decision Reversibility and Satisfaction: The Mediating Role of Counterfactual Thinking and Anticipated Regret. *Psychol Res Behav Manag*, 13(15), 2193-2203. <https://doi.org/10.2147/PRBM.S364548>

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencia

Toma de decisiones gerenciales y su influencia en la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS GENERAL Y ESPECÍFICOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	METODOLOGÍA
<p>Problema general</p> <p>¿Cómo influye la toma de decisiones gerenciales en la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024?</p> <p>Problemas específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ¿Cuál es el nivel de la toma de decisiones gerenciales a través de las decisiones de inversión, operativas, financieras y control de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024? - ¿Cuál es el nivel de la gestión contable a través los registros contables, desarrollo organizacional y coordinación de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024? - ¿Cuál es la situación actual de los índices de 	<p>Objetivo general</p> <p>Determinar la influencia de la toma de decisiones gerenciales en la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024.</p> <p>Objetivos específicos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Identificar el nivel de la toma de decisiones gerenciales a través de las decisiones de inversión, operativas, financieras y control de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024. - Evaluar el nivel de la gestión contable a través los registros contables, desarrollo organizacional y coordinación de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024. - Analizar los índices de liquidez, gestión, 	<p>Hipótesis general</p> <p>La toma de decisiones gerenciales tiene una influencia significativamente en la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024.</p> <p>Hipótesis específicas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - El nivel de la toma de decisiones gerenciales a través de las decisiones de inversión, operativas, financieras y control de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024, es medianamente deficiente. - El nivel de la gestión contable a través los registros contables, desarrollo organizacional y coordinación de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024, es medianamente deficiente. - Los índices de liquidez y endeudamiento de la 	<p>Variable 1:</p> <p>Toma de decisiones gerenciales</p> <p>Dimensiones</p> <ul style="list-style-type: none"> - Decisiones de inversión - Decisiones operativas - Decisiones de financiamiento - Decisiones de control <p>Variable 2:</p> <p>Gestión contable</p> <p>Dimensiones</p> <ul style="list-style-type: none"> - Registros contables - Desarrollo organizacional - Coordinación 	<p>Tipo de investigación</p> <p>Aplicado</p> <p>Nivel de investigación</p> <p>Explicativo</p> <p>Diseño de investigación</p> <p>No experimental</p> <p>Población y muestra</p> <p>35 trabajadores administrativos de la entidad</p> <p>Técnicas de recolección de datos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Encuesta - Análisis documental <p>Instrumentos de recolección de datos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cuestionario - Guía de análisis documental

<p>liquidez, gestión, endeudamiento y rentabilidad de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024?</p> <p>- ¿Cómo influye la toma de decisiones gerenciales en las dimensiones de la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024?</p>	<p>endeudamiento y rentabilidad de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024.</p> <p>- Establecer la influencia entre la toma de decisiones gerenciales y las dimensiones de la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024.</p>	<p>Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024, no reportaron valores óptimos, a excepción de los índices de gestión y rentabilidad que revelaron una alta eficiencia en la utilización de sus recursos.</p> <p>- La toma de decisiones gerenciales influye significativamente en las dimensiones de la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024.</p>		
---	--	---	--	--

Anexo 2. Operacionalización de las variables

Variable independiente	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
Toma de decisiones gerenciales	Es el procedimiento que consiste en la identificación y selección de los mejores cursos de acción para solucionar los conflictos detectados en una organización (Stoner et al., 1996).	La toma de decisiones gerenciales es importante para garantizar el desarrollo organizacional integrando una serie de factores que confluyen para llegar a tal fin, por ello su medición se llevará a cabo mediante el análisis de cuatro aspectos dimensionales, los cuales son: Decisiones de inversión, decisiones operativas, decisiones de financiamiento y decisiones de control, las mismas que son medidas en escala ordinal.	Decisiones de inversión	Planificación financiera Logro de objetivos Escenarios dinámicos	Ordinal
			Decisiones operativas	Herramientas de información Decisiones tácticas Condiciones saneamiento ambiental	
			Decisiones financieras	Prevención de situaciones Personal especializado Variaciones de mercado	
			Decisiones de control	Control de gestión Información estructurada Decisiones de rutina	

Nota. La toma de decisiones gerenciales se operacionaliza en cuatro dimensiones, de las cuales se desglosan los indicadores respectivos para la medición de cada dimensión. Fuente: Balarezo (2019).

