



Esta obra está bajo una

[Licencia Creative Commons](#)

[Atribución - 4.0 Internacional \(CC BY 4.0\)](#)

Vea una copia de esta licencia en

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/deed.es>





FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Tesis

Control financiero y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022

Para optar el título profesional de Contador Público

Autores:

Damaris Brigith Chávez Collantes

<https://orcid.org/0000-0003-4722-4944>

July Pinedo Acuña

<https://orcid.org/0000-0001-7266-2466>

Asesor:

Dr. Victor Andres Pretell Paredes

<https://orcid.org/0000-0001-7524-4235>

Tarapoto, Perú

2025



FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Tesis

Control financiero y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022

Para optar el título profesional de Contador Público

Autores:

Damaris Brigith Chávez Collantes

July Pinedo Acuña

Sustentado y aprobado el 28 de enero de 2025, por los siguientes jurados



Presidente de jurado
Dra. Nora Manuela Dextre Palacios



Vocal de jurado
Dra. Seidy Janice Vela Reátegui



Secretaria de jurado
Mg. Karen Reátegui
Villacorta



Asesor
Dr. Victor Andrés Pretell
Paredes.

Tarapoto, Perú

2025



**UNIVERSIDAD NACIONAL
DE SAN MARTÍN**



**FACULTAD DE
CIENCIAS ECONÓMICAS**

In. AMBARRA Nº 334 - CIUDAD UNIVERSITARIA - NEBULES

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN CONDUCENTES A GRADOS Y TÍTULOS Nº 001

Jurado reconocido con Resolución Nº 355-2023-UNSM/FCE-CF; Facultad de Ciencias Económicas, Escuela Profesional de Contabilidad/Programa de pregrado.

En el auditorio de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de San Martín, siendo las **10:00 horas** del día **martes 28 de enero del año dos mil veinticinco**, inició el acto público de sustentación del trabajo de Investigación denominado **"CONTROL FINANCIERO Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE RIOJA, AÑO 2022"**, para optar el título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**; presentado por las bachilleres: **July Pinedo Acuña y Damaris Brighth Chávez Collantes**, con la asesoría del **Dr. Víctor Andrés Pretell Paredes**.

Instalada la Mesa Directiva conformada por la: **Dra. Nora Manuela Dextre Palacios** (presidente del jurado) **CPCC. Mg. Karen Reátegui Villacorta** (secretaria), **Lic. Adm. MBA. Seidy Janice Vela Reátegui** (vocal), y acompañado por el **Dr. Víctor Andrés Pretell Paredes** (asesor); el presidente del jurado dirigió brevemente unas palabras y a continuación el secretario dio lectura a la **Resolución Nº 355-2023-UNSM/FCE-CF**.

Seguidamente las tesis expusieron su trabajo de investigación y el jurado realizó las preguntas pertinentes, respondidas por las sustentantes y eventualmente, con la venia del jurado, por el asesor.

Una vez terminada la ronda de preguntas el jurado procedió a deliberar para determinar la calificación final, para lo cual dispuso un receso de quince (15) minutos, con la participación del asesor con voz, pero sin voto; sin la presencia de las sustentantes y otros participantes del acto público.

Luego de aplicar los criterios de calificación con estricta observancia del principio de objetividad y de acuerdo con los puntajes en escala vigesimal (de 0 a 20), según el Anexo 4.2 de RG – CTI, la nota de sustentación otorgada resultante del promedio aritmético de los



**UNIVERSIDAD NACIONAL
DE SAN MARTÍN**



**FACULTAD DE
CIENCIAS ECONÓMICAS**

Dr. AMORARCA N° 354 - CIUDAD UNIVERSITARIA - MORILLAS

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN CONDUCENTES A GRADOS Y TÍTULOS Nº 001

Jurado reconocido con Resolución N° 355-2023-UNSM/FCE-CF; Facultad de Ciencias Económicas, Escuela Profesional de Contabilidad/Programa de pregrado.

En el auditorio de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de San Martín, siendo las **10:00 horas** del día **martes 28 de enero del año dos mil veinticinco**, inició el acto público de sustentación del trabajo de investigación denominado **"CONTROL FINANCIERO Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE RIOJA, AÑO 2022"**, para optar el título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**; presentado por las bachilleres: **July Pinedo Acuña y Damaris Brighth Chávez Collantes**, con la asesoría del **Dr. Víctor Andrés Pretell Paredes**.

Instalada la Mesa Directiva conformada por la: **Dra. Nora Manuela Dextre Palacios** (presidente del jurado) **CPCC. Mg. Karen Reátegui Villacorta** (secretaria), **Lic. Adm. MBA. Seidy Janice Vela Reátegui** (vocal), y acompañado por el **Dr. Víctor Andrés Pretell Paredes** (asesor); el presidente del jurado dirigió brevemente unas palabras y a continuación el secretario dio lectura a la **Resolución N° 355-2023-UNSM/FCE-CF**.

Seguidamente las tesis expusieron su trabajo de investigación y el jurado realizó las preguntas pertinentes, respondidas por las sustentantes y eventualmente, con la venia del jurado, por el asesor.

Una vez terminada la ronda de preguntas el jurado procedió a deliberar para determinar la calificación final, para lo cual dispuso un receso de quince (15) minutos, con la participación del asesor con voz, pero sin voto; sin la presencia de las sustentantes y otros participantes del acto público.

Luego de aplicar los criterios de calificación con estricta observancia del principio de objetividad y de acuerdo con los puntajes en escala vigesimal (de 0 a 20), según el Anexo 4.2 de RG – CTI, la nota de sustentación otorgada resultante del promedio aritmético de los

Declaratoria de autenticidad

Damaris Brigith Chávez Collantes, con DNI N° 73461645 y **July Pinedo Acuña**, con DNI N° 71839656, egresadas de la Escuela Profesional Contabilidad, Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de San Martín, autores de la tesis titulada: **Control financiero y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022**

Declaramos bajo juramento que:

1. La tesis presentada es de nuestra autoría.
2. La redacción fue realizada respetando las citas y referencias de las fuentes bibliográficas consultadas.
3. Toda la información que contiene la tesis no ha sido auto plagiada;
4. Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido alterados ni copiados, por tanto, la información de esta investigación debe considerarse como aporte a la realidad investigada.

Por lo antes mencionado, asumimos bajo responsabilidad las consecuencias que deriven de nuestro accionar, sometiéndonos a las leyes de nuestro país y normas vigentes de la Universidad Nacional de San Martín.

Tarapoto, 28 de enero de 2025



.....
Damaris Brigith Chávez Collantes
DNI N° 73461645



.....
July Pinedo Acuña
DNI N° 71839656

Ficha de identificación

<p>Título del proyecto Control financiero y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022</p>	<p>Área de investigación: Ciencias Contables Línea de investigación: Contabilidad Sublínea de investigación: Contabilidad Financiera Grupo de investigación: Contabilidad Empresarial. Resolución N° 292-2023-UNSM/FCE-CF Tipo de investigación: Básica <input checked="" type="checkbox"/>, Aplicada <input type="checkbox"/>, Desarrollo experimental <input type="checkbox"/></p>
<p>Autores: Damaris Brighith Chávez Collantes July Pinedo Acuña</p>	<p>Facultad de Ciencias Económicas Escuela Profesional de Contabilidad https://orcid.org/0000-0003-4722-4944 https://orcid.org/0000-0001-7266-2466</p>
<p>Asesor: Dr. Víctor Andrés Pretell Paredes</p>	<p>Dependencia local de soporte: Facultad de Ciencias Económicas Escuela Profesional de Contabilidad Unidad o Laboratorio Contabilidad https://orcid.org/0000-0001-7524-4235</p>

Dedicatoria

Esta investigación está dedicada a nuestros padres, quienes nos han brindado el respaldo durante toda nuestra formación universitaria y a lo largo de nuestra vida y a todas las personas especiales que nos acompañaron en esta fase, contribuyendo a nuestra educación tanto en el ámbito laboral como en el humano.

Damaris B. & July

Agradecimientos

Nuestra gratitud se dirige a nuestro Dios por ser nuestro orientador en todo este proceso tanto personal como profesional, por brindarnos triunfos en cada uno de nuestros enfrentamientos, por levantarnos en los momentos más complicados, por ser el creador esencial de nuestra existencia y por su gracia y amor inmerecido.

A nuestra familia, que han sido nuestro estímulo y perseverancia para continuar desarrollándome en mi carrera profesional, gracias a sus diversas recomendaciones que me han orientado para continuar confiando en mis sueños y deseos.

Damaris B. & July

Índice general

Ficha de identificación.....	6
Dedicatoria	7
Índice general.....	9
Índice de tablas	11
Índice de figuras.....	12
RESUMEN	13
ABSTRACT	14
CAPÍTULO I INTRODUCCIÓN A LA INVESTIGACIÓN	15
1.1. Formulación del problema de investigación	17
1.2. Hipótesis de investigación.....	17
1.3. Objetivos.....	17
1.4.1 Objetivo general.....	17
1.4.2 Objetivos específicos.....	17
CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO	19
2.1. Antecedentes de la investigación.....	19
2.2. Fundamentos teóricos.....	21
2.2.1. Control financiero.....	21
2.2.2. Ejecución presupuestal.....	24
CAPÍTULO III MATERIALES Y MÉTODOS	27
3.1. Ámbito y condiciones de la investigación	27
3.1.1. Ubicación política.....	27
3.1.2. Ubicación geográfica	27
3.1.3. Periodo de ejecución	28
3.1.4. Autorizaciones y permisos.....	28
3.1.5. Control ambiental y protocolos de bioseguridad.....	28
3.1.6. Aplicación de principios éticos internacionales.....	28
3.2. Sistema de variables	29
3.2.1 Variables principales.....	29

	10
3.2.2 Variables secundarias	30
3.3. Procedimientos de la investigación.....	30
3.3.1. Objetivo específico 1	31
3.3.2. Objetivo específico 2	31
3.3.3. Objetivo específico 3	31
3.3.4. Objetivo General	32
CAPÍTULO IV RESULTADOS Y DISCUSIÓN	33
4.1. Objetivo específico 1	38
4.2. Objetivo específico 2	39
4.3. Objetivo específico 3	40
4.4. Objetivo general	41
4.5. Discusión	42
CONCLUSIONES	45
RECOMENDACIONES	46
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	47
ANEXOS.....	51
Anexo 1. Matriz de operacionalización de las variables.....	52
Anexo 2. Matriz de consistencia	53
Anexo 3. Instrumentos	54
Anexo 4: Bases de datos	58

Índice de tablas

Tabla 1 Descripción de variable - Objetivo específico N°1	29
Tabla 2 Descripción de variable - Objetivo específico N°2	29
Tabla 3 Descripción de variable - Objetivo específico N°3	29
Tabla 4 Descripción del control financiero en la Municipalidad	33
Tabla 5 Descripción de las dimensiones del control financiero	34
Tabla 6 Descripción de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.....	35
Tabla 7 Descripción de las dimensiones de la ejecución presupuestal	36
Tabla 8 Cálculo de la prueba de normalidad.....	38
Tabla 9 Correlación entre Análisis financiero y Ejecución presupuestal	39
Tabla 10 Correlación entre Planificación financiera y Ejecución presupuestal	39
Tabla 11 Correlación entre Seguimiento financiero y Ejecución presupuestal	40
Tabla 12 Correlación entre las variables	41

Índice de figuras

Figura 1. Descripción del control financiero en la Municipalidad.....	33
Figura 2. Descripción del control financiero en la Municipalidad.....	34
Figura 3. Descripción de la ejecución presupuestal en la Municipalidad	35
Figura 4. Descripción de las dimensiones de la ejecución presupuestal	37

RESUMEN

Control financiero y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja,
año 2022

El propósito primordial fue determinar la relación entre el control financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022. Dentro del lugar se evidenció la falta de un proceso adecuado de análisis y planificación de los fondos orientados a infraestructura estatal, lo que lleva a un incumplimiento de los objetivos establecidos. La metodología empleada fue de tipo básica, no experimental, con alcance descriptivo – correlacional. La población se compuso por 223 funcionarios y la muestra por 86 funcionarios de la municipalidad; el instrumento fue el cuestionario. Entre los resultados, el 64% de funcionarios de la Municipalidad perciben que el control financiero se realiza de manera adecuada, asignándole una calificación de nivel alto. Por otro lado, el 33% calificó con un nivel medio y solo el 3% otorgó una calificación baja. Asimismo, según percepción de los funcionarios, el 62% calificaron con un nivel de ejecución medio, mientras que una minoría significativa (37%) lo califican con un nivel de ejecución alto y el 1% bajo. La investigación demostró una correlación positiva moderada entre el control financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial durante 2022. Evidenciando un coeficiente de Pearson de .566 y un p-valor menor a .001, se establece que al mejorar en el control financiero permite incrementar tanto la eficiencia como la eficacia en la administración del presupuesto en un 32%.

Palabras clave: Control financiero, ejecución presupuestal, evaluación y seguimiento, control y recursos.