Variable dependiente	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
Gestión contable	Se define como los procesos que encamina a recopilar, analizar y sintetizar información detallada y exhaustiva sobre la entidad en un afán para otorgar a los gerentes un panorama claro de la situación actual, así, poder brindar veredictos concernientes de las futuras decisiones que se vayan a tomar (Mora-Hernández y Cordero-Díaz, 2023).	La gestión contable es importante para optimizar los procesos dentro de una entidad empresarial, por lo cual, se analizará desde un enfoque basado en desempeño y resultados financieros. En base a ello, su medición se llevará a cabo mediante el análisis de tres aspectos dimensionales, los cuales son: Registros contables, desarrollo organizacional y coordinación, las mismas que son medidas en escala ordinal.	Registros contables	Libro diario	Ordinal
				Registro de compras	
				Registro de ventas	
			Desarrollo organizacional Coordinación	Gestión	
				Rendimiento y productividad	
				Rendimiento de organización	
				Registros contables	
Cronograma de actividades					
Delegar actividades					

Nota: La gestión contable se operacionaliza en tres dimensiones, de las cuales se desglosan los indicadores respectivos para la medición de cada dimensión. Fuente: López y Tapullima (2024).



UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN MARTÍN
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



Anexo 3.
Cuestionario de toma de decisiones gerenciales

El presente cuestionario tiene por finalidad recoger información para desarrollar el trabajo de investigación denominado: La toma de decisiones gerenciales y su influencia en la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024. La información que usted nos proporcione será utilizada solo con fines académicos y de investigación, por lo que se le agradece su valiosa información y colaboración.

ESCALA A			
1	2	3	4
Nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

Nº	Decisiones de inversión	ESCALA			
		1	2	3	4
01	En su empresa la implementación de planes financieros ayuda a alcanzar los objetivos de las decisiones gerenciales.				
02	Su empresa utiliza tácticas para tener una visión clara de la situación financiera.				
03	Su empresa aplica una proyección adecuada de los costos financieros.				
04	El personal de la empresa en la que labora está comprometido con el logro de los objetivos de los ingresos y egresos mensuales				
05	Las estrategias que se aplican en su empresa permiten el logro del objetivo de inversión.				
06	Su empresa lleva un control en el registro de información de costos.				
07	La empresa donde labora aplica un plan de contingencia para escenarios dinámicos del entorno financiero.				
08	La empresa en la que trabaja realiza un planeamiento de las tareas diarias.				
09	En su empresa la implementación de planes financieros ayuda a alcanzar los objetivos.				
Nº	Decisiones operativas	ESCALA			
		1	2	3	4
10	La elaboración de información es de confianza en la empresa donde labora.				
11	Las herramientas de información reflejan la situación real de la empresa en la que labora.				
12	En la empresa donde labora disponen de una estructura correcta para el uso de la información.				