ABSTRACT

Financial control and budget execution in the Provincial Municipality of Rioja,
year 2022

The main purpose was to determine the relationship between financial control and budget execution in the Provincial Municipality of Rioja, year 2022. The lack of an adequate process of analysis and planning of funds oriented to state infrastructure was evidenced, which leads to a lack of compliance with the established objectives. The methodology used was basic, non-experimental, with a descriptive-correlational scope. The population consisted of 223 civil servants and the sample consisted of 86 civil servants of the municipality; the instrument was the questionnaire. The results showed that 64% of the municipality's officials perceive that financial control is performed adequately, assigning it a high-level rating. On the other hand, 33% rated it as medium and only 3% gave it a low rating. Likewise, according to the perception of the officers, 62% rated it as a medium level of execution, while a significant minority (37%) rated it as a high level of execution and 1% as low. The research showed a moderate positive correlation between financial control and budget execution in the Provincial Municipality during 2022. The Pearson coefficient of .566 and a p-value of less than .001, allow to establish that by improving financial control, it is possible to increase both efficiency and effectiveness in budget management by 32%.

Keywords: *Financial control, budget execution, evaluation and monitoring, control and resources.*



CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN A LA INVESTIGACIÓN

A nivel mundial, los estados disponen de recursos financieros para asegurar resultados favorables dentro de la administración estatal y brindar servicios públicos eficientes a la comunidad, es decir, que cumplan con sus fines institucionales y respondan a las prioridades de la comunidad. No obstante, muchos estados presentan dificultades en el control de sus finanzas, esto debido a la carencia de planificación efectiva de sus recursos y la carencia de metas claras y concretas, asimismo, otro punto que tiene gran relevancia es la falta de controles sobre los ingresos y egresos, que termina afectando la ejecución presupuestaria (Dirección de Presupuestos, 2022).

En América Latina, muchos gobiernos sub utilizan su presupuesto disponible, gastan sus fondos sin ejecutar ninguna auditoría, puesto que no tienen ninguna obligación de hacerlo ni una ley donde se estipule dicha medida; es por ello que deben de mejorar sus políticas fiscales y habilidades de gestión; es decir, implementen políticas fiscales para dar un uso eficiente de los ingresos que recaudan, asegurándose de destinar los gastos del pueblo con la finalidad de mejorar las condiciones económicas de la ciudadanía y del estado en general (Comisión Económica para América Latina y el Caribe, 2021).

En un panorama similar se encuentra a Ecuador, la corrupción es uno de los problemas latentes del estado; siendo uno de los comunes el pago por servicios o bienes inexistentes; además, aceptan dinero ilegal y no tienen un control pertinente del uso del dinero designado para la ejecución de los proyectos; donde a nivel nacional lograron ejecutar un 90% de su presupuesto en el 2021; por lo que los gastos no auditados conducen a problemas más serios como el fraude, esto es evidente en la forma en que gastan sus presupuestos, muchas veces ni siquiera saben de dónde proviene el dinero que están gastando (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021).

De acuerdo a lo señalado en líneas anteriores, se evidencia que tampoco tienen idea de si los servicios que brindan son efectivos o necesitan mejoras; es por ello que cuando hay déficit presupuestario como el ocurrido en el 2021 de USD 812,50 millones, estos gobiernos tienen dificultades para recaudar fondos para cubrir sus gastos, y recurren a mecanismos ilegales para cubrir con dichas deficiencias lo que a menudo conduce a mayor corrupción; esto se evidenció para el ejercicio fiscal 2021 una disminución del 4,73% respecto al año anterior (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021).

En el Perú, siempre ha habido controversia de como los gobiernos locales vienen administrando sus recursos económicos, en vista que en el año 2021 la ejecución del

presupuesto concerniente al desempeño de los Gobiernos regionales fue equivalente a un total de S/ 41,123 millones, es decir, en un 91% del total destinado a cada municipio, a pesar de ser mayor a los años anteriores; no es suficiente para que cumplan de manera efectiva con sus metas programadas y brindar servicios de calidad a la ciudadanía (Sociedad de Comercio Exterior del Perú [COMEXPERU], 2021).

A partir de esta situación, es que se evidencia que existe debilidad por parte de las autoridades para controlar sus recursos financieros, donde la CGR llevó a cabo una inspección de las municipalidades a nivel nacional, encontrando que el dinero que recaudan no son depositadas en las cuentas bancarias de las instituciones, ingresos sin acreditación, cheques emitidos en un promedio de 30 días de anterioridad, pero que no han sido girados y además muchos de estos están a nombre de los funcionarios, por lo que algunos gastos no cuentan con un sustento congruente; todo ello, causando dificultades en la ejecución del presupuesto y que hasta la fecha diez gobiernos no superan el 60% de ejecución presupuestal (Rodríguez, 2022).

Contextualizando la realidad a nivel local, la Municipalidad Provincial de Rioja se encuentra inmersa a los problemas detallados en líneas anteriores; puesto que se ha observado deficiencias concernientes al control de sus finanzas y ejecución del presupuesto; a pesar de que el GORESAM en el 2021 lideró con un 94,1% de implementación del presupuesto asignado por el estado en comparación con el resto de regiones, dichos proyectos realizados no todos tuvieron una aceptación por parte de la población, porque no cubrían con sus expectativas y necesidades; no obstante, la municipalidad de Rioja llegó a ejecutar un 73,8% en el 2021 haciendo un total de S/ 7,143,858; es decir, se encuentra en un nivel bueno, pero que no es adecuado (Congreso de la República, 2021).

Esto muestra que tienen dificultades en el control de sus finanzas institucionales, porque que el dinero que designa para el desarrollo de los proyectos no todos cumplen con las demandas de la comunidad; es decir, no realizan un análisis ni planificación de los recursos que van a ser utilizados en el desarrollo de obras públicas; lo cual repercute en el incumplimiento de sus metas programadas. Además, cabe señalar que el porcentaje de ejecución del presupuesto no refleja la efectividad de los servicios brindados por los gobiernos locales; porque la carencia de políticas de control y seguimiento no solo afecta el grado de ejecución del presupuesto sino también el estándar de los servicios que se van a brindar a la ciudadanía.

1.1. Formulación del problema de investigación

1.1.1. Problema general

¿Cuál es la relación entre el control financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022?

1.1.2. Problemas específicos

¿Cuál es la relación entre el análisis financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022?

¿Cuál es la relación entre la planificación financiera y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022?

¿Cuál es la relación entre el seguimiento financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022?

1.2. Hipótesis de investigación

1.2.1. Hipótesis general

Hi: Existe relación significativa y directa entre el control financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.

Ho: No existe relación significativa y directa entre el control financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.

1.2.2. Hipótesis específica

H₁: El análisis financiero se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.

H₂: La planificación financiera se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.

H₃: El seguimiento financiero se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.

1.3. Objetivos

1.4.1 Objetivo general

Determinar la relación entre el control financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.

1.4.2 Objetivos específicos

O1: Establecer la relación entre el análisis financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.

O2: Identificar la relación entre la planificación financiera y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.

O3: Establecer la relación entre el seguimiento financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la investigación

A nivel internacional

Alvarez et al. (2020), en Ecuador, ejecutaron un estudio con la intención de identificar la asociación entre la auditoría del presupuesto y la ejecución presupuestal. En sus resultados mostraron que la municipalidad no lleva a cabo una adecuada gestión administrativa lo que se ve reflejado en la deficiente auditoría presupuestal; en vista que en el año 2019 existió una cantidad significativa de los recursos que no fueron supervisados pertinentemente; esto a su vez dificultó la ejecución total del presupuesto, donde solo se llegó a ejecutar un 65%. Conclusión: Los autores evidenciaron que existe relación en los temas, dado que a un mayor control de los recursos económicos mayores serán los resultados respecto a la ejecución de estos, lo cual será de beneficio para la comunidad en general.

Reyes et al. (2019), en Ecuador, tuvieron a bien analizar la contabilidad gubernamental y las normas legales respecto a la ejecución del presupuesto. Sus principales resultados mostraron que solo el 40% de los gobiernos autónomos cumplen con las normativas legales respecto a la ejecución presupuestal y el 60% no cumple con estas normativas, asimismo, el nivel de control de los recursos es deficiente; dado que no cumplen en un 100% con la ejecución del presupuesto; lo que muestra insatisfacción por parte de la ciudadanía. Conclusión: El incumplimiento de las normativas legales repercute de manera negativa en la ejecución del presupuesto; puesto que carecen de un control eficiente de los recursos; impidiéndoles asignar de manera correcta ni conocer cuáles son las actividades de mayor importancia y que requieren ser priorizados.

A nivel nacional

Bermejo (2019), en Tacna-Perú, desarrollaron un estudio con la finalidad de conocer como la gestión financiera impacta en la admiración de recursos financieros en una municipalidad. En sus resultados mostraron que la gestión presupuestaria en la municipalidad es regular (73%); de igual manera, sus dimensiones: análisis, planificación y control financiero; esto indica que la administración de sus recursos es regular (78,4%). Conclusión: Existe relación significativa en las variables, por cuanto los valores fueron ($p=,000$; $r=,940$) es decir, una efectiva gestión de las finanzas va a repercutir en la planificación y supervisión de los recursos de las municipalidades; esto a su vez en la eficiente ejecución de su presupuesto.

Huamán (2019), en Ica – Perú, ejecutaron un estudio con la intención de analizar la administración financiera del presupuesto del estado en una municipalidad. Sus resultados principales dieron a conocer que el nivel de gestión financiera es bajo (54,55%), de igual manera con sus dimensiones: Análisis, planificación y control; en cuanto a la ejecución del presupuesto fue moderado del 46% (deficiente). Conclusiones: existe relación relevante ambas variables donde se logró un p-valor =,000 y $r=,652$; por lo que es pertinente mencionar que el deficiente control o gestión de los recursos económicos va a influir en la eficacia de la ejecución de estos.

A nivel local

Carranza et al. (2022), en Tarapoto – Perú, desarrollaron una investigación con la intención de establecer la asociación entre el desarrollo presupuestal y administración responsable del presupuesto en la municipalidad de Shapaja. En sus hallazgos mostraron que el nivel de ejecución presupuestal de la municipalidad en el 2019 fue del 37,7% representando un total de 2,328,447; es decir, está por debajo de los niveles aceptables; los que a su vez indica la deficiencia en el control de sus recursos gubernamentales orientados a la implementación de programas sociales. Esto pone de manifiesto una deficiencia en la administración del gasto público en un 45%. Concluyendo que existe relación en los temas evaluados, donde el p-valor fue de ,000 y $r=,889$; es decir, el manejo de los recursos financieros en las entidades municipales se debe en gran medida por la eficacia en el control financiero lo cual se va a ver reflejado en la calidad del gasto que realicen y los servicios que brinden a la ciudadanía.

Suxe y Ortiz (2020), en Rioja – Perú, ejecutaron un estudio para analizar la conexión entre la ejecución y el desarrollo económico de la provincia de rioja. Los hallazgos mostraron que el porcentaje de desempeño financiero municipal fue del 66,7% representando el PIM igual a S/ 32,042,927; respecto a los aspectos administrativos el nivel de valoración de la planificación presupuestaria es buena del 50%; no obstante, el logro de propósitos y la adecuada implementación de las normativas en el uso de presupuesto, es regular del 59,7%. Conclusión: Existe correlación considerable entre los temas, donde el p-valor fue igual a ,000 y $r=,637$; lo que indica que a un mejor control de los recursos mejor ejecución se tendrá de este; asimismo, se logrará un desarrollo significativo en la localidad.

2.2. Fundamentos teóricos

2.2.1. Control financiero

Conceptos

De acuerdo con Correa (2021), es un marco integral de políticas y procedimientos meticulosamente diseñados, implementadas por una organización para manejar sus operaciones financieras de manera eficaz. Su propósito es asegurar una gestión ordenada y transparente, documentando con precisión, evaluando minuciosamente y reportando de forma clara y sistemáticamente todas las transacciones financieras.

Qurrata y Hartaman (2021), infieren que es el análisis detallado que se ejecuta sobre las finanzas de la empresa con la intención de diseñar estrategias que coadyuven a mejorar los resultados y metas programadas.

Quy et al. (2021), son una serie de acciones que van desde la supervisión de las finanzas institucionales hasta la ejecución de estos en programas que van orientados en beneficios de la comunidad; es decir, que tengan el manejo adecuado para que los servicios sean de calidad.

Objetivos del control financiero

De acuerdo con Mukdad (2019), da a conocer los siguientes:

- Comprobar que todas las actividades estén ejecutándose de manera correcta
- Detecta falencias a la hora de la ejecución de las obras o puedan mejorar si es que es necesario
- Diagnosticar problemas y en base a ello poner en ejecución medidas preventivas.
- Comunicar e incentivar a los funcionarios a seguir con el proyecto hasta culminarlo de manera eficiente.
- Accionar sobre las áreas que lo requieran en función a la información detallada que estas actividades proporcionan.

Importancia

Según Cornejo & Sánchez (2021), indican que esta actividad se caracteriza por lo siguiente:

- Permite simplificar los reportes de los gastos que ejecutan la institución
- Acceso de información, veré e integral
- Mejora el direccionamiento de las metas
- Contribuye en la integración de los colaboradores
- Facilita la comunicación transparente con la ciudadanía

- Contribuye al manejo adecuado de las entradas y salidas financieras de la entidad.

Por otro lado, Aguilar et al. (2020), consideran que facilita el control de los costes de los materiales que se van a emplear en la ejecución de los proyectos; identifica las medidas correctivas ante situaciones imprevistas por lo que ayuda a mejorar el control presupuestario de las acciones futuras y por último mejora la comunicación en las instituciones.

Tipos de control financiero

Según Kumar (2020), son de acuerdo con su funcionalidad:

- Inmediato: Este se caracteriza porque tiene como intención conocer el momento exacto de la situación en la que se encuentra la entidad, de acuerdo a ello, proporcionar herramientas que faciliten la obtención de metas.
- Selectivo: Busca tener información de áreas en específico y saber si se están cumpliendo con los propósitos programados.
- Correctivo: Busca aplicar medida que corrijan las falencias encontradas en la ejecución del presupuesto en determinadas actividades; además, puedan prevenir alguna desviación de los recursos.
- Posterior: Realiza una comparación de los planes anteriores con los alcanzados y de acuerdo con ello, brindar alternativas para que se corrijan si es necesario.

Evaluación del control financiero

Para tener un mejor conocimiento sobre el tema, se toma en cuenta la teoría de Correa (2021), quien da a conocer los siguientes componentes:

- 1. Análisis financiero:** Es el método de revisión e interpretación de los datos contables de las instituciones con la intención principal de reconocer su estado actual con información confiable y certera, de manera que pueda predecir su desenvolvimiento en el futuro. Presenta los siguientes indicadores:
 - Información veraz: Menciona a toda la información que ha sido comprobada de acuerdo con las actividades informativas que desarrolla la entidad; es decir, son datos contrastados y certeros que maneja el personal de la institución en base al análisis realizado.
 - Información integral: Hace referencia a la calidad de la información expresada en los documentos financieros, los mismos, que deben contener ciertas características, entre ellos, fehaciencia, veracidad, contenido actualizado y por último, que estos sean congruentes a los datos establecidos en los registros.

2. Planificación financiera: Es un proceso que consiste en la elaboración del presupuesto; el cual parte del análisis de la realidad financiero actual y de las metas que desea obtener dentro de un plazo en específico; en base a ello, determinar las prioridades para fijar un plan de inversión. Tiene como indicadores:

- **Direccionado a los objetivos y metas:** Esto implica que la dirección estratégica debe estar orientada en función a las metas de la institución; es decir, las acciones deben ajustarse a los objetivos institucionales.
- **Actualización de la información:** Corresponden a las actividades realizadas constantemente y que por lo general se realizan de manera anual; todo ello, con la finalidad de verificar el estado actual de los recursos financieros con los que cuenta la entidad.
- **Capacidad directiva:** Se refiere a las facultades que poseen los directivos (funcionarios) para el desarrollo pertinente de las actividades de planificación y dirección; de manera, que se cumplan con los planes establecidos.
- **Integración personal:** Son una serie de acciones ejecutadas por las instituciones para la incorporación efectiva del nuevo personal, que contribuya en el desarrollo efectivo de las actividades; es decir, que se lleve a cabo un adecuado reclutamiento de los recursos humanos y que estos cumplan con los requisitos docilitados para el área designada.

3. Monitoreo financiero: Son las políticas y procesos determinados por una institución para la administración y evaluación fehaciente de las actividades financieras que lleva a cabo con la intención de detectar las desviaciones de los estados financieros, en base a ello tener la capacidad de corregirlo. Presenta los siguientes indicadores:

- **Análisis de indicadores financieros:** Es una herramienta que consiste en el cálculo de los indicadores financieros, los cuales son expresados por la liquidez, solvencia, rendimiento y eficacia operática de una institución; toda esta información permite conocer el estado financiero en el que se encuentra la entidad.
- **Control administrativo:** Es la evaluación de cada uno de los procesos con la finalidad de conocer el rendimiento administrativo y las dificultades que puedan presentarse, en función a ello, establecer medidas de seguimiento que permita tener un mejor manejo y monitoreo de las actividades que se realizan internamente.
- **Comunicación con la comunidad:** Alude a la difusión de la información en base a las actividades que realiza la institución a toda la población; es decir, es la comunicación efectiva y transparente que tiene la entidad con la comunidad en general, donde da a conocer las acciones ejecutadas y los recursos empleados para el desarrollo.
- **Análisis de estados financieros:** Consiste en la recopilación y valoración crítica de datos actuales y pasados de la institución; además, de los resultados alcanzados en

periodos anteriores para determinar la situación actual en la que se encuentra y tener las herramientas para prevenir alguna desviación futura de las finanzas, y que no permitan ejecutar adecuadamente el presupuesto programado.

- Control de ingresos: Es una herramienta que permite identificar los ingresos y egresos que tiene la entidad; es decir, es un documento que da a conocer los movimientos que tiene la entidad con respecto al manejo de los recursos financieros; estos documentos pueden ser cualquier tipo de comprobante de corrobore cada acción ejecutada.
- Manejo de recursos propios: Es la gestión efectiva de los fondos propios con las que cuenta la entidad para el logro de sus metas programadas; asimismo, tenga información efectiva del movimiento que estos tienen en el desarrollo de las actividades ejecutadas.

2.2.2. Ejecución presupuestal

Conceptos

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2021), es el proceso por medio del cual se busca la utilización óptima de los recursos económicos designados a una actividad en específico con la intención de brindar servicios y obras de calidad para la población dentro de la vigencia fiscal.

Claudiu-Florin (2018), postulan que son una serie de acciones orientadas al dominio efectivo de los movimientos de entradas y salidas de las finanzas de las entidades públicas, en función al presupuesto autorizado por el estado para el desarrollo de los planes programados dentro del año fiscal.

Por otro lado, Sytnyk et al. (2019), infieren que es una parte del proceso presupuestario donde se establecen una serie de acciones orientadas al manejo pertinente de los recursos humanos como financieros, donde dichos recursos estén consignados dentro del presupuesto y aprobadas por ley, de manera que proporcionen servicios de calidad a la comunidad beneficiaria.

Fases de la ejecución presupuestal

De acuerdo con Morosan (2019), menciona los siguientes procesos:

- Diseño del cronograma de trabajo de acuerdo con el presupuesto asignando para la ejecución de los planes del año siguiente.
- Desarrollo del cronograma de trabajo una que este sea aprobado por el encargado del área de planeación.

- Presentar el proyecto para su posterior aprobación por el consejo directivo
- Ejecución del presupuesto en función a la cantidad asignada por el ente competente, de manera que tenga el manejo adecuado.
- Evaluación y monitoreo de la ejecución del presupuesto para contribuir con el cumplimiento de las actividades programadas dentro del año fiscal; asimismo, se brindan los servicios oportunos a la ciudadanía.

Evaluación de la ejecución presupuestal

Con la intención de tener un mayor sustento de la variable, se considera la información otorgada por el Ministerio de Economía y Finanzas (2021), donde señala los siguientes componentes:

1. Normas legales que regulan la ejecución presupuestaria: Son los principios y leyes que regulan el Sistema Nacional del Presupuesto, es decir, son las herramientas que permiten alcanzar las metas en beneficios de la sociedad, por medio de la prestación de servicios equitativos y eficientes. Presenta los siguientes indicadores:

- Normas legales: Es el instrumento de administración del Estado que regula la consecución efectiva de los resultados a favor de la población; es decir, que se ejecute de manera adecuada los proyectos en función al presupuesto asignado dentro del periodo fiscal.
- Registro de ejecución en la relación ingreso-gastos: Es el ejercicio detallado de los ingresos (recaudación de recursos) y egresos (pago de compromisos, registro del devengado) que presenta la institución durante el año fiscal; de manera que se evite el incumplimiento de los planes establecidos para determinado periodo.

2. Planificación en la ejecución presupuestal: Es un proceso que permite prever los requerimientos para la ejecución de las actividades; es decir, es una herramienta esencial para que la institución estatal formule, ejecute y evalúe los resultados a corto plazo de acuerdo el presupuesto consignado, el cual debe ser bien distribuido. Tiene los siguientes indicadores:

- Relación ingresos – gastos: Se refiere al análisis de la entrada y salida de los recursos económico a la entidad para conocer de manera detallada el presupuesto con el que cuenta la institución y en función a ello, establecer las metas que se pretenden alcanzar dentro del periodo fiscal.
- Metas y objetivos: Son los resultados que busca obtener la institución dentro de un tiempo en específico, asimismo, detalla la manera en cómo estos se van a gastar para tener un control de estos.

- Proceso de desarrollo: Una vez establecida las metas, la institución planifica procesos que se tendrá en cuenta para el desarrollo de las actividades; es decir, busca que estas se desarrollen de manera efectiva y que cumplan con las expectativas de la comunidad.
- 3. Asignación de programación de compromisos anuales:** Son las acciones orientadas a la distribución o consignación de los recursos económicos del estado, a los distintos planes que se van a ejecutar; asimismo, estos serán supervisados para su correcta ejecución. Presenta los siguientes indicadores:
- Asignación del tesoro público: Se refiere a la distribución pertinente y equitativa de los recursos del estado, de acuerdo con la planificación y determinación de las actividades que se van a llevar a cabo.
 - Aplicabilidad del presupuesto asignado: El presupuesto asignado debe aplicarse de acuerdo con las necesidades y prioridades de los proyectos en beneficio a la población; lo cual debe ser registrado conforme a lo establecido en la ley.
 - Inversión del gasto público: Se refiere a los gastos destinados al desarrollo de infraestructura u otros gastos que tienen duración a largo plazo; con el objetivo de prestar servicios esenciales de infraestructura a la ciudadanía, y lograr el desarrollo del país.
 - Supervisión en la ejecución del gasto con respecto a metas planteadas: Son las acciones orientadas al control pertinente de la ejecución del gasto realizado por la institución pública en función a sus objetivos formulados con anterioridad; es decir, si llegaron a ejecutar al 100% el presupuesto destinado para el servicio a la comunidad.
- 4. Compromisos de gastos:** Son las acciones que se llevan a cabo con el objetivo de asegurar que el presupuesto designado para el desarrollo de los proyectos se haya cumplido en su totalidad y de manera efectiva; es decir, si ha cumplido con las normas legales establecidas. Tiene los siguientes indicadores:
- Apego a normativas legales establecidas: Es el cumplimiento de los gastos en el tiempo establecido según las normas legales establecidas; que por lo general son dentro de un periodo fiscal.
 - Realización de gastos aprobados: Estos deben de reflejar la prestación efectiva de los bienes y servicios públicos; es decir, que se haya logrado los resultados de acuerdo con el presupuesto autorizado.

CAPÍTULO III

MATERIALES Y MÉTODOS

3.1. Ámbito y condiciones de la investigación

3.1.1. Ubicación política

La Municipalidad Provincial de Rioja está ubicada en el departamento de San Martín, una región de la Amazonía peruana. Esta provincia, cuya capital es la ciudad de Rioja, se compone de nueve distritos: Rioja, Awajun, Elías Soplín Vargas, Nueva Cajamarca, Pardo Miguel, Posic, San Fernando, Yuracyacu, y Yorongos. Rioja, como distrito capital, alberga la sede principal de la municipalidad y actúa como el núcleo administrativo y político de la provincia. El departamento en mención, con Moyobamba como su capital, está dividido en diez provincias: Moyobamba, Rioja, Lamas, San Martín, Bellavista, Tocache, Mariscal Cáceres, Picota, El Dorado y Huallaga. Cada una de estas provincias tiene una importancia significativa en la estructura geopolítica de la región.

La economía de Rioja se fundamenta con las actividades de agricultura, ganadería y comercio. Cultivos como el café, el cacao y el arroz son pilares fundamentales de su economía. Además, el turismo tiene un papel importante gracias a la riqueza natural y cultural que ofrece la provincia. La Municipalidad Provincial de Rioja se enfoca en mejorar la infraestructura vial, sanitaria y educativa, con el objetivo de fomentar un desarrollo sostenible. Los programas y proyectos implementados por la municipalidad están diseñados para mejorar la calidad de vida de los habitantes, atendiendo las necesidades de infraestructura y servicios básicos. La conectividad de la provincia se fortalece mediante diversas vías de acceso que la enlazan con otras provincias y departamentos, facilitando el comercio y el intercambio cultural.

3.1.2. Ubicación geográfica

Rioja es la capital de la provincia del mismo nombre del departamento de San Martín, se encuentra a una altitud de 843 msnm y en la parte de las montañas llega hasta los 1000 msnm; dentro de sus principales actividades económicas están representadas en la región en un 60% y un 28% el sector turismo y comercio. La temperatura anual oscila en un promedio de 22,5 °C; su población aproximada es de 22 080 habitantes. Cabe señalar que una de sus festividades más reconocidas a nivel regional y nacional es el Carnaval Riojano; el cual atrae muchos visitantes en el mes de febrero.