1 3	La empresa en la que labora aplica un control diario que disminuye la incertidumbre.				
1 4	Su empresa aplica una continua mejora en su base de datos.				
1 5	Se aplica una continua retroalimentación en todas las áreas de la empresa donde labora.				
1 6	Las funciones de cada área en la empresa donde trabaja están bien definidas.				
1 7	La empresa en la que labora está pendiente del uso de la información a largo plazo.				
1 8	La empresa donde labora aplica un continuo control en las decisiones tomadas.				
1 9	Su empresa realiza una adecuada retroalimentación del proceso de decisión.				
Nº	Decisiones de financiamiento	ESCALA			
		1	2	3	4
2 0	La empresa en la que labora predice situaciones futuras para disminuir el riesgo.				
2 1	Su empresa actúa en relación con el entorno de riesgo al tomar decisiones.				
2 2	Las decisiones en la empresa donde labora previenen futuros escenarios de riesgo con base en sus antecedentes.				
2 3	El personal de su empresa está capacitado para evitar una situación de riesgo.				
2 4	Considera usted la experiencia como una barrera para evitar el riesgo dentro de su empresa.				
2 5	En empresa donde labora aplican planes de contingencia si existen cambios en las decisiones.				
2 6	Su empresa está preparada para adaptar sus decisiones según el dinamismo del entorno.				
2 7	Su empresa aplica una base de datos de las tendencias del mercado.				
Nº	Decisiones de control	ESCALA			
		1	2	3	4
2 8	Verifican que se cumpla los objetivos para mejorar la situación de la empresa				
2 9	En la empresa donde labora la supervisión en las funciones es la clave para llevar una adecuada gestión.				
3 0	La organización en la que labora está pendiente de su rendimiento laboral.				
3 1	En su empresa la información correctamente estructurada ayuda a implementar mejores objetivos y estrategias.				
3 2	En su empresa es necesario tener información relevante para llevar un buen control operacional.				
3 3	La empresa donde labora aplica un proceso de marginación para la información relevante.				

3					
3 4	La empresa en la que labora aplica continuamente un plan de acción para los problemas rutinarios.				
3 5	En la empresa donde labora usted diariamente implementa decisiones de rutina.				
3 6	Su empresa controla el tiempo cuando toma una decisión.				

Fuente: Balarezo (2019).

Escala de medición para cuestionario sobre la toma de decisiones

Escala	Cuantitativa
Deficiente	[36 - 71]
Medianamente deficiente	[72 - 107]
Eficiente	[108 - 144]

Escala de medición por dimensiones del cuestionario toma de decisiones

Escala	Decisiones de inversión	Decisiones operativas	Decisiones de financiamiento	Decisiones de control
Deficiente	[9 - 17]	[10 - 19]	[8 - 15]	[9 - 17]
Medianamente deficiente	[18 - 26]	[20 - 29]	[16 - 23]	[18 - 26]
Eficiente	[27 - 36]	[30 - 40]	[24 - 32]	[27 - 36]



UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN MARTÍN
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



Cuestionario
Gestión contable

El presente cuestionario tiene por finalidad recoger información para desarrollar el trabajo de investigación denominado: La toma de decisiones gerenciales y su influencia en la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo 2024. La información que usted nos proporcione será utilizada solo con fines académicos y de investigación, por lo que se le agradece su valiosa información y colaboración.

ESCALA			
A			
1	2	3	4
Nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

Nº	Registros contables	ESCALA			
		1	2	3	4
01	¿La empresa registra todas sus operaciones en sus libros contables de manera oportuna?				
02	¿Utiliza usted el registro de compras para registrar los comprobantes recibidos?				
03	¿Cree usted que el registro de compras permite determinar el ingreso neto?				
04	¿Los reportes emitidos por el sistema contable son revisados por el jefe de área para determinar y corregir errores?				
05	¿Las operaciones que realiza la empresa, están debidamente justificada por comprobantes y documentos?				
06	¿Todas las operaciones que realiza la empresa son registradas en el sistema contable?				
Nº	Desarrollo organizacional	ESCALA			
		1	2	3	4
07	¿Cree usted que la gestión contable ayuda a organizar los propósitos y objetivos de la empresa?				
08	¿Las técnicas y estrategias que utiliza contribuyen a una buena gestión en la empresa?				
09	¿Cree usted que al utilizar los recursos de manera adecuada contribuirá a buenos resultados de la gestión contable?				
10	¿Utiliza alguna herramienta para organizar tus tareas pendientes?				
11	¿Cree usted que es importante la cultura organizacional?				
12	¿Los trabajadores están alineados a los objetivos de la empresa?				
Nº	Coordinación	ESCALA			
		1	2	3	4
13	¿La empresa informa oportunamente las actividades a desarrollar durante el día?				

14	¿Cree usted que es conveniente coordinar la situación económica y financiera de la empresa por periodos de tiempo?				
15	¿Cuenta usted con cronograma de actividades a desarrollar durante el día?				
16	¿Considera usted que una buena coordinación ayuda a desarrollar mejor las actividades?				
17	¿Cumple usted con las tareas asignadas en tiempo establecido por su jefe inmediato?				
18	¿Las tareas que le son delegadas, son supervisadas por su jefe inmediato de manera oportuna?				

Fuente: Adaptado de López y Tapullima (2024).

Escala de medición para cuestionario sobre la gestión contable

Escala	Cuantitativa
Deficiente	[18 - 35]
Medianamente deficiente	[36 - 53]
Eficiente	[54 - 72]

Escala de medición por dimensiones del cuestionario gestión contable

Escala	Registros contables	Desarrollo organizacional	Coordinación
Deficiente	[6 - 11]	[6 - 11]	[6 - 11]
Medianamente deficiente	[12 - 17]	[12 - 17]	[12 - 17]
Eficiente	[18 - 24]	[18 - 24]	[18 - 24]



UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN MARTÍN
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



Anexo 4. Guía de análisis documental

Índice de liquidez	Año 2023	Año 2024
Ratio corriente = (Activo Cte. / Pasivo Cte.)		
Prueba acida = (Activo Cte. – Existen. / Pasivo Cte.)		
Capital de trabajo = (Activo Cte. – Pasivo Cte.)		
Índice de gestión	Año 2023	Año 2024
Rotación de inventarios = (Costo de ventas / Promedio de inventario)		
Rotación de activos fijos = (Ventas netas / Activo fijo)		
Rotación de activos totales = (Ventas netas / Activo total)		
Índice de endeudamiento	Año 2023	Año 2024
Razón de deuda = (Pasivo total / Activo total)		
Razón de apalancamiento = (Pasivo Total / Patrimonio neto)		
Índice de rentabilidad	Año 2023	Año 2024
Margen de utilidad neta = (Utilidad neta / Ventas netas)		
ROA = (Utilidad neta / Activo total)		
ROE = (Utilidad neta / Patrimonio)		

Anexo 5. Estados financieros 2024 - 2023



REPORTE DEFINITIVO

FORMULARIO 710 RENTA ANUAL 2024
TERCERA CATEGORÍA - ITF

ESTADOS FINANCIEROS

Número de RUC:	20610111506	Razón Social :	INDUSTRIA LADRILLERA DELTA S.A. C.
Periodo Tributario :	202413	Número de Orden:	1005475900
Número de Formulario	0710	Fecha Presentación:	03/06/2025

Estados Financieros

Estado de Situación Financiera (Balance General - Valor Histórico al 31 de dic. 2024)

ACTIVO			PASIVO		
Efectivo y equivalentes de efectivo	359	32/00	Sobregiros bancarios	401	0
Inversiones financieras	360	0	Trib. y apart. ast. pens. y salud por pagar	402	0
Clas. por cobrar comerciales - tra	361	38106	Remuneraciones y particip. por pagar	403	0
Clas. por cobrar comerciales - relac.	362	0	Clas. por pagar comerciales - terceros	404	100800
Cuentas por cobrar al personal, aco(socios) y directores	363	0	Clas. por pagar comerciales - relac.	405	0
Clas. por cobrar diversas - terceros	364	0	Clas por pagar acciones(soc. partic) y direct	406	0
Clas. por cobrar diversas - relacionados	365	0	Clas. por pagar diversas - terceros	407	866269
Serv. y otros contratados por anticipado	366	1900	Clas. por pagar diversas - relacionadas	408	0
Fermento de clas. de cobranza dudosa	367	(0)	Obligaciones financieras	409	282650
Mercedeses	368	64860	Provisiones	410	0
Productos terminados	369	0	Pago diferido	411	14600
Subproductos, desechos y desperdicios	370	0	TOTAL PASIVO	412	1273306
Productos en proceso	371	0	PATRIMONIO		
Materias primas	372	0			
Materias aux. suministros y repuestos	373	0	Capital	414	940600
Envases y embalajes	374	0	Acciones de inversión	415	0
Inventarios por recibir	375	0	Capital adicional positivo	416	0
Desvalorización de inventarios	376	(0)	Capital adicional negativo	417	(0)
Adquisición clas. mantenidos por la otra	377	0	Resultados no realizados	418	0
Otros activos corrientes	378	0	Excedentes de exflujo	419	0
Inversiones mobiliarias	379	0	Reserva	420	49600
Propiedades de inversión (1)	380	0	Resultados acumulados positivos	421	0
Adquis por derecho de uso (2)	381	0	Resultados acumulados negativos	422	(0)
Propiedades, plantas y equipo	382	305058	Utilidad del ejercicio	423	642080
Depreciación de I,2 y PPE acumulados	383	(865709)	Pérdida del ejercicio	424	(0)
Intangibles	384	0	TOTAL PATRIMONIO	425	1641050
Activos biológicos	385	0	TOTAL PATRIMONIO Y PASIVO	426	2614366
Deprec act biológico y amortiz acumulada	386	(0)			
Desvalorización de activo inmovilizado	387	(0)			
Activo diferido	388	0			
Otros activos no corrientes	389	0			
TOTAL ACTIVO NETO	390	2814386			