En base a la información descrita, la investigación se desarrollará en la Municipalidad provincial de Rioja, 2022.

3.1.3. Periodo de ejecución

La investigación se llevó a cabo desde julio de 2023 hasta junio de 2024.

3.1.4. Autorizaciones y permisos

No se empleó ningún componente químico que pudiera comprometer la salud o el bienestar de los colaboradores de la entidad. No obstante, se remitió una carta de autorización a la municipalidad para llevar a cabo la elaboración y aplicación de los instrumentos, cuyo contenido se integrará al informe final de la investigación.

3.1.5. Control ambiental y protocolos de bioseguridad

Con el propósito de preservar el entorno natural, se minimizó el uso de papel durante la aplicación de las encuestas. De igual manera, se respetaron estrictamente los protocolos de bioseguridad para salvaguardar la salud de los investigadores y participantes, reduciendo así el riesgo de propagación de enfermedades.

3.1.6. Aplicación de principios éticos internacionales

En el desarrollo de la presente investigación se tomó en cuenta las normativas y principios estimados por la UNSM; además, se empleó las normas APA 7^o edición para la citación efectiva de las referencias bibliográficas, además de las tablas y figuras que se consideren en el informe. Por ende, se siguió los siguientes lineamientos: Respeto a las personas que formaron parte del estudio tuvieron la libertad y autonomía de decidir ser parte o no de la investigación; por lo que no serán obligados a ser partícipes de ello. Beneficencia; en vista que la investigación solo se desarrolló con fines académicos y los hallazgos que obtengan será de gran ayuda para la institución y para los colaboradores. Justicia; puesto que cada uno de los participantes fueron tratados con el debido respeto; es decir, no se hizo ningún trato discriminatorio respecto al puesto que ocupen. Por último, se veló por que los beneficios y riesgos asociados con la investigación se repartieran equitativamente entre todos los participantes, cumpliendo con la Resolución N° 420-2017-UNSM/CU-R/NLU, que engloba el Código de ética de investigación científica de la Universidad Nacional de San Martín, asegurando de este modo un tratamiento justo y ético para todos los involucrados.

3.2. Sistema de variables

3.2.1 Variables principales

Tabla 1

Descripción de variable - Objetivo específico N°1

Objetivo específico N° 1: Establecer la relación entre el análisis financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.

Variable abstracta	Variable concreta	Medio de registro	Unidad de medida
Análisis financiero	<ul style="list-style-type: none"> - Información veraz - Información integral 	Se aplicará un cuestionario para la evolución del control financiero y en función a ello responder al objetivo formulado.	Ordinal

Nota; Fundamentación teórica de Correa (2021) y Ministerio de Economía y Finanzas (2021)

Tabla 2

Descripción de variable - Objetivo específico N°2

Objetivo específico N° 2: Identificar la relación entre la planificación financiera y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.

Variable abstracta	Variable concreta	Medio de registro	Unidad de medida
Planificación financiera	<ul style="list-style-type: none"> - Direccionado a los objetivos y metas - Actualización de la información - Capacidad directiva - Integración personal 	Se empleará un cuestionario para la evaluación del control financiero.	Ordinal

Nota; Fundamentación teórica de Correa (2021) y Ministerio de Economía y Finanzas (2021)

Tabla 3

Descripción de variable - Objetivo específico N°3

Objetivo específico N° 3: Establecer la relación entre el seguimiento financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.

Variable abstracta	Variable concreta	Medio de registro	Unidad de medida
Control financiero	<ul style="list-style-type: none"> - Análisis de indicadores financieros - Control administrativo - Comunicación con la comunidad - Análisis de estados financieros - Control de ingresos - Manejo de recursos propios 	Se diseñará un cuestionario para la evaluación del control financiero.	Ordinal

Nota; Fundamentación teórica de Correa (2021) y Ministerio de Economía y Finanzas (2021)

3.2.2 Variables secundarias

No existe.

3.3. Procedimientos de la investigación

El estudio fue de tipo **básica**, porque se llevó a cabo una evaluación detallada de la situación que presenta la municipalidad respecto al control financiero y la ejecución presupuestal, permitiendo el desarrollo de nuevos conocimientos científicos. Según Arbaiza (2019), se caracteriza por aplicar el conocimiento básico y por medios de los resultados de la investigación, brindar herramientas que permitan contribuir en la solución de problemas identificados en el futuro. Por otro lado, fue de diseño **no experimental**, porque no se modificaron las variables para el desarrollo de la investigación; es decir, se evaluaron en su estado original para que los hallazgos que se obtengan sean verídicos y lo real posible. Como precisa Sánchez (2019), estas investigaciones se caracterizan porque el investigador no manipula los temas, puesto que se enfoca en analizarlas en su estado natural para dar respuesta a sus objetivos y en base a ello, plantear alternativas que den solución a la problemática.

Asimismo, fue de corte transversal; dado que la evaluación de las variables se ejecutó dentro de un tiempo determinado, en este caso, es el año 2022. Donde Fuentes et al. (2020), sostienen que estos estudios buscan determinar el nivel de vinculación en los temas dentro de un tiempo y espacio específicos.

El informe presentó un nivel **descriptivo – correlacional**; en vista que se llevó a cabo una descripción detallada sobre los temas, y a su vez se determinaron como estos coinciden en un marco temporal concreto. Tal como menciona, Carrasco (2019), este nivel buscan analizar y detallar las cualidades de las variables en investigación y como al modificarlas repercute en la otra.

Por otro lado, la población fue integrada por 223 funcionarios de la municipalidad provincial de Rioja del año 2022. Como indica Hernández-Ávila y Carpio (2019), este es un conjunto de individuos u elementos que coexisten dentro de un territorio en particular; como también, intercambian costumbres o rasgos semejantes que les distinguen del resto; todo ello facilita el desarrollo de las investigaciones. En cuanto a los criterios de inclusión, se consideraron a los funcionarios de contabilidad, finanzas, administración y gestión presupuestal; asimismo, a las personas que tengan interés en formar parte del estudio. De igual forma la muestra estuvo compuesta por 86 funcionarios de la misma municipalidad del área de finanzas, contabilidad, administración y gestión presupuestal. De acuerdo con Robles (2019), sostiene que es una pequeña porción representativa de

la población, la que es determinada por criterio del investigador con la intención de responder a los objetivos del estudio. Para la selección de la muestra, se empleó el muestreo probabilístico; por cuanto se hizo uso de métodos matemáticos para la determinación de la muestra; tal como indica Urquiza et al. (2019), este tipo de muestreos se utilizan cuando la población es grande; por lo cual se emplean métodos matemáticos para estimar la cantidad de la muestra; es decir, son seleccionados de manera aleatoria.

3.3.1. Objetivo específico 1

Establecer la relación entre el análisis financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.

Se ejecutó un cuestionario para establecer la relación entre las variables, y en función a ellos responder al objetivo formulado. El cuestionario fue aplicado a 86 funcionarios de la municipalidad, con la intención de dar respuesta al objetivo planteado por el investigador. Para el desarrollo del objetivo se ejecutó un análisis descriptivo e inferencial; por cuanto, los hallazgos serán procesadas por tablas Excel y el software SPSS-28. Por último, se utilizaron tablas y figuras como herramientas para mejorar la comprensión de los resultados.

3.3.2. Objetivo específico 2

Identificar la relación entre la planificación financiera y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.

Se desarrolló un cuestionario como instrumento para identificar la relación entre los temas y a través de ello, dar solución al objetivo formulado. El cuestionario será aplicado a los 86 funcionarios de la municipalidad de la ciudad de Rioja; para corroborar las hipótesis de la investigación. Para el desarrollo del objetivo se efectuó un análisis descriptivo e inferencial; por cuanto, los resultados serán procesadas por tablas Excel y el software SPSS-28. Por último, los resultados fueron ilustrados con tablas y gráficos, promoviendo así una mayor claridad en su comprensión.

3.3.3. Objetivo específico 3

Establecer la relación entre el seguimiento financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.

Se diseñaron instrumentos (cuestionarios) para establecer la relación en ambas variables en la entidad. El cuestionario fue aplicado a los 86 funcionarios de la entidad, esto permitió dar solución a las preguntas estimadas en el estudio. Para el desarrollo

del objetivo se desarrolló una evaluación descriptiva e inferencial; por cuanto, las evidencias fueron procesadas por tablas Excel y el software SPSS-28. Por último, con el fin de mejorar la comprensión, los resultados se expusieron mediante tablas y diagramas.

3.3.4. Objetivo General

Se diseñaron cuestionarios como herramientas para explorar la relación entre ambas variables dentro de la entidad. Estos instrumentos fueron aplicados a los 86 funcionarios, facilitando la resolución de las interrogantes planteadas en el estudio. El objetivo se abordó mediante una revisión descriptiva e inferencial, procesando la información recopilada a través de tablas en Excel y el software SPSS-28. Además, se empleó la prueba de normalidad para validar las hipótesis y determinar el nivel de asociación entre los aspectos analizados. Para finalizar, los hallazgos se presentaron de manera clara y comprensible mediante tablas y gráficos ilustrativos.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Tabla 4

Descripción del control financiero en la Municipalidad

Variable	Nivel	Rangos	f	%
Control financiero	Bajo	15-35	3	3%
	Medio	36-56	28	33%
	Alto	57-75	55	64%
	Total		86	100%

Nota. Información recopilada de la encuesta

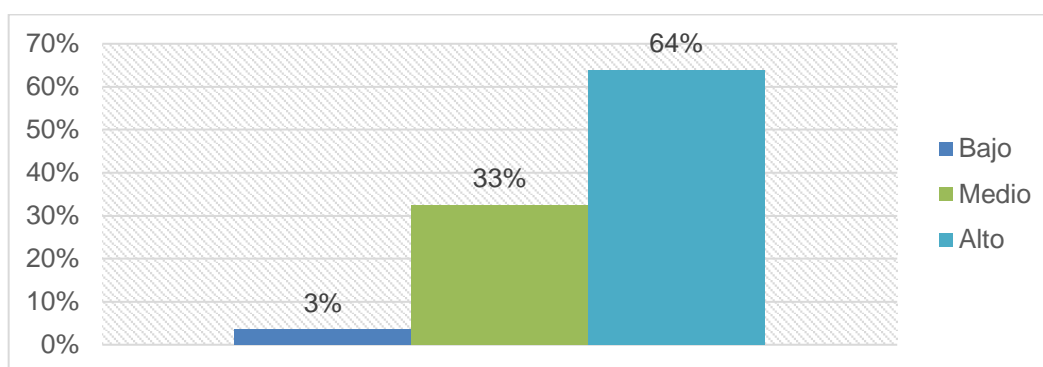


Figura 1.

Descripción del control financiero en la Municipalidad

Nota. Información recopilada de la encuesta

Análisis

A partir de los resultados obtenidos, se deduce que una mayoría significativa, equivalente al 64% de los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Rioja, considera que el control financiero exhibe un nivel elevado de eficacia, demostrando un enfoque sistemático en la gestión de los recursos públicos; por otro lado, el 33% de los encuestados identifica áreas con desempeño moderado, lo que señala espacios de mejora, mientras que solo un reducido 3% percibe insuficiencia en este aspecto. Estas apreciaciones reflejan un panorama general de avances en la implementación de prácticas financieras que han fortalecido la percepción de confiabilidad y generado un entorno de mayor satisfacción laboral.

Sin embargo, se vislumbran fallos estructurales que limitan la efectividad global del sistema; entre estas deficiencias destaca la insuficiencia en la planificación estratégica de los proyectos, un factor que acarrea consecuencias graves como dilataciones en los plazos de ejecución, incrementos imprevistos en los costos y una calidad subóptima en los resultados finales. Estos problemas estructurales evidencian la necesidad de

adoptar un enfoque prospectivo, incorporando herramientas analíticas avanzadas y protocolos rigurosos para mitigar riesgos y optimizar los recursos destinados a la ejecución de obras. La persistencia de estas falencias podría erosionar los avances logrados y comprometer la percepción de la ciudadanía respecto a la eficiencia institucional.