REPORTE DEFINITIVO

FORMULARIO 710 RENTA ANUAL 2024
TERCERA CATEGORÍA - ITF

Estado de Resultados

Estado de Resultados Del 01/01 al 31/12 del2024		
Ventas netas o Ing. por servicios	461	14993000
Desc. rebajas y bonif. concedidas	462	00
Ventas netas	463	14993000
Costo de ventas	464	(11120000)
Resultado bruto de utilidad	466	3873000
Resultado bruto de pérdida	467	00
Gasto de ventas	468	(190000)
Gasto de administración	469	(1110000)
Resultado de operación utilidad	470	2270000
Resultado de operación pérdida	471	00
Gastos financieros	472	(1011000)
Ingresos financieros gravados	473	00
Otros ingresos gravados	475	00
Otros ingresos no gravados	476	00
Enaj. de val. y bienes del act. F.	477	00
Costo enajen. de val y bienes a. f.	478	00
Gastos diversos	480	(540000)
REI del ejercicio positivo	481	00
Resultado antes de part. Utilidad	484	716000
Resultado antes de part. Pérdida	485	00
Distribución legal de la renta	486	00
Resultado antes del imp. - Utilidad	487	368000
Resultado antes del imp. - Pérdida	489	00
Impuesto a la renta	490	(211200)
Resultado de ejercicio - Utilidad	492	904780
Resultado de ejercicio - Pérdida	493	00



REPORTE DEFINITIVO

FORMULARIO 710 RENTA ANUAL 2023
TERCERA CATEGORÍA - ITF

ESTADOS FINANCIEROS

Número de RUC:	20610111506	Razón Social:	INDUSTRIA LADRILLERA DELTA S.A. C.
Periodo Tributario:	202313	Número de Orden:	1003220002
Número de Formulario:	0710	Fecha Presentación:	03/04/2024

Estados Financieros

Estado de Situación Financiera (Balance General - Valor Histórico al 31 de dic. 2023)