Tabla 5

Descripción de las dimensiones del control financiero

Nivel	D1: Análisis financiero		D2: Planificación financiera		D3: Seguimiento financiero	
	F	%	F	%	F	%
Bajo	6	7%	4	5%	2	2%
Medio	23	27%	24	28%	20	23%
Alto	57	66%	58	67%	64	74%
Total	86	100%	86	100%	86	100%

Nota. Información recopilada de la encuesta

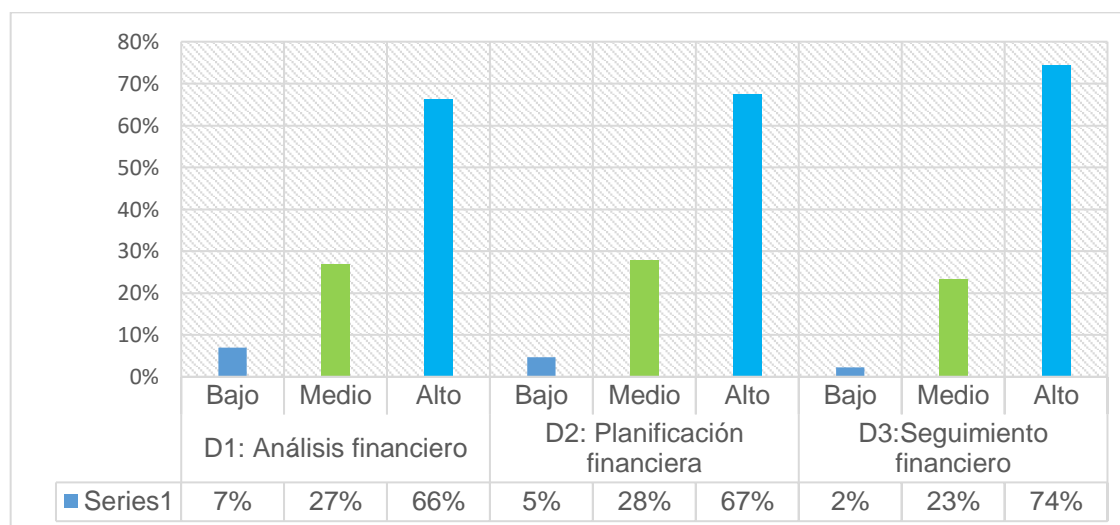


Figura 2.

Descripción del control financiero en la Municipalidad

Nota. Información recopilada de la encuesta

Análisis

Los hallazgos destacan la importancia de las dimensiones del control financiero en el contexto evaluado, haciendo mención de las áreas críticas que demandan una optimización estratégica. En la dimensión de **análisis financiero**, aunque la mayoría (66%) considera que el desempeño es adecuado, la incidencia de niveles medio (27%) y bajo (7%) señala que persiste un desafío relacionado con la falta de integridad y accesibilidad de la información financiera; siendo este un obstáculo, compromete la capacidad de generar diagnósticos detallados y prospectivos que guíen las decisiones de alto impacto. Una mejora en este ámbito requeriría la implementación de sistemas

de información sólidos, que integren herramientas de analítica avanzada para el manejo de grandes volúmenes de datos, minimizando errores y maximizando la transparencia. Similar al análisis anterior, la mayoría de las respuestas (67%) se ubicaron en el nivel alto para el **seguimiento financiero**, reflejando deficiencias significativas asociadas a la insuficiencia de mecanismos de supervisión integrales; este aspecto se traduce en un potencial desvío de recursos y metas inconclusas. No obstante, un 28% de las respuestas se ubicaron en el nivel medio y el 5% en el nivel bajo. Por tanto, la construcción de una cultura organizacional basada en la auditoría continua y el control interno dinámico permitiría abordar estas carencias, asegurando que las asignaciones presupuestales sean ejecutadas con estricta adherencia a las directrices planificadas. Por último, **la planificación financiera** se destaca como la dimensión más fuerte del control financiero, ya que el 74% de las respuestas se ubicaron en el nivel alto. Solo un 23% de las respuestas se ubicaron en el nivel medio y el 2% bajo. Según el comentario de algunos funcionarios, aún falta alinear los planes financieros entre las necesidades reales de la población, a fin de evitar proyectos que no tienen un impacto significativo en el bienestar de los ciudadanos.

Concluyendo que los resultados apuntan a un desempeño global positivo del control financiero, pero revelan oportunidades claras para robustecer el sistema mediante innovaciones tecnológicas, prácticas de monitoreo rigurosas y una planificación inclusiva y orientada al bienestar colectivo.

Tabla 6

Descripción de la ejecución presupuestal en la Municipalidad

Variable	Nivel	Rangos	f	%
Ejecución presupuestal	Bajo	16-37	1	1%
	Medio	38-59	53	62%
	Alto	60-80	32	37%
	Total		86	100%

Nota. Información recopilada de la encuesta

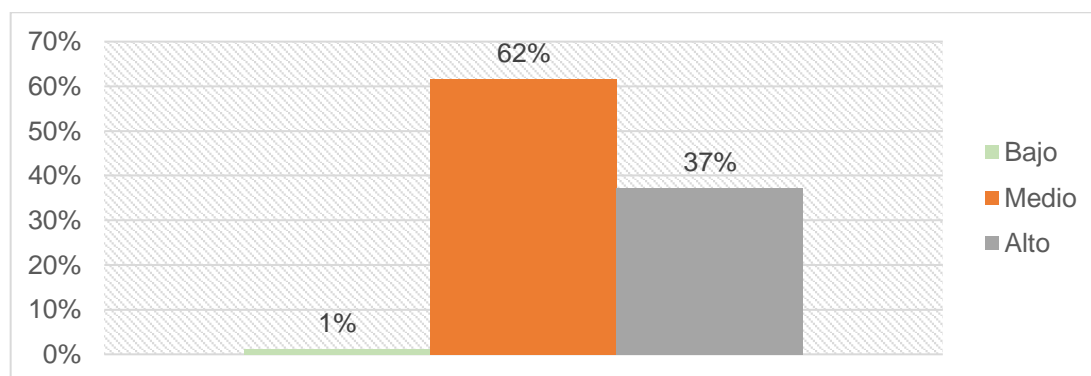


Figura 3.

Descripción de la ejecución presupuestal en la Municipalidad

Nota. Información recopilada de la encuesta

Análisis

El análisis refleja que la institución presenta un nivel moderado en la administración de sus recursos, dado que la mayoría de los funcionarios (62%) perciben un nivel de ejecución medio, mientras que un porcentaje menor, aunque significativo (37%), identifica un nivel de ejecución alto, y solo el 1% considera que el desempeño es bajo. Estas cifras denotan una gestión que no logra optimizar al máximo la utilización de los recursos asignados, lo que podría comprometer no solo el cumplimiento de los objetivos estratégicos, sino también la sostenibilidad y credibilidad de las políticas implementadas; este panorama evidencia la necesidad de reestructurar procesos internos, fortalecer capacidades institucionales y promover una planificación rigurosa, que permita una alineación efectiva entre los recursos disponibles y los resultados esperados. La ineficacia detectada podría derivar en consecuencias adversas, como la disminución de la capacidad de respuesta frente a demandas ciudadanas y una posible erosión de la confianza pública

Tabla 7

Descripción de las dimensiones de la ejecución presupuestal

Nivel	D1: Normas legales que regulan la ejecución presupuestaria		D2: Planificación en la ejecución presupuestal		D3: Asignación de programación de compromisos anuales		D4: Compromisos de gastos	
	F	%	F	%	F	%	F	%
Bajo	2	2%	1	1%	1	1%	3	3%
Medio	38	44%	33	38%	46	53%	36	42%
Alto	46	53%	52	60%	39	45%	47	55%
Total	86	100%	86	100%	86	100%	86	100%

Nota. Información recopilada de la encuesta

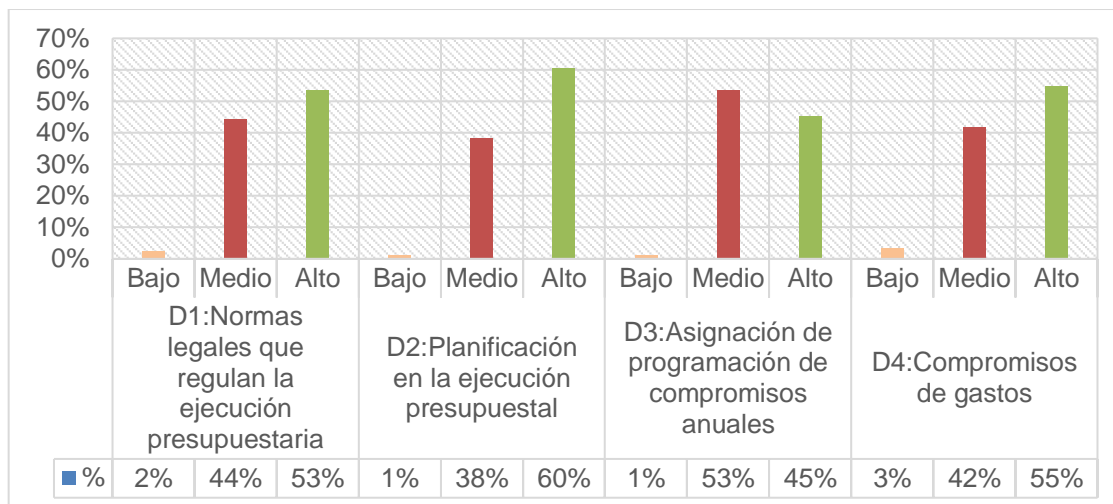


Figura 4.

Descripción de las dimensiones de la ejecución presupuestal

Nota. Información recopilada de la encuesta

Análisis

Respecto a las normas legales que regulan la ejecución presupuestaria, un 2% de los encuestados lo califican con un nivel bajo, mientras que la mayoría las califica con un nivel medio (44%) y un 53% las evalúa con un nivel alto, lo cual es un resultado positivo. No obstante, es importante realizar revisiones periódicas para detectar y corregir posibles brechas en el cumplimiento, así como proporcionar capacitación y apoyo continuo al personal para asegurar una comprensión adecuada de las normas legales aplicables.

En la dimensión **planificación de la ejecución presupuestal**, un 60% de los encuestados lo percibe con un nivel alto, seguido de un 38% que la considera en un nivel medio y un 1% en un nivel bajo. Estos datos reflejan una valoración mayoritariamente positiva; sin embargo, persisten desafíos para asegurar una planificación íntegra y eficiente. Es importante optimizar los mecanismos de evaluación y seguimiento de las etapas iniciales del proceso presupuestario, priorizando un enfoque preventivo que permita anticipar desviaciones y facilitar ajustes dinámicos en tiempo real. Asimismo, la inclusión de indicadores específicos y la incorporación de herramientas tecnológicas podrían potenciar el impacto de estas acciones.

En lo referente a la **asignación y programación de compromisos**, el 53% de los encuestados la clasifica con un nivel medio, mientras que el 45% la considera alta y el 1% baja. Aunque la distribución anual de compromisos presenta niveles aceptables, se evidencia una oportunidad significativa para perfeccionar los métodos de validación y jerarquización. La implementación de auditorías internas periódicas y la capacitación continua del personal encargado de la programación contribuirían a mitigar riesgos asociados a asignaciones inadecuadas. En tal sentido, el fortalecimiento del marco

normativo sobre la ejecución de compromisos permitiría establecer estándares uniformes, incrementando la coherencia en su cumplimiento.

Por último, en la dimensión de **compromiso de gastos**, los resultados muestran que un 55% de los encuestados lo considera de nivel alto, un 42% lo clasifica como medio y un 3% como bajo. A pesar del panorama alentador, subsisten áreas que requieren atención específica, como la identificación de los factores que generan retrasos en la formalización y liquidación de compromisos. Es imprescindible adoptar estrategias basadas en sistemas de gestión avanzada, como modelos predictivos que faciliten la planificación proactiva. Aunado a esto, la implementación de controles cruzados y la asignación de responsabilidades claras podrían reducir considerablemente la incidencia de incumplimientos parciales, fortaleciendo la confianza en el proceso presupuestal y mejorando la transparencia institucional.

Para determinar qué prueba estadística utilizar, es esencial primero aplicar la prueba de normalidad.

Tabla 8

Cálculo de la prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
Control financiero	.154	86	.500
Ejecución presupuestal	.092	86	.067

a. Corrección de significación de Lilliefors

El análisis de normalidad de las variables de control financiero y ejecución presupuestal revela que los datos no presentan discrepancias significativas respecto a una distribución normal, sustentado sus p-valores superiores al umbral crítico de 0.05. Este resultado permite inferir que ambas variables, dado que cumplen con los supuestos para la aplicación de métodos estadísticos paramétricos, lo cual fortalece la validez de los análisis subsecuentes. Por lo tanto, para explorar la asociación entre estas variables, se implementará el coeficiente de correlación de Pearson, que es apropiado para datos normalmente distribuidos y permite determinar la fuerza y dirección de la relación lineal entre ellas, optimizando así la precisión del estudio.

4.1. Objetivo específico 1

Establecer la relación entre el análisis financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.

Tabla**9***Correlación entre Análisis financiero y Ejecución presupuestal*

	N	Correlación de Pearson	Sig. (bilateral)
Análisis financiero y Ejecución presupuestal	86	0.638	<.001

Nota. SPSS 28.

El análisis de la tabla de correlación refleja una interdependencia significativa entre las variables análisis financiero y ejecución presupuestal, con un coeficiente de correlación de Pearson de .638 y un nivel de significancia bilateral inferior .001. Este coeficiente, que denota una relación positiva moderada, señala que un perfeccionamiento en las metodologías de análisis financiero guarda relación con un incremento paralelo en la eficacia de la ejecución presupuestal.

A partir del cálculo del coeficiente de determinación ($R^2 = 0.638^2$), se puede argumentar que aproximadamente 4 de cada 10 variaciones en la ejecución presupuestal pueden ser explicadas por las mejoras en el análisis financiero. Dicho de otro modo, la implementación de técnicas avanzadas de análisis financiero podría incidir de manera directa en el fortalecimiento del desempeño presupuestal, con un impacto potencial cercano al 41% en la gestión eficiente y racional de los recursos asignados.

De modo que la correlación identificada apunta a la importancia de adoptar enfoques estructurados y predictivos en el análisis financiero para anticipar desviaciones, optimizar asignaciones y reducir el margen de error en la ejecución del presupuesto. Este hallazgo refuerza la necesidad de fomentar capacidades analíticas en los equipos de trabajo, contribuyendo no solo a la sostenibilidad fiscal, sino también a la consecución de metas estratégicas organizacionales de manera alineada y efectiva.

4.2.Objetivo específico 2

Identificar la relación entre la planificación financiera y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.

Tabla 10*Correlación entre Planificación financiera y Ejecución presupuestal*

	N	Correlación de Pearson	Sig. (bilateral)
Planificación financiera y Ejecución presupuestal	86	0.664	<.001

Nota. SPSS 28.

La tabla 10 explora la interacción entre la planificación financiera y la ejecución presupuestal, arrojando un coeficiente de correlación de Pearson de 0.664, con un nivel

de significancia estadística inferior a 0.001; este coeficiente denota una asociación positiva moderada entre las dos variables, destacando que una mejora en la planificación financiera está intrínsecamente vinculada con un progreso sustancial en la ejecución presupuestal.

Al calcular el coeficiente de determinación (r^2), equivalente a 0.664, se evidencia que aproximadamente un 44% de las variaciones en la eficacia de la ejecución presupuestal pueden atribuirse de manera directa a mejoras en la planificación financiera. Esto resalta el peso considerable que tiene una gestión planificada en el logro de metas presupuestarias, fomentando prácticas ordenadas, previsión ajustada y una asignación estratégica de los recursos disponibles.

Estos hallazgos exponen la necesidad de priorizar procesos financieros organizados dentro de la Municipalidad, pues no solo garantizan un desempeño fiscal eficiente, sino que también promueven una sostenibilidad operativa capaz de maximizar el impacto de los recursos públicos en beneficio de la comunidad.

4.3. Objetivo específico 3

Establecer la relación entre el seguimiento financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.

Tabla 11

Correlación entre Seguimiento financiero y Ejecución presupuestal

	N	Correlación de Pearson	Sig. (bilateral)
Seguimiento financiero y Ejecución presupuestal	86	0.667	<.001

Nota. SPSS 28.

El examen detallado de la matriz de correlación entre las variables seguimiento financiero y ejecución presupuestal arroja un coeficiente de correlación de Pearson de 0.667, con un nivel de significancia inferior a 0.001. Este hallazgo sugiere una relación positiva, moderadamente intensa, que destaca la influencia de un control financiero riguroso sobre la mejora en la eficiencia del gasto público. Con el coeficiente de determinación ($R^2=0.667$), por lo que se estima que un 44% de las variaciones observadas en la ejecución presupuestal podrían atribuirse al grado de seguimiento financiero implementado. Esto señala no solo la importancia de un control meticuloso en los procesos administrativos, sino también la potencial capacidad de este seguimiento para prevenir desviaciones presupuestales y maximizar el aprovechamiento de los recursos asignados.

Adicionalmente, el porcentaje restante (55.5%) refleja la intervención de otras variables no incluidas en el análisis, como la planificación estratégica, la capacidad operativa y las condiciones externas al entorno administrativo, las cuales también influyen de manera significativa en los niveles de cumplimiento presupuestal. Este resultado refuerza la necesidad de articular estrategias integradas que combinen un control financiero robusto con mejoras en otros aspectos de la gestión institucional, promoviendo así un entorno fiscal sostenible y equitativo.

4.4. Objetivo general

Describir la relación entre los recursos ordinarios y la calidad de gasto en la Unidad de Gestión Educativa Local, Tarapoto 2018-2022.

Tabla 12
Correlación entre las variables

	N	Correlación de Pearson	Sig. (bilateral)
Control financiero y Ejecución presupuestal	86	0.566	<.001

Nota. SPSS 28.

La correlación presentada evidencia una interacción significativa entre las variables control financiero y ejecución presupuestal, como lo demuestra el coeficiente de correlación de Pearson, que alcanza un valor de 0.566, indicando una asociación positiva moderada. Este hallazgo señala que un 32% de las variaciones en la ejecución presupuestal pueden explicarse por mejoras o ajustes en los sistemas de control financiero, basándose en el coeficiente de determinación ($r^2 = 0.566^2$).

El nivel de significancia estadística, inferior a .001, ratifica con solidez la relevancia de esta relación, reduciendo la probabilidad de que los resultados sean producto del azar. Dicho nivel refuerza la necesidad de implementar métodos rigurosos de control financiero, tales como la optimización de auditorías internas o la automatización de procesos contables, con el fin de garantizar que los recursos económicos sean empleados de manera eficiente.

Este impacto del 32%, aunque considerable, resalta también que existen otros factores influyentes en la ejecución presupuestal (68%), como la planificación estratégica, la transparencia en la asignación de fondos y la capacitación del personal, los cuales podrían investigarse para complementar los efectos identificados. En conclusión, la evidencia estadística respalda que un fortalecimiento del control financiero no solo mejora la ejecución presupuestal, sino que actúa como un pilar fundamental en la gestión integral de recursos organizacionales.

4.5. Discusión

A continuación, en el presente capítulo se evidencia las similitudes y divergencia entre los estudios analizados. El primer objetivo del estudio fue establecer la relación entre el análisis financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, de acuerdo con lo analizado el análisis financiero mostró una correlación positiva moderada con la ejecución presupuestal, con un coeficiente de Pearson de 0.638 y un nivel de significancia inferior a 0.001. Este hallazgo sugiere que mejoras en el análisis financiero se asocian significativamente con una mayor eficiencia en la ejecución del presupuesto. Esta relación es semejante a los estudios realizados por Alvarez et al. (2020), quienes encontraron que una adecuada gestión administrativa mejora la ejecución presupuestal en los Gobiernos Autónomos Descentralizados de Ecuador. Sin embargo, es diferente a lo observado por Reyes et al. (2019), quienes señalaron que solo el 40% de los gobiernos autónomos cumplen con las normativas legales, afectando negativamente la ejecución presupuestal. En términos teóricos, estos resultados se relacionan con las teorías de Correa (2021), sobre la importancia del control financiero para la gestión ordenada y transparente de las finanzas públicas, y con las ideas de Qurrata & Hartaman (2021), sobre el análisis detallado de las finanzas para mejorar los resultados programados. Por otro lado, los resultados alcanzados respaldan lo obtenido de manera descriptiva, los cuales, mostraron que el 64% de los funcionarios califican el control financiero en un nivel alto, lo que refleja prácticas adecuadas en este ámbito. Por lo cual, se infiere que al fortalecer el análisis financiero puede mejorar significativamente la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja. Por otro lado, la planificación financiera también mostró una correlación positiva moderada con la ejecución presupuestal, con un coeficiente de Pearson de 0.664 y un nivel de significancia inferior a 0.001. Esto implica que una mejora en la planificación financiera está asociada con una mayor eficiencia en la ejecución del presupuesto. Este resultado es semejante al estudio de Suxe & Ortiz (2020), en Rioja, Perú, donde encontraron que una mejor planificación presupuestaria se relaciona con una mejor ejecución del presupuesto. Sin embargo, es diferente al estudio de Carranza et al. (2022), quienes encontraron una gestión deficiente del presupuesto en gobiernos locales. Teóricamente, estos resultados están alineados con las teorías de planificación financiera de Mukdad (2019), que destaca la importancia de diagnosticar y priorizar las metas financieras, y con las ideas de Morosan (2019), sobre la importancia de la evaluación y monitoreo del presupuesto para cumplir con las actividades programadas.

Estos hallazgos fortalecen aún más que el 67% de los encuestados perciben la planificación financiera en un nivel alto. Por ello, optimizar la planificación financiera puede tener un impacto positivo considerable en la eficiencia de la ejecución presupuestal.

El tercer objetivo específico fue establecer la relación entre el seguimiento financiero y la ejecución presupuestal, de acuerdo con el análisis se demostró una correlación positiva moderada a fuerte con la ejecución presupuestal, con un coeficiente de Pearson de 0.667 y un nivel de significancia inferior a 0.001. Este hallazgo sugiere que mejoras en el seguimiento financiero están relacionadas con una mayor eficiencia en la ejecución del presupuesto. Este resultado es semejante al estudio de Vargas & Zavaleta (2020), quienes encontraron que el control financiero eficaz mejora la calidad del gasto en los gobiernos locales. Sin embargo, es diferente al estudio de Velasquez (2019), quien identificó deficiencias significativas en el control interno de las municipalidades. En términos teóricos, estos resultados se relacionan con las teorías de control financiero de Kumar (2020), sobre la importancia del control inmediato y correctivo, y con las ideas de Quyet et al. (2021), sobre la supervisión de las finanzas para asegurar la calidad de los servicios. Esto respaldan los resultados descriptivos al revelar que un 74% de los encuestados perciben el seguimiento financiero en un nivel alto. Estos hallazgos indican que un seguimiento financiero exhaustivo podría resultar en una ejecución presupuestal más efectiva en la Municipalidad Provincial de Rioja.

Con respecto al objetivo general, el análisis de la relación entre el control financiero y la ejecución presupuestal mostró una correlación positiva moderada con un coeficiente de Pearson de 0.566 y un nivel de significancia inferior a 0.001. Esto implica que mejoras en los mecanismos de control financiero se reflejan en mejoras en la ejecución presupuestal y viceversa. Tal hallazgo es semejante a los estudios realizados por Bermejo (2019), en Tacna, Perú, donde se encontró que una gestión financiera efectiva repercute significativamente en la administración y control de los recursos, mejorando la ejecución presupuestal. Sin embargo, es diferente a lo observado por Huamán (2019), en Ica, Perú, quien reportó un nivel bajo de gestión financiera, lo cual afectaba negativamente la ejecución del presupuesto. Teóricamente, estos resultados se alinean con las teorías de Correa (2021), que enfatizan la importancia de un marco integral de políticas y procedimientos para manejar eficientemente las operaciones financieras, y con las ideas de Claudiu-Florin (2018), sobre la utilización óptima de los recursos económicos para brindar servicios de calidad. Al realizar un contraste con la información

descriptiva, se logró identificar que el 64% de los funcionarios perciben un control financiero alto, mientras que el 62% califican la ejecución presupuestal en un nivel medio. Estos resultados demuestran que al fortalecer los mecanismos de control financiero, estos tienen un impacto positivo en un 32% en la eficiencia y eficacia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja.

Estos hallazgos muestran la importancia de fortalecer las prácticas de control financiero para mejorar la eficiencia y efectividad de la gestión presupuestal, asegurando así una mejor administración de los recursos públicos y una mayor satisfacción de la ciudadanía.

CONCLUSIONES

1. El análisis financiero y la ejecución presupuestal están positivamente correlacionados, con Pearson de 0.638 y una significancia menor a 0.001. Esto indica que una mejora en los procesos de análisis financiero puede mejorar significativamente la ejecución presupuestal, explicando un 41% de su eficiencia y efectividad.
2. La planificación financiera y la ejecución presupuestal presentan una correlación positiva moderada, con un coeficiente de Pearson de 0.664 y una significancia menor a 0.001. Optimizar la planificación financiera puede mejorar considerablemente la ejecución presupuestal, explicando un 44% de su eficiencia y eficacia.
3. El seguimiento financiero y la ejecución presupuestal muestran una correlación positiva moderada a fuerte, con un coeficiente de Pearson de 0.667 y una significancia menor a 0.001. Mejorar el seguimiento financiero puede incrementar la efectividad de la ejecución presupuestal, explicando un 44% de la variabilidad en su desempeño.
4. La investigación demuestra una correlación positiva moderada entre el control financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja durante 2022. Con un coeficiente de Pearson de 0.566 y una significancia menor a 0.001, se establece que mejoras en el control financiero pueden aumentar la eficiencia y eficacia de la ejecución presupuestal en un 32%.