ACTIVO			PASIVO		
Efectivo y equivalentes de efectivo	359	16500	Sobregiros bancarios	401	0
Inversiones financieras	360	0	Trib. y aport. est. pens. y salud por pagar	402	0
Clas. por cobrar comerciales - ter.	361	74328	Remuneraciones y particip. por pagar	403	0
Clas. por cobrar comerciales - relac.	362	0	Clas. por pagar comerciales - terceros	404	152700
Cuentas por cobrar al personal, acc(soclos) y directores	363	0	Clas. por pagar comerciales - relac.	405	0
Clas. por cobrar diversas - terceros	364	0	Clas por pagar acciones(soc, partic) y direct	406	0
Clas. por cobrar diversas - relacionados	365	0	Clas. por pagar diversas - terceros	407	97900
Serv. y otros contratados por anticipado	366	0	Clas. por pagar diversas - relacionadas	408	0
Estimado de clas. de cobranza dudosa	367	(0)	Obligaciones financieras	409	161955
Mercedeses	368	60000	Provisiones	410	0
Productos terminados	369	0	Pago diferido	411	13300
Subproductos, desechos y desperdicios	370	0	TOTAL PASIVO	412	1306455
Productos en proceso	371	0	PATRIMONIO		
Materias primas	372	0	Capital	414	97900
Materias aux, suministros y repuestos	373	0	Acciones de inversión	415	0
Finisiers y embalajes	374	0	Capital adicional positivo	416	0
Inventarios por recibir	375	0	Capital adicional negativo	417	(0)
Desvalorización de inventarios	376	(0)	Resultados no realizados	418	0
Activos no clas. mantenidos por la sta	377	0	Excedentes de evaluación	419	0
Otros activos con arrend	378	0	Reservas	420	59100
Inversiones mobiliarias	379	0	Resultados acumulados positivos	421	0
Propiedades de inversión (1)	380	0	Resultados acumulados negativos	422	(0)
Activos por derecho de uso (2)	381	0	Utilidad del ejercicio	423	299700
Propiedades, planta y equipo	382	2045200	Pérdida del ejercicio	424	(0)
Depreciación de I.2 y PPE acumulados	383	(269030)	TOTAL PATRIMONIO	425	1331330
Intangibles	384	0	TOTAL PATRIMONIO Y PASIVO	426	2637785
Activos biológicos	385	0			
Deprec. act. biológico y amortiz. acumulada	386	(0)			
Desvalorización de activo inmovilizado	387	(0)			
Activo diferido	388	0			
Otros activos no corrientes	389	0			
TOTAL ACTIVO NETO	390	2637785			



REPORTE DEFINITIVO

FORMULARIO 710 RENTA ANUAL 2023
TERCERA CATEGORÍA - ITF

Estado de Resultados

Estado de Resultados Del 01/01 al 31/12 del2023		
Ventas netas o Ing. por servicios	461	14745000
Desc. rebajas y bonif. concedidas	462	00
Ventas netas	463	14745000
Costo de ventas	464	(12128000)
Resultado bruto de utilidad	466	2619000
Resultado bruto de pérdida	467	00
Gasto de ventas	468	(231000)
Gasto de administración	469	(975000)
Resultado de operación utilidad	470	1615000
Resultado de operación pérdida	471	00
Gastos financieros	472	(902000)
Ingresos financieros gravados	473	0
Otros ingresos gravados	475	0
Otros ingresos no gravados	476	0
Enaj. de val. y bienes del act. F.	477	0
Costo enajen. de val y bienes a. f.	478	00
Gastos diversos	480	(147000)
REI del ejercicio positivo	481	0
Resultado antes de part. Utilidad	484	368000
Resultado antes de part. Pérdida	485	00
Distribución legal de la renta	486	00
Resultado antes del imp. - Utilidad	487	368000
Resultado antes del imp. - Pérdida	489	00
Impuesto a la renta	490	(107570)
Resultado de ejercicio - Utilidad	492	260000
Resultado de ejercicio - Pérdida	493	00

Damaris Crisian Meléndez Mesía

Toma de decisiones gerenciales y su influencia en la gestión contable de la Industria Ladrillera Delta S.A.C., Rioja, periodo ...

Unidad de Investigación, Facultad de Ciencias Económicas

Detalles del documento

Identificador de la entrega
tmoid::3117.519892966

Fecha de entrega
29 oct 2025, 8:10 GMT-5

Fecha de descarga
29 oct 2025, 8:18 GMT-5

Nombre del archivo
Inf. Toma de decisiones y gestión contable.docx

Tamaño del archivo
945.1 KB

79 páginas

19.009 palabras

110.203 caracteres




13% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado
- ▶ Texto mencionado
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 12%  Fuentes de Internet
- 1%  Publicaciones
- 10%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitan distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.