RECOMENDACIONES

1. La Oficina de Planificación y Presupuesto debe reforzar y mejorar el seguimiento de las actividades de análisis financiero ya existentes. Esto incluye la capacitación continua del personal en técnicas avanzadas de análisis de datos y la actualización de software especializado en gestión financiera. Es recomendable realizar análisis comparativos trimestrales para identificar desviaciones y tomar decisiones fundamentadas que optimicen la distribución de recursos.
2. Además, la Oficina de Presupuesto y Planificación debe desarrollar y actualizar continuamente un plan financiero estratégico a largo plazo, con objetivos específicos y metas medibles. Este plan debe involucrar la participación de todos los departamentos municipales para garantizar su alineación con las necesidades y prioridades de la comunidad. La organización de talleres anuales de planificación financiera permitirá actualizar y revisar este plan conforme a los cambios en el entorno económico y las necesidades locales.
3. Es importante implementar un seguimiento financiero trimestral para evaluar las actualizaciones en tiempo real sobre la ejecución presupuestal. Este sistema permitirá a los responsables de la gestión financiera y presupuestaria acceder a información precisa y actualizada, facilitando la toma de decisiones informadas y oportunas.
4. La Municipalidad debe fortalecer su programa de formación integral para el personal de la Gerencia de Administración y Finanzas, enfocándose en prácticas avanzadas de control financiero y gestión de recursos, con la finalidad al 100% de la ejecución presupuestal. Además, se recomienda implementar auditorías internas trimestrales para examinar el uso de los fondos y detectar posibles desviaciones a tiempo. Es esencial también establecer un sistema de reportes financieros que permita una revisión periódica y detallada de los estados financieros por parte del Consejo Municipal.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguilar, C. M., Palomino, G. del P., & Suarez, H. M. (2020). Calidad de gestión administrativa financiera en las municipalidades, 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 613–634. https://doi.org/10.37811/CL_RCM.V4I2.104
- Alvarez, P., Narváez, C., Torres, M., & Lituma, M. (2020). Importancia de la auditoría al presupuesto administrativo en los Gobiernos Autónomos Descentralizados. 593 *Digital Publisher CEIT*, 5(4), 189–207. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7898190>
- Arbaiza, L. (2019). *Cómo elaborar una tesis de grado*. Esan Ediciones. <https://www.biblioteca.une.edu.pe/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=61416>
- Bermejo, E. H. (2019). *Gestión financiera y su influencia en la administración de recursos financieros en la Municipalidad distrital de Ciudad Nueva, de la provincia de Tacna, periodo 2015* [Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann]. http://repositorio.unjbg.edu.pe/bitstream/handle/UNJBG/4142/1847_2020_bermejo_llanos_eh_fcje_ciencias_contables_y_financieras.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Carranza, V., Rivero, L., Bernales, R., & Villafuerte, A. (2022). Ejecución presupuestal y calidad de gasto en un gobierno local, periodo 2019. *Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies*, 3(1), 378–387. <https://doi.org/10.51798/SIJIS.V3I1.189>
- Carrasco, S. (2019). *Metodología de la investigación científica: Pautas metodológicas para diseñar y elaborar el proyecto de investigación*. Editorial San Marcos.
- Claudiu-Florin, D. (2018). Analysis of the budget execution account of a local public administration deac claudiu-florin, phd student at the 1 decembrie 1918 University of Alba Iulia, Romania. *ACADEMICA BRÂNCUȘI PUBLISHER*, 1(1), 204–208. https://www.utgjiu.ro/revista/ec/pdf/2018-SPECIAL/28_Deac.pdf
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2021). *Panorama Fiscal de América Latina y el Caribe 2021: los desafíos de la política fiscal en la recuperación transformadora pos-COVID-19*. https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/46808/1/S2100170_es.pdf
- Congreso de la República. (2021). *Reporte temático N.º 62/2021-2022. Las*

- municipalidades en el Perú y su desempeño presupuestal.*
<https://www.congreso.gob.pe/Docs/DGP/DIDP/files/2021-2022-rep-temat/rt-62-48-las-municip-e-e-peru-ranking-ejec-pres-.pdf>
- Cornejo, G. I., & Sánchez, K. (2021). La administración financiera municipal en el desarrollo local. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 7974–7996.
https://doi.org/10.37811/CL_RCM.V5I5.885
- Correa, L. (2021). La Gestión del presupuesto y el abastecimiento efectivo de bienes estratégicos en el Seguro Social de Salud. *Cátedra Villarreal*, 9(1).
<https://doi.org/10.24039/CV2021911076>
- Dirección de Presupuestos. (2022). *Informe de Finanzas Públicas.*
https://www.dipres.gob.cl/598/articles-264776_Informe_PDF.pdf
- Fuentes, D., Toscano, A., Malvaceda, E., Díaz, J., & Díaz, L. (2020). *Metodología de la investigación.* Editorial Universidad Pontificia Bolivariana.
- Hernández, C., & Carpio, N. (2019). Introducción a los tipos de muestreo. *Alerta, Revista científica del Instituto Nacional de Salud*, 2(1), 75–79.
<https://doi.org/10.5377/alerta.v2i1.7535>
- Huamán, J. (2019). *Análisis de la gestión financiera del presupuesto público en los municipios de de la Provincia de Chincha, 2019* [Universidad Autónoma DEICA].
<http://dx.doi.org/10.35381/r.k.v5i4.962%0A>
- Kumar, J. (2020). Financial Management in the State Owned Enterprises in Mizoram. *IOSR Journal of Business and Management*, 22(5), 31–35.
<https://doi.org/10.9790/487X-2205053135>
- Medrano, E. (2022). Desarrollo de la participación ciudadana en la gestión municipal, una revisión sistemática. *Business Innova Sciences*, 3(3), 42–60.
<https://doi.org/https://doi.org/10.58720/bis.v3i3.106>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). *Informe anual de ejecución Presupuesto General del Estado.* https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2022/03/Informe-Ejecucion-PGE_2021_VF31032022.pdf
- Resolución Directorial N°0022-2021-EF/50.01. Directiva para la Ejecución Presupuestaria*, 1 (2021) (testimony of Ministerio de Economía y Finanzas).
<https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/resolucion-directoral/28008-resolucion-directoral-n-0022-2021-ef-50-01/file>

- Morosan, G. (2019). Budget program versus budget execution in romania. An analysis of the implications on the economy. *The USV Annals of Economics and Public Administration*, 19(30), 156–167. <http://www.annals.seap.usv.ro/index.php/annals/article/view/1186>
- Mukdad, M. (2019). Designing Zero-based Budgeting for Public Organizations. *Problems and Perspectives in Management*, 323–333. https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3402663
- Navarro, K., & Delgado, J. (2020). Gestión organizacional en la ejecución presupuestal Municipal 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 1053–1071. https://doi.org/10.37811/CL_RCM.V4I2.138
- Qurrata, L., & Hartaman, N. (2021). Evaluation of E-Budgeting Implementation in Planning Budget in Maros Regency. *Journal of Government and Political Issues*, 1(2), 65–72. <https://doi.org/10.53341/JGPI.V1I2.22>
- Quyut, T., Thanh, V., & Le, L. (2021). Factors affecting financial management: Case study of educational manager training and fostering public institutions. *Management Science Letters*, 11(6), 1861–1870. <https://doi.org/10.5267/J.MSL.2021.1.016>
- Reyes, J., Reyes, N., & Cárdenas, J. (2019). Contabilidad gubernamental y normas internacionales de contabilidad para el sector público ecuatoriano. *Revista Venezolana de Gerencia*, 24(88), 1178–1193. <https://www.redalyc.org/jatsRepo/290/29062051012/29062051012.pdf>
- Robles, B. (2019). Población y muestra. *Pueblo Continente*, 30(1), 245–247. <https://doi.org/10.22497/PuebloCont.301.30121>
- Rodríguez, M. (2022, enero 18). Gobiernos regionales ejecutaron solo el 56,5% del presupuesto asignado a Salud. *Diario El Comercio*. <https://elcomercio.pe/economia/gobiernos-regionales-ejecutaron-solo-el-565-del-presupuesto-asignado-a-salud-noticia/>
- Sánchez, F. (2019). Fundamentos epistémicos de la investigación cualitativa y cuantitativa: Consensos y disensos. *Revista Digital de Investigación en Docencia Universitaria*, 13(1), 101–122. <https://doi.org/10.19083/RIDU.2019.644>
- Sociedad de Comercio Exterior del Perú. (2021). *Reporte eficacia del gasto público*. <https://www.comexperu.org.pe/upload/articles/reportes/reportes-reportes-eficacia-003.pdf>
- Suryo, P., Hafiez, S., Anwar, M., & Collins, N. (2020). Performance-based budgeting implementation in higher education institutions: Determinants and impact on quality.

- Cogent Business & Management*, 7(1), 1–22.
<https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/23311975.2020.1786315>
- Suxe, R., & Ortiz, H. (2020). *Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Provincial de Rioja y su relación con el desarrollo socioeconómico, año 2018* [Universidad Nacional de San Martín].
[https://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/3952/CONTAB. - RIOJA - Richard Suxe Padilla %26 Hernando Ortiz Vásquez.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/3952/CONTAB.-RIOJA-RichardSuxePadilla%26HernandoOrtizVásquez.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Sytnyk, N., Onyusheva, I., & Holynskyy, Y. (2019). The managerial issues of state budgets execution : the case of Ukraine and Kazakhstan. *Polish Journal of Management Studies*, 19(1), 445–463.
<https://doi.org/10.17512/PJMS.2019.19.1.34>
- Urquizo, S., López, K., & Sandoval, B. (2019). Software estadístico para el cálculo de la muestra y los tipos de muestreo. *FIMAQ Investigación y Docencia*, 3(1), 1–14.
<https://doi.org/10.24133/FIMAQ.V3I1.1519>
- Vargas, J., & Zavaleta, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de Futuro Revista Científica*, 24(2), 37–59.
<https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- Velasquez, E. (2019). Control interno y desarrollo local de las municipalidades. *Journal of the Academy*, 1, 32–43. <https://doi.org/10.47058/JOA1.4>

ANEXOS

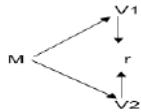
Anexo 1. Matriz de operacionalización de las variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Control financiero	Es un marco integral de políticas y procedimientos meticulosamente diseñados, implementadas por una organización para manejar sus operaciones financieras de manera eficaz. Su propósito es asegurar una gestión ordenada y transparente, documentando con precisión, evaluando minuciosamente y reportando de forma clara y sistemáticamente todas las transacciones financieras (Correa, 2021)	Para la evaluación de la variable se elaborará un cuestionario el cual está distribuido en base a sus dimensiones e indicadores.	Análisis financiero	<ul style="list-style-type: none"> - Información veraz - Información integral 	Ordinal
			Planificación financiera	<ul style="list-style-type: none"> - Direccionado a los objetivos y metas - Actualización de la información - Capacidad directiva - Integración personal 	
			Seguimiento financiero	<ul style="list-style-type: none"> - Análisis de indicadores financieros - Control administrativo - Comunicación con la comunidad - Análisis de estados financieros - Control de ingresos - Manejo de recursos propios 	
Ejecución presupuestal	Es el proceso por medio del cual se busca la utilización óptima de los recursos económicos designados a una actividad en específico con la intención de brindar servicios y obras de calidad para la población dentro de la vigencia fiscal (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021)	Para la evaluación de la variable se diseñará un cuestionario en base a las dimensiones e indicadores, en base a ello, responder a cada uno de los propósitos del estudio.	Normas legales que regulan la ejecución presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> - Normas legales - Registro de ejecución en la relación ingreso-gastos 	Ordinal
			Planificación en la ejecución presupuestal	<ul style="list-style-type: none"> - Relación ingresos – gastos - Metas y objetivos - Proceso de desarrollo 	
			Asignación de programación de compromisos anuales	<ul style="list-style-type: none"> - Asignación del tesoro público - Aplicabilidad del presupuesto asignado - Inversión del gasto público - Supervisión en la ejecución del gasto con respecto a metas planteadas. 	
			Compromisos de gastos	<ul style="list-style-type: none"> - Apego a normativas legales establecidas - Realización de gastos aprobados 	

Fuente: Elaboración propia.

Anexo 2. Matriz de consistencia

Tema: Control financiero y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos										
<p>Problema general ¿Cuál es la relación entre el control financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022?</p> <p>Problemas específicos:</p> <p>P1: ¿Cuál es la relación entre el análisis financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022?</p> <p>P2: ¿Cuál es la relación entre la planificación financiera y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022?</p> <p>P3: ¿Cuál es la relación entre el seguimiento financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022?</p>	<p>Objetivo general Determinar la relación entre el control financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022</p> <p>Objetivos específicos</p> <p>O1: Establecer la relación entre el análisis financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.</p> <p>O2: Identificar la relación entre la planificación financiera y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.</p> <p>O3: Establecer la relación entre el seguimiento financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.</p>	<p>Hipótesis general</p> <p>Hi: Existe relación significativa y directa entre el control financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.</p> <p>Ho: No existe relación significativa y directa entre el control financiero y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.</p> <p>Hipótesis específicos</p> <p>H1: El análisis financiero se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022</p> <p>H2: La planificación financiera se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022</p> <p>H3: El seguimiento financiero se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022.</p>	<p>Técnica Encuesta</p> <p>Instrumentos Cuestionario</p>										
<p>Diseño de investigación</p> <p>Tipo de investigación básica, alcance correlacional, diseño no experimental, de corte transversal</p>  <p>Donde: M = Muestra O₁ = Control financiero O₂ = Ejecución presupuestal r = Relación</p>	<p>Población y muestra</p> <p>Población La población está integrada por 223 funcionarios de la municipalidad provincial de Rioja del año 2022</p> <p>Muestra La muestra estará compuesta por 86 funcionarios de la municipalidad provincial de Rioja del área de finanzas, contabilidad, administración y gestión presupuestal</p>	<p>Variables y dimensiones</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Variabes</th> <th>Dimensiones</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">Control financiero</td> <td>Análisis financiero</td> </tr> <tr> <td>Planificación financiera</td> </tr> <tr> <td>Seguimiento financiero</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">Ejecución presupuestal</td> <td>Normas legales que regulan la ejecución presupuestaria</td> </tr> <tr> <td>Planificación en la ejecución presupuestal</td> </tr> <tr> <td>Asignación de programación de compromisos anuales</td> </tr> <tr> <td>Compromisos de gastos</td> </tr> </tbody> </table>		Variabes	Dimensiones	Control financiero	Análisis financiero	Planificación financiera	Seguimiento financiero	Ejecución presupuestal	Normas legales que regulan la ejecución presupuestaria	Planificación en la ejecución presupuestal	Asignación de programación de compromisos anuales
Variabes	Dimensiones												
Control financiero	Análisis financiero												
	Planificación financiera												
	Seguimiento financiero												
Ejecución presupuestal	Normas legales que regulan la ejecución presupuestaria												
	Planificación en la ejecución presupuestal												
	Asignación de programación de compromisos anuales												
	Compromisos de gastos												

Anexo 3. Instrumentos



UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN MARTÍN
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



Cuestionario – Control financiero

Introducción: Buenos días / tardes estimado funcionario; estamos desarrollando una investigación acerca del control financiero y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja en el año 2022.

Instrucciones: Agradecemos su gentil colaboración con esta investigación, por lo que se le pide que marque con una X en el casillero que usted crear conveniente. Considerando los siguiente:

Nunca (1)	Casi nunca (2)	A veces (3)	Casi siempre (4)	Siempre (5)
-----------	-------------------	-------------	---------------------	-------------

N°	Control financiero	Escala				
		1	2	3	4	5
D1	Análisis financiero					
01	¿La información de ingresos y gastos que se proporciona es veraz?					
02	¿La información de ingresos y gastos que se proporciona es completa?					
D2	Planificación financiera					
03	¿La planeación de los ingresos y gastos se realiza de acuerdo con los objetivos y metas?					
04	¿Se actualizan los planes de ingresos y gastos a medida que se recibe información financiera?					
05	¿Se planifican los ingresos anuales?					
06	¿Se planifican las necesidades de efectivo de la municipalidad?					
07	¿Los directivos demuestran capacidad para administrar los ingresos y gastos?					
08	¿El personal colabora en la administración de los ingresos y gastos?					
D3	Seguimiento financiero					
09	¿Se hace uso de indicadores para evaluar la gestión financiera municipal?					
10	¿Se administra en forma adecuada los ingresos?					
11	¿Se proporciona información a la comunidad sobre el uso de los ingresos que obtiene la municipalidad?					

12	¿Se proporciona información a la comunidad sobre el uso de los ingresos que obtiene la institución educativa?					
13	¿Se analizan los resultados de los estados financieros respecto a los objetivos?					
14	¿Se observa que no existen irregularidades en el manejo de los ingresos?					
15	¿Funciona el comité de gestión de recursos propios en la municipalidad?					

¡Gracias por su colaboración!



UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN MARTÍN
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



Questionario – Ejecución presupuestal

Introducción: Buenos días / tardes estimado funcionario; estamos desarrollando una investigación acerca del control financiero y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja en el año 2022.

Instrucciones: Agradecemos su gentil colaboración con esta investigación, por lo que se le pide que marque con una X en el casillero que usted crear conveniente. Considerando los siguiente:

Nunca (1)	Casi nunca (2)	A veces (3)	Casi siempre (4)	Siempre (5)
-----------	-------------------	-------------	---------------------	-------------

N°	Ejecución presupuestal	Escala				
		1	2	3	4	5
D1	Normas legales que regulan la ejecución presupuestaria					
01	¿Las acciones de ejecución presupuestal se realizan de acuerdo con las normas legales establecidas por la Dirección Nacional de Presupuesto Público en la Municipalidad Provincial de Rioja?					
02	¿Se aplicaron las normas legales establecidas en el control de la ejecución de ingresos y gastos en la Municipalidad Provincial de Rioja?					
03	¿Se establecieron mecanismos de control presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja?					
04	¿Se establecieron normas internas para los procedimientos de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja?					
D2	Planificación en la ejecución presupuestal					
05	¿Existe una planificación presupuestaria donde se establecen las prioridades y necesidades de desarrollo institucional en la Municipalidad Provincial de Rioja?					
06	¿Se priorizaron en la ejecución del presupuesto los objetivos de mejora y desarrollo en la Municipalidad Provincial de Rioja?					
07	¿Se establecieron objetivos de desarrollo institucional en la Municipalidad Provincial de Rioja?					
08	¿Se establecieron procedimientos de evaluación presupuestal en forma semestral y anual en la Municipalidad Provincial de Rioja?					
D3	Asignación de programación de compromisos anuales					

09	¿Los montos asignados para realizar los gastos fue la cantidad suficiente en la Municipalidad Provincial de Rioja?					
10	¿La asignación presupuestaria permitió cumplir con los objetivos trazados en la Municipalidad?					
11	¿Se realizó eficientemente la ejecución del presupuesto asignado en la Municipalidad?					
12	¿Se logrón los objetivos trazados en la ejecución presupuestal en la Municipalidad?					
13	¿Se verifico que la ejecución de gasto guarda relación con los calendarios de compromisos mensuales en la Municipalidad?					
D4	Compromisos de gastos					
14	¿Se realizó la ejecución del gasto de acuerdo con lo programado presupuestalmente en la Municipalidad?					
15	¿Los compromisos de gastos se sustentan con toda la documentación requerida en la Municipalidad?					
16	¿Los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo con el Plan Anual de Adquisiciones en la Municipalidad?					

¡Gracias por su colaboración!

Anexo 4: Bases de datos

RESULTADOS DE INSTRUMENTO - (Control financiero)																		
	D1: Análisis financiero		D2: Planificación financiera						D3: Seguimiento financiero						Suma	Nivel	SPSS	
	P01	P02	P03	P04	P05	P06	P07	P08	P09	P10	P11	P12	P13	P14				P15
C01	3	3	3	2	3	3	2	4	3	3	1	2	3	3	4	42	Medio	2
C02	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	53	Medio	2
C03	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75	Alto	3
C04	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	Alto	3
C05	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75	Alto	3
C06	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	2	3	44	Medio	2
C07	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75	Alto	3
C08	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75	Alto	3
C09	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	Alto	3
C10	3	2	4	2	3	4	2	4	2	4	4	1	4	1	4	44	Medio	2
C11	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	64	Alto	3
C12	1	2	3	3	4	2	3	2	2	2	2	4	2	2	2	36	Medio	2
C13	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	2	4	4	51	Medio	2
C14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	74	Alto	3
C15	4	1	3	1	1	2	4	5	5	5	5	2	4	5	4	51	Medio	2
C16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75	Alto	3
C17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	Alto	3
C18	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	56	Medio	2
C19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	Alto	3
C20	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	58	Alto	3
C21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	Alto	3
C22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	Alto	3
C23	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	4	4	47	Medio	2
C24	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	65	Alto	3
C25	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75	Alto	3

C60	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	35	Bajo	1
C61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	Alto	3
C62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	Alto	3
C63	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	42	Medio	2
C64	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	39	Medio	2
C65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	Alto	3
C66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	Alto	3
C67	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56	Medio	2
C68	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75	Alto	3
C69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	58	Alto	3
C70	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64	Alto	3
C71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	65	Alto	3
C72	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	70	Alto	3
C73	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75	Alto	3
C74	4	4	5	3	2	2	2	4	4	5	3	2	4	4	4	52	Medio	2
C75	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	59	Alto	3
C76	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	50	Medio	2
C77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	Alto	3
C78	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	Alto	3
C79	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57	Alto	3
C80	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75	Alto	3
C81	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	68	Alto	3
C82	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61	Alto	3
C83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	Alto	3
C84	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75	Alto	3
C85	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	64	Alto	3
C86	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	65	Alto	3

RESULTADOS DE INSTRUMENTO - Ejecución presupuestal																				
	D1: Normas legales que regulan la ejecución presupuestaria				D2: Planificación en la ejecución presupuestal				D3: Asignación de programación de compromisos anuales					D4: Compromisos de gastos			Suma	Nivel	SPSS	
	P01	P02	P03	P04	P05	P06	P07	P08	P09	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16				
C01	4	3	4	3	2	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	55	Medio	2	
C02	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	57	Medio	2
C03	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80	Alto	3
C04	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64	Alto	3
C05	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	63	Alto	3
C06	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	73	Alto	3	
C07	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80	Alto	3	
C08	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	63	Alto	3	
C09	2	4	2	3	4	5	2	1	2	4	4	4	4	4	4	4	53	Medio	2	
C10	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	74	Alto	3	
C11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80	Alto	3	
C12	4	4	3	2	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	56	Medio	2	
C13	4	4	3	2	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	56	Medio	2	
C14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48	Medio	2	
C15	4	3	2	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	58	Medio	2	
C16	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	58	Medio	2	
C17	4	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	4	3	4	3	52	Medio	2	
C18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	45	Medio	2	
C19	3	4	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	45	Medio	2	
C20	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	4	38	Medio	2	
C21	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	4	3	46	Medio	2	
C22	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	2	2	42	Medio	2	
C23	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	44	Medio	2	
C24	3	3	3	3	3	3	1	2	2	4	4	4	4	5	5	2	51	Medio	2	
C25	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	48	Medio	2	
C26	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	4	3	3	46	Medio	2	
C27	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	44	Medio	2	
C28	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	2	3	3	3	3	47	Medio	2	
C29	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	49	Medio	2	

C30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	50	Medio	2
C31	3	3	2	2	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	51	Medio	2
C32	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	3	3	3	4	3	2	57	Medio	2
C33	2	2	3	4	4	2	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	47	Medio	2
C34	4	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	4	3	4	3	2	47	Medio	2
C35	3	3	3	3	2	2	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	46	Medio	2
C36	5	3	3	4	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	48	Medio	2
C37	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	32	Bajo	1
C38	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	58	Medio	2
C39	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59	Medio	2
C40	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	54	Medio	2
C41	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	50	Medio	2
C42	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	57	Medio	2
C43	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	5	3	2	2	2	49	Medio	2
C44	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	58	Medio	2
C45	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	57	Medio	2
C46	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	2	2	4	3	53	Medio	2
C47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64	Alto	3
C48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64	Alto	3
C49	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	70	Alto	3
C50	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	60	Alto	3
C51	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	4	4	4	2	4	4	58	Medio	2
C52	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	4	4	59	Medio	2
C53	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	4	58	Medio	2
C54	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	69	Alto	3
C55	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	2	2	4	62	Alto	3
C56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64	Alto	3
C57	4	4	4	3	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	67	Alto	3
C58	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	65	Alto	3
C59	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	58	Medio	2
C60	4	3	3	2	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	55	Medio	2
C61	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	3	4	4	67	Alto	3
C62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64	Alto	3
C63	3	3	3	3	3		3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	47	Medio	2
C64	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	4	4	4	3	4	4	53	Medio	2
C65	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	55	Medio	2

C66	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	49	Medio	2
C67	3	3	2	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	53	Medio	2
C68	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	49	Medio	2
C69	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	56	Medio	2
C70	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	52	Medio	2	
C71	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80	Alto	3
C72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64	Alto	3
C73	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48	Medio	2
C74	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64	Alto	3
C75	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	69	Alto	3
C76	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	63	Alto	3
C77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64	Alto	3
C78	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	72	Alto	3
C79	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	Alto	3
C80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64	Alto	3
C81	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	59	Medio	2
C82	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64	Alto	3
C83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64	Alto	3
C84	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64	Alto	3
C85	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64	Alto	3
C86	4	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	4	4	59	Medio	2

Control financiero y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022

por JULY PINEDO ACUÑA

Fecha de entrega: 31-jul-2025 01:55p. m. (UTC-0500)

Identificador de la entrega: 2723367014

Nombre del archivo: TESIS-_July_y_Damaris_CON_OBSERVACIONES_LEVANTADAS_1_.docx (723.59K)

Total de palabras: 17058

Total de caracteres: 84555

Control financiero y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2022

INFORME DE ORIGINALIDAD



FUENTES PRIMARIAS

1	repositorio.unsm.edu.pe Fuente de Internet	5%
2	hdl.handle.net Fuente de Internet	5%
3	tesis.unsm.edu.pe Fuente de Internet	3%
4	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	3%
5	Submitted to Universidad Peruana Los Andes Trabajo del estudiante	1%
6	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	1%
7	Submitted to Universidad Nacional de San Martín Trabajo del estudiante	<1%
8	www.coursehero.com Fuente de Internet	<1%